

ÅRSRAPPORT 2019





Statsbyggs historie strekker seg tilbake til 12.12.1816. Da ble det ved kongelig resolusjon oppnevnt en bygningskyndig konsulent for de offentlige bygninger i og omkring Christiania. Det var bergråd Christian Collett som hadde denne stillingen fram til 1833.

Statsbygg forvalter i dag eiendommer over hele Norge og i totalt 55 land.



INNHold

1 Administrerende direktørs beretning.....	5
2 Introduksjon til virksomheten og hovedtall.....	7
3 Årets aktiviteter og resultater	13
4 Styring og kontroll i virksomheten	45
5 Vurdering av framtidsutsikter	49
6 Årsregnskapet	51
Vedlegg 1.....	81
Vedlegg 2	84



**Svalbard Globale frøhvelv,
Longyearbyen**

Foto: Jaro Hollan

1.



Administrerende direktørs beretning

Statsbygg har gjennomgående høy måloppnåelse for virksomhetsåret 2019. Kostnadseffektivisering, digitalisering, arealutvikling, sirkulærøkonomi og hensynet til klima og miljø generelt har preget årets aktiviteter.

Samlet investeringsnivå var rekordhøyt, og utgjorde 7 450 millioner kroner. Dette er en økning på ni prosent fra 2018. Samtidig er antallet ansatte og årsverk redusert med seks prosent de fire siste årene. Sykefraværet var på 4,5 prosent; det laveste dette tiåret.

Det ble i 2019 gjort organisatoriske endringer for å møte fremtidens behov og krav om å redusere statens kostnader til lokaler. Eiendomsforvaltningsfunksjonen ble delt i to avdelinger, en for eiendomsutvikling og -forvaltning og en for drift og vedlikehold. Det ble også opprettet en egen avdeling for digitalisering og utvikling. Statsbygg leder an i teknologiske transformasjonsprosesser og er en pådriver for digitalisering for å oppnå effektivisering og forbedring. Vi vil bruke ny teknologi og digitalisering både i prosjektgjennomføringen og i driften av eiendom.

Etterspørselen etter Statsbyggs rådgivning for leie av lokaler i markedet er i vekst. Regjeringen besluttet at alle statlige virksomheter i sivil sektor, unntatt NAV og Politiet, skal bruke Statsbygg som rådgiver ved inngåelse av større leiekontrakter i markedet. I 2019 ga våre råd en gjennomsnittlig arealeffektivisering på 44 prosent og en kostnadseffektivisering på 32 prosent per ansatt. Nye kontrakter ga besparelser i leiekostnader på 346 millioner kroner over kontraktens levetid på ti år.

Eiendomsforvaltningen og vedlikeholdet av statens eiendommer skal være verdibevarende, bærekraftig og effektiv. Husleieordningen gir en god forvaltning av statens formue, med rom for å gjøre tilpasninger til brukernes endrede behov. Ved utgangen av 2019 har Statsbygg en godt vedlikeholdt eiendomsportefølje, med unntak av fengselsporteføljen og de kulturhistoriske eiendommene som fortsatt har et betydelig vedlikeholdsetterlep.

Prosjektutforming skal gi staten effektive lokaler som støtter virksomhetenes formål. I 2019 pågikk det 39 prosjekter i tidligfase og 55 i gjennomføringsfase, hvorav 15 ble ferdigstilt.

Samlet sluttkostnad for porteføljen de fem siste årene er 2 prosent lavere enn samlet styringsramme. Dette viser god styring og kontroll på porteføljen. Statsbygg har flere prosjekter i milliardklassen under bygging. Styring og kontroll av disse prosjektene er krevende. Dette gjelder særlig prosjektene Nytt Nasjonalmuseum og Nybygg for NMBU og Veterinærinstituttet, som begge er forsinket og har et utfordrende kostnadsbilde. I Statsbygg arbeider vi løpende med å forbedre vår prosjektgjennomføring.

«Statenslokaler.no» ble lansert høsten 2019, sammen med en rapport som for første gang viser statens samlede ressursbruk til lokaler. Databasen er et viktig verktøy for porteføljestyring og gevinstrealisering, og har styrket vårt analysegrunnlag for rådgivning.

Statsbygg har som mål at alle som jobber på våre byggeplasser skal komme uskadet hjem fra jobb. Skadefrekvensen for våre byggeplasser i 2019 viser 5,1 skader med fravær per million arbeidede time. Vi når ikke målet vårt på 3, men har oppnådd en forbedring fra 2018. Seriositetsområdet har vært høyt prioritert også i 2019, blant annet gjennom samarbeid med andre offentlige etater for å motarbeide sosial dumping.

Dyktige og ambisiøse medarbeidere som kan og vil er Statsbyggs viktigste ressurser. Statsbygg legger vekt på å rekruttere og ta vare på flinke medarbeidere med rett kompetanse. Det legges betydelige ressurser i kompetansebygging for å gjøre ansatte i stand til å ta i bruk ny teknologi og nye arbeidsmetoder.

Statsbygg vil i 2020 utarbeide strategien for den kommende perioden. Kostnadseffektive leveranser til våre kunder vil fortsatt ha høyeste prioritet, samtidig som klima, digitalisering og seriositet vil være sentrale satsingsområder.

Oslo, 28. februar 2020

Harald Vaagaasar Nikolaisen
administrerende direktør



Sveisearbeid Campus Ås

Foto: Trond Isaksen

2.

Introduksjon til virksomheten og hovedtall

Statsbygg er en statlig forvaltningsbedrift underlagt Kommunal- og moderniseringsdepartementet (KMD). Statsbyggs formål er å skaffe til veie og forvalte lokaler for statlige virksomheter i sivil sektor. Som statens sentrale kompetansemiljø innen bygg og eiendom, iverksetter og gjennomfører Statsbygg Stortingets vedtatte politikk innenfor denne sektoren.

Statsbygg leverer tjenester innenfor eiendomsforvaltning, byggherrevirksomhet og rådgivning. Statsbyggs eiendomsforvaltning omfatter forvaltning, drift, verdibevarende vedlikehold og utvikling av bygg og eiendommer som inngår i den statlige husleieordningen. Statsbygg forvalter om lag 30 prosent av statens lokaler målt i areal. Som byggherre utvikler, planlegger og gjennomfører Statsbygg byggeprosjekter. Statsbygg er rådgiver for statlige virksomheter og departementer i spørsmål om konseptvalg, porteføljestyling og arealstrategier, samt lokalisering og planlegging. I tillegg utreder Statsbygg en rekke forhold for å sikre gode beslutninger for prosjekter i tidligfase. Statsbygg gir også råd ved inngåelse av leieavtaler i markedet, og sikrer og koordinerer statlige interesser i større eiendomsutviklingsprosjekter.

Statsbygg skal være et forbilde og bidra til å utvikle bransjen innenfor områder som klima og miljø, digitale løsninger, SHA, seriøsitet og sikkerhet. KMD fastsetter mål og styringsparametere, og gir føringer for Statsbyggs virksomhet gjennom tildelingsbrevet og virksomhets- og økonomiinstruksen.

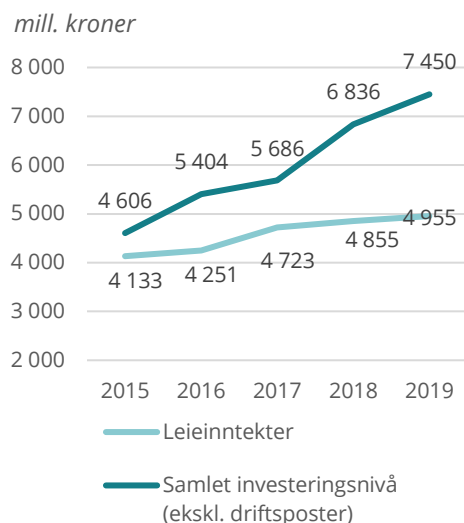
Statsbyggs fire strategiske mål for perioden 2016-2020 støtter opp under disse føringene:

- Vi gir kunden gode og fleksible lokaler
- Vi bidrar til effektiv arealbruk i staten
- Vi tar klimaansvar
- Vi former morgendagens bygge- og eiendomsnæring

Statsbygg er en stor innkjøper av varer og tjenester. Mesteparten av kostnadene til nybygg, rehabilitering og vedlikehold er kontrahert etter konkurranse i markedet. Dette gir et bredt samarbeid og skaper muligheter for utvikling sammen med bygg-, anlegg- og eiendomsnæringen.

Statsbygg samarbeider med bransjeorganisasjoner, utdanningsinstitusjoner og andre offentlige organisasjoner i Norge samt søsterorganisasjoner både i Norden og internasjonalt.

Utvikling i leieinntekter og samlet investeringsnivå



Statsbyggs organisasjon 2019

Statsbygg har hovedkontor i Oslo og lokalkontorer i Porsgrunn, Bergen, Trondheim og Tromsø. I 2019 ble det iverksatt flere organisasjonsendringer, og Statsbygg er nå organisert med syv avdelinger og tre staber. Den tidligere Eiendomsavdelingen ble delt i en avdeling for Drift og vedlikehold og en avdeling for Eiendomsutvikling og forvaltning. Formålet med organiseringen er at Statsbygg skal være godt rustet til å møte framtidens krav og behov til drift, vedlikehold og strategisk utvikling av eiendomsmassen. I tillegg ble ansvaret for satsingen på moderne informasjonsteknologi, både i gjennomføring av byggeprosjekter og i forvaltning og drift, samlet i en egen avdeling for Digitalisering og utvikling. Den tidligere strategistaben ble organisert som en seksjon i avdeling for Økonomi- og virksomhetsstyring, og HR ble organisert som en stab.



Fra venstre: direktør eiendomsutvikling og forvaltning Gro Bratsberg, direktør rådgivning og tidligfase Hege Maria Eriksson, direktør drift og vedlikehold Torbjørn Nævdal, direktør økonomi- og virksomhetsstyring Elin Karfjell, administrerende direktør Harald Vaagaasar Nikolaisen, direktør Digitalisering og utvikling Anett Andreassen, direktør faglig ressurscenter Anders Fylling, byggherredirektør Marius Tunstad og kommunikasjonsdirektør Hege Njaa Aschim.



Utvalgte hovedtall siste tre år

(alle beløp i 1000 kr med mindre annet er spesifisert)	2019	2018	2017
Bevilgning/forbruk			
Investeringer innenfor husleieordningen	4 512 887	4 391 053	3 182 843
Investeringer utenfor husleieordningen	2 936 628	2 444 721	2 502 958
Totalt investeringsnivå	7 449 515	6 835 773	5 685 802
Totalt forbruk (ekskl. kap. 2445 post 24)	7 501 491	6 884 160	5 730 857
Disponibel utgiftsbevilgning*	8 536 912	7 515 723	6 254 824
Disponibel inntektsbevilgning**	1 245 559	1 283 359	1 133 297
Husleieinntekter			
Husleieinntekter kap. 2445	4 955 302	4 854 634	4 722 563
Eiendom			
Kjøp av eiendom	72 652	244 300	112 499
Kjøp av eiendom (antall)	7	5	6
Salg av eiendom	549 807	215 107	114 895
Salg av eiendom (antall)	34	11	13
Antall forvaltede eiendommer inn- og utland (antall bygninger)	2 163	2 286	2 207
Brutto forvaltningsareal (mill. kvm)	2,9	2,9	2,9
Energibruk			
Graddagskorrigert, stedskorrigert og arealvektet energiforbruk per kvm (kWh/kvm)	204	211	208
Vedlikehold			
Vedlikeholdskostnad per kvm kap. 2445	325	361	303
Vedlikeholdskostnad per kvm kap. 531	224	207	241
Vedlikeholdskostnad per kvm kap. 533	379	381	331
Vedlikeholdskostnad per kvm samlet (alle kap.)	324	360	302
Byggeprosjekter			
Antall oppstartede prosjekter i byggefase (brukerfinansierte / ordinære)	27	20	15
Antall ferdigstilte bygg (brukerfinansierte / ordinære)	15	12	14
Rådgivningsoppdrag***			
Antall pågående oppdrag	116	91	76
Antall ferdigstilte oppdrag	53	55	43
Ansatte			
Antall årsverk	843	856	881
Antall ansatte	870	883	902
Antall lærlinger	13	13	13

* Kap. 2445 Statsbygg (ekskl. post 24) og samtlige poster på kap. 530, 531, 532 og 533.

** Kap. 3533, 5445 og 5446.

*** Rådgivningsoppdrag omfatter samlet rådgivnings-, leie- og konseptvalgutredningsoppdrag der Statsbygg har totalansvar eller bidrar med delleveranser.

**** Annen målemetodikk benyttet, tallene er derfor ikke direkte sammenliknbare mellom år.

Nøkkeltall fra årsregnskapet	2019	2018	2017
Totalkapitalrentabilitet (%)	4,2	3,6	3,5
Resultat til disponering (i 1 000 kr)	1 978 847	1 558 910	1 454 130
Resultat til disponering i % av driftsinntekter kap. 2445	37,4	31,3	30,3
Resultat til disponering i % av driftsinntekter inkl. bevilgningsinntekter	23,6	19,8	19,8
Sum anleggsmidler (i 1 000 kr)	48 638 870	45 541 020	42 536 777
Rentebærende gjeld (i 1 000 kr)	8 080 566	6 439 784	4 801 759
Gjeldsandel i % av bokført verdi av anleggsmidler	16,6	14,1	11,3
Reguleringsfond (i 1 000 kr)	492 789	321 290	590 634
Driftskostnader kap. 2445 (i 1 000 kr)	3 219 693	3 343 151	3 279 133
Driftsinntekter kap. 2445 (i 1 000 kr)	5 286 886	4 974 402	4 803 690
Lønnskostnaders andel (%) av driftsinntekter (ekskl. bevilgningsinntekter), kap. 2445	8,8	8,8	7,6

Året 2019



JANUAR

Åpning i New Delhi

Foto: Vikas Narayan

Den norske ambassaden i New Delhi ble gjenåpnet av Statsminister Erna Solberg. Ambassadebygget fikk ny visums- og kontoravdeling, samt 15 nye leiligheter for utsendte diplomater.



FEBRUAR

Første spadestikk

Foto: Trond Isaksen

Statsminister Erna Solberg og forsknings- og høyere utdanningsminister Iselin Nybø markerte byggestart for det nye Livsvitenskapsbygget på Blindern i Oslo. Nybygget vil bli Norges største universitetsbygg med 66 700 kvadratmeter.



MARS

Åpning på Gol

Foto: Statsbygg

Den nybygde sambruksstasjonen og døgnhvileplassen på Gol ble høytidelig åpnet. Sambruksstasjonen på Gol var en pilot for Statsbyggs satsing på digital gjennomføring av byggeprosjekter noe som ga en mer effektiv byggefase.



APRIL

Kvinnegarderober på byggeplass

Foto: Statsbygg

Offentliggjøring av at Statsbygg stiller krav om separate garderober for kvinner og menn på alle sine byggeplasser. Målet er å endre byggebransjens etablerte praksis der fasilitetene ofte deles.



MAI

Gartneriet på Bygdø Kongsgård åpnet

Foto: Statsbygg

Gartneriet på Bygdø Kongsgård ble gjenåpnet etter restaurering og rehabilitering. Området skal tilrettelegges for publikum og benyttes til formidling av økologisk landbruk, stedets natur og kulturhistorie.



JUNI

Norsk åpning i San Francisco

Foto: Statsbygg

Generalkonsulboligen i San Francisco ble gjenåpnet etter rehabilitering. Boligen har spektakulær utsikt mot både storbyen og Alcatraz.



JULI

Statsbygg skjerper seriøsitetsskravene

Foto: Trond Isaksen

Statsbygg skjerper sine seriøsitetsskrav knyttet til faglærte, lærlinger, faste ansettelses og innleie fra bemanningsforetak i byggeprosjekter.



AUGUST

Verdens første el-gravemaskin

Foto: Trond Isaksen

Livsvitenskapsbygget på Blindern er det første byggeprosjektet i verden som tok i bruk en elektrisk gravemaskin.



SEPTEMBER

Eiketre-joik og grottebesøk

Foto: Statsbygg

Statsbygg ønsket Oslos befolkning velkommen til museumsplassen foran det nye Nasjonalmuseet og den stengte grotten under kunstnerboligen Grotten i forbindelse med Kulturnatten. Ande Somy innviet plassen med en joik i samspill med klokkene i Oslo rådhus.



OKTOBER

Lansering av Statens lokaler

Foto: Statsbygg

Statenslokaler.no ble formelt lansert av daværende Kommunal- og moderniseringsminister Monica Mæland. Nettsiden inneholder en database over statens eide og leide lokaler og er et viktig verktøy for porteføljestyling.

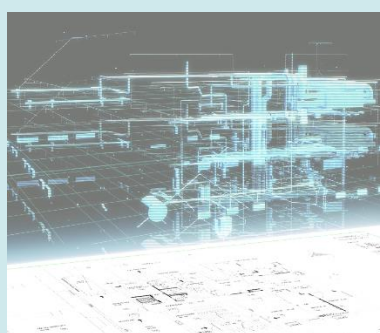


NOVEMBER

Konkurransen om Nationaltheatret

Foto: Statsbygg

Statsbygg startet jakten på totalentreprenøren som skal modernisere og rehabilitere en av landets viktigste kulturbygninger ved å invitere til anbudskonkurransen.



DESEMBER

Statsbygg stiller nye BIM-krav

Illustrasjon: Statsbygg

Statsbygg lanserte en ny versjon av kravene til BIM-leveranser. De nye kravene skal bidra til økt samhandling i prosjekter og økt kvalitet i BIM-modellene.



Norsk helsearkiv, Tynset
Foto: Trond Isaksen

3.

Årets aktiviteter og resultater

I kapittel 3 rapporteres det på krav og føringer gitt i tildelingsbrev og virksomhets- og økonomiinstruksen for Statsbygg.

Kommunal- og moderniseringsdepartementet stilte følgende hovedmål for Statsbyggs virksomhet i 2019:

1. Statlige virksomheter har effektive lokaler som støtter virksomhetenes formål
2. Statlig eiendomsforvaltning er verdibevarende, bærekraftig og effektiv

Statsbygg har gjennomgående høy måloppnåelse for virksomhetsåret 2019. Kostnadseffektivisering, digitalisering, arealutvikling, sirkulærøkonomi og hensynet til klima og miljø generelt har preget årets aktiviteter.

De samlede investeringene utgjorde 7,45 milliarder kroner, som er en økning i investeringsvolumet på ni prosent sammenliknet med 2018 og Statsbyggs høyeste investeringsnivå noensinne. Aktivitetsnivået innenfor vedlikehold har også vært høyt, samtidig som Statsbygg har håndtert flere oppfølgingsoppdrag som følge av områdegjennomgangen av bygge- og eiendomspolitikken i statlig sivil sektor. Samtidig er antall lønnende årsverk redusert med 13 siden 2018.

Statsbygg jobber systematisk for å bidra til etterlevelse av Parisavtalen og har i 2019 gjennomført en rekke klima- og miljøtiltak. Ferdigstilte bygg og bygg i byggefase i 2019 viser samlet en reduksjon på 36 prosent i utslippene

sammenliknet med bygging etter minstekrav i teknisk forskrift og med standard materialvalg.

Rådgivningstjenesten for leie i markedet har bidratt til store besparelser også i 2019. Samlet ga nye kontrakter en kostnadseffektivisering på 32 prosent per ansatt og en arealeffektivisering på 44 prosent per ansatt.

Gjennom målrettet arbeid med SHA og seriøsitet har Statsbygg arbeidet for en tryggere og mer seriøs BAE-næring. Skadefrekvensen viser 5,1 fraværsskader per million arbeidede time i 2019, en forbedring fra 8,2 i 2018.

Seriøsitetsarbeidet er høyt prioritert, og samarbeidsavtalen med Skatteetaten har resultert i innbetalte restanser på skatter og avgifter på over 30 millioner kroner i 2019. Det tette samarbeidet med Skatteetaten og andre aktører vil fortsette i 2020.

Statsbygg har i 2019 hatt totalt 13 lærlinger. Elleve av disse var lærlinger i byggdrifterfaget og har hatt sin læretid på en eller flere av eiendommene til Statsbygg.



94
pågående
byggeprosjekter



15
ferdigstilte
byggeprosjekter



2 163
forvaltede
bygninger



2,9
mill. kvm brutto
forvaltningsareal

3.1 EIENDOMSFORVALTNING

Vesentlige forhold i 2019

Alle føringer og krav som departementet har stilt til eiendomsforvaltningen vurderes som godt ivaretatt i 2019.

Ved utgangen av 2019 har Statsbygg en godt vedlikeholdt eiendomsportefølje, med unntak av fengselsporteføljen og porteføljen for kulturhistoriske eiendommer som fortsatt har et betydelig vedlikeholdsetterslep. Eiendomsdriften er effektivisert både målt i driftskostnader per kvadratmeter og forvaltningsareal per driftsårsverk. Samtidig er energiforbruket redusert fra 2018.

Eiendomsforvaltningsfunksjonen ble fra 1.1.2019 omorganisert fra én til to avdelinger; en for eiendomsutvikling og -forvaltning og en for drift og vedlikehold. Avdeling for eiendomsutvikling og forvaltning er organisert etter sektorer og er kundens hovedkontaktpunkt i Statsbygg. Avdeling for drift og vedlikehold er organisert i geografiske områder og sørger for gjennomføring av drifts- og vedlikeholdsoppgaver for leietagerne.

Omorganiseringen skal styrke Statsbyggs evne til strategisk kundeforståelse og rådgivning samt legge til rette for fremtidsrettet drift og vedlikehold av eiendommene.

I 2019 har Statsbygg arbeidet med porteføljeanalyser for å styrke kunnskapen om utviklingstrekk innenfor de ulike sektorene, eiendommenes potensiale og kundenes behov. Det er også utarbeidet fem campusutviklingsplaner. Disse omfatter arealstudier som viser potensial for utnyttelse av bygningsmassen samt konsepter og plangrep som kan møte fremtidens behov og endringer. Statsbygg opplever økt etterspørsel etter slike planer.

Stadig økende kompleksitet i bygg og tekniske anlegg krever ny kompetanse og økt grad av spesialisering. Ny organisering legger til rette for en fremtidsrettet måte å arbeide på gjennom en planmessig teknologifornyelse som skal gi gevinster i form av standardisering, spesialisering og effektiv ressursbruk. Arbeidet med digitalisering av eiendomsdriften vil fortsette å være et viktig

satsingsområde for Statsbygg i årene fremover, blant annet gjennom innføringen av et nytt, skybasert bygningsautomasjons- og energioppfølgingsystem.

Stadig flere leietakere etterspør muligheten til å reforhandlende gjeldende husleieavtale i leieperioden. På bakgrunn av dette har Statsbygg i 2019 utarbeidet nye retningsgivende prinsipper for reforhandling og forlengelse av løpende leiekontrakter.

Kostnads-, areal- og energieffektiv eiendomsforvaltning

Styringsparameter	Krav 2019	2019	2018	2017
Driftskostnader per kvm (kr)	≤101	90●	96	84
Forvaltningsareal per driftsårsverk (kvm)*	≥8 700	9 513●	8 627	8 355
Graddagskorrigert, stedskorrigert og arealvektet energiforbruk (kWh/kvm)	≤209	204●	211	208

**Ny metodikk fra 2019, der gjennomsnittlig bruttoareal og lønrende årsverk for samtlige kapitler legges til grunn (tidligere ble budsjettert bruttoareal på kapittel 2445 og stillingshjemler lagt til grunn). Tallene for 2017 og 2018 er justert iht. ny metodikk.*

Statsbygg har de siste årene lagt vekt på å effektivisere arbeidsoppgaver og forbedre støttesystemer. Dette har resultert i økt forvaltningsareal per driftsårsverk.

Driftskostnader per kvm i 2019 er redusert sammenlignet med 2018. Dette forklares i hovedsak av lavere bemanning og dermed reduserte lønnskostnader.

Energiforbruket i eiendomsporteføljen (kWh per kvm) er redusert fra 2018. Det er gjennomført generelle vedlikeholdstiltak som gir energigevinster, blant annet rehabilitering av tak og fasader, utskifting av vinduer og modernisering av tekniske anlegg. Det er også gjennomført flere tiltak med formål om å redusere energibruk. Det er anskaffet automatiske strømmålere og måleravlesere som gir bedre styring og mer effektiv innhenting av energidata fra eiendommene. Ved utgangen av 2019 har ca. 330 eiendommer slike målere og avlesere.

I 2019 er det gjennomført et prøveprosjekt på innregulering av energikrevende tekniske anlegg for å kunne hente ut energisparegevinster, både gjennom mer korrekt bruk av anleggene samt gjennom å identifisere muligheter for store besparelser ved å modernisere anleggene.

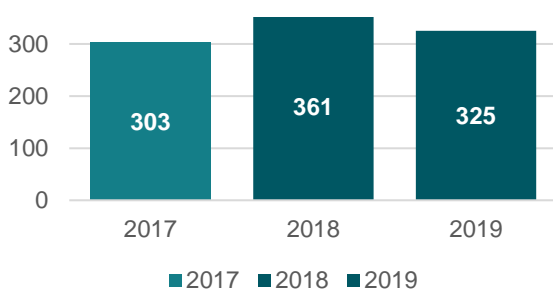
Verdibevarende vedlikehold av statlige eiendommer

Krav i tildelingsbrev: Statsbygg skal i årsrapporten redegjøre for overordnede prioriteringer og gi en vurdering av vedlikeholdsarbeidet, utviklingen i bygningsmassens tilstandsgrad og andre effekter.

I 2019 er det gjennomført verdibevarende vedlikehold av eiendommer i hele porteføljen, og Statsbyggs vurdering er at bygningsmassen som helhet kun har mindre eller moderate avvik. Statsbygg har gjennomført vedlikeholdstiltak for 929 millioner kroner i 2019 for å opprettholde en godt vedlikeholdt eiendomsportefølje. Vedlikeholdet er tilstandsbasert; hvilket innebærer at tilstand og konsekvensgrad, i tillegg til strategiske mål og satsingsområder, er viktige premisser for prioriteringene. I 2019 er det jobbet med å etablere en ordning for tilstandsanalyser som sikrer et godt empirisk underlag for planleggingsprosessen. Ordningen implementeres fra 2020 og vil omfatte om lag 20 prosent av porteføljen hvert år.

Det har blitt utført omfattende vedlikehold ved blant annet politihuset i Oslo, Samisk videregående skole i Karasjok, Havforskningsinstituttet på Matre, Oslo fengsel, Fredssenteret og embetsbolig i London.

Vedlikeholdskostnader kap. 2445 siste tre år (kr/kvm)



Universell utforming

Krav i tildelingsbrev: Eksisterende bygningsmasse skal være universelt utformet innen 2025 (fengsler unntatt).

