



DET KONGELIGE  
LANDBRUKS- OG MATDEPARTEMENT

Veterinærinstituttet  
Postboks 64  
1431 ÅS

Deres ref

Vår ref

Dato

22/91-

31.01.2023

## Statsbudsjettet 2023 - Tildelingsbrev til Veterinærinstituttet

Landbruks- og matdepartementet (LMD) viser til Prop. 1 S (2022–2023) for LMD og Innst. 8 S (2022–2023) som ble behandlet av Stortinget 19. desember 2022. I dette tildelingsbrevet meddeles Stortingets budsjettvedtak og LMDs styringssignaler til Veterinærinstituttet for 2023. Vi ber om at tildelingsbrevet distribueres til styret for Veterinærinstituttet, og at eventuelle uklarheter tas opp så snart som mulig. Eventuelle endringer, inkludert bevilgningsendringer for 2023, formidles gjennom supplerende tildelingsbrev.

Tildelingsbrevet for 2023 består av følgende deler:

1. INNLEDNING.....	2
2. MÅL OG HOVEDPRIORITERINGER.....	2
3. ANDRE FØRINGER OG KRAV .....	6
4. BUDSJETTVEDTAK.....	8
5. FULLMAKTER FOR BUDSJETTÅRET 2023.....	9
6. RAPPORTERING .....	9
7. STYRINGSKALENDER.....	10

Postadresse  
Postboks 8007 Dep  
0030 Oslo  
postmottak@lmd.dep.no

Kontoradresse  
Teatergata 9  
www.lmd.dep.no

Telefon\*  
22 24 90 90  
Org.nr.  
972 417 874

Avdeling  
Avdeling for  
matpolitikk

Saksbehandler  
Gunnar Hagen  
995 58 292

## 1. Innledning

Tildelingsbrevet skal ses i sammenheng med gjeldende instruks for Veterinærinstituttets økonomi- og virksomhetsstyring (virksomhetsinstruksen). Virksomhetsinstruksen angir virksomhetsledelsens myndighet og ansvar, og hvilke krav departementet stiller til systemer, rutiner og styringsprosesser i virksomheten, samt krav til rapportering.

Mål- og resultatstyring er det overordnede styringsprinsippet i staten og departementets oppfølging og styring av Veterinærinstituttet er innrettet etter dette prinsippet.

## 2. Mål og hovedprioriteringer

Målene for landbruks- og matsektoren og regjeringens hovedprioriteringer for 2023 fremkommer av Prop. 1 S (2022–2023). Instituttet skal levere forskning, forvaltningsstøtte og kunnskap for å bidra til god måloppnåelse og godt kunnskapsgrunnlag for politikktutforming.

Veterinærinstituttet har følgende hovedmål, delmål og indikatorer:

### God helse hos dyr, fisk og mennesker

#### Kunnskapsbasert forvaltning

Indikatorer:

1. Aktiviteter rettet mot forvaltningen.
2. Brukerundersøkelse hos sentrale brukere i forvaltningen.

#### God beredskap

Indikatorer:

1. Vurdering av beredskapsvevne og håndtering av sykdomsutbrudd.
2. Vurdering av kvalitet og relevans, samt ressursbruk på overvåkingsprogrammer.

#### Konkurranskraftige bionæringer

Indikatorer:

1. Volum oppdragsprosjekter fordelt på næringer og tema.
2. Aktiviteter rettet mot næringslivet.
3. Arbeid med ikke meldepliktige sykdommer.
4. Informasjon og tilbakemeldinger fra VIs brukere i bionæringene.

Indikatorer for alle målene:

1. Status for og endring i forekomst av relevante sykdommer
2. Egenvurdering av kvalitet og relevans av instituttets forskning og kunnskapsproduksjon

## **2.1 Prioriteringer innen kunnskapsutvikling, formidling og beredskap**

Veterinærinstituttets arbeid med kunnskapsutvikling, formidling og beredskap skal bidra til god helse hos dyr, fisk og mennesker.

Veterinærinstituttet må videreutvikle kompetansen knyttet til helserisiko for mennesker og dyr som kan følge av globalisering og klimaendringer. Dette må sees i sammenheng med FNs bærekraftsmål om at fattigdom og sult skal utryddes, og at god helse, rent vann og gode sanitærforhold skal sikres. På dette området er det viktig at Veterinærinstituttet samarbeider med folkehelse- og miljøinstitutter i et én helse-perspektiv.

