



DET KONGELIGE  
SAMFERDSELSDEPARTEMENT

Kystverket hovedkontoret  
Postboks 1502  
6025 ÅLESUND

Deres ref

Vår ref

Dato

19/2639-20

26. juni 2020

## Statsbudsjettet 2020 - supplerende tildelingsbrev nr. 4 om implementering av ny organisasjonsmodell for Kystverket

### 1. Innledning

Dette er supplerende tildelingsbrev nr. 4 til tildelingsbrev til Kystverket om statsbudsjettet 2020.

### 2. Bakgrunn

Vi viser til brev 3. februar 2020 med Kystverkets forslag til organisering av etaten, jf. Kystverkets rapport "Utgreiing om Kystverkets framtidige organisering, ressursutnytting og styringssystem" fra 1. februar 2020.

Kystverkets brev 3. februar 2020 er svar på departementets bestilling gitt ved brev 16. august 2019 (statsbudsjettet 2019 - supplerende tildelingsbrev nr. 4) og 16. desember 2019 (statsbudsjettet 2019 - supplerende tildelingsbrev nr. 6). Av departementets bestilling følger at Kystverket skal ha en organisasjon som setter etaten i stand til å møte utfordringer og krav knyttet til samfunnsutvikling, teknologisk utvikling og nødvendige miljøsyn. I dette ligger også krav til kostnadseffektivitet på kort og lang sikt.

### 3. Beslutning om ny organisasjonsmodell

Kystverket har med ovennevnte rapport fra 1. februar levert en grundig utredning, som er i tråd med retningslinjene for lokalisering av statlige arbeidsplasser og statlig tjenesteproduksjon.

Departementet slutter seg til hovedtrekkene i Kystverkets forslag om å gå fra en regionmodell med et hovedkontor og fem regionkontorer til en funksjonsmodell med fire virksomhetsområder. De fire virksomhetsområdene er:

- 1) Transport, havn og farled

Postadresse  
Postboks 8010 Dep  
0030 Oslo  
postmottak@sd.dep.no

Kontoradresse  
Akersg. 59  
www.sd.dep.no

Telefon\*  
22 24 90 90  
Org.nr.  
972 417 904

Avdeling  
Kyst- og  
miljøavdelingen

Saksbehandler  
Anita Christoffersen  
22 24 64 34

- 2) Navigasjonsteknologi og tjenester
- 3) Miljøberedskap
- 4) Lostjenesten

Selv om regionkontorfunksjonen legges ned, viser Kystverkets utredning at etaten også innenfor ny organisasjonsmodell vil ha tilstedeværelse på alle lokasjonene for de tidligere regionkontorene (Arendal, Haugesund, Ålesund, Kabelvåg, Honningsvåg).

Vi meddeler videre at departementet har konkludert med at det skal gjennomføres to justeringer i forhold til Kystverkets forslag til ny organisasjonsmodell:

*Samlokalisering av ledergruppen:*

I Kystverkets forslag er kun tre av fire virksomhetsområdeledere plassert i Ålesund, mens én er plassert i Horten. I vurderingen av forslaget har departementet lagt vekt på betydningen av samlokalisering av ledergruppen med hensyn til effektiv styring og oppfølging mål og krav. Vi vil videre bemerke at prinsippet om samlokalisering er særlig viktig innenfor rammen av den foreslåtte modellen, uten et direktoratsnivå på toppen.

Departementet har på bakgrunn av blant annet ovennevnte konkludert med at alle de fire virksomhetsområdelederne skal samlokaliseres i Ålesund sammen med kystdirektøren. Vi presiserer at flyttingen fra Horten til Ålesund omfatter virksomhetsområdeleder med tilhørende stab.

*Klagesaksbehandling:*

Kystverket har i sin gjennomgang foreslått at det skal etableres en egen klagebehandlingsenhet for klager på avgjørelser som fattes av Kystverket i første instans. Hensikten med forslaget er å kunne håndtere klagesaker i en etatsmodell som ikke har et direktoratsnivå på toppen.