Statsbyggs arbeid med universell utforming av eksisterende bygningsmasse er i rute, og i 2019 er det i henhold til plan ferdigstilt tiltak ved 55 bygg med et samlet areal på 73 000 kvm. Det gjenstår å gjennomføre tiltak på i underkant av 235 bygg med et samlet areal på 480 000 kvm BTA.

Kulturhistoriske eiendommer

Krav i tildelingsbrev: Forvaltningen av de kulturhistoriske eiendommene må være basert på høy faglig kompetanse og skje i et nært og konstruktivt samarbeid med kulturminnemyndighetene.

De fleste kulturhistoriske eiendommene Statsbygg forvalter er av monumental karakter og har høy nasjonal kulturhistorisk verdi. Forvaltningen og vedlikeholdet av disse eiendommene skjer i nært samarbeid med antikvariske myndigheter og miljøer med høy kulturminnefaglig kompetanse. I 2019 ble arbeidet med verneplaner utvidet til å omfatte eiendommer i utlandet av spesielt høy kulturhistorisk verdi.

Porteføljen inkluderer Håkonshallen med Rosenkrantzårnet, Austråttborgen, Munkholmen, kunstnerboligen Grotten, Bjørgan prestegård, Fjellstuene i Finnmark, Sjømennenes minnehall, Villa Stenersen, Stavern Fort på Citadelløya, minnesteet på Utøya, verdensarvstedet Røros bergstad, og bygningene på Bygdø kongsgård, med unntak av hovedhuset og Oscarshall som inngår i kapittel 531 Eiendommer til kongelige formål.

Vedlikeholdsetterslepet for de kulturhistoriske eiendommene har vist seg å være større enn slik det ble vurdert da kapittel 533 ble opprettet i 2011. De årlige bevilgningene i perioden 2011-2019 har ikke vært tilstrekkelige for å hente inn etterslepet, og porteføljen har fortsatt et betydelig etterslep.

3.2 BYGGHERRE

Vesentlige forhold i 2019

De fleste føringer og krav departementet har stilt til byggherrevirksomheten vurderes å være godt ivare tatt i 2019.

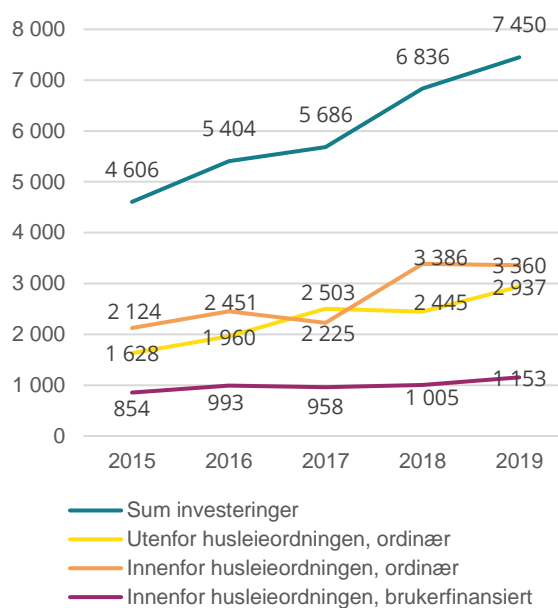
I 2019 pågikk det 39 byggeprosjekter i tidligfase og 55 prosjekter i gjennomføringsfase, hvorav 15 ble ferdigstilt. Av de ferdigstilte prosjektene var ett prosjekt utenfor husleieordningen og 14 innenfor husleieordningen, hvorav ti var brukerfinansierte prosjekter. De ferdigstilte prosjektene hadde en samlet forventet sluttkostnad på 3,65 milliarder kroner.

Statsbyggs mål for sikkerhet, helse og arbeidsmiljø er at alle som jobber på våre byggeplasser skal komme uskadet hjem fra jobb. Skadefrekvensen samlet for alle aktører på våre byggeplasser i 2019 viser 5,1 skader med fravær per million arbeidede time, en forbedring fra 8,2 i 2018.

Det er stor spredning i størrelsen på byggeprosjektene. Det pågår seks prosjekter med styringsramme over en milliard kroner og 28 prosjekter med en styringsramme på under 50 millioner kroner. Statsbyggs samlede investeringsnivå i 2019 utgjorde 7,45 milliarder kroner, noe som er historisk høyt. Økningen i investeringsvolum forklares blant annet av at flere store prosjekter (Sikker teknisk infrastruktur for nytt regjeringskvartal, nytt Nasjonalmuseum, nybygg for NMBU og Veterinærinstituttet, og Agder fengsel avdeling Froland og Mandal) er i avslutningsfasen. I tillegg er det nye livsvitenskapsbygget ved UiO i gjennomføringsfasen.

Planlegging av fremtidig regjeringskvartal har vært en viktig oppgave i 2019. Forprosjektet skal ferdigstilles i 2020 til en total kostnad på 2 022,2 mill. kroner. Dette inkluderer rivning, kjøp av eiendom, brukerutstyr, forberedende arbeider og midlertidig minnested. Regjeringen vil komme tilbake til forslag om kostnadsramme og startbevilgning når forprosjekt og kvalitetssikring er gjennomført. Dette blir tidligst i statsbudsjettet for 2021, jf. stortingsmelding om nytt regjeringskvartal av 10.04.2019.

Investeringer 2015-2019 (i millioner kroner)



Totale sluttkostnader for byggeprosjektene overstiger ikke samlet styringsramme

Krav i tildelingsbrev: Samlet sluttkostnad for porteføljen av ferdigstilte prosjekter siste fem år skal ikke overstige samlet styringsramme.

Styringsparameter	Siste fem år	2019	2018	2017	2016	2015
Sluttkostnad/Styringsramme	0,98	0,95	0,98	0,98	1,00	0,99

Samlet sluttkostnad for porteføljen de fem siste årene utgjør 98 prosent av samlet styringsramme. Tre prosjekter ferdigstilt i 2019 gikk over styringsrammen. Ti prosjekter har en sluttkostnad som er lavere enn styringsrammen.

Sluttkostnad*/styringsramme for samlet portefølje siste fem år

Brukerfinansierte prosjekter	0,98
Ordinære prosjekter innenfor husleieordningen	0,94
Ordinære prosjekter utenfor husleieordningen	1,04
Statsbygg totalt	0,98

*Forventet sluttkostnad etter reklamasjonsfasen, inkl. tilskudd, vedlikehold og fremmedfinansiering.

Byggeprosjektene ferdigstilles til avtalt tid

Krav i tildelingsbrev: Minimum 90 pst. av byggeprosjektene (både brukerfinansierte byggeprosjekter og ordinære prosjekter innenfor og utenfor husleieordningen) skal ferdigstilles til avtalt tid (målt per kvartal).

13 av de 18 byggeprosjektene som var planlagt ferdigstilt i 2019 ble ferdigstilt til avtalt tid, dvs. 72 prosent. Ombygging ved Eidsberg fengsel og Longyearbyen boliger var forsinket med hhv. tolv og ti dager, men ble ferdigstilt i 2019. Nybygg for NMBU og Veterinærinstituttet, nytt nasjonalmuseum og Justismuseet i Trondheim er forsinket og forventes ferdigstilt i 2020. Seks prosjekter ble ferdigstilt før avtalt ferdigstillelsesdato.

Andel byggeprosjekter ferdigstilt til avtalt tid (målt per kvartal)

Brukerfinansierte prosjekter	73 % (8 av 11)
Ordinære prosjekter innenfor husleieordningen	80 % (4 av 5)
Ordinære prosjekter utenfor husleieordningen	50 % (1 av 2)
Statsbygg totalt	72 % (13 av 18)

Byggeprosjektene ferdigstilles med avtalt kvalitet

Krav i tildelingsbrev: Årsrapporten skal inneholde en vurdering av kvaliteten på ferdigstilte bygg opp mot det som lå til grunn i forprosjektet.

Ingen prosjekter ferdigstilt i 2019 rapporterer avvik på kvalitet. Kvaliteten på ferdigstilte bygg vurderes derfor å være i tråd med det som lå til grunn i forprosjektet.

Bærekraftige og kostnadseffektive statlige lokaler

Krav i tildelingsbrev: I årsrapporten skal Statsbygg gi sin vurdering av effekten av faglige råd i utviklingen fram mot fullført forprosjekt.

Statsbygg bistår departementer og virksomheter i avklaringsfasen og forprosjektfasen fram til fullført forprosjekt, og gir råd for å fremme et hensiktsmessig prosjekt slik at oppdragsgiver kan fatte optimale beslutninger.

For å bidra til oppnåelse av vedtatte klima- og miljøpolitiske mål, legger Statsbygg fram løsningsalternativer for bærekraftige bygninger. Ferdigstilte bygg og bygg i byggefase i 2019 viser samlet 36 prosent reduksjon i utslippene sammenlignet med bygging etter minstekrav i teknisk forskrift og med standard materialvalg. Samlet klimafotavtrykk for prosjektene i byggefase i 2019 etter utslippsreduksjon er 213 000 tonn CO₂-ekvivalenter (omfatter materialer og energi til driften).

Systematisk gjenbruk av bygg og bygningsdeler er viktig for en bærekraftig byggenæring, og Statsbygg har som mål å være en rollemodell og pådriver innen sirkulærøkonomi. I forbindelse med riving av ødelagte bygg i regjeringskvartalet samarbeider Statsbygg med andre aktører for å sørge for mest mulig gjenbruk av byggematerialer, blant annet hulldekker og isolasjon.

Alle nybyggprosjekter i 2019 er planlagt med et beregnet energibruk som minst tilfredsstillende energikravene i TEK17, og oppfyller kravet om mindre enn 23 kvm bruttoareal per ansatt for kontorareal, inkludert tilleggsfunksjoner. Statsbygg legger frem alternative løsninger for å innfri arealnormen, og jobber kontinuerlig med å videreutvikle sin kompetanse på arbeidsplassutforming.

Krav i tildelingsbrev: Statsbygg skal gjennom sine anskaffelser stimulere til økt innovasjonskraft og leverandørutvikling i bygningsbransjen.

God leverandørkontakt og nye anskaffelsesformer som muliggjør innovative gjennomføringsmodeller, produktvalg og løsningsalternativer er viktig for å oppnå innovasjon. Statsbygg har i 2019 hatt økt fokus på relasjonskompetanse og nye samarbeidsmodeller som skal sikre økt effektivisering og bedre lønnsomhet i hele verdikjeden. Blant annet er bruk av entrepriser med samspill videreført og Best Value Procurement er tatt i bruk. Forventningene er at dette vil gi økt tillit, forbedret samarbeid og lavere konfliktnivå mellom byggherre, prosjekterende og entreprenører.

Standardisering av fengsler og boliger gir økte gevinster i form av kostnadsreduksjoner og tidsbesparelser. I tillegg kan gode gevinstrealiseringsplaner avdekke at det reelle behovet til kundene er mindre nybygde arealer enn forventet. Dette i kombinasjon med gode samarbeidsmodeller gir besparelser.

3.3 RÅDGIVNING OG UTREDNING

Vesentlige forhold i 2019

Føring og krav til Statsbyggs rådgivningstjenester vurderes som godt ivare tatt i 2019.

Statenslokaler.no ble formelt lansert av daværende Kommunal- og moderniseringsminister Monica Mæland i oktober, og har gitt Statsbygg et bedre analysegrunnlag for rådgivning.

Statsbyggs rådgivning for leie av lokaler i markedet ga i 2019 i likhet med tidligere år store gevinster, med en gjennomsnittlig arealeffektivisering på 44 prosent og en kostnadseffektivisering på 32 prosent per ansatt. Samlet ga nye kontrakter en reell besparelse i leiekostnader på 346 millioner kroner over kontraktens levetid på ti år.

I 2019 fullførte Statsbygg et toårig program med formål å etablere et felles faglig ståsted og verktøykasse for å optimalisere arealbruken i statlig sivil sektor. Arealutviklingsarbeidet pågår på tvers av

forvaltning, rådgivning og byggeprosjekt, og Statsbygg tilbyr virksomhetene tverrfaglige tjenester for å støtte dem i bruker- og endringsprosesser. Det er stort potensial for å hente ut gevinster ved arealutvikling, og arbeidet med å utvikle dette fagområdet fortsetter i 2020.

Veterinærmiljøenes lokaler på Adamstuen i Oslo blir fristilt i 2020, og Statsbygg arbeider med etterbruk og salg. I 2019 ble det besluttet at eiendommene skal selges, og det er startet direkte forhandlinger med Oslo kommune om kjøp av en stor del av eiendommen til offentlige formål. Resten av eiendommen skal selges i det åpne markedet.

Profesjonell rådgivning tilpasset statlige brukeres behov

Krav fra tildelingsbrev: I årsrapporten skal Statsbygg redegjøre for sin rådgivning og gi en vurdering av rådgivningens effekter.

Rådgivningsfunksjonen leverer strategiske arealutviklingsplaner, utredninger av bygge- og leieprosjekter inkludert lokaliseringsanalyser, planer for utvikling av eiendommer, reguleringsplaner samt rådgivning for leie i markedet. Planer og utredninger for utvikling av eiendommene som Statsbygg forvalter utgjør en økende andel av prosjektene.

Statsbyggs fagmiljø er også en viktig rådgiver for departementer og underliggende etater ved kjøp og salg av eiendom. I 2019 har Statsbygg hatt ti slike oppdrag.

Alle oppdrag til Statsbygg blir vurdert i lys av Utredningsinstruksen og Bygge- og leiesaksinstruksen for å sikre tilstrekkelig behovsforståelse og modenhet før igangsetting. I utredningsprosjekter blir oppdragsgiver forelagt alternative konsepter for å møte virksomhetens behov, vurdert ut fra kostnads- og nyttevirkninger og opp mot samfunns- og effektmål. Dette gir grunnlag for langsiktig prioritering og mer bærekraftige og strategiske beslutninger. Statsbygg har i 2019 gjennomført elleve utredninger av ulik kompleksitet og størrelse. Anbefalt konsept etter gjennomført utredning har i flere tilfeller bidratt til

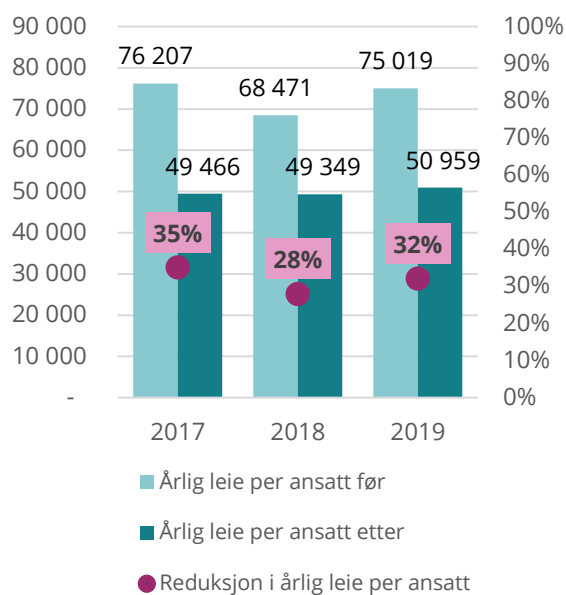
arealreduksjoner opp mot 40 prosent sammenliknet med innmeldt behov.

Arealutvikling handler ikke bare om å redusere ressursbruk og kostnader; det er like viktig å øke funksjonalitet, utnyttelse og attraktivitet i statens lokaler. Arealstrategier er derfor en vesentlig del av arbeidet med campusutviklingsplaner, og bidrar til modne konseptvalg og programmeringsprosesser. Høgskolen i Molde og UiT Harstad er eksempler hvor det i 2019 er identifisert uutnyttede arealer med lav funksjonalitet og vist hvordan disse kan transformeres til attraktive lærings- og samhandlingsarealer.

I 2019 pågikk 52 rådgivningsoppdrag til statlige virksomheter som leier lokaler i det private markedet. Rådgivning gis i forbindelse med anskaffelse av nye lokaler ved utløp av kontrakt, men også ved relokalisering og nyetableringer som følge av politiske beslutninger. I tillegg er det økende behov for bistand etter signering av ny leiekontrakt og frem til innflytting. Statsbygg har langsiktige porteføljeavtaler med flere virksomheter, blant annet Statens vegvesen, Mattilsynet og Utlendingsdirektoratet.

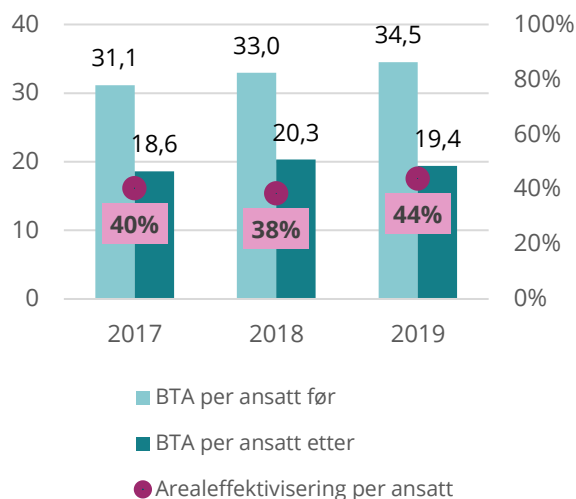
Statsbygg har de siste årene gjort et betydelig arbeid med å utvikle rådgivningstjenesten for leie i markedet med en egen prosjektmodell, samhandlingsplattform og kartleggingsverktøy. Dette gir et godt grunnlag for å håndtere økt oppdragsmengde som følge av regjeringens beslutning om obligatorisk rådgivning til statlige virksomheter ved leie i markedet.

Profesjonalisert innleie av lokaler styrker statens forhandlingsposisjon. Statsbyggs rådgivning for leie i markedet gir store gevinster i form av kostnadsbesparelser, arealeffektivisering og redusert klimafotavtrykk, men også i form av modernisering av arbeidsformer, økt samhandling og bruk av ny teknologi. I løpet av de siste tre årene har 7 512 statsansatte flyttet inn i nye og moderne arbeidsplassløsninger. Det ble i 2019 inngått ni nye leieavtaler i markedet med bistand fra Statsbygg, og dette bidro til store besparelser. Kostnadsnivå per ansatt i de nye kontraktene er på nivå med kostnadsnivået for private leietakere.



Krav fra tildelingsbrev: Statsbygg skal også rapportere bruttoareal per ansatt i leieavtaler der Statsbygg har vært rådgiver.

BTA per ansatt i leieavtaler der Statsbygg har vært rådgiver i 2019 er 19,4 kvm.



Krav fra tildelingsbrev: I rådgivningen skal Statsbygg vektlegge lokalisering som gir lav miljøbelastning fra ansattes og besøkendes reiser til og fra lokalene.

Lokalisering har stor påvirkning på et byggs totale klimagassregnskap, og rett lokalisering er viktig for virksomhetenes måloppnåelse. Transport, parkeringstilbudet, lokalklima samt tomtens

grunnforhold har stor betydning. Statsbygg legger til grunn de statlige planretningslinjene i sine lokaliseringsutredninger og søker etter tomter som vil gi minst mulig miljøbelastning.

Rett lokalisering vurderes både i Statsbyggs byggeprosjekter og når staten skal leie i markedet. I 2019 ble det blant annet gjennomført lokaliseringsutredninger for nytt Oslo fengsel og nytt politihus i Bergen. Det er utviklet en metodikk for lokaliseringsvurderinger når staten leier i markedet, der prisnivå for de kommersielle markedene er vesentlig.

Alle prosjekter i 2019, både for nybygg og leie, er anbefalt og besluttet lokalisert iht. ABC-metodikken, der brukerintensive virksomheter lokaliseres nær kollektivknutepunkt, mens arealkrevende funksjoner med få ansatte og besøkende lokaliseres med riktig tilgjengelighet for formålet.

For miljøet er det forøvrig ofte bedre å utvikle og tilpasse eksisterende eiendom fremfor å bygge nytt. Statsbygg arbeider derfor med å redusere behovet for nye bygg, blant annet gjennom revitalisering og optimalisering av løsninger i eksisterende bygningsmasse.

Krav fra tildelingsbrev: Det skal i årsrapporten redegjøres for hvordan databasen Statens lokaler har hatt betydning for rådgivningen.

Databasen Statens lokaler har gitt staten et nytt kunnskapsgrunnlag. Utover informasjon om hvert leieforhold staten har inngått, gir Statens lokaler rådgivere i Statsbygg, virksomhetene selv og departementene muligheten til å se hele porteføljen av lokaler innenfor sine områder i sammenheng. Oversikt over når leieforhold løper ut har gitt departementene et godt styringsgrunnlag, med mulighet til å forutse gevinstpotensialet over tid og utarbeide gevinstrealiseringsplaner.

I Statsbyggs rådgivning har Statens lokaler vært et viktig verktøy både for rådgivning ved leie i det private markedet og i forbindelse med utredninger. Statlige virksomheter gjennomførte i 2019 den første årlige oppdateringsrunden av informasjon. Datakvaliteten er forbedret, og databasen har blitt

mer komplett, men det gjenstår fremdeles arbeid med funksjonalitet og datagrunnlag.

3.4 ANDRE FORUTSETNINGER OG KRAV

Tiltak mot useriøse aktører

Krav i tildelingsbrev: Statsbygg skal i årsrapporten redegjøre for arbeidet med tiltak mot useriøse aktører og effekten av dette, herunder resultater fra oppfølging av inngåtte kontrakter og hvordan virksomhetens anskaffelser er innrettet for å ivareta dette hensynet.

Tiltak mot arbeidslivskriminalitet inngår som en del av Statsbyggs seriøsitetsarbeid. I 2019 ble kontraktskravene og arbeidsprosessene knyttet til seriøsitetsarbeidet revidert som følge av evalueringer gjennomført i 2018. De mest vesentligste endringene er knyttet til:

- Innleie fra bemanningsforetak
- Faste ansettelser
- Lærlinger
- Faglærte

De reviderte seriøsitetskravene er i all hovedsak godt mottatt i næringen. Det vil kun bli videreført opsjoner på rammeavtaler for håndverkertjenester der de nye kravene aksepteres. I flere prosjekter er nye krav akseptert, selv om kontrakt ble inngått med tidligere utgaver.

System for føring av elektroniske oversiktslister (HMSREG) har blitt rullet ut i alle prosjekter. HMSREG gir sanntidsinformasjon om alle virksomheter og personell på byggeplassene. Dette har ført til blant annet mer effektiv oppfølging av leverandørene ved rask oversikt over innleie, faglærte, lærlinger, gyldige HMS-kort, risikoprofil på virksomhetene osv.

Statsbyggs samarbeidsavtale med Skatteetaten har resultert i innbetalte restanser på skatter og avgifter over 30 millioner kroner i 2019, og 8 firmaer har blitt utestengt.

Krav til etisk handel stilles i de entreprisekontraktene og rammeavtaler med høy risiko for brudd på Den internasjonale arbeidsorganisasjonens (ILO) fire

kjernekonvensjoner. Statsbygg avsluttet i 2019 oppfølging av leverandørkjeden for kinesisk granitt til uteområdet ved det nye Nasjonalmuseet. Her ble det avdekket alvorlige avvik ved steinbrudd og fabrikker i Kina. Det ble iverksatt strakstiltak og mer langsiktige tiltak. Lukking av disse avvikene ble bekreftet ved sluttinspeksjon hvor Statsbygg deltok.

For eiendomsvirksomheten i utlandet overvåker og vurderer Statsbygg risiko for korrupsjon og brudd på menneske- og arbeiderrettigheter. Det er inngått samarbeid med revisjonsfirma som bistår etter behov ved gjennomføring av risikovurderinger og stedlige revisjoner.

Digitalisering og effektivisering

Krav i tildelingsbrev: Nye digitale løsninger legger til rette for mer effektive produksjonsprosesser, rasjonell drift, god arealutnyttelse og energisparing. Statsbygg skal være med på å lede an i dette arbeidet.

Statsbygg etablerte i 2017 prosjektet Digibygge for å fremme digitalisering og innovasjon i bygge- og eiendomsnæringen. I 2019 ble en egen avdeling for digitalisering og utvikling etablert for å sikre strategisk forankring og fokus på digitalisering i hele organisasjonen.

Hovedaktivitetene i 2019 har vært anskaffelse av en plattform for lagring og tilgjengeliggjøring av BIM-modeller, tegninger og FDV-dokumentasjon samt ny samhandlingsløsning. I tillegg har det vært gjennomført en innovasjonskampanje i Statsbygg, hvor målet har vært å teste ut nye måter å jobbe på.

Dataverktøy og digitalisering er lenge blitt benyttet i planlegging og styring av byggeprosjekter. De siste årene har modenhet i programvare, økt datakraft, automatisering og bruk av roboter gitt muligheter for sikrere og mer effektiv produksjon. Statsbygg har til hensikt å teste og evaluere innovative løsninger som kan gi gode effekter for samfunnet.

Papirløs byggeplass, som Statsbygg implementerte i 2018, begynner nå å bli en standard i bransjen.

Videre er blant annet følgende testet ut i prosjektene:

- Spillsimulator i SHA-opplæring
- VR (virtual reality) for å øke kvalitet og redusere reiseaktivitet
- Digital oppslagstavle til byggeplasser
- VDC (Virtual Design and Construction)/4D fremdriftsplanlegging
- Skanning og Slim-BIM
- RFID-sporing av materialer
- MMI-koding i prosjektering og byggefase (*Modell Modenhets Indeks*, beskriver modningsgraden av objektene i BIM-modeller ved bruk av omforente tallkoder)
- Modellering av byggeprosjekt
- Digital registrering av uønskede hendelser
- System for monitorering av bevegelse og fukt

Statsbygg lanserte i 2019 nye BIM-krav og et nytt verktøy for kontroll av modeller. De nye kravene vil føre til økt samhandling mellom prosjekterende og utførende aktører i byggeprosjekter, og sikrer kvaliteten på dataene som legges inn i BIM-modellene.

Krav i tildelingsbrev: I årsrapporten skal Statsbygg gjøre rede for iverksatte og planlagte effektiviseringstiltak, herunder resultatene av virksomhetens effektiviseringsprogram. Det skal også gjøres rede for hvordan effektiviseringsgevinstene hentes ut eller omdisponeres.

Statsbygg igangsatte effektiviseringsprogrammet ved årsskiftet 2015/2016, og ved utgangen av 2018 var alle de 22 prosjektene avsluttet. Det er identifisert årlige gevinster på totalt 215 millioner kroner. Per 31.12.2019 vurderes 91 prosent av disse som realisert. Statsbygg har fått økt resultatkrav på post 24 som følge av effektiviseringsprogrammet på 155 millioner kroner.

Ved hovedkontoret har cellekontorer blitt erstattet av aktivitetsbaserte arbeidsplasser, og arbeidet med å redusere areal per ansatt vil fortsette i 2020. Leiekontraktene for tre av lokalkontorene utløper i 2020, og har derfor blitt konkurransesatt i 2019. I løpet av 2020 vil Statsbygg flytte inn i aktivitetsbaserte lokaler i Trondheim, Porsgrunn og Bergen. Endringene vil bidra til en vesentlig

reduksjon i areal per ansatt, og samtidig tilrettelegge bedre for effektiv samhandling på tvers.