### **Indikatorer:**

- Status for og endring i forekomst av relevante sykdommer.
- Egenvurdering av kvalitet og relevans av Veterinærinstituttets forskning og kunnskapsproduksjon.

### **2.1.1 Kunnskapsbasert forvaltning**

Veterinærinstituttet skal prioritere utvikling av uavhengige, vitenskapelige og faglige råd som setter myndighetene i stand til å utvikle regelverket og til å håndtere og forebygge sykdom hos dyr og helseskadelige stoffer og smittestoffer i mat og fôr. Veterinærinstituttet skal også bidra til å identifisere kunnskapshull på dyrevelferdsområdet og bidra i utvikling av kunnskap som kan fremme dyrevelferd.

Instituttet skal legge vekt på å møte de løpende behovene Mattilsynet har for kunnskap, råd og laboratoriestøtte på instituttets kjerneområder.

Veterinærinstituttet må være kostnadseffektive og bruke ressursene til kunnskapsbehov som er strategisk viktige for sektoren framover. I den sammenhengen er det viktig å ha god dialog med både næring og forvaltning om prioriteringer.

Den unike situasjonen med en svinebestand uten etablert LA-MRSA-smitte er viktig. Overvåking av LA-MRSA skal derfor videreføres. Instituttet skal også overvåke antibiotikaresistente bakterier hos andre arter.

Overvåking av villlevende dyr med tanke på sykdommer som kan smitte til andre villlevende dyr, husdyr eller mennesker, herunder forhold som kan være drivere for utvikling av smittsomme sykdommer, skal fortsette. Det må gis særlig prioritet til det omfattende og viktige arbeidet med å kartlegge utbredelsen av Chronic wasting disease (CWD) og gi råd om tiltak.

Veterinærinstituttet skal bidra i arbeidet med å forebygge smitte av afrikansk svinepest. I den sammenhengen er det viktig at instituttet bidrar i arbeidet med å følge opp handlingsplanen mot villsvin med hovedmål om minst mulig villsvin i Norge, spredt utover et minst mulig område.

Overvåking, antibiotikaresistens, sykdomsutbrudd, epidemier og nye helsetrusler krever internasjonal samhandling mellom land og institusjoner. Dette krever at Veterinærinstituttet videreutvikler den internasjonale aktiviteten blant annet i samarbeid gjennom NORAD.

Instituttet skal bidra i arbeidet med å sikre trygg matproduksjon i det urbane landbruket.

Departementene har startet arbeidet med en ny stortingsmelding om dyrevelferd og legger til grunn at instituttet kan gi nyttige innspill til dette arbeidet.

Arbeidet som skjer i regi av Vitenskapskomiteen for mat og miljø (VKM) gir viktige bidrag til en kunnskapsbasert forvaltning. Departementet forutsetter at Veterinærinstituttet legger til rette for at medarbeidere fra instituttet kan delta i komiteer og fagpaneler tilknyttet VKM.

#### **Indikatorer:**

- Aktiviteter rettet mot forvaltningen: Det skal gis en oversikt over aktiviteter rettet mot forvaltningen, eksempelvis råd, høringsinnspill og andre formidlingsaktiviteter innen områdene fiskehelse, dyrehelse, dyrevelferd og mattrygghet.
- Brukerundersøkelse hos sentrale brukere i forvaltningen: Instituttet skal orientere om sentrale brukeres vurdering av kvalitet og relevans av instituttets arbeid.

### **2.1.2 God beredskap**

Beredskapsarbeidet må innrettes med sikte på å:

- **forutsi** den nasjonale og internasjonale helsesituasjonen gjennom overvåking og analyse,
- **forebygge** ved å etablere beredskapsplaner og gjennom å forstå sykdomsmekanismer og risikofaktorer,
- **oppdage** og ha kunnskap om eventuelle smitte- og sykdomssituasjoner og
- **bekjempe** sykdommer ved å yte bistand til Mattilsynet med råd, analyser og diagnostikk.