Departementet viser til at Kystverkets forslag ikke er i tråd med hovedregelen om klagebehandling slik den fremkommer i forvaltningsloven. For å sikre at kravene til to-trinnsbehandling blir ivaretatt på en tilfredsstillende måte og får den nødvendige tillit, er det besluttet at det ikke skal etableres en egen klagebehandlingsenhet i Kystverket, men at klager på avgjørelser som fattes av Kystverket i første instans i stedet skal behandles i Samferdselsdepartementet.

Departementet vil komme tilbake til ressursmessige implikasjoner av at klagesaker skal behandles i departementet i egen prosess.

*Øvrige tilpasninger og presiseringer:*

Ut fra dialogen mellom Kystverket og departementet underveis i arbeidet med Kystverkets forslag til organisering av etaten, har vi forstått det som at prosessene med geografisk flytting og nedtrekk av årsverk vil bli håndtert med smidighet og vil bli gjennomført over tid, herunder at reduksjonen i antall årsverk i Arendal blir mindre enn opprinnelig foreslått i Kystverkets rapport. Håndteringen av dette vil være særlig viktig på de lokasjonene som blir sterkest

berørt av omorganiseringen. Vi har også forstått det som at alle lokasjoner, som tidligere har hatt regionkontorer, har sterke kompetansemiljøer med mulighet for lokalisering av tilhørende faglige lederfunksjoner.

For øvrig vil vi presisere at det som nå gjøres er en rent organisasjonsmessig endring, og at det ikke er foretatt endringer i denne forbindelse som har betydning for Kystverkets ansvars- og oppgaveportefølje.

### **3. Prosess for implementering av ny organisasjonsmodell**

Samferdselsdepartementet legger til grunn til at hovedtrekkene i ny organisasjonsmodell, med de justeringer regjeringen har besluttet, er på plass fra 1. januar 2021. Dette innebærer at de nye virksomhetsområdene er opprettet med ledelse og nødvendige støttefunksjoner.

Vi har forståelse for at det vil være behov for noe mer tid for å få på plass alle detaljene i den nye organiseringen. I forlengelsen av dette følger også at det vil ta tid å gjennomføre prosesser med eksempelvis geografisk omlokalisering av årsverk, og vi forstår det som at kystdirektøren vil ha et tilpasset opplegg for dette utover noe tid. Vi understreker at det også i gjennomføringen av omorganiseringen forutsettes at de ansatte og deres organisasjoner involveres i henhold til gjeldende lov- og avtaleverk og personalpolitiske retningslinjer for omstilling i staten.

Kystverket må i det videre arbeidet følge opp gevinstrealiseringsplanen og effektiviseringsgevinstene som er lagt inn i denne. I første omgang vil det være behov for en oppdatering som tar høyde for endringer som er gjort i forhold til Kystverkets opprinnelige forslag fra februar. Arbeidet med oppdatering av gevinstrealiseringsplanen må prioriteres, da denne vil inngå i oppfølgingen av budsjettet allerede for neste år. Vi ber om at Kystverket oversender et oppdatert anslag over gevinstrealiseringsplanens effekter (kostnader og innsparinger) for budsjettåret 2021 innen 1. august 2020. Vi ber videre om at en oppdatering av hele gevinstrealiseringsplanen forelegges departementet innen 25. september 2020.

I forbindelse med sistnevnte frist/leveranse ber vi om at Kystverket også kommer tilbake med en fremdriftsplan for utarbeidelse av forslag til mål og resultatindikatorer i tråd med departementets bestilling i brev 16. august 2019.

Med hilsen

Ottar Ostnes (e.f.)  
ekspedisjonssjef

Anita Christoffersen  
avdelingsdirektør

*Dokumentet er elektronisk signert og har derfor ikke håndskrevne signaturer*

Kopi

Riksrevisjonen