Omorganiseringen av eiendomsforvaltningen var blant de største grepene som ble gjennomført i 2018, og i 2019 har omstilling til ny organisasjonsstruktur vært viktig. Som følge av omorganiseringen er antall ledere i eiendomsfunksjonen mer enn halvert, og bemanningen innenfor funksjonen er redusert med fem prosent siden utgangen av 2018. Ved etablering av geografisk baserte driftsområder med egne driftsteam er forvaltningsareal per driftsårsverk økt med ti prosent og driftskostnader per kvm redusert med åtte prosent (justert for inflasjon).

Funksjonene som støtter opp under prosjektledelse av byggeprosjekter ble gjennomgått i 2018 som en del av effektiviseringsprogrammet. På bakgrunn av gjennomgangen ble det i 2019 etablert et prosjektsenter (Project Management Office). Prosjektsenteret ivaretar prosjektstøtte- og styringsfunksjoner for å sikre at byggeprosjektene utføres på en enhetlig og faglig god måte. Senteret bidrar til å sikre systematisk læring ved å sørge for at faglig utvikling og innovasjon som skjer i prosjektene oversettes til beste praksis. I 2019 har utvikling av gevinstrealiseringsplaner vært et spesielt viktig satsingsområde. I tillegg er det blant annet blitt arbeidet med å utvikle en veileder for kontraktstrategi og et dashboard for porteføljen av byggeprosjekter. Alt dette bygger opp om effektiv styring av byggeprosjekter.

FoU-prosjektet «Cost Down? Step Up!» ble etablert i 2018 for å bidra til kostnadseffektivisering i byggeprosjektene. Ambisjonen for prosjektet er å bidra til å redusere kostnadene med 20 prosent på porteføljenivå innen 2025. I 2019 er det gjennom prosjektets arbeid estimert potensielle besparelser for 12 prosjekter. Besparelsene er blant annet knyttet til reduksjon av arealbruk, nye gjennomføringsmodeller, standardisering og kostnadsstyring. Målingene utføres på flere måter, men omfang og kvadratmeterpris er de mest sentrale parameterne. Prosjektet ferdigstilles i 2020 og prosjektsenteret vil da få ansvaret for å videreføre arbeidet med kostnadsreduksjon i byggeprosjekter.

For å sørge for effektive arbeidsprosesser og automatisering i fakturabehandlingsprosessen tar

Statsbygg i bruk et nytt fakturabehandlingsystem fra og med 2020. Det nye systemet vil gi gevinster i form av færre manuelle operasjoner, mer effektiv arbeidsflyt og reduksjon i tidsbruk. Det er estimert en årlig gevinst på 5,5 millioner kroner.

Det foregår flere robotiserings- og automatiseringsprosjekter i Statsbygg. Det er blant annet igangsatt et pilotprosjekt med en skybasert robot som hjelper med repeterende regelbaserte oppgaver i dokumentasjonsforvaltning. Roboten gir bedre prosessflyt og øker kvaliteten på oppgavene den er satt til å gjøre.

Tilfredse brukere

Krav i tildelingsbrev: Statsbygg skal måle brukertilfredshet på områdene rådgivning, byggherrevirksomhet og eiendomsforvaltning. Målet er at samlet brukertilfredshet (KTI) minst skal være 70, jf. at god brukertilfredshet er definert i intervallet 70–74. Det skal i årsrapporten redegjøres for resultatene av brukerundersøkelser på området rådgivning.

Kundertilfredsheten for eiendomsforvaltningsfunksjonen måles hvert andre år, og er ikke målt i 2019. Ny kundeundersøkelse gjennomføres våren 2020.

Det gjennomføres løpende kundeundersøkelser for byggeprosjektene og rådgivnings- og utredningsoppdragene, enten etter at prosjektet er avsluttet eller som måling underveis.

Det ble gjennomført 18 prosjektmålinger for byggherrefunksjonen, som samlet oppnådde en kundertilfredsindeks (KTI) på 79. Dette er en forbedring fra 2018.

I 2019 ble 21 oppdrag for rådgivnings- og utredningsfunksjonen evaluert. Målingene viser en samlet KTI på 75, noe som er en betydelig oppgang siden 2018. Areal- og konseptutvikling får en KTI på 75, planfaglig rådgivning en KTI på 72 og rådgivning for leie i markedet en KTI på 78.

Statsbygg har i 2019 utviklet et verktøy for en bredere måling av brukertilfredshet knyttet til arealutviklingsprosesser og arbeidsplassløsninger.

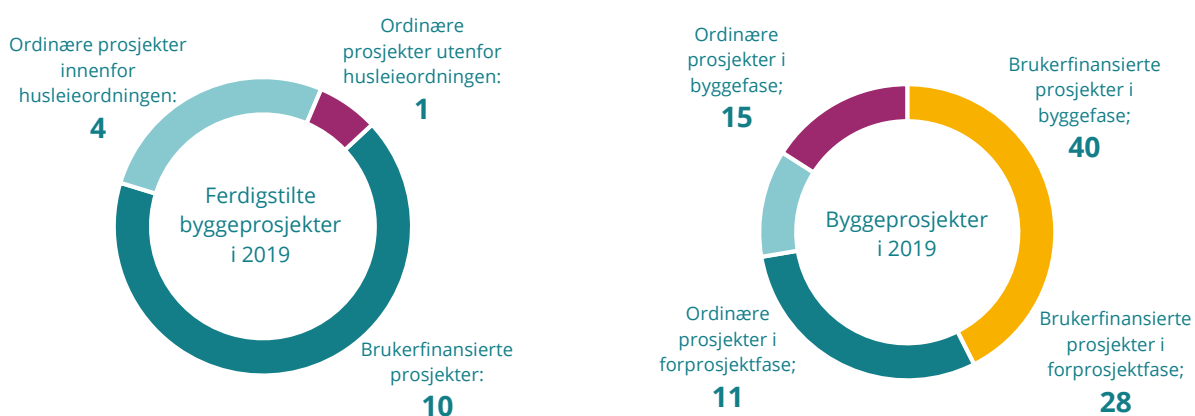
3.5 RESSURSBRUK OG MER- OG MINDREFORBRUK

Ressursbruk

Statsbygg oppnådde i 2019 et resultat på 1 978,6 millioner kroner i 2018. Samlet investeringsnivå utgjorde 7 450 millioner kroner, dette er en økning på 614 millioner kroner (9 prosent) fra 2018.

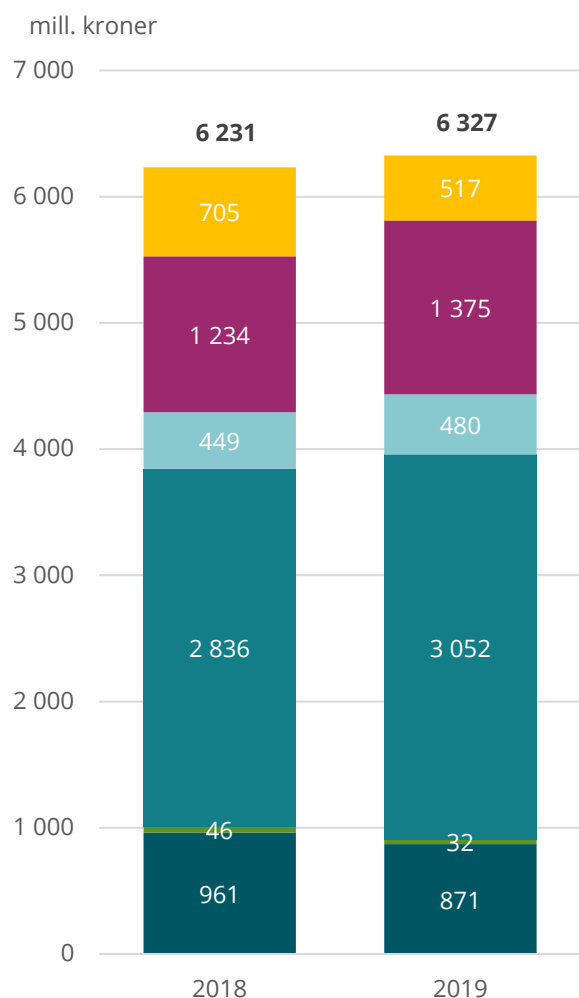
Aktivitetsnivået har vært høyt i 2019. Det ble igangsatt tre ordinære byggeprosjekter; Ny energiløsning i regjeringskvartalet basert på sjøvann, nytt museumsbygg for Saemien Sijte på Snåsa (Horjemstangen) og forsterket felleskapsavdeling ved Ila fengsel og forvaringsanstalt, som har en styringsramme på til sammen 1,22 milliarder kroner. Det ble igangsatt 24 nye brukerfinansierte byggeprosjekter med en styringsramme på til sammen 1,33 milliarder kroner.

I 2019 ble 15 byggeprosjekter med styringsramme over 10 millioner kroner ferdigstilt, hvorav ti brukerfinansierte prosjekter og fem ordinære prosjekter. Det vises til vedlegg 1. Total sluttkostnad i forhold til samlet styringsramme ble 0,95 i 2019.



Driftsinntektene i virksomhetsregnskapet utgjorde 8 394 millioner kroner, noe som er 531 millioner kroner (6,8 prosent) høyere enn i 2018. Økningen forklares i hovedsak av økte investeringsbevilgninger og leieinntekter.

Driftskostnadene i virksomhetsregnskapet utgjorde 6 327 millioner kroner, noe som er en økning på 95 millioner kroner (1,5 prosent) fra 2018. Økningen forklares i hovedsak av økte kostnader finansiert av investeringsbevilgning og beslutningsfullmakt samt økte av- og nedskrivningskostnader.



■ Andre driftskostnader

■ Av- og nedskrivninger

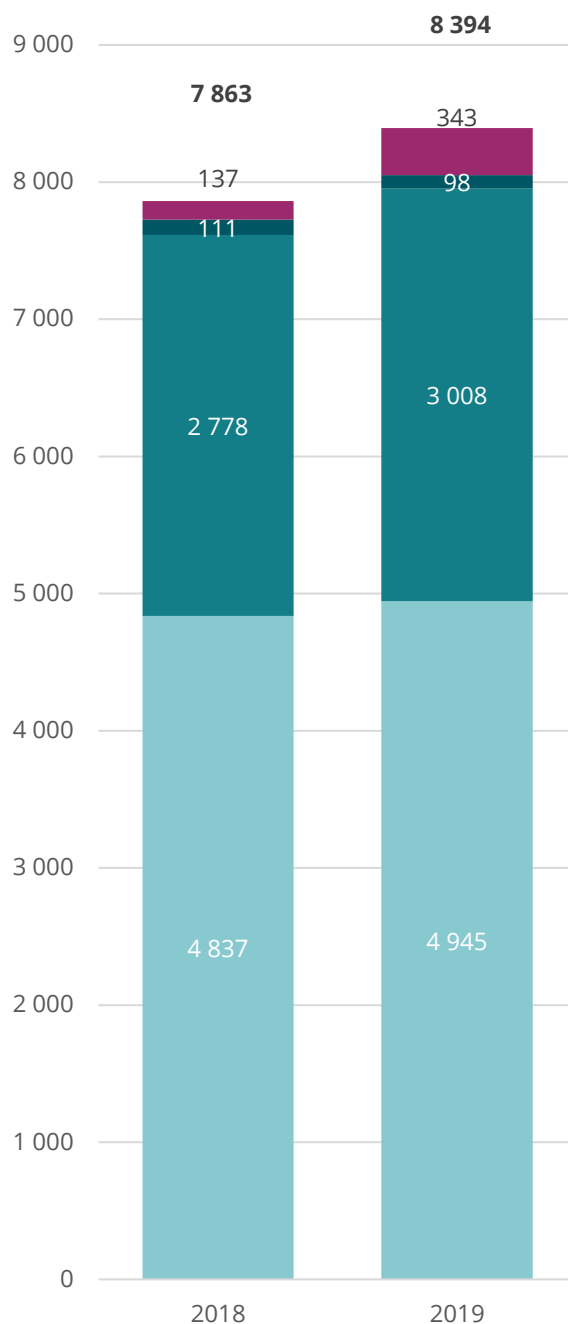
■ Lønnskostnader

■ Kostnader finansiert av investeringsbevilgning og belastningsfullmakt

■ Rådgivning og andre fakturerbare oppdrag

■ Drift og vedlikehold av eiendom

mill. kroner



■ Rådgivning og andre fakturerbare oppdrag og andre driftsinntekter

■ Driftsbevilgninger

■ Investeringbevilgninger, tilskudd og overføringer

■ Leieinntekter

Resultatoppstilling på kapittel 2445 Statsbygg, post 24 Driftsresultat

Resultatoppstillingen nedenfor viser den delen av virksomhetsregnskapet som er knyttet til bevilgingen på kapittel 2445 Statsbygg, post 24 Driftsresultat. Resultatoppstillingen følger periodiseringsprinsippet og inkluderer ikke bevilgningsinntekter med tilhørende kostnader fra andre budsjettkapitler. For oppstilling av hele virksomhetsregnskapet, se kapittel 6.

Resultatoppstilling (tall i 1000 kr)	Budsjett 2019	Regnskap 2019	Avvik for året	Avvik i %	Regnskap 2018	Endring fra 2018	Endring fra 2018 i %
Inntekt fra tilskudd	0	-2 628	-2 628	100,0	-5 474	2 846	-52,0
Salgsinntekter rådgivning og andre fakturerbare oppdrag	-22 307	-51 806	-29 499	132,2	-41 451	-10 355	25,0
Leieinntekter og andre driftsinntekter	-5 035 424	-4 955 302	80 122	-1,6	-4 854 634	-100 669	2,1
Gevinst salg eiendom	0	-277 150	-277 150	100,0	-72 844	-204 306	280,5
Sum driftsinntekter	-5 057 731	-5 286 886	-229 155	4,5	-4 974 402	-312 484	6,3
Lønn og sosiale kostnader	801 646	783 666	-17 980	-2,2	751 880	31 787	4,2
Timeavregning BAD	-82 075	-77 238	4 837	-5,9	-79 433	2 195	-2,8
Timeavregning investeringsprosjekter	-221 596	-209 115	12 481	-5,6	-194 858	-14 257	7,3
Timeavregning rådgivning og andre fakturerbare oppdrag	-37 320	-31 559	5 761	-15,4	-40 628	9 069	-22,3
Lønn og godtgjørelser, netto	460 656	465 755	5 098	1,1	436 961	28 794	6,6
Drift av eiendom	110 560	98 801	-11 759	-10,6	107 792	-8 992	-8,3
Vedlikehold av eiendom	700 000	738 208	38 208	5,5	820 196	-81 988	-10,0
Kostnader salg av rådgivnings- og andre fakturerbare oppdrag	22 307	32 063	9 757	43,7	46 173	-14 110	-30,6
Andre driftskostnader	723 355	510 323	-213 032	-29,5	697 653	-187 330	-26,9
Avskrivninger	1 314 460	1 220 630	-93 830	-7,1	1 177 624	43 006	3,7
Nedskrivninger	0	153 914	153 914	100,0	56 752	97 162	171,2
Driftskostnader	2 870 681	2 753 939	-116 743	-4,1	2 906 190	-152 251	-5,2
Sum driftskostnader	3 331 338	3 219 693	-111 644	-3,4	3 343 151	-123 457	-3,7
Sum driftsresultat	-1 726 393	-2 067 193	-340 800	19,7	-1 631 251	-435 942	26,7
Finansinntekter	-2 800	-3 620	-820	29,3	-3 085	-535	17,3
Andre finanskostnader	0	320	320	100,0	288	31	10,8
Rentekostnader av statens kapital	92 000	91 920	-80	-0,1	75 138	16 782	22,3
Sum finansinntekter og finanskostnader	89 200	88 619	-581	-0,7	72 341	16 278	22,5
Resultat til disponering	-1 637 193	-1 978 574	-341 381	20,9	-1 558 910	-419 664	26,9
Til investeringsformål	1 242 976	1 242 976	0	0,0	1 381 218	-138 242	-10,0
Til/fra reguleringsfondet	-113 000	171 499	284 499	-251,8	-269 344	440 843	-163,7
Resultatkrav post 24 til statskassen	317 217	317 217	0	-8,4	405 141	-87 924	-21,7
Til/fra annen egenkapital	190 000	246 882	56 882	29,9	41 895	204 987	489,3
Resultat av periodens aktiviteter	1 637 193	1 978 574	341 381	20,9	1 558 910	419 664	26,9

Rådgivning, oppdrag og andre inntekter

Inntekter fra rådgivning og oppdrag samt andre inntekter utgjorde 51,8 millioner kroner.

		(i 1000 kr)
	Inntekter	Kostnader
Rådgivningsoppdrag	-32 486	12 976
Bygningsmessige oppdrag	-18 992	19 087
Andre inntekter	-328	
Sum	-51 806	32 063

Rådgivningsoppdragene inkluderer rådgivning i forbindelse med leie av lokaler i markedet, blant annet for Norsk filminstitutt og Utlendingsdirektoratet, samt utredning av beslutningsgrunnlag for blant annet Høgskolen i Molde, campus Kristiansund, konseptvalgnotat for Norges musikkhøgskole og konseptvalgutredning for nytt politihus i Bergen. I inntekten på rådgivningsoppdrag inngår 21,7 mill. kroner som gjelder avregning for sluttoppgjøret fra Fornebu prosjektet. Bygningsmessige oppdrag inkluderer blant annet påbygg ved Universitetet i Agder og forprosjekt for Drammen tinghus.

Leieinntekter og annen driftsinntekt

I 2019 utgjorde leieinntektene totalt 4 955,3 millioner kroner. Sammenliknet med 2018 er dette en økning på 100 millioner kroner (2,1 prosent).

Gevinst salg av eiendom

Salg av statseiendommer gjennomføres i det åpne markedet dersom staten ikke har behov for eiendommene, og i 2019 solgte Statsbygg 34 eiendommer. Samlet gevinst utgjorde 277 millioner kroner. Følgende eiendomssalg ble gjennomført i 2019:

				(i 1000 kr)
	Inntekt ved salg	Salgs-omkostninger	Bokført verdi	Gevinst (-) /tap (+)
Statped midt, Tamartun, Melhus	-51 000	724	11 343	-38 933
Tuneveien 20, Sarpsborg	-43 000	360	17 853	-24 786
Gardermoen, Veterinær grensestasjon	-16 000	0	23 682	7 682
Stuevollveien 6, Molde	-8 500	173	3 311	-5 016
8 leiligheter i Vigøravn 14 og 18	-8 440	473	1 401	-6 566
Enebolig Ileveien, ved Ullersmo fengsel	-6 000	66	1 340	-4 595
4 boliger ved Trøgstad fengsel	-6 000	49	4 909	-1 043
Tjenesteleilighet, Vilnius	-5 629	3	3 622	-2 004
2 borettslagsleilighet, Vadsø	-1 900	50	1 349	-501
Boligtomt, Alta	-1 118	0	758	-360
Statens tomter Narvik	-578	-16	20	-574
Buøy i Brønnøy	-240	-7	1 000	753
Diverse mindre salg	-651	4 432	594	4 374
Sum	-149 057	6 307	71 182	-71 568

Konkurransebygg				
Pilestredet 12	-170 000	1 440	43 865	-124 695
Statistisk Sentralbyrå, Kongsvinger	-113 000	1 269	75 977	-35 754
Munkegata 2, 4 og 6, Trondheim	-63 000	904	52 210	-9 886
Hjelpemiddelsentralen, Ålesund	-19 950	63	4 282	-15 604
Helfo-huset, Rana	-12 000	363	7 037	-4 600
Sannangata 3, Steinkjer	-11 800	257	2 421	-9 122
Gartnerhaugen 2 (videreføringsenhet), Trondheim	-11 000	27	5 053	-5 920
Sum konkurransebygg	-400 750	4 323	190 845	-205 582
Totalsum bokførte salg	-549 807	10 630	262 027	-277 150

Lønn og godtgjørelser

Lønnskostnadene for Statsbyggs ansatte utgjorde 783,7 millioner kroner i 2019, noe som er 18 millioner kroner (2,2 prosent) lavere enn budsjett og 31,8 millioner kroner (4,2 prosent) høyere enn i 2018. Økningen fra 2018 forklares i hovedsak av økte pensjonskostnader; korrigert for dette er økningen 1,2 prosent. Timeavregning for Statsbyggs ansatte som fører timer på investerings- og fakturerbare oppdrag, samt lønnsrefusjon for bruksavhengige driftskostnader på eiendommene, utgjorde til sammen 318 millioner kroner i 2019. Dette er en økning på 3,0 millioner kroner (1,0 prosent) fra 2018. Fratrullet disse refusjonene utgjorde lønnskostnadene 465,8 millioner kroner, noe som er 5,1 millioner kroner (1,1 prosent) høyere enn budsjett og 28,8 millioner kroner (6,6 prosent) høyere enn i 2018.

(i 1000 kr)

	Budsjett 2019	Regnskap 2019	Avvik for året	Avvik i %	Regnskap 2018	Endring fra 2018	Endring fra 2018 i %
Lønn, feriepenger og AGA	696 557	701 917	5 361	0,8	696 082	5 835	0,8
Pensjon*	87 404	88 250	846	1,0	64 852	23 398	36,1
Refusjon sykelønn	0	- 21 109	- 21 109		- 24 274	3 165	-12,9
Andre ytelser	17 685	14 608	- 3 077	-17,4	15 220	- 1 152	-7,6
Sum lønn mv. brutto	801 646	783 666	- 17 980	- 2,2	751 880	31 787	4,2
Lønnsrefusjon BAD	-82 075	-77 238	4 837	-5,9	-79 433	2 195	-2,8
Timeavregning investeringsprosjekter	-221 596	-209 115	12 481	-5,6	-194 858	-14 257	7,3
Timeavregning rådgivning og fakturerbare oppdrag	-37 320	-31 559	5 761	-15,4	-40 628	9 069	-22,3
Sum, netto	460 656	465 755	5 098	1,1	436 961	28 794	6,6

*Arbeidsgiverandel av pensjonskostnaden er økt med 4,1 prosentpoeng fra 2018 (11,1 %) til 2019 (15,2 %).

Drift av eiendommer

Kostnadene til drift av Statsbyggs eiendommer (drift, energi, vann og avløp, renovasjon og renhold) utgjorde 98,8 millioner kroner, noe som er 11,8 millioner kroner (10,6 prosent) lavere enn budsjett, og 8,9 millioner kroner (8,3 prosent) lavere enn i 2018.

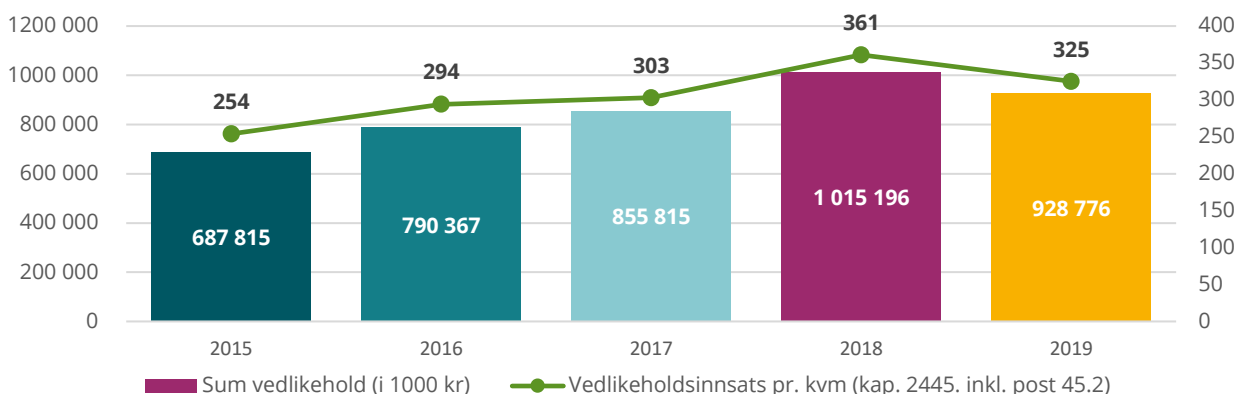
Vedlikehold og påkostninger post 45.2

Vedlikeholds- og påkostningskostnadene utgjorde 928,8 millioner kroner, noe som er 25,8 millioner kroner (2,9 prosent) høyere enn budsjett. Sammenliknet med 2018 er vedlikeholdskostnadene redusert med 94,9 millioner kroner (9,3 prosent). Dette skyldes en ekstraordinær vedlikeholdsinnsetning i 2018 med rekordhøyt budsjett.

(i 1000 kr)

Vedlikehold og påkostninger post 45.2	Budsjett 2019	Regnskap 2019	Avvik
Vedlikehold av eiendom	700 000	738 208	38 208
Påkostninger 45.2	202 933	190 568	- 12 365
Sum vedlikehold og påkostninger	902 933	928 776	25 843

Vedlikeholdet utgjorde 325 kroner per kvm. Grafen under viser vedlikeholdskostnadene og vedlikehold per kvm samlet for eiendomsporteføljen på kap. 2445.



I budsjettet for 2017/2018 ble det bevilget totalt 90 millioner kroner til ekstraordinært vedlikehold av Folkehelseinstituttet. Ved inngangen av 2019 gjenstod det tiltak for 28,7 millioner kroner, dette er nå ferdigstilt og finansiert over tidligere avsetninger på reguleringsfondet.

Andre driftskostnader

Kostnader til eget husvære, innleie av erstatningslokaler for departementene, konsulenttjenester, reiser mv. fordelte seg som følger:

(i 1000 kr)

	Budsjett 2019	Regnskap 2019	Avvik	Avvik i %	Regnskap 2018	Endring fra 2018	Endring fra 2018 i %
Husleie innleide lokaler*	429 305	434 823	5 518	1,3	424 521	10 301	2,4
Andre kostnader til drift av eiendom og lokaler	11 621	9 143	-2 478	-21,3	7 989	1 154	14,4
Leie av maskiner, inventar og lignende	49 249	50 460	1 211	2,5	45 482	4 978	10,9
Mindre utstyrsanskaffelser	9 213	7 662	-1 551	-16,8	12 748	-5 086	-39,9
Vedlikehold og ombygging av leide lokaler	1 535	2 814	1 279	83,3	17 074	-14 260	-83,5
Reparasjon og vedlikehold av maskiner, utstyr mv.	3 831	3 916	86	2,2	2 674	1 242	46,5
Kjøp av fremmede tjenester	127 905	117 158	-10 747	-8,4	108 321	8 837	8,2
Reiser og diett	21 433	19 098	-2 335	-10,9	18 531	567	3,1
Erstatninger, tap og lignende	0	230	230	-	29	201	695,0
Øvrige driftskostnader	69 264	-134 982	-204 246	-194,9	60 283	-195 265	-223,9
Sum	723 355	510 323	-213 032	-29,5	697 653	-187 330	-26,9

*Husleien for erstatningslokaler for departementene utgjorde 372,8 millioner kroner.