#### **Indikatorer:**

- Vurdering av instituttets beredskapsevne og håndtering av sykdomsutbrudd: Det gis en beskrivelse og egenvurdering av beredskapssystemer samt relevante og konkrete beredskapsaktiviteter ved Veterinærinstituttet.
- Vurdering av kvalitet og relevans, samt ressursbruk på overvåkingsprogrammer: Det gis en statusbeskrivelse av de overvåkingsprogrammene Veterinærinstituttet er involvert i, med instituttets beskrivelse av instituttets arbeid med innhold i og omfang av overvåkingsprogrammene.

### **2.1.3 Konkurranseskraftige bionæringer**

Veterinærinstituttet skal yte tjenester og kunnskap som medvirker til en bærekraftig næringsvirksomhet gjennom et godt diagnostisk tilbud og med faglige råd og utredninger. Aktivitetene ved kompetansesenteret for produksjonsdyr med base i Sandnes må komme til nytte for produksjonsdyrnæringen i hele landet.

Det er en viktig samfunnsoppgave for Veterinærinstituttet å støtte næringsliv og myndigheter i å videreutvikle bærekraftig produksjon og uttak av biomasse på land og i havet.

Innen den sirkulære bioøkonomien har Norge særlige fortrinn for økt verdiskaping og ressursutnyttelse kombinert med reduserte klimagassutslipp. Videre utvikling av sirkulærøkonomiske løsninger som øker ressursutnyttelsen fordrer regelverk og standarder som gir trygg gjenbruk i mat- og fôrkjeden. Veterinærinstituttet skal bidra til økt dokumentasjon og oppdaterte risikovurderinger for å ivareta norske interesser i regelutviklingen i EU.

I den nye langtidsplanen for forskning og høyere utdanning lanserte regjeringen et samfunnsoppdrag om bærekraftig fôr med mål om at alt fôr til oppdrettsfisk og husdyr skal komme fra bærekraftige kilder og bidra til å redusere klimagassutslippene fra matsystemene. Samfunnsoppdraget vil bli videreutviklet i en implementeringsfase i 2023 og vil blant annet se på hvordan nye råvarer og en mer effektiv og sirkulær ressursbruk kan realiseres. Departementet vil komme tilbake til eventuelle behov for bistand i dette arbeidet.

#### **Indikatorer:**

- Volum av oppdragsprosjekter fordelt på næringer og tema.
- Aktiviteter rettet mot næringslivet: Det gis en oversikt over Veterinærinstituttets aktiviteter for å formidle kunnskap og gi råd om forebygging og sykdomshåndtering til aktuelle brukere i bionæringene.
- Arbeid med ikke-meldepliktige sykdommer.
- Informasjon og tilbakemeldinger fra Veterinærinstituttets brukere i bionæringene.
- Økt, trygg utnyttelse og gjenbruk av biologiske ressurser i mat- og fôrproduksjonen.

### **Spesielt om forskning, innovasjon og kompetanse**

Departementet ønsker at forskning, innovasjon og kompetanse skal bidra til at hovedmålene i landbruks- og matpolitikken blir nådd.

I denne sammenhengen legger departementet til grunn at Veterinærinstituttet benytter midler til forskning og innovasjon på en målrettet måte, at kunnskap og kompetanse gjøres tilgjengelig for næring og forvaltning og at instituttet legger vekt på samspill med andre for å bidra til en effektiv og robust instituttsektor.

Departementet forventer at Veterinærinstituttet vil søke bredt samarbeid med relevante kunnskapsmiljøer. Spesielt vil vi peke på betydningen av samarbeid med Norsk institutt for

bioøkonomi (NIBIO) der det er mulig, med sikte på å hente ut faglige og administrative synergier for begge institutter. Departementet legger til grunn at den felles lokaliseringen av NIBIO, Norges miljø- og biovitenskapelige universitet og Veterinærinstituttet på Ås skal bidra til et enda bedre samarbeid mellom disse virksomhetene og med Nofima AS.

Det er en forutsetning at instituttet deltar i internasjonalt forskningssamarbeid. Dette skal bidra til nettverk og økt kvalitet på egen forskning. I tillegg skal det bidra til at instituttet står bedre rustet til å innhente og forstå forskningsbasert kunnskap fra andre land som kan brukes for å støtte opp under de landbruks- og matpolitiske målene i Norge.