Andre driftskostnader utgjorde totalt 510,3 millioner kroner, noe som er 213,0 millioner kroner (29,5 prosent) lavere enn budsjett og 187,3 millioner kroner (26,9 prosent) lavere enn i 2018. Avviket fra budsjett forklares i hovedsak med reversering av tidligere avsetning for rivningen i regjeringskvartalet, dette fordi estimatet for rivekostnadene er nedjustert.

Avskrivninger og nedskrivninger

Avskrivningskostnadene utgjorde 1 220,6 millioner kroner, noe som er 43 millioner kroner (3,7 prosent) høyere enn i 2018. Økningen forklares i hovedsak av aktivering av ferdigstilte bygg. Statsbyggs balanse er nedskrevet med 153,9 mill. kroner i 2019, knyttet til nedskrivning av eiendommer samt nedskrivning av prosjekter som er besluttet stoppet.

Finansposter

Finanskostnader netto utgjorde 88,6 millioner kroner, dette er 0,6 millioner kroner (0,7 prosent) lavere enn budsjett og 16,3 millioner kroner (22,5 prosent) høyere enn i 2018. Økningen fra 2018 forklares i hovedsak av økt aktivitetsnivå og dermed økt opptak av rentebærende kapital. Statens rentebærende kapital utgjorde 8 081 millioner kroner pr. 31.12.2019, noe som er en økning på 1 641 millioner kroner fra 31.12.2018. Andelen rentebærende kapital er dermed økt fra 14,1 prosent i 2018 til 16,6 prosent i 2019, dette iht. forvaltningsbedriftens balanse.

Disponering av driftsresultat

Resultat til disponering utgjorde 1 978,6 millioner kroner og disponeres slik:

Til investeringsformål	1 243 mill. kroner
Tilført reguleringsfond	171,5 mill. kroner
Til driftsresultat	317,2 mill. kroner
Periodiseringsavvik*	246,9 mill. kroner

**Periodiseringsavviket gjenspeiler forskjellen mellom resultat etter kontantprinsippet og resultat etter regnskapsprinsippet. Resultatet etter regnskapsprinsippet er dermed 246,9 millioner kroner høyere enn resultatet etter kontantprinsippet. Dette skyldes periodiseringsavvik mellom når inntekter og kostnader er inn- og utbetalt og når inntekter er opptjent og kostnader er påløpt.*

Reguleringsfondet

171,5 millioner kroner ble tilført reguleringsfondet i 2019, og fondet ble økt fra 321 til 493 millioner kroner.

(i 1000 kr)

Reguleringsfondet 01.01.2019	321 290
Boliger Svalbard, jf. Prop. 1 S (2018-2019)	- 113 000
Sum forskyvninger mellom år	137 600
<i>Vedlikehold FHI, jf. ubenyttede midler 2017/2018</i>	<i>- 28 700</i>
<i>Riveutgifter RKV, tilført reguleringsfondet 2018 og benyttet i 2019</i>	<i>- 23 700</i>
<i>Riveutgifter RKV, bevilget 190 mill. kr rest til reguleringsfond</i>	<i>190 000</i>
Gevinst på salg av eiendom, jf. post 24.1	277 149
Nedskrivning fengsler og 2 bygg på Svalbard	- 114 446
Nedskrivning stoppede prosjekter, netto*	- 39 468
Øvrig tilført driften, jf. post 24	23 664
Reguleringsfond 31.12.19	492 789

**Forbrukte midler på de stoppede prosjektene er bokført på kapittel 2445 post 30 og post 31 i de årene utgiftene er utbetalt, og ligger dermed som en eiendel i Statsbyggs balanse. Prosjekter som er besluttet stoppet må tas ut av Statsbyggs balanse og er dermed tapsført som en ekstraordinær nedskrivning. For 2019 utgjør dette brutto 44,6 millioner kroner. Oppdragsgivers innbetaling av påløpte kostnader utgjør 5,2 millioner kroner, slik at netto kostnaden utgjør 39,5 millioner kroner som da reduserer reguleringsfondet.*

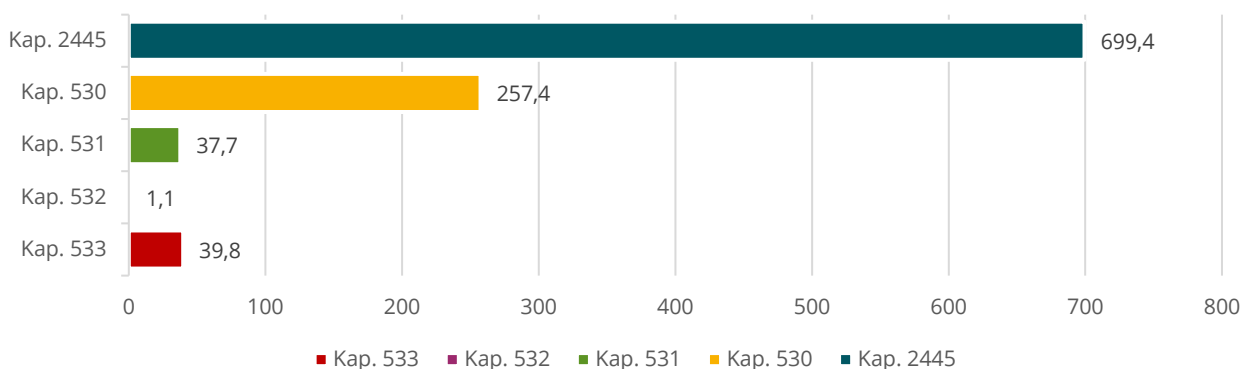
Til post 24

Resultatkravet på post 24 utgjorde 317,2 millioner kroner i 2019, og føres til inntekt i statsregnskapet.

Mer- og mindreforbruk per budsjettkapittel

På kapitlene 2445 (eksklusive post 24), 530, 531, 532 og 533 var det i 2019 en bevilgning på 8 537 millioner kroner. Regnskapsført beløp utgjør 7 502 millioner kroner som gir en mindreutgift på ca. 1 035 millioner kroner (12,1 prosent) i forhold til disponibel bevilgning. Mindreutgiften skyldes i hovedsak utsatt riving i forbindelse med nytt regjeringskvartal, samt forskyvninger i utbetalinger mellom år for brukerutstyrprosjektet ved Nasjonalmuseet.

Mindreutgiften fordeler seg som følger (tall i millioner kroner):



I 2019 er følgende fullmakter benyttet:

- Kap. 2445 post 34 Videreføring av brukerfinansierte prosjekter overskrides med 62,6 millioner kroner, som dekkes gjennom en omdisponering fra kap. 2445 post 32 Prosjektering og igangsetting av brukerfinansierte prosjekter.
- Kap. 533 post 01 Driftsutgifter overskrides med 0,4 millioner kroner, som dekkes gjennom merinntektsfullmakt fra kap. 3533 post 02 Ymse inntekter.

Kap. 2445 post 30-49 (Byggeprosjekter)

Totalt på kapittel 2445 postene 30-49 er det utbetalt 4 513 millioner kroner i 2019.

								(i 1000 kr)
Kap. 2445	Post 30	Post 31	Post 32	Post 33	Post 34	Post 45	Post 49	Sum
Bevilgning iht. saldert budsjett for 2019	648 401	76 800	350 000	2 237 450	713 000	296 453	120 964	4 443 068
Overført fra forrige termin	80 164	0	0	319 936	0	34 087	0	434 187
Prop. 114 S, Innst. 391 S (2018-2019)	-22 000	0	0	200 000	100 000	0	0	278 000
Prop. 22 S, Innst. 137 S (2019-2020)	-43 000	0	0	100 000	0	0	0	57 000
Sum bevilgning	663 565	76 800	350 000	2 857 386	813 000	330 540	120 964	5 212 255
Regnskap	405 123	33 960	276 940	2 609 618	875 561	239 032	72 652	4 512 887
Mindre-/merutgift(-)	258 442	42 840	73 060	247 768	-62 561	91 508	48 312	699 368

Fullmakter								
Omdisponeringsfullmakt (fra post 32)				-62 561	62 561			0
Sum fullmakter				-62 561	62 561			
Mindre-/merutgift hensyntatt fullmakter	258 442	42 840	10 499	247 768	0	91 508	48 312	699 368

Ordinære prosjekter innenfor husleieordningen

Post 30 Prosjektering av bygg, kan overføres

Bevilgningen benyttes til prosjektering av prioriterte ordinære prosjekter fram til fullført forprosjekt. Det ble utbetalt 405,1 millioner kroner på posten i 2019, noe som er 258,4 millioner kroner mindre enn disponibel bevilgning. Mindreutgiften forklares av utsatt riving av Y-blokken i regjeringskvartalet. Utgiften i 2019 fordeler seg som følger:

	Kostnads- estimat forprosjekt	Bevilget t.o.m. 2019	Bevilgning 2019 ¹⁾	Utbetalt 2019	(i 1000 kr) Mer(-)/ mindre(+) utgift
Øremerket bevilgning					
Nytt regjeringskvartal	2 022 200	1 277 100	633 641	388 105	245 536
Ny energiløsning i RKV, sjøvann	20 000	20 000	-2 970	15 796	-18 766
Sum øremerkede prosjekter			630 671	403 901	226 770
Sum ikke øremerkede prosjekter²⁾			32 894	1 222	31 672
Sum post 30			663 565	405 123	258 422

¹⁾ Overføring ubrukt bevilgning fra 2018 til 2019, Prop. 1 S (2018-2019), Prop. 114 S (2018-2019) og Prop. 22 S (2019-2020)

²⁾ Delfinansiering kunde

Nedenfor følger en omtale av øremerkede prosjekter:

- Nytt Regjeringskvartal (forprosjekt)*

Forprosjektet er planlagt ferdigstilt i 2020 til en total kostnad på 2 022,2 millioner kroner inkludert riving, kjøp av eiendom, brukerutstyr og forberedende arbeider. Statsbygg forventer at regjeringen vil komme tilbake til forslag om kostnadsramme og startbevilgning når forprosjekt og kvalitetssikring er gjennomført. Dette blir tidligst i statsbudsjettet for 2021, jf. stortingsmelding om nytt regjeringskvartal av 10.04.2019.
- Ny energiløsning i RKV, sjøvann*

Det planlegges ny energiløsning for regjeringskvartalet, basert på sjøvann. Det var bevilget 63 millioner kroner til forprosjektet, men bevilgningen ble redusert med 43 millioner kroner til 20 millioner kroner i 2019. En endring av kontraktstrategi til spillkontrakt gir lavere prosjekteringskostnader og kostnadene flyttes fra forprosjektet til byggeprosjektet. Byggestart var i oktober 2019, jf. post 31.

I samsvar med stikkordsfullmaktene har Statsbygg søkt om å overføre mindreutgiften på 258,4 millioner kroner til neste budsjettermin.

Post 31 Igangsetting av ordinære byggeprosjekter, kan overføres

Bevilgningen omfatter midler til igangsetting av ordinære byggeprosjekter. Det ble i 2019 igangsatt tre prosjekter; Ny energiløsning i regjeringskvartalet basert på sjøvann, nytt museumsbygg for Saemien Sijte på Snåsa og Ila fengsel og forvaringsanstalt. Det ble utbetalt 34 millioner kroner på posten, noe som er 42,8 millioner kroner mindre enn disponibel bevilgning. Mindreutgiften forklares i hovedsak av forskyvning av utbetalinger mellom år.

	Styrings- ramme	Kostnads- ramme	Utbetalt t.o.m. 2019	Disponibel bevilgning 2019 (A) ¹⁾	Utbetalt 2019 (B)	Avvik (A-B)	Ferdig
Ny energiløsning i RKV, sjøvann	1 100 000	1 400 000	51 762	55 000	33 526	21 474	2024
Nytt museumsbygg Saemien Sijte, Snåsa	101 600	118 100	6 680	6 000	350	5 650	2021
Ila fengsel og forvaringsanstalt	15 800		83	15 800	83	15 717	2021
Sum				76 800	33 960	42 840	

¹⁾ Prop. 1 S (2018-2019)

I samsvar med stikkordsfullmaktene har Statsbygg søkt om å overføre mindreutgiften på 42,8 millioner kroner til neste budsjettermin.

Post 33 Videreføring av ordinære byggeprosjekter, kan overføres

Bevilgningen skal dekke utgifter til å videreføre byggeprosjekter som Stortinget tidligere har besluttet å starte opp, og som nå er under arbeid. Det ble utbetalt 2 609,6 millioner kroner på posten i 2019, noe som er 247,8 millioner kroner mindre enn disponibel bevilgning. Mindreutgiften forklares i hovedsak av at de største utbetalingene knyttet til sluttoppgjøret for STI er forskjøvet til 2020. Bevilgningen har i 2019 vært benyttet til følgende prosjekter:

(i 1000 kr)

Prosjekter	Styrings- ramme	Kostnads- ramme	Utbetalt Disponibel		Utbetalt 2019 (B)	Avvik (A-B)	Ferdig
			t.o.m. 2019	bevilgning 2019 (A) ¹⁾			
Nytt Nasjonalmuseum	5 750 995	6 017 995	5 290 574	1 280 161	1 290 432	-10 271	2020
Sikker teknisk infrastruktur i RKV (STI)	2 104 300	2 271 700	2 072 800	661 696	529 184	132 512	2019
Agder fengsel avd. Froland	1 010 000	1 225 600	564 194	252 015	288 326	-36 311	2020
NB Fjellanlegget	741 000	824 500	256 783	160 000	149 356	10 644	2021
Agder fengsel avd. Mandal	638 200	778 300	377 371	158 540	166 355	-7 815	2020
Byggearbeider/Sikring R6	438 700	502 300	253 153	175 000	136 792	38 208	2019
Svalbard Globale Frøhvelv	223 435	236 535	195 924	20 400	4 972	15 428	2019
Norsk helsearkiv, Tynset	196 400	210 200	137 654	30 500	15 768	14 732	2019
Prosjekter i reklamasjonsfasen				119 074	28 433	90 641	
Sum				2 857 386	2 609 618	247 768	

¹⁾ Overføring ubrukt bevilgning fra 2018 til 2019, Prop. 1 S (2018-2019), Prop. 114 S (2018-2019) og Prop. 22 S (2019-2020)

Fire prosjekter ble ferdigstilt i 2019; Sikker teknisk infrastruktur i RKV, Byggearbeider/sikring R6, Svalbard Globale Frøhvelv og Norsk helsearkiv på Tynset. Prosjektene ble ferdigstilt til avtalt tid, men Sikker teknisk infrastruktur i RKV og Svalbard Globale Frøhvelv forventes å overskride styringsrammen etter at sluttoppgjør er gjennomført, jf. vedlegg 1.

Prosjekter med ferdigstilling etter 2019 med risiko for avvik:

- *Nytt Nasjonalmuseum*
Prosjektet har stram økonomi, og Statsbygg vil søke ut resterende usikkerhetsavsetning i 2020. Forventet ferdigstilling er forsinket fra 2. kvartal 2019 til 2. kvartal 2020, på grunn av store utfordringer i leveransene av elektro og dører.

I samsvar med stikkordsfullmaktene har Statsbygg søkt om å overføre mindreutgiften på 247,8 millioner kroner til neste budsjettermin.

Brukerfinansierte prosjekter

Til sammen ble det utbetalt 1 152,5 millioner kroner til brukerfinansierte prosjekter i 2019. Det har i 2019 pågått prosjektering i 28 prosjekter, 40 prosjekter har vært i byggefase og ti er ferdigstilt, jf. vedlegg 1. I tillegg er ni mindre brukerfinansierte byggeprosjekter ferdigstilt i 2019.

Av de ferdigstilte brukerfinansierte prosjektene i 2019 har ett prosjekt (Longyearbyen boliger) forventet sluttkostnad som overskrider styringsrammen. Forventet sluttkostnad utgjør 101 prosent av prosjektets styringsramme. Videre har syv av de ferdigstilte brukerfinansierte prosjektene en forventet sluttkostnad under

styringsrammen. To av prosjektene ble ferdigstilt om lag ti dager etter avtalt ferdigstillelse og to prosjekter ble ferdigstilt før avtalt ferdigstillelse, jf. vedlegg 1.

Post 32 Prosjektering og igangsetting av brukerfinansierte prosjekter, kan overføres

Bevilgningen omfatter midler til prosjektering og byggestart for brukerfinansierte byggeprosjekter som skal forvaltes av Statsbygg. Det ble utbetalt 276,9 millioner kroner på posten i 2019, noe som er 73,1 millioner kroner mindre enn disponibel bevilgning. Deler av mindretutgiften vil omdisponeres til post 34.

(i 1000 kr)

Prosjektering og igangsetting av brukerfinansierte prosjekter	Bevilgning 2019 (A)¹⁾	Utbetalt 2019 (B)	Avvik (A-B)
Prosjektering av brukerfinansierte prosjekter	23 000	49 545	-26 545
Igangsetting av brukerfinansierte prosjekter	327 000	227 395	99 605
Sum	350 000	276 940	73 060

¹⁾ Prop. 1 S (2018-2019)

Det pågår prosjektering for om lag 28 brukerfinansierte byggeprosjekter. Blant annet følgende prosjekter:

- BUF Ungdomshjem Larvik
- BUF Ungdomshjem Kongsberg
- Statens hus Vadsø, bygg B
- Ambassaden i Washington, rehabilitering kanselli
- Ambassadeanlegg i Moskva, rehabilitering
- Ambassaden i Moskva, rehabilitering kanselli
- Ambassadeanlegg i Tokyo, renovering
- Ambassaden i Paris, rehabilitering og utvikling

Det ble igangsatt 24 brukerfinansierte byggeprosjekter i 2019 med en samlet styringsramme på ca. 1,33 milliarder kroner. De største prosjektene er:

- Norges Handelshøyskole
- UiT Narvik, oppgradering og utvikling
- HVO Mediefag
- Villa Grande HL-senteret, tilbygg
- Ambassaden i London, innvending renovering
- NTNU Retorten
- Vadsø fengsel
- Universitetet i Sørøst-Norge, SIM-senter

Statsbygg har brukt Omdisponeringsfullmakter punkt 5, jf. tildelingsbrev 2019, til å omdisponere 62,6 millioner kroner fra post 32 til post 34, jf. post 34. I samsvar med stikkordsfullmaktene har Statsbygg søkt om å overføre resterende mindretutgift på 10,5 millioner kroner til neste budsjettermin.

Post 34 Videreføring av brukerfinansierte prosjekter, kan overføres

Bevilgningen benyttes til videreføring av brukerfinansierte prosjekter som er startet opp i tidligere budsjetterminer. Det ble utbetalt 875,6 millioner kroner på posten i 2019, noe som er 62,6 millioner kroner mer enn disponibel bevilgning. Merutgiften vil i sin helhet bli dekket gjennom omdisponering fra post 32.

Følgende ti brukerfinansierte byggeprosjekter med styringsramme over 10 millioner kroner er ferdigstilt i 2019, jf. vedlegg 1:

- Longyearbyen boliger
- Høgskolen i Sørøst-Norge, Campus Ringerike
- Ullersmo fengsel
- SVV Gol sambruksstasjon
- Kartverket, nytt arkiv
- Tromsø fengsel, lokaler helsetjenesten
- Generalkonsulatet i San Francisco
- Eidsberg fengsel, bibliotek og vaskeri Trøgstad
- Oslo Tinghus, ombygging 8. etasje
- Vik fengsel, ny kontor modul

Statsbygg har brukt Omdisponeringsfullmakter punkt 5, jf. tildelingsbrev 2019 til å omdisponere 62,6 millioner kroner fra post 32 til post 34, jf. post 32.

Post 45 Større utstyrsanskaffelser og vedlikehold, kan overføres

Bevilgningen skal dekke kostnader til mindre brukertilpasninger og installering av tekniske anlegg på eiendommer som Statsbygg forvalter. Videre skal posten dekke innkjøp av driftsmidler som skal aktiveres og avskrives, samt sikringstiltak for regjeringskvartalet. Det ble utbetalt 239 millioner kroner på posten i 2019, noe som er 91,5 millioner kroner mindre enn disponibel bevilgning. Mindreutgiften forklares av forskyvning i utbetalinger mellom år knyttet til innkjøp av utstyr og innstallering av tekniske anlegg på eiendommene.

Post 45.1

Dette gjelder investeringer i IKT og større utstyr til drift av Statsbyggs eiendommer og til drift av Statsbygg. Det ble utbetalt 46,1 millioner kroner i 2019.

Post 45.2

Dette gjelder utskiftninger og/eller påkostninger på eiendommene som ikke blir husleieberegnet, men som balanseføres på eiendommene og avskrives. Det ble utbetalt 190,6 millioner kroner i 2019.

Post 45.5

Dette gjelder sikringstiltak i regjeringskvartalet og regjeringsbygg. Det pågår utbedring av enkelte sikringstiltak ved R5 samt perimetersikring i regjeringskvartalet. Det ble utbetalt om lag 2,4 millioner kroner i 2019.

- Regjeringskvartalet, perimetersikring: Formålet er å erstatte midlertidig perimetersikring i departementsbygg. Prosjektet er kostnadsstyrt innenfor en ramme på 105 millioner kroner (jf. nysalderingen for 2014). Tiltakene, med unntak av tiltaket i Kirkegata, er ferdigstilt. Videre fremdrift avhenger av avklaringer med kommunen.

- Strakstiltak R5: Det er bevilget 12 millioner kroner til gjennomføring av enkelte sikringstiltak, jf. Prop. 1 S (2017-2018). Prosjektet er gjennomført og finansiert over kap. 2445 post 33. Prosjektet avventes til oppdragsbrev foreligger.

I samsvar med stikkordsfullmaktene har Statsbygg søkt om å overføre mindreutgiften på 91,5 millioner kroner til neste budsjettermin.

Post 49 Kjøp av eiendommer, kan overføres

Bevilgningen skal dekke kjøp av eiendommer og tomter til bruk i aktuelle byggeprosjekter. I 2019 ble syv eiendommer kjøpt for til sammen 72,7 millioner kroner, noe som er 48,3 millioner kroner mindre enn disponibel bevilgning. Mindreutgiften forklares av at kjøp av Møllergata 13b er utsatt til 2020.

Kjøp av eiendommer	(i 1000 kr)
	Utbetalt
Møllergata 11, Regjeringskvartalet	45 653
Tomt og innløsning av feste til mediebygg Volda	15 881
Tomt til Universitetet i Stavanger	5 353
Tomt til samisk kultursenter ved Saemien Sijte på Snåsa	3 588
Tomt til parkering ved Universitetet i Sørøst-Norge, Notodden	600
Tomteparsell til Havforskningsinstituttet Matre	300
Tilleggsareal til Kongsvinger fengsel, Vardåsen	101
Diverse omkostninger, etterberegninger	1 176
Sum kjøp av eiendom	72 652

I samsvar med stikkordsfullmaktene har Statsbygg søkt om å overføre mindreutgiften på 48,3 millioner kroner til neste budsjettermin.

Kapitel 5445 Statsbygg

Post 39 Avsetning til investeringsformål	(i 1000 kr)
Bevilgning iht. saldert budsjett for 2019	1 242 976
Sum bevilgning	1 242 976
Regnskap	1 242 976
Mer-/mindreinntekt	0

Under post 39 føres avsetninger fra driftsregnskapet som blir brukt til investeringsformål. Midlene blir ført til inntekt i statsregnskapet, jf. kap. 2445, underpost 24.5 Til investeringsformål. Regnskapet er iht. disponibel bevilgning.

Kapitel 530 Bygg utenfor husleieordningen

Det er for kapittel 530 utbetalt 2 812,3 millioner kroner i 2019.

(i 1000 kr)

Kap. 530	Post 30	Post 31	Post 33	Post 34	Post 36	Post 45	Sum
Bevilgning iht. saldert budsjett for 2019	83 172	0	1 780 400	7 500	19 000	563 000	2 453 072
Overført fra forrige termin	65 578	0	73 637	2 570	4 257	67 175	213 217
Prop. 114 S, Innst. 391 S (2018-2019)	0	0	330 000	0	0	62 000	392 000
Prop. 22 S, Innst. 137 S (2019-2020)	0	0	11 450	0	0	0	11 450
Sum bevilgning	148 750	0	2 195 487	10 070	23 257	692 175	3 069 739
Regnskap	74 689	0	2 168 703	1 323	9 488	558 127	2 812 330
Mindre-/merutgift(-)	74 061	0	26 784	8 747	13 769	134 048	257 409

Post 30 Prosjektering av byggeprosjekter, kan overføres

Bevilgningen benyttes til prosjektering av prioriterte byggeprosjekter. Det ble utbetalt 74,7 millioner kroner på posten i 2019, noe som er 74,1 millioner kroner mindre enn disponibel bevilgning. Mindreutgiften forklares av forsinket Oppstart forprosjekt (OFP)-prosess for UiO Odontologisk fakultet og at forprosjektet for Nationaltheatret kom senere i gang enn antatt.

- **UiO Veksthuset:** Forprosjektet for Veksthuset på Tøyen ble godkjent, til en kostnad på 42 millioner kroner, av FIN i 2012. Det pågår en revidering av forprosjektet som ventes ferdig 2. kvartal 2020, til en kostnad på 84,3 millioner kroner.
- **UiO Odontologisk fakultet:** Skisseprosjekt for et nytt klinikkbygg for odontologisk fakultet ved Universitetet i Oslo. Oppstart forprosjekt (OFP) rapport ble oversendt KD 4. kvartal 2019. Forventet kostnad til og med forprosjekt ligger i et spenn på 75–95 millioner kroner, og forprosjektet er forventet ferdig 4. kvartal 2022.
- **UiT Tromsø Museum:** Utarbeidelse av forprosjektet for Tromsø Museum ved Universitetet i Tromsø innenfor en ramme på 70 millioner kroner. Forprosjektet forventes ferdig 4. kvartal 2020.
- **Nationaltheatret:** Forprosjekt for rehabilitering av Nationaltheatret. Forventet kostnad til og med forprosjekt er 150 millioner kroner, og forprosjektet forventes ferdig 1. kvartal 2021.
- **Campus NTNU:** OFP-fasen inkludert ekstern kvalitetssikring ble ferdigstilt 2. kvartal 2019, og prosjektet ble utviklet videre i 2019 frem til antatt oppstart forprosjektfase i 2020.

I samsvar med stikkordsfullmaktene har Statsbygg søkt om å overføre mindreutgift på 74,1 millioner kroner til neste budsjettermin.

Post 31 Igangsetting av byggeprosjekter, kan overføres

Bevilgningen omfatter bevilgning til igangsetting av byggeprosjekter utenfor husleieordningen. Det ble i 2019 ikke igangsatt nye prosjekter.

Post 33 Videreføring av byggeprosjekter, kan overføres

Bevilgningen omfatter videreføring av prosjekter som Stortinget tidligere har vedtatt å starte opp. Det ble utbetalt 2 168,7 millioner kroner på posten i 2019, noe som er 26,8 millioner kroner mindre enn disponibel bevilgning på posten. Mindreutgiften forklares av forskyvning i utbetalinger mellom år, i hovedsak for prosjekter i reklamasjonsfase. Bevilgningen har i 2019 blitt benyttet til følgende prosjekter:

(i 1000 kr)

Prosjekter	Styrings- ramme	Kostnads- ramme	Utbetalt t.o.m. 2019	Disponibel bevilgning 2019 (A) ¹⁾	Utbetalt 2019 (B)	Avvik (A-B)	Ferdig
NMBU Campus Ås	7 218 427	7 218 427	5 113 310	1 440 637	1 627 979	-187 342	2020
UiO Livsvitenskap	5 208 685	6 007 785	699 814	484 500	410 707	73 793	2024
Ny midlertidig vaktssentral	80 400	95 800	61 139	11 000	23 311	-12 311	2019
Longyearbyen boliger, infrastruktur	104 000			29 950	19 934	10 016	2019
Prosjekter i reklamasjonsfasen				229 400	86 772	142 628	
Sum				2 195 487	2 168 703	26 784	

¹⁾Prop 1 S (2018-2019), Prop. 114 S (2018-2019), Prop. 22 S (2019-2020)

Ett prosjekt (ny midlertidig vaktssentral) ble ferdigstilt i 2019, jf. vedlegg 1. Prosjektet ble ferdigstilt før avtalt tid og har en forventet sluttkostnad under styringsrammen, jf. vedlegg 1.

- *Ny midlertidig vaktssentral:* Ny midlertidig vaktssentral var opprinnelig forventet ferdigstilt 2. kvartal 2020, men ble ferdigstilt over ett år tidligere, dvs. 1. kvartal 2019.
- *Longyearbyen boliger - infrastruktur:* Infrastrukturprosjekt for å legge til rette for boligbygging på Svalbard var opprinnelig planlagt ferdigstilt 2. kvartal 2019, men ble ferdigstilt 4. kvartal 2019.

Prosjekt med ferdigstilling etter 2019 med risiko for avvik i økonomi og/eller fremdrift:

- *Nybygg for NMBU og Veterinærinstituttet:* Prosjektets økonomi er stram, og kostnadsrammen er foreslått økt til 8 015 mill. kroner, jf. Prop. 1 S (2019-2020). Opprinnelig avtalt ferdigstilt 4. kvartal 2019, utsatt til 3. kvartal 2020.
- *UiO Livsvitenskap:* Prosjektets økonomi er stram. Prosjektet arbeider med kostnadskontroll iht. føringer fra KD.

I samsvar med stikkordsfullmaktene har Statsbygg søkt om å overføre mindreutgiften på 26,8 millioner kroner til neste budsjettermin.

Post 34 Etterbruk og salg av statens eiendom på Adamstuen, kan overføres

Bevilgningen skal brukes til planlegging av fremtidig bruk av eiendommen på Adamstuen når den fraflyttes ifm. samlokaliseringen på Ås. Det ble utbetalt 1,3 millioner kroner i 2019, noe som er 8,7 millioner kroner mindre enn disponibel bevilgning. Mindreutgiften forklares av forskyvning i utbetalinger mellom år. Utgiftene i 2019 er i hovedsak knyttet til arbeid med å forberede salg og midlertidig utleie. I samsvar med stikkordsfullmaktene har Statsbygg søkt om å overføre mindreutgiften på 8,7 millioner kroner til neste budsjettermin.

Post 36 Kunstnerisk utsmykking, kan overføres

Bevilgningen skal brukes til kunstnerisk utsmykking av statlige bygg og blir stilt til disposisjon for KORØ. Det har pågått kunstnerisk utsmykking av om lag 30 bygg i 2019. Det ble utbetalt 9,5 millioner kroner på posten i 2019, noe som er 13,8 millioner kroner mindre enn disponibel bevilgning. Mindreutgiften forklares av forskyvning i utbetalinger fra 2019 til 2020. I samsvar med stikkordsfullmaktene har Statsbygg søkt om å overføre mindreutgiften på 13,8 millioner kroner til neste budsjettermin.

Post 45 Større utstyrsanskaffelser og vedlikehold, kan overføres

Bevilgningen skal dekke prosjektering og anskaffelse av brukerutstyr til byggeprosjektene.

Det ble utbetalt 558,1 millioner kroner på posten i 2019, noe som er 134 millioner kroner mindre enn disponibel bevilgning. Mindreutgiften forklares i hovedsak av at brukerutstyrsprosjektet til det nye nasjonalmuseet må utsette flere av leveransene som følge av forsinkelsen i byggeprosjektet. Brukerutstyrsprosjektene følger fremdriften til hovedprosjektene. Bevilgningen på posten gjelder følgende brukerutstyrsprosjekter:

(i 1000 kr)

Prosjekter	Styrings- ramme	Kostnads- ramme	Utbetalt		Disponibel		Ferdig
			t.o.m. 2019	2019 (A)	2019 (B)	Avvik (A-B)	
Brukerutstyr, nytt Nasjonalmuseum	563 800	613 800	361 249	370 000	244 071	125 929	2020
Brukerutstyr, NMBU Campus Ås	1 192 200	1 215 100	483 000	265 236	269 329	-4 093	2020
Brukerutstyr, UiO Livsvitenskap	1 215 300	1 215 300	49 851	25 000	32 819	-7 819	2024
Brukerutstyr, UiO Veksthuset (forprosjekt)	10 000*		8 704	6 011	4 715	1 296	
Brukerutstyr Nationalteatret (prosjektering)	20 000*		2 835	3 928	1 964	1 964	
Brukerutstyr, nytt RKV (forprosjekt)	22 000*		5 229	22 000	5 229	16 771	
Sum				692 175	558 127	134 048	

*Forventet kostnad t.o.m. forprosjekt

¹⁾Overføring fra 2018 til 2019, Prop 1 S (2018-2019), Prop. 114 S (2018-2019)

I samsvar med stikkordsfullmaktene har Statsbygg søkt om å overføre mindreutgiften på 134 millioner kroner til neste budsjettermin.

Kapittel 531 Eiendommer til kongelige formål

Totalt på kapittel 531 er det utbetalt 112,7 millioner kroner i 2019.

(i 1000 kr)

Kap. 531	Post 01	Post 45	Sum
Bevilgning iht. saldert budsjett for 2019	26 765	94 683	121 448
Overført fra forrige termin	1 323	27 499	28 822
Prop. 123 S, Innst. 406 S (2018-2019) Lønnsoppgjøret 2019	152	0	152
Sum bevilgning	28 240	122 182	150 422
Regnskap	28 115	84 605	112 721
Mindre-/merutgift(-)	125	37 577	37 701

Post 01 Driftsutgifter

Bevilgningen skal dekke Statsbyggs kostnader til forvaltning, drift og vedlikehold av statlige eiendommer som H.M. Kongen har disposisjonsrett til. Det ble utbetalt 28,1 millioner kroner på posten i 2019, noe som er 0,1 millioner kroner mindre enn disponibel bevilgning. Det er totalt 8,5 årsverk på eiendommene. I henhold til bevilgningsreglementet § 5 tredje ledd har Statsbygg søkt om å overføre 0,1 millioner kroner til neste budsjettermin.

Post 45 Større utstyrsinnkjøp og vedlikehold, kan overføres

Bevilgningen skal dekke bygningsarbeider av investeringsmessig karakter. Det ble utbetalt 84,6 millioner kroner på posten i 2019, noe som er 37,6 millioner mindre enn disponibel bevilgning. Mindreutgiften forklares av forsinket oppstart av logistikkbygget.

I 2019 er bevilgningen i hovedsak gått til følgende tiltak:

- *Logistikkbygg i Stallgården ved Det kongelige slott:*
Formålet er å etablere et post- og varemottak, i tråd med anbefalte sikkerhetstiltak. Styrings- og kostnadsramme er på hhv. 107,3 og 125,1 millioner kroner. Bygget er forventet ferdigstilt i 2020. Det ble utbetalt 34,1 millioner kroner i 2019.
- *Rehabilitering av Stallbygning ved Det kongelige slott:*
Det er tidligere år gjennomført innvendige utbedringer på Stallbygningen og etablering av Dronning Sonjas kunststall. Gjenstående arbeider med utvendig restaurering av Stallbygningen og innvendig restaurering av nye rom pågår. Hovedarbeidene ble utført i 2019 og prosjektet forventes ferdigstilt i 2020. Det ble utbetalt 36 millioner kroner i 2019.
- *Rehabilitering av vinduer og fasader ved Gamlehaugen:*
Rehabiliteringen omfatter vedlikehold og restaurering av hovedbygningens fasader inkludert vinduer og dører, samt den flate delen av hovedtaket. Forventet kostnad til rehabilitering er estimert til 57 millioner kroner. Det er totalt bevilget om lag 30 millioner kroner. Rehabiliteringen forventes ferdigstilt i 2021. Det ble utbetalt 9,7 millioner kroner i 2019.
- *Magasin for de kongelige samlinger:*
Det utarbeides en OFP-rapport for lagerlokaler for de kongelige samlinger. OFP-rapporten forventes ferdigstilt 1. kvartal 2020. Det ble utbetalt 0,8 millioner kroner i 2019.

I tillegg ble det til sammen utbetalt 4,8 millioner kroner til øvrige tiltak på de kongelige eiendommene. I samsvar med stikkordsfullmaktene har Statsbygg søkt om å overføre mindreutgiften på 37,6 millioner kroner til neste budsjettermin.

Kapittel 532 Utvikling av Fornebuområdet

Totalt ble det utbetalt 9,2 millioner kroner på budsjettkapitlet i 2019.

(i 1000 kr)

Kap. 532	Post 21	Post 30	Sum
Bevilgning iht. saldert budsjett for 2019	97	6 000	6 097
Overført fra forrige termin	12	7 900	7 912
Prop. 22 S, Innst. 137 S (2018-2019)	0	-3 700	- 3 700
Sum bevilgning	109	10 200	10 309
Regnskap	84	9 136	9 220
Mindre-/merutgift(-)	25	1 064	1 089

Post 21 Fornebu - spesielle driftsutgifter, kan overføres

Bevilgningen skal dekke Statsbyggs administrative utgifter i arbeidet med etterbruk av Fornebu. Utgiftene på 83 996 kroner i 2019 gjelder i hovedsak gjelder i hovedsak utarbeidelse av plan for avslutning av prosjektet. I samsvar med stikkordsfullmaktene har Statsbygg søkt om å overføre mindreutgiften på 25 004 kroner til neste budsjettermin.

Post 30 Investeringer, Fornebu, kan overføres

Bevilgningen skal dekke statens andel av investeringer i infrastruktur og grøntområder på Fornebu og kostnader ved fradeling av tomter etter regulering. Den totale styrings- og kostnadsrammen er på hhv. 1 330 millioner kroner og 1 386 millioner kroner (staten og Oslo kommune), der statens andel av styringsrammen utgjør 560 millioner kroner. Forventet sluttkostnad for hele prosjektet er nå på 1 227 millioner kroner, der statens andel er på

516,7 millioner kroner. I samsvar med stikkordsfullmaktene har Statsbygg søkt om å overføre mindretgiften på 1,1 millioner kroner til neste budsjettermin.

Kapittel 533 Eiendommer utenfor husleieordningen

Totalt på kapittel 533 er det i 2019 utbetalt 54,3 millioner kroner.

(i 1000 kr)

Kap. 533	Post 01	Post 45	Sum
Bevilgning iht. saldert budsjett for 2019	20 686	27 000	47 686
Overført fra forrige termin	1 124	43 855	44 979
Prop. 114 S, Innst. 391 S (2018-2019)	1 450	0	1 450
Prop. 123 S, Innst. 406 S (2018-2019) Lønnsoppgjøret 2019	72	0	72
Sum bevilgning	23 332	70 855	94 187
Regnskap	23 777	30 557	54 334
Mindre-/merutgift(-)	-445	40 298	39 853

Post 01 Driftsutgifter

Bevilgningen dekker løpende drift og vedlikehold av bygningsmassen. Det ble utbetalt 23,8 millioner kroner på posten i 2019, noe som er

0,4 millioner kroner mer enn disponibel bevilgning. De største vedlikeholdstiltakene i 2019 er gjennomført ved Bergenhus, Jotkajavre fjellstue, Sjømennenes minnehall i Stavern og Munkholmen. Det er totalt 4,35 årsverk på eiendommene.

Statsbygg har brukt Merinntektsfullmakter pkt. 2, jf. tildelingsbrev 2019, til å omdisponere 0,4 millioner kroner fra kapittel 3533 post 02 til kapittel 533 post 01, jf. kapittel 3533 post 02. I samsvar med bevilgningsreglementet § 5 tredje ledd har Statsbygg søkt om å overføre 1,1 millioner kroner til neste budsjettermin.

Post 45 Større utstyrsinnkjøp og vedlikehold, kan overføres

Bevilgningen dekker utgifter til rehabilitering av eiendommene. Det ble utbetalt 30,6 millioner kroner på posten i 2019, noe som er 40,3 millioner kroner mindre enn disponibel bevilgning. Mindretgiften forklares av at broforbindelsen fra Bygdø sjøbad til Killingen er satt på vent inntil det foreligger en avklaring på videre fremdrift og forslag til løsning, og at arbeidene ved Røros kobbervik ikke kom i gang som planlagt i 2019.

- *Statens eiendommer på Røros:*
I RNB 2018 ble det bevilget 15 millioner kroner til arbeid med istandsetting av eiendommene på Røros iht. myndighetskrav. Arbeidene ventes gjennomført over en treårsperiode. Arbeidene kom ikke i gang som planlagt i 2019, men forventes å starte opp i 2020. Det ble ikke utbetalt noe på prosjektet i 2019.
- *Minnested etter 22. juli i Hole kommune:*
Regjeringen besluttet 21. juni 2017 at det nasjonale minnestedet i Hole kommune skal etableres på Utøyakaia. Statsbygg kjøpte tomten i 2017. I 2019 ble forprosjektet igangsatt. Forprosjektet skal utarbeides innenfor rammene av reguleringsplanforslaget for nasjonalt minnested ved Utøyakaia. Det jobbes for å ferdigstille selve minnestedet til 10-årsmarkeringen i 2021. Det ble utbetalt 10,5 millioner kroner på prosjektet i 2019.
- *Broforbindelse fra Bygdø sjøbad til Killingen:*
Det foreligger en rettskraftig dom som opprettholder reguleringsplan for bygging av broforbindelsen, jf. Prop. 1S (2016-2017), hvor kostnadene ble estimert til 17 millioner kroner. I RNB 2019 ble forslag til styrings- og

kostnadsramme fremmet. Prosjektet er satt på vent inntil det foreligger avklaring på videre fremdrift og løsning. Det ble utbetalt 2,4 millioner kroner på prosjektet i 2019.

- *Bergenhus, Rosenkrantzårnet:*
Arbeidene med fasaderehabiliteringen på Rosenkrantzårnet pågår. Forventet kostnad til rehabilitering er estimert til om lag 77 millioner kroner. Rehabiliteringen forventes ferdigstilt i 2021. Det ble utbetalt 8,4 millioner kroner på prosjektet i 2019.
- *Bygdøy:*
Det er bevilget 20 millioner kroner til ekstraordinært vedlikehold og oppgradering av bygningsmassen, hovedsakelig på Bygdø kongsgård. I 2019 er følgende tiltak prioritert; Gartneriområdet og Villa Gjøa på Bygdø, fyrhuset ved Bygdø kongsgård og rehabilitering av Hengsengen hovedhus.

I samsvar med stikkordsfullmaktene har Statsbygg søkt om å overføre mindretutgiften på 40,3 millioner kroner til neste budsjettermin.

Kapittel 3533 Eiendommer utenfor husleieordningen

Post 02 Ymse inntekter	(i 1000 kr)
Bevilgning iht. saldert budsjett for 2019	2 383
Sum bevilgning	2 383
Regnskap	4 013
Merinntekt	-1 630

Posten gjelder i hovedsak inntekter fra parkering ved Bygdø kongsgård. Statsbygg har brukt Merinntektsfullmakter pkt. 2, jf. tildelingsbrev 2019, til å omdisponere 0,4 millioner kroner fra kapittel 3533 post 02 til kapittel 533 post 01, jf. kapittel 533 post 01.

Kapittel 5446 Salg av eiendom, Fornebu

Post 40 Salgsinntekter, Fornebu	(i 1000 kr)
Bevilgning iht. saldert budsjett for 2019	200
Sum bevilgning	200
Regnskap	0
Mindreinntekt	200

Under post 40 føres inntekter fra salg av gjenstående statlige arealer på Fornebu. Det er ikke gjennomført salg i 2019.

Oversikt over bruk av sikkerhetsavsetningen og overskridelser av kostnadsramme

Administrerende direktør har fullmakt til å disponere inntil 20 prosent av usikkerhetsavsetningen i hvert enkelt prosjekt. Denne fullmakten er ikke benyttet i 2019. Tabellen under inkluderer prosjekter som slutføres i 2019 eller senere:

(tall i 1000)						
Prosjekt	Styringsramme (Opprinnelig)	Kostnadsramme (opprinnelig)	Godkjent bruk usikkerhetsavsetning	Ubrukt del av usikkerhetsavsetningen 2019	Over-skrivelse av kostnadsramme	Kommentarer
UiT MH2 (ordinært prosjekt)	1 250 300	1 371 700	38 300	83 100	0	Bruk på 38,3 millioner kroner av usikkerhetsavsetningen godkjent av KMD 15.9.16
Nytt Nasjonal-museum* (ordinært prosjekt)	5 280 400	6 015 900	468 500	267 000	0	Bruk på 150 millioner kroner av usikkerhetsavsetningen godkjent av KMD 5.4.17 Bruk på 168,5 millioner kroner av usikkerhetsavsetningen godkjent av KMD 15.3.19 Bruk på 150 millioner kroner av usikkerhetsavsetningen godkjent av KMD 7.10.19
Nybygg for NMBU og Veterinærins tituttet* (ordinært prosjekt)	6 013 100	7 218 400	1 205 300	0	0	Bruk på 455 millioner kroner av usikkerhetsavsetningen godkjent av KMD 29.6.17 Bruk på 135 millioner kroner av usikkerhetsavsetningen godkjent av KMD 22.2.18 Bruk på 465,3 millioner kroner av usikkerhetsavsetningen godkjent av KMD 29.11.18 Godkjent økning av kostnadsrammen på 150 millioner kroner, jf. Prop 20 S (2018-2019) Bruk på 150 millioner kroner av usikkerhetsavsetningen godkjent av KMD 20.8.19 Forslag ny kostnadsramme, jf. Prop. 1 S (2019-2020) på 8 015 millioner kroner
UiO IFI II (ordinært prosjekt, reklamasjon)	1 342 396	1 391 596	40 000	9 200	0	Bruk av usikkerhetsavsetningen med inntil 40 millioner kroner godkjent av KMD 13.10.2014. Av dette er 25,5 millioner kroner utløst per desember 2019
Svalbard Globale Frøhvelv* (ordinært prosjekt)	158 100	206 200	35 000	13 100	0	Bruk på 35 millioner kroner av usikkerhetsavsetningen godkjent av KMD 23.1.19
Longyear-byen boliger infra-struktur (ordinært prosjekt)	70 000	70 000	0	0	11 450	Overskridelse av kostnadsrammen med 11,45 millioner kroner godkjent av KMD i nysalderingen 2019
RKV STI (ordinært prosjekt)	2 104 300	2 271 700	120 000	47 400	0	Bruk på 120 millioner kroner av usikkerhetsavsetningen godkjent av KMD 11.10.19
Longyearbyen boliger (brukerfinansiert prosjekt)	301 742	315 042	9 500	3 800	0	Bruk av usikkerhetsavsetningen med 9,5 millioner kroner godkjent av administrerende direktør 16.8.19

*Opprinnelig styrings- og kostnadsramme er indeksjustert prisenivå per 1.7.2019



Bergenhus festning
Foto: Jaro Hollan

4.

Styring og kontroll i virksomheten

4.1 Overordnet beskrivelse av styring og kontroll i Statsbygg

Statsbygg har et godt utviklet styringssystem med gode prosesser for oppgaveløsning og ansvarliggjøring. Risikostyring og internkontroll er integrert i virksomhetens daglige drift for å forebygge uønskede hendelser og redusere skadevirkninger.

Styringssystemet er utformet på en måte som skal sikre kontinuerlig forbedring og kvalitet i leveransene, og bidrar til at Statsbygg når fastsatte mål og leverer i henhold til forventninger og krav fra eierdepartement, oppdragsgivende departement, leietakere og brukere.

Det gjennomføres årlig risikovurderinger på strategisk og operasjonelt nivå som grunnlag for neste års virksomhetsplan. Risikovurderinger er en integrert del av mål- og resultatstyringen, og følges systematisk opp gjennom året. Måloppnåelse følges opp gjennom KPI-er og tilhørende målkrav.

«Ledelsens gjennomgang» (LG) gjennomføres årlig for å evaluere om internkontrollen i Statsbygg er tilpasset risiko og vesentlighet, fungerer på en tilfredsstillende måte og er dokumentert. Dette skal sikre at styringssystemet er hensiktsmessig og effektivt. Forbedringspunktene som fremkommer i LG følges opp i avdelingenes arbeidsplaner, og har til hensikt å bidra til kontinuerlig forbedring.

Statsbygg har i 2019 startet med å etablert tverrgående prosesssteam som arbeider med optimalisering av virksomhetens sentrale prosesser. Dette skal gjøre virksomheten bedre rustet til å tilpasse tjenester og prosesser til økt endringstakt i omgivelsene.

Statsbyggs internrevisjon utfører revisjonsoppdrag basert på planer godkjent av administrerende direktør og i henhold til internasjonalt anerkjente standarder for utøvelse av internrevisjon.

Statsbygg foretar en årlig evaluering av sikkerhetstilstanden i virksomheten. Evalueringen oversendes KMD.

Riksrevisjonen har i sitt revisjonsbrev for 2018, mottatt i 2019, ingen merknader til Statsbyggs årsregnskap eller disposisjoner.

4.2 Nærmere omtale av forhold knyttet til styring og kontroll i Statsbygg

Forvaltning av egne eiendeler

Statsbyggs eiendeler (anleggsmidler) utgjør 48,6 milliarder kroner per 31.12.2019, en økning på 3,1 milliarder kroner fra 31.12.2018. Statsbygg har et eget anleggsregister der alle eiendeler med økonomisk levetid over tre år og kostpris over 30 000 kroner er registrert. Anleggsregisteret er grunnlag for beregning av de årlige avskrivningene. I tillegg er det etablert ulike

kontrolltiltak knyttet til merking og registrering av løssøre.

Informasjonssikkerhet

Statsbyggs styringssystem for informasjonssikkerhet baserer seg på ISO 27001. I løpet av 2019 har Statsbygg videreutviklet systemet i tråd med endret trusselbilde. Statsbygg deltar årlig på sikkerhetsdugnaden Nasjonal sikkerhetsmåned i regi av Nasjonal sikkerhetsmyndighet (NSM), og har også knyttet seg til NSMs alarmsystem VDI.

Det er arbeidet videre med å implementere forsterket kontroll innenfor tilgangsstyring i 2019. Det gjennomføres kontinuerlig utvikling og forbedring av driftsovervåkingen på kritiske komponenter og systemer for raskt å kunne avdekke avvik og iverksette tiltak. Statsbygg har en bred systemportefølje og tilstreber å holde denne oppdatert med siste versjon av programvaren, spesielt med tanke på sikkerhetsoppdateringer.

Statsbygg har i 2019 lagt til rette for å etablere en hybrid skyløsning og legger i den anledning stor vekt på å få på plass et tilfredsstillende sikkerhetsregime. Dette arbeidet vil fortsette i 2020.

Det har blitt etablert krise- og beredskapsplaner for IKT, gjennomført deltester av disse og lagt planer for regelmessig beredskapstesting og samøvelser med Skatteetaten. Det er for 2019 ikke rapportert om hendelser som truer eller kompromitterer informasjonssikkerheten gjennom året.

Digitalisering og IKT

Statsbygg har en bred systemportefølje som støtter opp under kjernevirksomheten og de administrative støttefunksjonene. Systemene er tett knyttet sammen gjennom en integrasjonsløsning som sikrer konsistens mellom systemene.

Statsbygg drifter i hovedsak systemene selv, men det er en klar trend at flere systemer kun leveres som skybaserte tjenester. På bakgrunn av dette, digitaliseringsrundskrivnet og egen

sourcingstrategi har Statsbygg besluttet en «sky først» tilnærming. I 2019 har det blitt etablert og tatt i bruk en skybasert integrasjonsplattform og startet en prosess for å ta i bruk og flytte over til skybaserte løsninger.

Digital tvilling har i 2019 hatt sine første leveranser. Grunnmuren for lagring av bygningsinformasjon er anskaffet, og arbeidet med å definere neste generasjons samhandlingsplattform som skal rulles ut i løpet av 2020 er godt i gang. For å sikre at helheten i digitaliseringsarbeidet blir ivarettatt, samt at det er sammenheng mellom strategi og teknologi har Statsbygg etablert en funksjon for virksomhetsarkitektur, som vil bli operativ i løpet av 2020.

Statsbygg videreutvikler løpende sin plattform for styringsinformasjon, slik at relevante styringsdata enkelt kan tilgjengeliggjøres for Statsbyggs beslutningstakere.

Anskaffelser

Statsbygg har stort fokus på korrekt gjennomføring av anskaffelser samt ivaretagelse av at gjeldene anskaffelsesregelverk følges. I 2019 har det blitt prioritert å innarbeide reviderte seriositetsbestemmelser i nye avtaler.

Videre har kontraktsoppfølging av rammeavtaler vært et viktig arbeid i 2019. Som en følge av dette har det blitt ansatt to dedikerte kontraktsforvaltere. Målet er at Statsbygg skal få den kvaliteten og de betingelsene som er avtalt, samtidig som å sikre at Statsbyggs krav til seriositet etterleves i alle ledd.

I 2019 har Statsbygg innført automatisk genererte innkjøpsrapporter til ledere. Dette gir både god informasjon og sikrer bedre styring av innkjøpene som gjennomføres.

Regjeringens digitaliseringskrav er fulgt opp, og elektronisk konkurranse gjennomføringsverktøy ble tatt i bruk også for signering av kontrakter i 2019.