Det vises videre til strategien for norsk deltakelse i Horisont Europa og Det europeiske forskningsområdet. Her går det fram at instituttet har en viktig rolle i å mobilisere, støtte og veilede egne fagmiljøer gjennom et langsiktig strategisk arbeid med sikte på å nå opp i konkurransen innenfor Horisont Europa.

### **3. Andre føringer og krav**

#### **Regjeringens tillitsreform**

Som en del av regjeringens arbeid med tillitsreformen, ønsker departementet dialog med Veterinærinstituttet med sikte på å videreutvikle en god balanse mellom tillit og kontroll i etatsstyringen. Regjeringens ambisjon er å fjerne eventuelle unødvendige rapporterings- og dokumentasjonskrav.

#### **Regjeringens fellesføringer**

Følgende fellesføringer gjelder for budsjettåret 2023:

##### **1. Lærlinger**

Statlige virksomheter skal ha lærlinger knyttet til seg der tallet på lærlinger skal stå i et passende forhold til virksomhetenes størrelse. Virksomheter med mer enn 75 tilsatte skal til enhver tid ha minst én lærling, og større virksomheter bør ha ambisjon om flere enn én lærling. Veterinærinstituttet skal også hvert år vurdere om det er mulig å tilby opplæring i nye lærefag og om tallet på lærlinger kan økes. Alle statlige virksomheter skal knytte seg til opplæringskontoret OK stat eller et annet opplæringskontor. I tillegg ber vi om at instituttet arbeider for å ta imot studenter i praksis i tråd med intensjonene i arbeidsrelevansmeldingen.

I årsrapporten for 2023 skal virksomheten rapportere følgende: Antall lærlinger, om det er vurdert å øke antallet lærlinger og eventuelt innenfor hvilke fag, samt hvilket opplæringskontor virksomheten er tilknyttet. Veterinærinstituttet skal også rapportere på arbeidet med å ta imot studenter i praksis. Virksomheter som ikke har oppfylt kravene, må gjøre rede for årsakene til dette og hva de har gjort for å oppfylle kravene.

##### **2. Redusere konsulentbruken**

Arbeidet med effektivisering utgjør en integrert del av den ordinære styringsdialogen mellom departement og virksomhet og følger de allmenne prinsippene for styring i staten. Veterinærinstituttet skal arbeide for å redusere konsulentbruken på områder der det ligger til rette for å benytte interne ressurser og kompetanse. Utover informasjons- og holdningskampanjer skal tjenester fra kommunikasjonsbransjen som hovedregel ikke benyttes.

Veterinærinstituttet skal i årsrapporten for 2023 rapportere om konsulentbruken, under dette om iverksatte tiltak og konkrete resultater i arbeidet med å følge opp fellesføringen. Dersom det er fagområder og/eller kompetanseområder i virksomheten der en benytter konsulenter i særlig grad, skal bakgrunnen for dette omtales nærmere. Virksomheten skal som en del av rapporteringen, også gi en overordnet omtale av eventuelle kjøp av konsulenttjenester fra kommunikasjonsbransjen (og alle typer kommunikasjonstjenester) i 2023, og opplyse om totalbeløp for kjøp av denne typen tjenester.

### **3. Virksomhetene skal vurdere mulighetene for desentralisert arbeid og legge til rette for dette der det er formålstjenlig.**

Veterinærinstituttet skal vurdere mulighetene virksomheten har for å øke bruken av desentralisert arbeid, med det formål å oppnå mer desentralisering av statlige arbeidsplasser og styrke lokale fagmiljøer, som kan gi distriktpolitiske gevinster. Dette vil være særskilt aktuelt i forbindelse med utlysning av stillinger, men kan også være aktuelt for allerede tilsatte i virksomheten som ønsker dette. Desentralisert arbeid bør fortrinnsvis kombineres med muligheten til å tilhøre et lokalt kontorfelleskap der det er tilgjengelig. Dersom økt bruk av desentralisert arbeid ikke lar seg gjennomføre i virksomheten, skal dette grunngis særskilt. Eksempel på dette vil være dersom det medfører at virksomheten ikke kan levere godt på sine hovedoppgaver. Instituttets ledelse har ansvar for å legge rammene rundt hvordan økt bruk av desentralisert arbeid skal gjennomføres i virksomheten etter drøfting med tilsatte og deres organisasjoner. Dette må gjøres ut fra juridisk rammeverk, arbeidsfelt, oppgaver og kompetansebehov.