Bemannings-, kapasitets- og kompetansesituasjonen i virksomheten

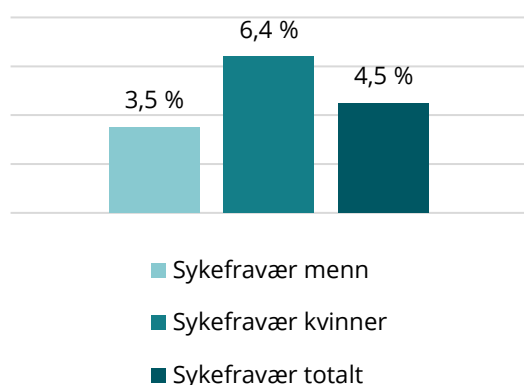
Ved utgangen av 2019 hadde Statsbygg 870 ansatte som til sammen utgjorde 843 årsverk. Dette er en nedgang på 13 årsverk fra 2018. Statsbygg hadde i 2019 en turnover på 9,1 prosent, mot 8,2 prosent i 2018. Holder man pensjonering utenfor, er turnover på 6,5 prosent. Statsbygg har godt tilfang av søkere til de fleste utlyste stillinger, og i 2019 var det i gjennomsnitt 29 søkere per utlyste stilling.

Statsbygg tilbyr kompetanseutvikling i prosjektledelse, drift- og eiendomsforvaltning, ledelse og en rekke andre fagtemaer. Kursaktiviteten har vært stor i 2019, og 814 ansatte samt innleide konsulenter har gjennomført et eller flere kurs i regi av Statsbyggskolen.

Statsbygg ønsker å sikre seg ny kompetanse gjennom rekruttering av nyutdannede, og gjorde også i 2019 et særlig arbeid knyttet til dette. 47 prosent av de 61 nytilsatte i 2019 var under 35 år. Av disse var ni nyutdannede. Til sammen deltok 31 studenter med ulik fagbakgrunn på «summer internship» i Statsbygg i 2019.

Inkluderende arbeidsliv IA

Statsbygg har hatt seks personer på ulike arbeidsmarkedstiltak i 2019. Det er etablert faste bilparkeringsplasser knyttet til IA-behov. Det gis økonomisk støtte til behandling hos kiropraktor og fysioterapeut og 44 prosent av de ansatte mottar refusjon for treningsavgift. Sykefraværet i 2019 endte på 4,5 prosent, mot 5,1 prosent i 2018. De sentrale parters målsetting om 10 prosent reduksjon i sykefraværet ble dermed nådd.



Pensjonsalder

I 2019 gikk ti personer av med 100 prosent AFP og tolv gikk av med ordinær alderspensjon. Gjennomsnittsalderen til de 22 personene som gikk av med pensjon var 66 år, identisk med Statsbyggs interne måltall. For å motivere eldre arbeidstakere til å stå lenger i jobb benyttes seniorvirkemidlene i Hovedtariffavtalene aktivt.

Inkluderingsdugnaden

Statsbygg har inngått samarbeidsavtale med NAV for å nå målene i inkluderingsdugnaden. Gjennom avtalen med NAV ble det i 2019 ansatt fire personer som inngår i 5 %-målet. I tillegg har Statsbygg deltatt i traineeprogrammet gjennom Difi og ansatt en trainee. Totalt utgjør dette 7,5 prosent av de nytilsatte, og målet for inkluderingsdugnaden ble dermed nådd.

Ansettelses 2019

Nyansettelser totalt	67
Nyansatte i målgruppen	5
Andel nyansatte med nedsatt funksjonsevne eller hull i CV	7,5%

Likestilling og mangfold

Totalt er 37 prosent av de ansatte kvinner. Samlet sett er kvinner lønnsledende i Statsbygg. Årsaken til dette er at menn utgjør 95 prosent av ansatte i driftssektor, som har lavere lønn enn kontorsektor. Statsbygg arbeider for å øke antall kvinnelige driftsansatte. 46 prosent av de 81 lederne med personalansvar i Statsbygg er kvinner mot 42 prosent i 2018.

Varsling

Statsbygg oppfordrer interne og eksterne aktører til å varsle om mulige kritikkverdige forhold. Informasjon om fremgangsmåte for varsling finnes på statsbygg.no og på Statsbyggs intranettsider. Motivert av at Statsbygg opererer i en særlig utsatt bransje er det spesielt lagt vekt på at også eksterne kan varsle anonymisert. I 2019 er det mottatt seks varsler hvorav fem ble vurdert til å omhandle kritikkverdige forhold. Mottatte varsler følges opp løpende.

Etiske retningslinjer

Statsbygg har egne retningslinjer som et supplement til statens etiske retningslinjer. Statsbyggs verdier og etiske retningslinjer er sentrale elementer i lederopplæringen, kurs for nytilsatte og i alle anskaffelseskurs. Etikk og habilitet er også plass i Statsbyggs system for gjennomføring av medarbeidersamtaler.



**Nytt vikingtidsmuseum,
Bygdøy**
Illustrasjon: AART Architects

5.

Vurdering av framtidsutsikter

Strammere økonomiske rammer for offentlig sektor i årene som kommer gjør at Statsbygg forventer at kravene til effektivisering fortsetter. Gjennomføringen av byggeprosjekter og drift og vedlikehold av eiendommer må bli mer kostnadseffektiv. I tillegg blir det stadig viktigere å se på mulighetene som ligger i å utvikle eksisterende eiendomsmasse fremfor å bygge nytt, noe som i tillegg til å være kostnadsbesparende også gir gevinster for klima og miljø.

Statsbygg går inn i 2020 med flere store og komplekse byggeprosjekter i ulike faser. Gjennom utviklingsprosjektet *Cost Down? Step Up!* er ambisjonen å redusere kostnader i byggeprosjektene med 20 prosent innen 2025 målt mot 2018-nivå.

Klima- og miljøpolitiske mål krever at Statsbygg som statlig byggherre og eiendomsforvalter tar ansvar. For Statsbygg vil det være viktig å bidra til klimagassreduksjon og sirkulærøkonomi, blant annet gjennom forbedret utnyttelse av eksisterende bygg og gjenbruk av eksisterende bygningsmasse. Fram mot 2030 vil Statsbygg jobbe for bærekraftige nullutslippbygg og en klimanøytral eiendomsportefølje. Statsbyggs virksomhet skal bidra til lavutslippssamfunnet og mer miljøvennlig statlig ressurs- og arealbruk.

Bygg-, anlegg- og eiendomsnæringen (BAE) er Norges største fastlandsnæring, og gevinstpotensialet knyttet til digitalisering er betydelig. For å realisere ambisjoner om lavere klimagassutslipp, kostnadsreduksjoner og raskere prosjektgjennomføring, må bestillere som Statsbygg etterspørre at det planlegges og prosjekteres på en digital byggeplass som genererer en digital tvilling vi kan bygge og drifte etter. Statsbygg vil i årene som kommer fortsette å arbeide mot det digitale veikartet for BAE-næringen ved å stille krav til leverandører for å

stimulere til innovasjon og bidra til å forme morgendagens BAE-næring.

Utviklingen av smarte bygg vil effektivisere eiendomsdrift og gi bedre målinger og analyser som vil gi gevinster både for produktivitet og miljø. Ved å samle inn og systematisere relevante data og bygge digitale modeller av byggene Statsbygg forvalter, kan drift, energi, tilstand på utstyr og vedlikeholdsbehov analyseres fortløpende. Statsbygg skal ta en ledende posisjon i utviklingen av slik teknologi, og i årene som kommer vil etableringen av et enhetlig system for bygningsautomasjon og energioppfølging være et viktig satsingsområde. Målet er at alle eiendommer som i dag benytter et sentralt driftssystem skal være knyttet til et felles bygningsautomasjons- og energioppfølgingssystem i løpet av fem år.

For å lykkes med den digitale transformasjonsprosessen må Statsbygg tilegne seg ny kunnskap. Det blir i årene som kommer avgjørende å utvikle kompetansen til våre medarbeidere i tråd med virksomhetens fremtidige behov og å være strategiske i rekrutteringen av nye ressurser. I tillegg må det bygges en organisasjonskultur for omstilling og innovasjon.

Useriøse aktører er fremdeles et vesentlig problem for BAE-næringen, og det er krevende å forebygge og avdekke lovbrudd. Statsbygg tar sitt ansvar som statlig byggherre og eiendomsforvalter på alvor. Seriositetsarbeidet er høyt prioritert, og det nære samarbeidet med andre aktører i næringen vil fortsette i årene framover.



Nytt veterinærbygg, Campus Ås
Foto: Trond Isaksen

6.

Årsregnskapet

Statsbygg avlegger regnskap etter to finansielle rammeverk: kontantregnskap etter kravene for statsregnskapet og periodisert virksomhetsregnskap i samsvar med statlige regnskapsstandarder (SRS). Årsregnskapet for Statsbygg omfatter følgende kapitler:

2445 (5445) Statsbygg

Budsjettkapitlet omfatter Statsbyggs virksomhet som forvaltningsbedrift. Driftsbudsjettet gjelder forvaltning, drift og vedlikehold av eiendommer Statsbygg forvalter på vegne av staten, drift av Statsbyggs organisasjon samt avskrivninger og renter. Investeringsbudsjettet gjelder bevilgninger til byggeprosjekter som omfattes av husleieordningen til staten og kjøp av eiendom. Dette omfatter både ordinære byggeprosjekter som fremmes enkeltvis for Stortinget og brukerfinansierte prosjekter der husleien dekkes innenfor leietakerens eksisterende økonomiske ramme.

530 Byggeprosjekt utenfor husleieordningen

Budsjettkapitlet omfatter investeringsbevilgninger til byggeprosjekter utenfor den statlige husleieordningen. Statsbygg er byggherre for disse byggeprosjektene, men det er oppdragsgiverne som har ansvaret for eiendomsforvaltningen etter ferdigstillelse.

531 (3531) Eiendommer til kongelige formål

Budsjettkapitlet omfatter driftsbevilgninger til forvaltning, drift og vedlikehold av statlige eiendommer som H.M. Kongen har disposisjonsrett til. Videre omfatter det investeringsbevilgninger til rehabilitering av statens kongelige eiendommer

samt bygningsmessige arbeider av investeringsmessig karakter.

532 (5446) Utvikling av Fornebuområdet

Budsjettkapitlet omfatter driftsbevilgninger til Statsbyggs driftsutgifter i forbindelse med etterbruksprosjektet på Fornebu samt investeringsbevilgninger til statens del av investeringer i infrastruktur og grøntområder på Fornebu.

533 (3533) Eiendommer utenfor husleieordningen

Budsjettkapitlet omfatter drifts- og investeringsbevilgninger til statens utgifter til forvaltning, drift og vedlikehold av bygningsmassen til eiendommer utenfor husleieordningen samt rehabilitering. Dette omfatter verdifulle kulturhistoriske eiendommer som forvaltes av Statsbygg, men som ikke inngår i den statlige husleieordningen.

0020 Statsbygg, Svalbard (8450 Svalbard)

Budsjettkapitlet omfatter driftsbevilgninger til lønns- og driftsmidler for Statsbyggs kontor i Longyearbyen.

6.1 LEDELSESKOMMENTAR TIL ÅRSREGNSKAPET 2019

Formål

Statsbygg er underlagt Kommunal- og moderniseringsdepartementet og er en forvaltningsbedrift. Statsbygg skal iverksette og gjennomføre Stortingets vedtatte politikk innenfor statlig sivil bygg- og eiendomssektor. Statsbyggs hovedoppgave er å være byggherre på vegne av staten, være rådgiver for staten i bygge- og eiendomssaker og sørge for god forvaltning, drift og vedlikehold av eiendommene som er knyttet til den statlige husleieordningen.

Bekreftelse

Årsregnskapet er avlagt i henhold til bestemmelser om økonomistyring i staten med tilhørende rundskriv fra Finansdepartementet (R-115) og krav fra Kommunal- og moderniseringsdepartementet gitt i instruks om økonomi- og virksomhetsstyring. Statsbyggs årsregnskap består av bevilgningsrapportering og artskontorrapportering med noter avlagt etter kontantprinsippet, og virksomhetsregnskap med noter avlagt etter periodiseringsprinsippet. I samråd med Kommunal- og moderniseringsdepartementet fører og rapporterer Statsbygg sitt virksomhetsregnskap iht. R-114 som omhandler bruk av de statlige regnskapsstandardene.

Jeg mener at årsregnskapet gir et dekkende bilde av Statsbyggs disponible bevilgninger og av regnskapsførte utgifter og kostnader, inntekter, eiendeler og gjeld.

Vesentlige forhold med årsregnskapet

Tildeling av bevilgninger, mer- og mindretgifter

Statsbygg har i 2019 blitt tildelt 8,2 milliarder kroner i drifts- og investeringsbevilgning og hatt et totalt forbruk på 7,2 milliarder kroner. Det er en mindretgift på 1 milliard kroner. Dette utgjør

12,2 prosent av disponibel bevilgning. Årsaken til dette mindreforbruket er i hovedsak forskyvninger i utbetalinger mellom år for pågående byggeprosjekter. Dette gjelder bl.a. brukerutstyr for nytt Nasjonalmuseum og sikker infrastruktur i regjeringskvartalet samt utsatt riving av Y-blokken i regjeringskvartalet.

Statsbygg har brukt fullmakter gitt i tildelingsbrevet for 2019 til å overskride gitte bevilgninger gjennom omdisponeringer. Kapittel 533 Eiendommer utenfor husleieordninger har en overskridelse på post 01 Driftsutgifter på 0,445 mill. kroner som dekkes inn mot tilsvarende merinntekt på kapittel 3533 Eiendommer utenfor husleieordningen, post 02 Diverse inntekter. Det er omdisponert 62,6 mill. kroner fra kapittel 2445 post 32¹ til post 34² for å dekke merutgiften på posten.

Det er søkt om å overføre 1 037 millioner kroner til neste budsjettermin.

Investeringer

Statsbygg har i 2019 vært byggherre for byggeprosjekter med et samlet investeringsvolum på 7,45 milliarder kroner. Dette er en økning på ca. 0,6 milliarder kroner fra 2018. I 2020 er forventet investeringsnivå på om lag 7,1 milliarder kroner. Reduksjon kommer av at flere store byggeprosjekter som bl.a. nytt Nasjonalmuseum og nybygg for NMBU og Veterinærinstituttet ferdigstilles i 2020.

Driftsresultat og virksomhetskapital

Totale driftsinntekter utgjør i 8,4 milliarder kroner i 2019 (7,9 milliarder kroner i 2018). Herav utgjør inntektene fra husleieordningen 5 milliarder kroner og inntekter fra bevilgninger utenfor husleieordningen utgjør 3,1 milliarder kroner. Driftskostnader utgjorde 6,3 milliarder kroner i 2019 (6,2 milliarder kroner i 2018). Av driftskostnader utgjør kostnader til drift og vedlikehold av eiendom 871 millioner kroner og lønnskostnader 480 millioner kroner. Det er i 2019 gjort en nedskrivning av Statsbyggs balanse med

¹ Post 32 Prosjektering og igangsetting av brukerfinansierte byggeprosjekter, kan overføres

² Post 34 Videreføring av brukerfinansierte byggeprosjekter, kan overføres

154 millioner kroner. Dette gjelder nedskrivning av eiendommer til antatt markedsverdi og påløpte kostnader i forprosjektfasen for prosjekter som er besluttet ikke skal videreføres. Andre driftskostnader utgjør 517 millioner kroner hvorav kostnader til innleie av erstatningslokaler for departementene utgjør 373 millioner kroner. Videre inngår en reversering av tidligere avsetning knyttet til fremtidige rivekostnader i regjeringskvartalet. Avsetningen er reversert iht. oppdaterte estimater på rivekostnadene med totalt 208,3 millioner kroner.

Resultat til disponering i 2019 utgjør 1 978,6 millioner kroner mot 1 558,9 millioner kroner i 2018. Dette utgjør 37 prosent av driftsinntektene eksklusiv bevilgningsinntekter. Av driftsresultatet disponeres 1 243 millioner kroner til investeringsformål, 317,2 millioner kroner til resultat på post 24, mens reguleringsfondet tilføres 171,5 millioner kroner. Det tilføres 246,9 millioner kroner til annen virksomhetskaper som representerer forskjellen mellom resultat i bevilgningsregnskapet (kontantregnskapet) og virksomhetsregnskapet.

Reguleringsfondet pr 31.12.2019 utgjør 492,8 millioner kroner, mot 321,3 millioner kroner ved inngangen til året. Virksomhetskaperen pr. 31.12.2019 utgjør 40,7 milliarder kroner mot 38,8 milliarder kroner pr. 31.12.2018. Statens rentebærende kapital pr. 31.12.2019 utgjør 8,1 milliarder kroner, mot 6,4 milliarder kroner pr. 31.12.2018.

Mellomværende

Mellomværende med statskassen utgjorde pr. 31.12.2019 en fordring på 509 millioner kroner i bevilgningsregnskapet. Oppstillingen av artskontorrapporteringen viser hvilke eiendeler og gjeld mellomværende består av.

Revisjonsordning

Riksrevisjonen er ekstern revisor og bekrefter årsregnskapet for Statsbygg. Årsregnskapet er ikke ferdig revidert per d.d. Revisjonsberetningen skal foreligge innen 30. april 2020. Revisjonsberetningen

vil bli publisert på Statsbyggs nettsider så snart dokumentet er offentlig.

Oslo, 28. februar 2020



Harald Vaagaasar Nikolaisen
administrerende direktør

6.2 KONTANTREGNSKAPET – OPPSTILLING AV BEVILGNINGS- OG ARTSKONTORRAPPORTERINGEN

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er utarbeidet og avlagt etter retningslinjer fastsatt i bestemmelser om økonomistyring i staten (bestemmelsene), herunder bestemmelsene pkt. 3.4.1, samt nærmere bestemmelser i Finansdepartementets rundskriv R-115 og krav fastsatt av Finansdepartementet. Bevilgningsrapporteringen og artskontorrapporteringen er utarbeidet i samsvar med de grunnleggende prinsippene i bestemmelsene pkt. 3.4.2:

1. Regnskapet følger kalenderåret
2. Regnskapet inneholder alle rapporterte utgifter og inntekter for regnskapsåret
3. Utgifter og inntekter er ført i regnskapet med brutto beløp
4. Regnskapet er utarbeidet i tråd med kontantprinsippet

Rapporterte utgifter og inntekter følger prinsippene om hvordan virksomhetene skal rapportere til statsregnskapet i bestemmelsene pkt. 3.5.

Både oppstillingen av bevilgningsrapportering og oppstillingen av artskontorrapporteringen har til hensikt å beregne og vise summelinjen «Netto rapportert til bevilgnings- og kapitalregnskapet», men de to oppstillingene er gruppert etter ulike kontoplaner. Oppstillingen av bevilgningsrapporteringen omfatter en øvre del med bevilgningsrapporteringen og en nedre del som viser beholdninger virksomheten står oppført med i kapitalregnskapet. Oppstillingen av artskontorrapporteringen har en øvre del som viser hva som er rapportert i statsregnskapet etter standard kontoplan og en nedre del som viser grupper av kontoer som inngår i mellomværende med statskassen.

Statlige virksomheter er tilknyttet statens konsernkontoordning i Norges Bank i henhold til krav i bestemmelsene pkt. 3.7.1.

Konsernkontoordningen innebærer at alle

innbetalinger og utbetalinger daglig gjøres opp mot virksomhetens oppgjørskontoer i Norges Bank. Statsbygg tilføres ikke likvider gjennom året, men har trekkrettighet på sin konsernkonto som tilsvarer netto bevilgning. Saldo på oppgjørskontoen i Norges Bank nullstilles ved overgang til nytt regnskapsår.

Bevilgningsrapporteringen

Bevilgningsrapporteringen viser regnskapstall som Statsbygg har rapportert til statsregnskapet. Den stilles opp etter de kapitler og poster i bevilgningsregnskapet som Statsbygg har fullmakt til å disponere. Oppstillingen viser de finansielle eiendeler og forpliktelse Statsbygg står oppført med i statens kapitalregnskap. Kolonnen samlet tildeling viser hva Statsbygg har fått stilt til disposisjon i tildelingsbrev og gjennom belastningsfullmakter for hvert kapittel/post. Note A spesifiserer hva som er tildeling og hva som er overføring fra i fjor for hvert kapittel/post. Note B gir forklaring til brukte fullmakter og beregning av mulig overførbare beløp til 2020. Note C del I viser spesifisering av netto rapportert direkte i kapitalregnskapet (gjennom S-rapport) til Svalbardregnskapet oppstilt etter kapittel og post i Svalbardbudsjettet. Note C del II viser spesifisering av netto rapportert direkte i kapitalregnskapet (gjennom S-rapport) til Svalbardregnskapet etter art.

Artskontorrapportering

Artskontorrapporteringen viser regnskapstall Statsbygg har rapportert til statsregnskapet etter standard kontoplan for statlige virksomheter. Statsbygg har en trekkrettighet for disponible tildelinger på konsernkonto i Norges Bank. Tildelinger skal ikke inntektsføres og vises ikke som inntekt i oppstillingen.

Oppstilling av bevilgningsrapportering for Statsbygg 31.12.2019

Utgifts- kapittel	Kapittelnavn	Post	Posttekst	Note	Samlet tildeling * 2019	Kontantregnskap 2019	Merutgift (-) og mindreutgift
163	Klima, miljø og hav	45	Større utstyrsanskaffelser og vedlikehold			45 800 000	
1400	Klima- og miljødepartementet	21	Spesielle driftsutgifter			1 500 000	
530	Byggeprosjekter utenfor husleieordningen	30	Prosjektering av bygg	A,B	148 750 000	74 688 890	74 061 110
530	Byggeprosjekter utenfor husleieordningen	31	Igangsetting av byggeprosjekter	A,B	0	0	0
530	Byggeprosjekter utenfor husleieordningen	33	Videreføring av byggeprosjekter	A,B	2 195 487 000	2 168 702 896	26 784 104
530	Byggeprosjekter utenfor husleieordningen	34	Etterbruk og salg av statens eiendom på Adamstuen	A,B	10 070 000	1 322 658	8 747 342
530	Byggeprosjekter utenfor husleieordningen	36	Kunstnerisk utsmykking	A,B	23 257 000	9 487 870	13 769 130
530	Byggeprosjekter utenfor husleieordningen	45	Større utstyrsanskaffelser og vedlikehold	A,B	692 175 000	558 127 394	134 047 606
531	Eiendommer til kongelige formål	01	Driftsutgifter	A,B	28 240 000	28 115 252	124 748
531	Eiendommer til kongelige formål	45	Større utstyrsanskaffelser og vedlikehold	A,B	122 182 000	84 605 452	37 576 548
532	Utvikling av Fornebuområdet	21	Spesielle driftsutgifter	A,B	109 000	83 996	25 004
532	Utvikling av Fornebuområdet	30	Investeringer, Fornebu	A,B	10 200 000	9 135 700	1 064 300
533	Eiendommer utenfor husleieordningen	01	Driftsutgifter	A,B	23 332 000	23 776 568	-444 568
533	Eiendommer utenfor husleieordningen	45	Større utstyrsanskaffelser og vedlikehold	A,B	70 855 000	30 557 480	40 297 520
2445	Statsbygg	24-01	Driftsinntekter		-5 177 400 000	-5 589 613 436	
2445	Statsbygg	24-02	Driftsutgifter		2 169 947 000	2 104 083 794	
2445	Statsbygg	24-03	Avskrivninger		1 467 260 000	1 665 437 565	
2445	Statsbygg	24-04	Renter av statens kapital og mellomværende med statskassen		93 000 000	88 400 006	
2445	Statsbygg	24-05	Avsetning til investeringsformål		1 242 976 000	1 242 976 000	
2445	Statsbygg	24-06	Reguleringsfond		-113 000 000	171 499 071	
2445	Statsbygg	24	Sum post 24 Driftsresultat	A, B	-317 217 000	-317 217 000	0
2445	Statsbygg	30	Prosjektering av bygg	A, B	663 565 000	405 122 720	258 442 280
2445	Statsbygg	31	Igangsetting av ordinære byggeprosjekt	A, B	76 800 000	33 960 016	42 839 984
2445	Statsbygg	32	Prosjektering og igangsetting av kuranprosjekter	A, B	350 000 000	276 940 344	73 059 656

Utgifts- kapittel	Kapittelnavn	Post	Posttekst	Note	Samlet tildeling * 2019	Kontantregnskap 2019	Merutgift (-) og mindreutgift
2445	Statsbygg	33	Videreføring av ord. byggeprosjekter	A, B	2 857 386 000	2 609 618 432	247 767 568
2445	Statsbygg	34	Videreføring av kurantprosjekter	A, B	813 000 000	875 560 997	-62 560 997
2445	Statsbygg	45	Større utstyrsanskaffelser og vedlikehold	A, B	330 540 000	239 032 288	91 507 712
2445	Statsbygg	49	Kjøp av eiendommer	A, B	120 964 000	72 652 406	48 311 594
Sum utgiftsført					8 219 695 000	7 231 574 359	
3533	Eiendommer utenfor husleieordningen	02	Ymse inntekter		2 383 000	4 012 696	1 629 696
5445	Statsbygg	39	Avsetning til investeringsformål		1 242 976 000	1 242 976 000	0
5446	Salg av eiendom, Fornebu	40	Salgsinntekter, Fornebu		200 000	0	-200 000
5491	Avskrivinger på statens kapital	30	Avskrivinger på statens kapital i statens			1 665 437 565	
5603	Renter på statens kapital	80	Renter på statens faste kapital			91 919 849	
5603	Renter på statens kapital	81	Renter på mellomregnskapet			-3 519 844	
5700	Folketrygdens inntekter	72	Arbeidsgiveravgift			94 990 677	
Sum inntektført					1 245 559 000	3 095 816 944	
Netto rapportert til bevilgningsregnskapet						4 135 757 415	
Deposita og avsetninger							
8454004	Avsetninger i Svalbardregnskapet			C		2 119 126	
Sum netto rapportert direkte i kapitalregnskapet (gjennom S-rapport) til Svalbardregnskapet						2 119 126	
Sum netto rapportert til bevilgnings- og kapitalregnskapet						4 137 876 541	
Kapitalkontoer							
60079601	Norges Bank KK /innbetalinger					6 879 827 601	
60079602	Norges Bank KK/utbetalinger					-10 839 864 860	
724060	Endring i mellomværende med statskassen					-177 839 283	
Sum rapportert						0	
Beholdninger rapportert til kapital-regnskapet (31.12)							
Konto	Tekst				2019	2018	Endring
680014	Statsbygg				48 638 869 836	45 541 020 199	3 097 849 637
724060	Mellomværende med statskassen				-508 992 973	-331 153 690	-177 839 283

* Mottatte eller avgitte belastningsfullmakter skal ikke framgå av note A, men skal vises i egen rubrikk i note B for «utgiftsført av andre iht. avgitte belastningsfullmakter». Kolonnen samlet tildeling i bevilgningsrapporteringen blir derfor ikke påvirket av om departementet avgir eller mottar belastningsfullmakter.