Kommunal- og distriktsdepartementet vil sende ut et rundskriv med utdypende forklaring på hvordan virksomhetene skal forstå fellesføringene og hvordan de skal fremstille resultatene i årsrapporten.

#### **Forebyggende sikkerhet og beredskap**

De overordnede forventningene til Veterinærinstituttet knyttet til forebyggende sikkerhet og beredskap er omtalt i departementets instruks for økonomi- og virksomhetsstyring. I kap. 3.7 med påfølgende underkapitler (kap. 3.7.1 – 3.7.3) omtales forventningene til forebyggende sikkerhet, og i kap. 2.2.5 omtales forventningene til beredskap.

Ut over de overordnede forventningene skal Veterinærinstituttet i 2023 sørge for å ha underliggende planer for det instituttet mener er relevante tiltak i Sivilt beredskapssystem (SBS)<sup>1</sup>, se særlig SBS kap. 3, 6 og Vedlegg A.

-----  
<sup>1</sup> Nasjonalt beredskapssystem, Sivilt beredskapssystem – SBS, 1. august 2022.

### **Premiemodell for pensjon**

Det ble fra 2022 bli innført en virksomhetsspesifikk og hendelsesbasert premiemodell for betaling av pensjonspremie for statlige virksomheter. Landbruks- og matdepartementet ber om at virksomhetene har oppmerksomhet på hvilke faktorer som påvirker pensjonskostnadene, og eventuelt setter i verk tiltak for at disse ikke stiger vesentlig.

### **Reisekostnader**

Koronapandemien har medført mindre reising og mer digital samhandling. Selv om reiseaktiviteten vil øke noe igjen på sikt, vil nivået på reiseaktiviteten trolig være varig redusert sammenlignet med før pandemien inntraff. Dette vil redusere reisekostnader og spare reisetid for de ansatte. Som følge av dette er det foretatt en reduksjon av budsjetttrammene til alle statlige virksomheter.

## **4. Budsjettvedtak**

Følgende beløp stilles til disposisjon for Veterinærinstituttet i 2023:

Kap.	Post	Formål	Kroner
<b>1112</b>		<b>Veterinærinstituttet</b>	
	50	Kunnskapsutvikling, formidling og beredskap	106 696 000

Sammenlignet med 2022-budsjettet er bevilgningen økt som følge av lønns- og prisvekst. Bevilgningen er redusert som følge av effektivitetsforventninger knyttet til leieforhold, jobbreiser og innkjøp av varer og tjenester.

Tildelt beløp blir overført til instituttets konsernkonto 7694 05 12030 etter følgende utbetalingsplan:

- primo februar med kr. 35 565 333
- primo mai med kr. 35 565 333
- primo oktober med kr. 35565 334

Utbetalingsplanen kan justeres dersom det er nødvendig av hensyn til instituttets likviditet eller at beløpet som settes av til oppgavene endres. Det tas forbehold om eventuelle endringer i tildelingen som følge av endringer i statsbudsjettet for 2023.

Grunnbevilgning til Veterinærinstituttet vil bli overført fra Norges forskningsråd og instituttet vil motta kopi av tildelingsbrev fra LMD til Norges forskningsråd.



Det forutsettes at instituttet, i tillegg til de direkte lønnsutgiftene, også dekker indirekte lønnsutgifter som arbeidsgiveravgiften og innskudd til Statens pensjonskasse. Arbeidsgiveravgiften og innskudd til Statens pensjonskasse betales direkte.

## **5. Fullmakter for budsjettåret 2023**

Årlige fullmakter gis nedenfor. For øvrige fullmakter vises det til virksomhetsinstruksen.