**Kap. 0020 Statsbygg, Svalbard post 01 Driftsutgifter

NOTE A FORKLARING AV SAMLET TILDELING

Kapittel og post	Overført fra 2018	Årets tildelinger 2019	Samlet tildeling 2019
530.30	65 578 000	83 172 000	148 750 000
530.31	0	0	0
530.33	73 637 000	2 121 850 000	2 195 487 000
530.34	2 570 000	7 500 000	10 070 000
530.36	4 257 000	19 000 000	23 257 000
530.45	67 175 000	625 000 000	692 175 000
531.01	1 323 000	26 917 000	28 240 000
531.45	27 499 000	94 683 000	122 182 000
532.21	12 000	97 000	109 000
532.30	7 900 000	2 300 000	10 200 000
533.01	1 124 000	22 208 000	23 332 000
533.45	43 855 000	27 000 000	70 855 000
2445.24	0	-317 217 000	-317 217 000
2445.30	80 164 000	583 401 000	663 565 000
2445.31	0	76 800 000	76 800 000
2445.32	0	350 000 000	350 000 000
2445.33	319 936 000	2 537 450 000	2 857 386 000
2445.34	0	813 000 000	813 000 000
2445.45	34 087 000	296 453 000	330 540 000
2445.49	0	120 964 000	120 964 000
8450.04	3 979	2 150 000	2 153 979

Forklaring til bruk av budsjettfullmakter

Mottatte belastningsfullmakter 2019:

Belastningsfullmakt. Kap. 163 Klima, miljø og hav, post 45 Større utstyrsanskaffelser og vedlikehold: Svalbard globale frøhvelv - ny adkomsttunnel, jf. brev av 07.05.2019 og brev av 27.11.2019 fra U D. U D delegerer til Statsbygg å forvalte inntil 37,9 mill. kroner og 7,9 mill. kroner - tilsammen 45,8mill. kroner til nevnte formål i 2019.

Belastningsfullmakt. Kap. 1400 Klima- og miljødepartementet, 21 Spesielle driftsutgifter: Kjøp av hytte i villreintråkket på Venabygdsfjellet, jf. brev av 17.12.2019 fra KLD. KLD gir Statsbygg fullmakt til å belaste kap. 1440 post 21 med inntil 1,550 mill. kroner til formålet i 2019.

Fullmakt til å overskride bevilgninger mot tilsvarende merinntekter:

Tildelingsbrev 2019: 6.3 Fullmakt til å overskride gitte bevilgninger pkt. 1. overskride kap. 533, post 01 med 0,445 mill. kroner, mot tilsvarende merinntekt under kap. 3533, post 02.

Omdisponeringsfullmakter:

Tildelingsbrev 2019: 6.4 Fullmakt til å omdisponere pkt. 5 Merutgift på kap. 2445 post 34 på 62,6 mill. kroner, tilsvarende beløp er omdisponert fra kap. 2445. post 32.

NOTE B FORKLARING TIL BRUKTE FULLMAKTER OG BEREGNING AV MULIG OVERFØRBART BELØP TIL NESTE ÅR

Kapittel og post	Stikkord	Merutgift(-)/ mindre utgift	Utgiftsført av andre iht. avgitte belastnings-fullmakter	Merutgift(-)/ mindreutgift etter avgitte belastnings-fullmakter	Merinntekter iht. merinntekts-fullmakt	Omdisponering fra post 01 til 45 eller til post 01/21 fra neste års bevilgning	Innsparinger	Sum grunnlag for overføring	Maks. overførbart beløp *	Mulig overførbart beløp beregnet av virksomheten
530.30	"kan overføres"	74 061 110		74 061 110				74 061 110		74 061 110
530.31	"kan overføres"	0		0				0		0
530.33	"kan overføres"	26 784 104		26 784 104				26 784 104		26 784 104
530.34	"kan overføres"	8 747 342		8 747 342				8 747 342		8 747 342
530.36	"kan overføres"	13 769 130		13 769 130				13 769 130		13 769 130
530.45	"kan overføres"	134 047 606		134 047 606				134 047 606		134 047 606
531.01		124 748		124 748				124 748	1 345 850	124 748
531.45	"kan overføres"	37 576 548		37 576 548				37 576 548		37 576 548
532.21	"kan overføres"	25 004		25 004				25 004		25 004
532.30	"kan overføres"	1 064 300		1 064 300				1 064 300		1 064 300
533.01		-444 568		-444 568	1 629 696			1 185 128	1 110 400	1 110 400
533.45	"kan overføres"	40 297 520		40 297 520				40 297 520		40 297 520
2445.24				0				0		0
2445.30	"kan overføres"	258 442 280		258 442 280				258 442 280		258 442 280
2445.31	"kan overføres"	42 839 984		42 839 984				42 839 984		42 839 984
2445.32	"kan overføres"	73 059 656		73 059 656		-62 560 997		10 498 659		10 498 659
2445.33	"kan overføres"	247 767 568		247 767 568				247 767 568		247 767 568
2445.34	"kan overføres"	-62 560 997		-62 560 997		62 560 997		0		0
2445.45	"kan overføres"	91 507 712		91 507 712				91 507 712		91 507 712
2445.49	"kan overføres"	48 311 594		48 311 594				48 311 594		48 311 594
8450.04		34 852		34 852				34 852	107 500	34 852

*Maksimalt beløp som kan overføres er 5 % av årets bevilgning på driftspostene 01-29, unntatt post 24 eller sum av de siste to års bevilgning for poster med stikkordet "kan overføres". Se årlig rundskriv R-2 for mer detaljert informasjon om overføring av ubrukte bevilgninger.

Spesifisering av netto rapportert direkte i kapitalregnskapet (gjennom S-rapport) til Svalbardregnskapet				
Note C del I etter kapittel og post				
Utgiftskapittel i Svalbardregnskapet				Regnskap 2019
	Kapittelnavn	Post	Posttekst	
0020	Statsbygg, Svalbard (jf. kap. 3020)	01	Driftsutgifter	2 119 126
0020	Statsbygg, Svalbard (jf. kap. 3020)	45	Større utstyrsanskaffelser og vedlikehold	0
<i>Sum utgiftsført i Svalbardregnskapet</i>				2 119 126
Inntektskapittel i Svalbardregnskapet				Regnskap 2019
	Kapittelnavn	Post	Posttekst	
0020	Statsbygg, Svalbard (jf. kap. 3020)	01	Diverse inntekter	0
<i>Sum inntektsført i Svalbardregnskapet</i>				0
<i>Sum netto rapportert direkte i kapitalregnskapet (gjennom S-rapport) til Svalbardregnskapet</i>				2 119 126

Spesifisering av netto rapportert direkte i kapitalregnskapet (gjennom S-rapport) til Svalbardregnskapet		
Note C del II etter art		
	2019	2018
Driftsinntekter rapportert til Svalbardregnskapet		
Innbetalinger fra gebyrer		
Innbetalinger fra tilskudd og overføringer		
Salgs- og leieinnbetalinger		
Andre innbetalinger		
<i>Sum innbetalinger fra drift</i>	0	0
Driftsutgifter rapportert til Svalbardregnskapet		
Utbetalinger til lønn	1 886 708	1 792 428
Andre utbetalinger til drift	232 419	338 134
<i>Sum utbetalinger til drift</i>	2 119 126	2 130 563
Netto rapporterte driftsutgifter	2 119 126	2 130 563
Investerings- og finansinntekter rapportert til Svalbardregnskapet		
Innbetaling av finansinntekter		
<i>Sum investerings- og finansinntekter</i>	0	0
Investerings- og finansutgifter rapportert til Svalbardregnskapet		
Utbetaling til investeringer		
Utbetaling til kjøp av aksjer		
Utbetaling av finansutgifter		
<i>Sum investerings- og finansutgifter</i>	0	0
Netto rapporterte investerings- og finansutgifter	0	0
Innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til Svalbardregnskapet		
Innbetaling av skatter, avgifter, gebyrer m.m.		
<i>Sum innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til Svalbardregnskapet</i>	0	0
Tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra Svalbardregnskapet		
Utbetalinger av tilskudd og stønader		
<i>Sum tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra Svalbardregnskapet</i>	0	0
Sum netto rapportert direkte i kapitalregnskapet (gjennom S-rapport) til Svalbardregnskapet etter art	2 119 126	2 130 563

Oppstilling av artskontorrapporteringen 31.12.2019

	2019	2018
Driftsinntekter rapportert til bevilgningsregnskapet		
Innbetalinger fra gebyrer		
Innbetalinger fra tilskudd og overføringer	-2 628 337	-5 474 044
Salgs- og leieinnbetalinger	-5 019 013 977	-4 849 897 387
Andre innbetalinger	-556 024 363	-242 166 653
<i>Sum innbetalinger fra drift</i>	-5 577 666 677	-5 097 538 084
Driftsutgifter rapportert til bevilgningsregnskapet		
Utbetalinger til lønn	510 449 334	485 256 202
Utgifter til avskrivninger	1 636 570 792	1 383 913 884
Andre utbetalinger til drift	1 661 189 079	1 684 710 118
<i>Sum utbetalinger til drift</i>	3 808 209 205	3 553 880 204
Netto rapporterte driftsutgifter	-1 769 457 472	-1 543 657 880
Investerings- og finansinntekter rapportert til bevilgningsregnskapet		
Innbetaling av finansinntekter	-3 620 496	-3 085 467
<i>Sum investerings- og finansinntekter</i>	-3 620 496	-3 085 467
Investerings- og finansutgifter rapportert til bevilgningsregnskapet		
Utbetaling til investeringer	7 496 011 338	6 899 561 199
Utbetaling til kjøp av aksjer		
Utbetaling av finansutgifter	92 272 349	75 427 111
<i>Sum investerings- og finansutgifter</i>	7 588 283 687	6 974 988 310
Netto rapporterte investerings- og finansutgifter	7 584 663 190	6 971 902 843
Disponeringer		
Avsetning til investeringsformål (ref. post 24 underpost 05)	1 242 976 000	1 381 218 101
Til/fra reguleringsfond (ref. post 24 underpost 06)	171 499 071	-269 344 070
<i>Sum disponeringer</i>	1 414 475 071	1 111 874 031
Innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten		
Tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten		
Inntekter og utgifter rapportert på felleskapitler		
Gruppelivsforsikring konto 1985 (ref. kap. 5309, inntekt)		
Arbeidsgiveravgift konto 1986 (ref. kap. 5700, inntekt)	-94 990 677	-90 746 093
Nettoføringsordning for mva. konto 1987 (ref. kap. 1633, utgift)		
Avsetning til investeringsformål (ref. kap 5445, inntekt)	-1 242 976 000	-1 381 218 101
Avskrivninger (ref. statskonto 5491.30, inntekt)	-1 665 437 565	-1 386 808 997
Renter av statens faste kapital (ref. statskonto 5603.80, inntekt)	-91 919 849	-75 138 220
Renter av mellomværende med statskassen (ref. statskonto 5603.81, inntekt)	3 519 844	3 036 436
<i>Netto rapporterte utgifter på felleskapitler</i>	-3 091 804 248	-2 930 874 974
Netto rapportert til bevilgnings- og kapitalregnskapet	4 137 876 541	3 609 244 020
Oversikt over mellomværende med statskassen		
Eiendeler og gjeld		
Fordringer	31 564 708	68 812 572
Kasse		
Bankkontoer med statlige midler utenfor Norges Bank		
Reguleringsfond	-492 789 179	-321 290 109
Skyldig skattetrekk	-45 838 185	-42 216 549
Skyldige offentlige avgifter	12 041 126	2 694 153
Annen gjeld	-13 971 442	-39 153 758
Sum mellomværende med statskassen	-508 992 973	-331 153 690

6.3 VIRKSOMHETSREGNSKAP 2019

Regnskapsprinsipper

Virksomhetsregnskapet er satt opp i samsvar med de statlige regnskapsstandardene (SRS). Virksomhetsregnskapet omfatter alle Statsbyggs aktiviteter, uavhengig av finansieringskilde. Statsbygg er en forvaltningsbedrift med netto resultatkrav på kapittel 2445 post 24, og mottar i tillegg bevilgninger på kapittel 530, 531, 532, 533 og Svalbardbudsjettet.

Transaksjonsbaserte inntekter

Inntekt resultatføres når den er opptjent. Transaksjoner resultatføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Leieinntekter periodiseres og resultatføres i den perioden leien gjelder.

Salg av tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Kjøp av varer og tjenester fra tredjepart i tilknytning til rådgivningsoppdrag og andre kundefinansierte bygningsoppdrag som er inngått for kundens risiko og regning, regnes som utlegg og nettoføres i regnskapet. Mottatt delfinansiering fra kunde på byggeprosjekter føres som en kostnadsreduksjon på investeringspostene i statsbudsjettet og blir ikke balanseført og avskrevet. Omfanget av dette opplyses i note.

Statsbygg har ikke transaksjonsbaserte inntekter knyttet til salg av varer.

Inntekter fra bevilgninger og inntekt fra tilskudd og overføringer

Inntekt fra bevilgninger og inntekt fra tilskudd og overføringer resultatføres i den perioden som aktivitetene er utført, det vil si i den perioden kostnadene påløper (motsatt sammenstilling).

Statsbygg er en forvaltningsbedrift og har et netto resultatkrav på kapittel 2445. Statsbygg inntektsfører ikke bevilgningsinntekter på kapittel 2445 i virksomhetsregnskapet, men på andre kapitler.

Statsbygg har ikke oppført immaterielle eiendeler eller varige driftsmidler i balansen som er finansiert

av bevilgninger fra staten på andre kapitler enn 2445.

Kostnader

Utgifter som gjelder transaksjonsbaserte inntekter kostnadsføres i samme periode som tilhørende inntekt. Kjøp av varer og tjenester fra tredjepart i tilknytning til rådgivningsoppdrag og andre kundefinansierte bygningsoppdrag som er inngått for kundens risiko og regning, regnes som utlegg og nettoføres i regnskapet. Utgifter som finansieres med inntekt fra bevilgning og inntekt fra tilskudd og overføringer, kostnadsføres i takt med at aktivitetene utføres.

Statsbygg har ikke valgt tidlig anvendelse av nye krav i SRS 25 vedrørende opplysning om antall utførte årsverk etter ny definisjon.

Pensjoner

SRS 25 Ytelser til ansatte legger til grunn en forenklet regnskapsmessig tilnærming til pensjoner. Det er følgelig ikke gjort beregning eller avsetning for eventuell over-/underdekning i pensjonsordningen som tilsvarer NRS 6 (Norsk RegnskapsStandard). Årets pensjonskostnad tilsvarer derfor årlig premiebeløp til Statens pensjonskasse (SPK).

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler. Statsbygg har ikke ordinær langsiktig gjeld, men finansierer investeringer delvis gjennom statens rentebærende kapital.

Omløpsmidler vurderes til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost fratrukket av- og nedskrivninger. Statsbygg er en forvaltningsbedrift som er underlagt bevilgningsreglementet § 7. Statsbygg har i Statsbudsjettet for 2015, side 174 fått unntak fra

bevilgningsreglementet, og kan derfor starte avskrivning av driftsmidler når anleggsmiddelet er tatt i bruk i samsvar med SRS 17 – i motsetning til kravene i bevilgningsreglementet.

Immaterielle eiendeler

Statsbygg har ikke egenutviklede immaterielle eiendeler, men kjøper standard programvare som tilpasses våre behov. Eksternt innkjøpte immaterielle eiendeler som programvare og lignende rettigheter knyttet til lønn- og regnskapssystem, innkjøpssystem, prosjektstyringssystem, eiendomsforvaltningssystem og lignende balanseføres og avskrives over driftsmiddelets utnyttbare levetid. Avskrivninger av immaterielle eiendeler starter når systemene er klar til å tas i bruk.

Varige driftsmidler

Driftsmidler er varige og betydelig eiendeler som disponeres av Statsbygg. Med varig menes utnyttbar levetid på 3 år eller mer. Med betydelig menes enkeltstående anskaffelser (kjøp) med anskaffelseskost på kr 30 000 eller mer. Eiendeler som enkeltvis har en verdi under kr 30 000 aktiveres sammen som en portefølje (pool) dersom verdien til sammen er vesentlig og den økonomiske levetiden er tre år eller mer.

Alle eiendeler som er oppført i balansen er finansiert over kapittel 2445. Eiendommer finansiert over kapittel 531 og 533 er definert som nasjonaleiendommer og kulturminner og skal i henhold til SRS 17 ikke aktiveres i balansen med økonomisk verdi. Eiendommer finansiert over kapittel 530 og 532 forvaltes ikke av Statsbygg og aktiveres således ikke i Statsbyggs balanse.

Statsbygg balansefører følgende grupper varige driftsmidler:

- Tomter
- Bygninger og annen fast eiendom
- Maskiner og transportmidler
- Driftsløsøre, inventar og verktøy
- Anlegg under utførelse (byggeprosjekter)

For å sikre en mest mulig korrekt fordeling av levekostnadene for en bygning, har Statsbygg dekomponert alle sine bygg i samsvar med SRS 17. Byggets kostpris fordeles i ulike bygningsdeler (sjablongmessig) og fastsetter ulik levetid for bygningsdelene.

Utført arbeid som kan defineres som full utskiftning av en bygningsdel eller oppfyller kriteriene til å være en påkostning i henhold til SRS 17 balanseføres på bygget og avskrives i samsvar med levetiden til den bygningsdelen arbeidet gjelder. Arbeid som ikke regnes som full utskiftning eller påkostning kostnadsføres som vedlikehold.

Anlegg under utførelse (pågående byggeprosjekt) bokføres ved periodeslutt til produsert verdi (utbetalt beløp med tillegg for utført arbeid som ikke er fakturert/bokført).

Avskrivning av byggeprosjekter starter når bygget er ferdigstilt og husleie begynner å løpe. Anleggsmidler nedskrives til virkelig verdi ved en eventuell bruksendring, dersom virkelig verdi er lavere enn balanseført verdi.

Byggeprosjekt som er delfinansiert av kunde føres opp i balansen med netto prosjektkostnader etter fradrag for den del som er finansiert av kunden. Dette er et avvik fra SRS 17 som skyldes at bevilgningsregelverket for forvaltningsbedrifter ikke tillater at eksternt finansiering inngår i balanseført verdi slik at avskrivningsgrunnlaget og dermed også avskrivninger og nedbetaling av statens rentebærende kapital øker. Omfanget av kundefinansiering på aktiverbare byggeprosjekter opplyses om i note.

Finansiering av anleggsmidler

Investeringer i anleggsmidler finansiert over kapittel 2445 finansieres delvis gjennom avsetning til investeringsformål og delvis ved rentebærende kapital fra staten. Rentebærende kapital er klassifisert som Statens kapital i balansen og renteberegnes med årlig rentesats fastsatt av

Finansdepartementet. Avskrivninger reduserer balanseført verdi av rentebærende kapital.

Ved realisasjon/avgang av driftsmidler resultatføres regnskapsmessig gevinst/tap. Gevinst/tap beregnes som salgsvederlaget fratrukket balanseført verdi på realisasjonstidspunktet og salgskostninger.

Investeringer i aksjer og obligasjoner

Investeringer i aksjer og obligasjoner er balanseført til kostpris. Dette gjelder langsiktige investeringer som er knyttet til Statsbyggs eiendomsforvaltning. Utbytte og renter inntektsføres som annen finansinntekt.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. Hovedtyngden av Statsbyggs kunder er statlige foretak og potensielle tap er begrenset.

Statens kapital

Statens kapital består av virksomhetskapskapital, avregninger og statens rentebærende kapital. Statsbygg er en forvaltningsbedrift og virksomhetskapskapitalen omfatter reguleringsfond, egenfinansiering av investering og annen virksomhetskapskapital. I avregninger inngår mellomregning med statskassen. Alle immaterielle eiendeler og varige driftsmidler i balansen er finansiert over kapittel 2445, delvis ved egenfinansiering gjennom avsetning til investeringsformål og delvis ved statens rentebærende kapital.

Kontantstrømoppstilling

Det er ikke utarbeidet kontantstrømoppstilling. Tilnærmet lik informasjon er presentert i arts kontorrapporteringen etter kontantprinsippet som en del av årsregnskapet.

Selvassurandørprinsippet

Staten opererer som selvassurandør. Det er følgelig ikke inkludert poster i balanse eller resultatregnskap som søker å reflektere alternative netto forsikringskostnader eller forpliktelser.

Statens konsernkontoordning

Statsbygg omfattes av statens konsernkontoordning. Konsernkontoordningen innebærer at alle innbetalinger og utbetalinger daglig gjøres opp mot virksomhetens oppgjørskontoer i Norges Bank. Statsbygg tilføres ikke likvider gjennom året, men har en trekkrettighet på sin konsernkonto. Saldo på oppgjørskontoen i Norges bank nullstilles ved overgang til nytt regnskapsår og avregnes mot mellomværende med staten.

RESULTATREGNSKAP

	Note	2019	2018
Driftsinntekter			
Inntekt fra investeringsbevilgninger	1	3 005 286 870	2 772 063 521
Inntekt fra driftsbevilgninger	1	97 681 661	110 756 992
Inntekt fra tilskudd og overføringer	1	2 628 337	5 474 044
Leieinntekter	1	4 945 197 532	4 837 342 480
Inntekt fra rådgivning og andre fakturerte oppdrag	1	51 805 579	41 450 539
Andre driftsinntekter	1	291 192 696	95 617 780
Sum driftsinntekter		8 393 792 675	7 862 705 357
Driftskostnader			
Drift og vedlikehold av eiendom	5	871 036 210	961 049 604
Kostnader knyttet til inntekter fra rådgivning og andre fakturerbare oppdrag	5	32 063 270	46 172 889
Kostnader finansiert av investeringsbevilgning og belastningsfullmakt	5	3 051 782 666	2 835 851 300
Lønnskostnader	2	480 067 706	449 418 898
Avskrivninger på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3,4	1 220 629 710	1 177 623 650
Nedskrivninger av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3,4	153 913 980	56 752 073
Andre driftskostnader	5	517 085 709	704 584 778
Sum driftskostnader		6 326 579 251	6 231 453 193
Driftsresultat		2 067 213 424	1 631 252 164
Finansinntekter og finanskostnader			
Finansinntekter	6	3 620 496	3 085 467
Renter av statens kapital	6	-91 919 849	-75 138 220
Andre finanskostnader	6	-340 341	-289 449
Sum finansinntekter og finanskostnader		-88 639 694	-72 342 202
Resultat av periodens aktiviteter		1 978 573 730	1 558 909 962
Avregninger og disponeringer			
Avsetning til investeringsformål	8	1 242 976 000	1 381 218 101
Til/fra reguleringsfond	8	171 499 071	-269 344 070
Driftsresultat post 24 – kontant til statskassen	8	317 217 000	405 141 000
Disponering øvrig resultat forvaltningsbedrift	8	246 881 659	41 894 931
Sum avregninger og disponeringer		1 978 573 730	1 558 909 962
Innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten	9		
Tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten	10		

BALANSE

	Note	31.12.2019	31.12.2018
EIENDELER			
A. Anleggsmidler			
I Immaterielle eiendeler			
Programvare og lignende rettigheter	3	67 697 364	96 722 758
Immaterielle eiendeler under utførelse	3	15 601 278	10 956 425
Sum immaterielle eiendeler		83 298 642	107 679 183
II Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	4	44 617 251 736	36 864 298 419
Maskiner og transportmidler	4	2 289 935	2 994 640
Driftsløsøre, inventar, verktøy og lignende	4	110 159 729	106 066 042
Anlegg under utførelse	4	4 402 857 814	9 089 337 115
Sum varige driftsmidler		49 132 559 215	46 062 696 215
III Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler	11	29 744	29 744
Obligasjoner	11	2 328 781	2 328 781
Andre fordringer		7 500	7 500
Sum finansielle anleggsmidler		2 366 025	2 366 025
Sum anleggsmidler		49 218 223 882	46 172 741 423
B. Omløpsmidler			
I Beholdning av varer og driftsmateriell			
II Fordringer			
Kundefordringer	13	1 399 728 733	1 378 497 296
Opptjente, ikke fakturerte inntekter	14	2 549 663	2 637 122
Andre fordringer	15	157 466 844	184 690 831
Sum fordringer		1 559 745 240	1 565 825 248
III Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Sum omløpsmidler		1 559 745 240	1 565 825 248
Sum eiendeler		50 777 969 122	47 738 566 671

BALANSE

	Note	31.12.2019	31.12.2018
STATENS KAPITAL OG GJELD			
C. Statens kapital			
I Virksomhetskapi tal			
Reguleringsfond	8	492 789 179	321 290 109
Opptjent virksomhetskapi tal	8	40 204 241 438	38 500 291 778
Sum virksomhetskapi tal		40 697 030 617	38 821 581 887
II Avregninger			
Avregnet med statskassen (bruttobudsjetterte)	7	-971 286 932	-724 489 704
Sum avregninger		-971 286 932	-724 489 704
III Statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler			
IIII Statens rentebærende kapital			
Statens rentebærende kapital	6	8 082 787 663	6 442 006 026
Sum Statens kapital		8 082 787 663	6 442 006 026
Sum statens kapital		47 808 531 349	44 539 098 209
D. Gjeld			
I Avsetning for langsiktige forpliktelser			
II Annen langsiktig gjeld			
III Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		465 884 204	482 138 498
Skyldig skattetrekk		29 232 976	29 526 614
Skyldige offentlige avgifter		9 347 492	9 204 451
Avsatte feriepenger		66 105 254	65 519 621
Mottatt forskuddsbetaling	14	7 998 967	45 737 055
Annen kortsiktig gjeld	17,18	2 390 868 880	2 567 342 223
Sum kortsiktig gjeld		2 969 437 773	3 199 468 462
Sum gjeld		2 969 437 773	3 199 468 462
Sum statens kapital og gjeld		50 777 969 122	47 738 566 671

NOTE 1 DRIFTSINNTÆKTER			
Inntekt fra bevilgninger	Kapittel	2019	2018
Årets bevilgning fra overordnet departement, post 01	531, 533, 0020	54 235 914	51 077 631
Årets bevilgning fra overordnet departement, post 02	3533	-3 938 249	-5 153 811
Årets bevilgning fra overordnet departement, post 21	532	83 996	156 610
Årets bevilgning fra overordnet departement, post 40	5446		-323 438
Årets bevilgning fra andre departement belastn.fullmakt, post 21	1400	1 500 000	
Årets bevilgning fra andre departement belastn.fullmakt, post 45	163	45 800 000	65 000 000
Sum årets driftsbevilgning		97 681 661	110 756 992
Årets bevilgning fra overordnet departement, post 30	530, 532	87 595 078	38 976 910
Årets bevilgning fra overordnet departement, post 31	530	-433 509	157 136 940
Årets bevilgning fra overordnet departement, post 33	530	2 203 807 140	2 320 824 091
Årets bevilgning fra overordnet departement, post 34	530	1 322 658	4 523 086
Årets bevilgning fra overordnet departement, post 36	530	9 487 870	16 357 339
Årets bevilgning fra overordnet departement, post 45	530, 531, 533, 0020	703 507 633	234 245 155
Sum årets investeringsbevilgning		3 005 286 870	2 772 063 521
Sum inntekt fra bevilgninger		3 102 968 531	2 882 820 514
Inntekt fra tilskudd og overføringer*		2 628 337	5 474 044
Leieinntekter			
Leieinntekter fast eiendom		4 911 705 916	4 806 742 092
Annen leieinntekt		33 491 616	30 600 388
Sum leieinntekter**		4 945 197 532	4 837 342 480
Inntekter fra rådgivning og andre fakturerbare oppdrag			
Inntekter fra rådgivningstjenester		32 485 585	16 435 339
Inntekter fra fakturerbare oppdrag		18 991 560	25 141 447
Andre inntekter		328 435	-126 247
Sum salgsinntekter fra rådgivning og andre fakturerbare oppdrag ***		51 805 579	41 450 539
Andre driftsinntekter			
Gevinst ved avgang anleggsmidler****		277 149 713	73 172 913
Andre inntekter		14 042 982	22 444 867
Sum andre driftsinntekter		291 192 695	95 617 780
Sum driftsinntekter		8 393 792 675	7 862 705 357

*Av mottatt tilskudd gjelder 2,1 millioner kroner tilskudd fra Enova knyttet til ulike ENØK-tiltak på eksisterende bygningsmasse og 0,5 millioner kroner vedrører kompetansetilskudd fra Difi.