Stortinget gir ved særskilt vedtak samtykke til unntak fra bruttoprinsippet, jf. Bevilgningsreglementet § 3, fjerde ledd. Unntaket er bekreftet for 2023 ved at det er gitt nettobevilgning under utgiftspost 50, jf. Prop. 1 S (2022–2023). Stortingets vedtak innebærer at Veterinærinstituttet, i tillegg til bevilgning over 50-post, kan disponere eksterne inntekter fullt ut til virksomhetens formål. Instituttet disponerer eventuelt positivt årsresultat, og har ansvaret for å dekke eventuelt negativt årsresultat.

Veterinærinstituttet får med dette fullmakt til å inngå leieavtaler og avtaler om kjøp av tjenester utover budsjettåret. Fullmakten forutsetter at vilkårene i Finansdepartementets rundskriv R-110, punkt 2.3 er oppfylt.

Følgende skal imidlertid legges frem for departementet før avtaleinngåelse:

- Avtaler som medfører større økonomiske forpliktelser ut over budsjettåret.
- Avtaler av potensielt strategisk betydning.
- Ny husleieavtale av vesentlig omfang.
- Vesentlige endringer av en løpende avtale av større omfang.

For alle avtaler utover budsjettåret må virksomheten nøye vurdere behovet for oppsigelsesklausuler.

## **6. Rapportering**

Kravene til årsrapporten fremkommer av virksomhetsinstruksen. Årsrapporten for 2023 har frist for oversendelse til LMD den 15. mars 2024. Instituttet skal sende årsregnskapet til departementet, med kopi til Riksrevisjonen, så snart dette er ferdigstilt og senest i februar 2024.

Årsrapport sendes LMD elektronisk ([postmottak@lmd.dep.no](mailto:postmottak@lmd.dep.no)) med kopi til Riksrevisjonen ([postmottak@riksrevisjonen.no](mailto:postmottak@riksrevisjonen.no)).

### **Årets aktiviteter og resultater**

Rapportering på virksomhetens bidrag til måloppnåelse jf. punkt 2 om mål og hovedprioriteringer, rapporteres hovedsakelig i årsrapportens del III – *Årets aktiviteter og resultater*.

Det vises for øvrig til virksomhetsinstruksens punkt 2.3.3 for faste rapporteringskrav under del III – *Årets aktiviteter og resultater* i årsrapporten.

## **Styring og kontroll**

Rapportering på administrative forhold rapporteres hovedsakelig i årsrapportens del IV – *Styring og kontroll*.

### *Sikkerhet og beredskap*

Veterinærinstituttet vil i løpet av 2 eller 3 kvartal 2023 bli bedt om en særskilt rapportering knyttet til forebyggende sikkerhet, jf. virksomhetenes årlige rapportering til NSM.

Det vises for øvrig til virksomhetsinstruksens punkt 2.3.3 for faste rapporteringskrav under del IV – Styring og kontroll i årsrapporten.

## **Regnskapsrapportering**

Veterinærinstituttet skal i del VI – *Årsregnskap* i årsrapporten avlegge årsregnskap i henhold til virksomhetsinstruksen og rundskriv fra Finansdepartementet (R-115).

## **Delårsrapportering**

Veterinærinstituttet skal levere rapport etter 2. tertial i tråd med krav i virksomhetsinstruksen. Frist for oversendelse er 1. oktober 2023 (tilstanden pr. 31. august).

## **7. Styringskalender**

Oversikten under viser tentative datoer for etatsstyringsmøter samt frister for rapportering i 2023.

<b>Måned</b>	<b>Aktivitet</b>	<b>Dato</b>
Januar/Februar	Avslutning statsregnskap 2022 Nøkkeltall for nettobudsjetterte	Frist kommer i eget brev 3. februar
Mars	Innspill til revidert budsjett (RNB) Årsrapport 2022	1. mars 15. mars
April	Etatsstyringsmøte vår	25. april
Mai	Oppdaterte nøkkeltall nettobudsjetterte	27. mai
Juni	Innspill til Prop. 1 S	15. juni
Oktober	Regnskapsrapport 2. tertial	1. oktober
November	Satsingsforslag år 2025 Etatsstyringsmøte høst	1. november xx. november

Med hilsen

Bente Odlo (e.f.)  
ekspedisjonssjef

Gunnar Hagen  
spesialrådgiver

*Dokumentet er elektronisk signert og har derfor ikke håndskrevne signaturer*

Kopi  
Riksrevisjonen  
Nærings- og fiskeridepartementet