**Leieinntekter er hovedsakelig husleie knyttet til utleie til andre statlige etater som benytter seg av statens husleieordning. Annen leieinntekt er andre inntekter i forbindelse med utleieforhold, for eksempel inntekt fra indre vedlikehold og parkeringsplasser.

***Inntekter fra rådgivning er knyttet til oppdrag der Statsbygg er rådgiver for andre statlige etater som er leietaker i det private leiemarkedet samt administrasjon av infrastrukturprosjektet knyttet til etterbruk av Fornebu. Inntekter fra fakturerbare oppdrag er knyttet til bygningsmessige oppdrag der oppdragsgiver fullfinansierer oppdraget.

****Netto salgsgevinst på 277,2 millioner kroner er i hovedsak knyttet til salg av eiendommer knyttet til Pilestredet 12, Høgskolen i Østfold, Statped Midt Melhus, Statistisk sentralbyrå Kongsvinger og Hjelpemiddelsentralen Møre og Romsdal.

Utleieavtaler som utløper i perioden (år)	2021-2025	2026 eller senere
Årlig leiebeløp i 2019 kroner	1 701 252 670	3 106 343 629

Dette representerer leieavtaler knyttet til utleieforhold som Statsbygg har inngått. Tabellen viser årlig leiebeløp for avtaler som utløper i perioden 2021 til og med 2025 og årlig leiebeløp for avtaler som utløper i 2026 eller senere.

NOTE 2 LØNNSKOSTNADER

	2019	2018
Lønn	552 363 385	549 420 566
Feriepenger	68 805 882	68 233 676
Arbeidsgiveravgift	95 130 965	90 975 381
Pensjonskostnader	88 250 007	64 851 747
Sykepenger og andre refusjoner	-21 197 963	-24 377 035
Andre ytelser	14 626 941	15 271 135
Sum brutto lønnskostnader før timeavregning	797 979 217	764 375 469
Timeavregning investeringsprosjekt (-)	-209 114 994	-194 857 783
Timeavregning rådgivning og andre fakturerbare oppdrag (-)	-31 558 632	-40 627 699
Timeavregning bruksavhengige driftskostnader (BAD) (-)	-77 237 884	-79 471 089
Sum netto lønnskostnader etter timeavregning	480 067 706	449 418 898
Antall årsverk	843	856
Antall ansatte	870	883

Brutto lønnskostnader før timeavregning har i 2019 økt i forhold til 2018 med 33,6 millioner kroner. Hovedårsaken til dette er at pensjonskostnadene i 2019 har økt med 23,4 millioner kroner på grunn av økning av premiesatsen for arbeidsgivers del fra 11,1 prosent i 2018 til 15,2 prosent i 2019. I samsvar med SRS 25 kostnadsføres pensjoner i resultatregnskapet basert på faktisk påløpt premie for regnskapsåret. I tillegg har det vært en generell økning i lønnskostnadene som følge av lønnsoppgjør. Netto lønnskostnader etter timeavregning har økt med 30,6 millioner kroner i forhold til 2018. Denne økningen kan delvis forklares med økning i brutto lønnskostnader, i hovedsak pensjon, som omtalt ovenfor og delvis med reduksjon i timeavregning knyttet til fakturerbare oppdrag.

Timeavregning gjelder timer egne ansatte har brukt på investeringsprosjekt, fakturerbare prosjekt og bruksavhengige driftskostnader knyttet til utleieforhold som reduserer lønnskostnadene. Timeavregning på investeringsprosjekt finansiert over kapittel 2445 aktiveres sammen med byggeprosjekt i balansen. Timeavregning på investeringsprosjekt finansiert via bevilgning og fakturerbare prosjekt er klassifisert som kostnader. Timeavregning bruksavhengige driftskostnader avregnes mot kunde og nettoføres i regnskapet.

Lønn til administrerende direktør utgjorde 1 753 390 kroner i 2019. I tillegg kommer naturalytelser som omfatter dekning av elektronisk kommunikasjon, treningsavgift og fri avis. Administrerende direktør omfattes av samme pensjonsavtale som statens ansatte for øvrig. Pensjonskostnader dekket av arbeidsgiver utgjør 189 922 i 2019.

NOTE 3 IMMATERIELLE EIENDELER

	FoU	Programvare og lign. rettigheter	Immaterielle eiendeler under utførelse	Sum
Anskaffelseskost 1.1.2019		287 083 491	10 956 425	298 039 916
Tilgang i 2019		1 249 815	16 415 259	17 665 074
Avgang anskaffelseskost i 2019 (-)		0		0
Fra immaterielle eiendeler under utførelse til annen gruppe i 2019		11 770 407	-11 770 407	0
<i>Anskaffelseskost 31.12.2019</i>		<i>300 103 712</i>	<i>15 601 278</i>	<i>315 704 990</i>
Akkumulerte nedskrivninger 1.1.2019				0
Nedskrivninger i 2019				0
Akkumulerte avskrivninger 1.1.2019		-190 360 733		-190 360 733
Ordinære avskrivninger i 2019		-42 045 615		-42 045 615
Akkumulerte avskrivninger avgang i 2019 (-)				0
Balanseført verdi 31.12.2019		67 697 364	15 601 278	83 298 642
Avskrivningssatser (levetider)		5 år / lineært	Ingen avskrivning	

NOTE 4 VARIGE DRIFTSMIDLER

	Tomter	Bygninger og annen fast eiendom	Maskiner og transportmidler	Driftsløsøre, inventar, verktøy o.l.	Anlegg under utførelse	Sum
Anskaffelseskost 1.1.2019	3 861 009 544	44 022 926 670	23 705 924	316 447 763	9 089 337 115	57 313 427 017
Tilgang i 2019	41 130 185	83 720 087	146 197	4 189 619	4 540 368 862	4 669 554 950
Avgang anskaffelseskost i 2019 (-)	-25 910 959	-378 277 973	-1 067 354	-102 529	0	-405 358 815
Nedskrivninger stoppede prosjekter i 2019 (-)					-44 635 029	-44 635 029
Fra anlegg under utførelse til annen gruppe i 2019	0	9 152 036 481	81 016	30 095 637	-9 182 213 134	0
<i>Anskaffelseskost 31.12.2019</i>	<i>3 876 228 770</i>	<i>52 880 405 265</i>	<i>22 865 784</i>	<i>350 630 491</i>	<i>4 402 857 814</i>	<i>61 532 988 123</i>
Akkumulerte nedskrivninger 1.1.2019		-244 379 764				-244 379 764
Nedskrivninger i 2019		-114 445 725				-114 445 725
Akkumulerte avskrivninger 1.1.2019		-10 775 258 032	-20 711 284	-210 381 722		-11 006 351 038
Ordinære avskrivninger i 2019		-1 147 470 939	-921 87	-30 191 569		-1 178 584 095
Akkumulerte avskrivninger avgang i 2019 (-)		142 172 161	1 057 023	102 529		143 331 713
Balansført verdi 31.12.2019	3 876 228 770	40 741 022 967	2 289 935	110 159 729	4 402 857 814	49 132 559 215
Avskrivningssatser (levetider)	Ingen avskrivning	10-60 år Dekomponert lineært	3-15 år lineært	3-15 år lineært	Ingen avskrivning	

Statsbyggs balanse er i 2019 nedskrevet med 153,9 millioner kroner hvorav 114,4 millioner kroner er knyttet til nedskrivning av fengselseiendommer som skal selges og 39,5 millioner kroner er knyttet til prosjekter som er stoppet i forprosjektfasen og som ikke vil bli realisert som opprinnelig planlagt. Dette gjelder i hovedsak utgifter knyttet til prosjektering av nybygg/rehabilitering av Arkeologisk museum og Oslo fengsel.

	Tomt	Bygninger og annen fast eiendom	Maskiner og transportmidler	Driftsløsøre, inventar, verktøy o.l.	Sum
Avhendelse av varige driftsmidler i 2019					
Vederlag ved avhendelse av varige driftsmidler	31 339 432	518 341 766	125 980		549 807 178
Salgsomkostninger	-551 466	-10 078 897			-10 630 363
Bokført verdi avhendede varige driftsmidler	-24 439 383	-237 577 388	-10 331		-262 027 102
Regnskapsmessig gevinst/tap	6 348 583	270 685 481	115 649		277 149 713

NOTE 5 ANDRE DRIFTSKOSTNADER		
Kostnader knyttet til drift og vedlikehold av eiendom	2019	2018
Drift	111 798 843	120 474 921
Vedlikehold	759 237 366	840 574 683
Sum kostnader knyttet til drift og vedlikehold av eiendom	871 036 210	961 049 604
Kostnader knyttet til salg av rådgivning- og andre fakturerbare oppdrag		
Rådgivningsoppdrag	12 976 297	19 769 707
Fakturerbare byggeoppdrag	19 086 973	26 403 183
Sum kostnader knyttet til salg av rådgivning- og andre fakturerbare oppdrag	32 063 270	46 172 889
Kostnader finansiert av investeringsbevilgning og belastningsfullmakt		
Varer og tjenester bygningsanlegg kapittel 531 og 533	116 122 536	65 111 991
Varer og tjenester bygningsanlegg kapittel 530 og 532	2 315 190 819	2 537 366 892
Varer og tjenester bygningsanlegg kapittel 534	0	-3 180 281
Varer og tjenester bygningsanlegg belastningsfullmakter	47 300 000	65 000 000
Varer og tjenester kunst andre kapitler enn 2445	9 487 870	16 357 339
Varer og tjenester brukerstyr andre kapitler enn 2445	563 681 441	155 195 359
Sum kostnader finansiert av investeringsbevilgning og belastningsfullmakt	3 051 782 665	2 835 851 300
Andre driftskostnader		
Husleie innleide lokaler	435 052 391	424 817 168
Vedlikehold og ombygging av innleide lokaler	2 884 820	17 403 427
Andre kostnader til drift av innleide lokaler	10 311 071	9 125 659
Leie av maskiner, inventar og lignende	50 818 248	45 604 658
Mindre utstyrsanskaffelser	8 103 129	13 380 758
Reparasjon og vedlikehold av maskiner, utstyr mv.	4 070 605	2 750 663
Kjøp av fremmede tjenester*	43 370 317	110 613 860
Kjøp av konsulent tjenester*	43 400 778	
Kjøp av andre fremmede tjenester*	33 160 737	
Reiser og diett	19 765 584	19 622 702
Erstatninger, tap og lignende	229 769	28 900
Øvrige driftskostnader	-134 081 739	61 236 982
Sum andre driftskostnader	517 085 709	704 584 778

**Fra og med 2019 presenteres konsulent tjenester og andre fremmede tjenester separat. I sammenligningstallene for 2018 er kjøp av fremmede tjenester presentert samlet på notelinjen kjøp av fremmede tjenester.*

Kostnader knyttet til eiendomsdrift omfatter drift, vedlikehold og forvaltning av alle eiendommer Statsbygg forvalter. Innleie av erstatningslokaler for departementene utgjør 372,8 mill. kroner, mot 363,1 millioner kroner i 2018. Det er kjøpt fremmede tjenester for 119,9 millioner kroner i 2019, noe som er 9,3 millioner kroner høyere enn i 2018. I 2019 er det bl.a. kjøp av konsulent tjenester til Statsbyggs interne drifts- og utviklingsoppgaver, drift av IKT systemer, FoU-kostnader, tjenester knyttet til universell utforming, eksternt granskingsoppdrag på prosjekt nytt nasjonalmuseum mv. Øvrige driftskostnader omfatter bl.a. riveutgifter i regjeringskvartalet, kontor- og datarekvisita, datakommunikasjon og telefoni, annonsering, kurs og opplæring egne ansatte, informasjon og profilering, selvvassurans, eiendomsskatt og festeavgift. Negativt beløp skyldes reversering av tidligere avsetning for riving av Regjeringskvartalet med 208,3 millioner kroner, se omtale i note 18.

Oversikt over årlige leibeløp i henhold til inngående leieavtaler	Gjenstående varighet mellom ett og fem år	Gjenstående varighet over fem år
Husleieavtaler innleide kontorlokaler	64 265 428	
Leieavtaler erstatningslokaler departementene	227 130 060	75 785 901
Festeavtaler	613 837	1 518 750
Sum leieavtaler	292 009 325	77 304 651

Oversikten viser fremtidig årlig leibeløp for vesentlige avtaler Statsbygg har inngått med gjenstående varighet fra 1 til 5 år og avtaler med gjenstående varighet over 5 år.

NOTE 6 FINANSINTEKTER OG FINANSKOSTNADER

Finansinntekter	2019	2018
Renteinntekter	95 837	41 414
Renteinntekter av mellomværende med statskassen	3 519 844	3 036 436
Annen finansinntekt	4 816	7 617
Sum finansinntekter	3 620 496	3 085 467
Rentekostnader av statens kapital		
Rentekostnader av statens kapital	91 919 849	75 138 220
Sum rentekostnader av statens kapital	91 919 849	75 138 220
Andre finanskostnader		
Rentekostnad	340 341	288 803
Valutatap (disagio)		
Annen finanskostnad		646
Sum andre finanskostnader	340 341	289 449

Statens investeringsbidrag	31.12.2019	31.12.2018	Rentesats
Netto investeringsbidrag 2014		520 179 277	1,79 %
Netto investeringsbidrag 2015	1 141 296 652	1 141 296 652	2,05 %
Netto investeringsbidrag 2016	1 459 453 787	1 459 453 787	1,15 %
Netto investeringsbidrag 2017	1 126 836 127	1 126 836 127	0,81 %
Netto investeringsbidrag 2018	2 192 018 421	2 192 018 421	1,07%
Netto investeringsbidrag 2019	2 160 960 914		1,32%
Sum rentebærende investeringsbidrag	8 080 565 901	6 439 784 264	
Ikke rentebærende investeringsbidrag	2 221 762	2 221 762	
Sum investeringsbidrag	8 082 787 663	6 442 006 026	

Statens investeringsbidrag består av rentebærende og ikke rentebærende investeringsbidrag fra Statskassen. Investeringsbidragene delfinansierer Statsbyggs anleggsmidler. Netto årlig investeringsbidrag er lik investeringsbevilgningene på kapittel 2445 post 30-49 med fradrag av avskrivninger og særskilte avsetninger til investeringsformål. Det betales renter av netto investeringsbidrag som er statens rentebærende kapital. Rentesatsen for årets investeringsbidrag holdes fast i 5 år. Renten fastsettes av Finansdepartementet på grunnlag av gjennomsnittlig rente på 5-års statsobligasjonslån. Netto investeringsbidrag for 2014 er konvertert og inngår i netto investeringsbidrag 2019.

NOTE 7 SAMMENHENG MELLOM AVREGNET MED STATSKASSEN OG MELLOMVÆRENDE MED STATSKASSEN

A) Avregnet med statskassen	31.12.2019	31.12.2018	Endring
Immaterielle eiendeler, varige driftsmidler og finansiering av disse			
Immaterielle eiendeler	83 298 642	107 679 183	24 380 541
Varige driftsmidler	49 132 559 215	46 062 696 215	3 069 863 000
Sum	49 215 857 857	46 170 375 398	3 045 482 458
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler	29 744	29 744	0
Obligasjoner	2 328 781	2 328 781	0
Andre fordringer	7 500	7 500	0
Sum	2 366 025	2 366 025	0
Omløpsmidler			
Beholdninger av varer og driftsmateriell			
Kundefordringer	1 399 728 733	1 378 497 296	21 231 438
Opptjente, ikke fakturerte inntekter	2 549 663	2 637 122	-87 459
Andre fordringer	157 466 844	184 690 831	-27 223 986
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Sum	1 559 745 240	1 565 825 248	-6 080 008
Opptjent virksomhetskapital			
Opptjent virksomhetskapital	-40 697 030 617	-38 821 581 887	1 875 448 730
Sum	-40 697 030 617	-38 821 581 887	1 875 448 730
Langsiktige forpliktelser og gjeld			
Statens rentebærende kapital	-8 082 787 663	-6 442 006 026	1 640 781 637
Sum	-8 082 787 663	-6 442 006 026	1 640 781 637
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	-465 884 204	-482 138 498	-16 254 294
Skyldig skattetrekk	-29 232 976	-29 526 614	-293 638
Skyldige offentlige avgifter	-9 347 492	-9 204 451	143 041
Avsatte feriepenger	-66 105 254	-65 519 621	585 633
Mottatt forskuddsbetaling	-7 998 967	-45 737 055	-37 738 088
Annen kortsiktig gjeld	-2 390 868 880	-2 567 342 223	-176 473 343
Sum	-2 969 437 773	-3 199 468 462	-230 030 689
Avregning med statskassen	-971 286 932	-724 489 704	246 797 228

Avstemming av endring i avregnet med statskassen (kongruensavvik)

	2019	2018
Konsernkonto utbetaling	-10 839 864 860	-10 086 353 366
Konsernkonto innbetaling	6 879 827 601	6 185 367 132
<i>Netto trekk konsernkonto</i>	-3 960 037 258	-3 900 986 234
- Innbetaling innkrevingsvirksomhet og andre overføringer		
+ Utbetaling tilskuddsforvaltning og andre overføringer		
+ Inntektsført fra bevilgning (underkonto 1991 og 1992)	3 102 968 531	2 882 820 514
- Gruppeliv/arbeidsgiveravgift (underkonto 1985 og 1986)	-94 990 677	-90 746 093
+ Nettoordning, statlig betalt merverdiavgift (underkonto 1987)		
- Tilbakeførte utsatte inntekter ved avgang anleggsmidler, der avsetningen ikke er resultatført (underkonto 1996)		
Korrigerings av avsetning for feriepenger (ansatte som går over i annen statlig stilling)		
Korrigerings for netto utlegg "felleskapitler" - arbeidsgiveravgift og nettoordningen for merverdiavgift	94 990 677	90 746 093
Korrigerings for netto utlegg "fremmede kapitler"	-3 034 010 586	-2 554 207 462
<i>Forskjell mellom resultatført og netto trekk på konsernkonto</i>	-3 891 079 313	-3 572 373 182
Resultat av periodens aktiviteter før avregning mot statskassen	4 137 876 541	3 609 244 020
Sum endring i avregning med statskassen	246 797 228	36 870 838

NOTE 7 SAMMENHENG MELLOM AVREGNING MED STATSKASSEN OG MELLOMVÆRENDE MED STATSKASSEN
B) Forskjellen mellom avregning med statskassen og mellomværende med statskassen

	31.12.2019	31.12.2019	
	Spesifisering av bøkført avregning med statskassen	Spesifisering av rapportert mellomværende med statskassen	Forskjell
Immaterielle eiendeler, varige driftsmidler og finansiering av disse			
Immaterielle eiendeler	83 298 642	82 299 945	998 697
Varige driftsmidler	49 132 559 215	48 554 116 930	578 442 285
Statens finansiering av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler			
<i>Sum</i>	<i>49 215 857 857</i>	<i>48 636 416 875</i>	<i>579 440 982</i>
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler	29 744	29 744	
Obligasjoner	2 328 781	2 328 781	
Andre fordringer	7 500	7 500	
<i>Sum</i>	<i>2 366 025</i>	<i>2 366 025</i>	
Omløpsmidler			
Beholdninger av varer og driftsmateriell			
Kundefordringer	1 399 728 733		1 399 728 733
Opptjente, ikke fakturerte inntekter	2 549 663		2 549 663
Andre fordringer	157 466 844	31 651 645	125 815 200
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
<i>Sum</i>	<i>1 559 745 240</i>	<i>31 651 645</i>	<i>1 528 093 596</i>
Opptjent virksomhetskapital			
Opptjent virksomhetskapital	-40 697 030 617	-41 048 871 353	351 840 735
<i>Sum</i>	<i>-40 697 030 617</i>	<i>-41 048 871 353</i>	<i>351 840 735</i>
Langsiktige forpliktelser og gjeld			
Statens rentebærende kapital	-8 082 787 663	-8 082 787 663	
<i>Sum</i>	<i>-8 082 787 663</i>	<i>-8 082 787 663</i>	
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	-465 884 204		-465 884 204
Skyldig skattetrekk	-29 232 976	-29 232 976	
Skyldige offentlige avgifter	-9 347 492	12 041 126	-21 388 618
Avsatte feriepenger	-66 105 254		-66 105 254
Mottatt forskuddsbetaling	-7 998 967	-1 654 539	-6 344 428
Annen kortsiktig gjeld	-2 390 868 880	-28 922 112	-2 361 946 769
<i>Sum</i>	<i>-2 969 437 773</i>	<i>-47 768 502</i>	<i>-2 921 669 272</i>
Sum	-971 286 932	-508 992 973	-462 293 959

NOTE 8 OPPTJENT VIRKSOMHETSKAPITAL

	Reguleringsfond	Annen virksomhetskapital		Sum
		Egenfinansiering av investering	Annen virksomhetskapital	
Virksomhetskapital 01.01.19	321 290 108	24 876 865 691	13 623 426 088	38 821 581 887
Overføring til investeringsformål		1 242 976 000		1 242 976 000
Overføring til reguleringsfond**	171 499 071			171 499 071
Årets avkastning til annen virksomhetskapital			246 881 659	246 881 659
Innlemming av Norges Handelshøyskole*			214 092 000	214 092 000
Virksomhetskapital 31.12.19	492 789 179	26 119 841 691	14 084 399 747	40 697 030 617

*Kunnskapsdepartementet besluttet i samråd med NHH at NHH innlemmes i statens husleieordning 1. januar 2019. Verdien av bygningsmassen som innlemmes i husleieordningen er 250,4 mill. kroner hvorav effekten på virksomhetskapitalen utgjorde 214 millioner kroner og effekten på statens rentebærende kapital utgjorde 36,4 millioner kroner.

**Spesifikasjon av overføring til/fra reguleringsfond (kontantregnskapet)	Tall i tusen
Boliger Svalbard, jf. Stortingsvedtak	-113 000
Vedlikehold Folkehelseinstituttet	-28 700
Riveutgifter utbetalt i 2019, bevilgning 2018	-23 700
Riveutgifter, bevilgning 2019	190 000
Gevinst salg av eiendom 2019	277 149
Nedskrivning eiendom 2019	-114 446
Nedskrivning stoppede prosjekter (netto)	-39 468
Øvrig tilført fra driften	23 664
Tilført reguleringsfond 2019	171 499

NOTE 9 INNKREVINGSVIRKSOMHET OG ANDRE OVERFØRINGER TIL STATEN

Statsbygg driver ikke innkrevingsvirksomhet eller har andre overføringer til staten.

NOTE 10 TILSKUDDSFORVALTNING OG ANDRE OVERFØRINGER FRA STATEN

Statsbygg driver ikke med tilskuddsforvaltning eller har andre overføringer fra staten.

NOTE 11 INVESTERINGER I AKSJER OG OBLIGASJONER

	Forretnings- kontor	Ervervsdato	Antall aksjer	Eierandel	Stemme- andel	Årets resultat*	Balanseført egenkapital*	Balanseført verdi Kapitalregnskap	Balanseført verdi Virksomhetsregnskap
Aksjer									
Fylkeshuset AS	Molde		1	1%	1%	4 595 458	23 032 765	29 744	29 744
Sum 31.12.2019									

*Statsbygg eier en aksje tilsvarende 1 % av aksjekapitalen i Fylkeshuset AS (org.nr. 930 591 114). Møre- og Romsdal fylkeskommune eier 51 % av aksjene og KLP de resterende 48 %. Fylkeshuset AS hadde et overskudd på 4,6 millioner kroner i 2018 og egenkapitalen 31.12.2018 utgjorde 23 millioner kr. Aksjene er bokført til kostpris.

Obligasjonsinnskudd i private og kommunale bygg ifm. leie av lokaler

Nr.	Rentesats	Terminer	Eiendommens adresse	Leietaker	Utleier	Bokført verdi Ikke rente- bærende	Bokført verdi Rentebærende	SUM
24	0,00 %		Tjenngata 9, Risør	Aetat i Risør	Risør Kommune	250 000		250 000
39	0,00 %		Karasjok Nye Rådhus	Diverse	Karasjok Kommune	1 100 000		1 100 000
40	0,00 %		Elektrogården, Sør-Varanger	Sør-Varanger Lensmannskontor	Einar Sørnes	193 900		193 900
17b	0,00 %		Økernveien 145	Politihuset	Økernkrysset forretningsbygg	397 840		397 840
20a	0,00 %		Granåsgården, Nannestad	Nannestad og Gjerdrum Lens.kontor	Granås A/S	163 183		163 183
23b	0,00 %		Kverndalssenteret (F8)	Fylkessk. i Telemark	Kontorbygg A/S Skien	116 838		116 838
35a	4,50 %	1.4, 1.10	Moloveien 20	Skatteinsp. i Nordland	Kjell Soløy		55 620	55 620
35b	4,50 %	1.4, 1.10	Moloveien 20	Skatteinsp. i Nordland	Kjell Soløy		21 400	21 400
35c	4,50 %	1.4, 1.10	Moloveien 20	Nordland Fylkesskattekontor	Kjell Soløy		30 000	30 000
Sum						2 221 761	107 020	2 328 781

Statsbygg eier obligasjoner knyttet til eldre leieforhold. Disse obligasjonene representerer innbetalt obligasjonsinnskudd knyttet til utleieforhold. Rentebærende obligasjoner er finansiert med rentebærende kapital fra staten, og ikke rentebærende obligasjoner er finansiert med ikke rentebærende kapital fra staten. Bokført verdi representerer kostpris og obligasjonene innfris til pålydende ved forfall.

NOTE 12 BEHOLDNINGER AV VARER OG DRIFTSMATERIELL

Statsbygg har ikke beholdninger av varer og driftsmateriell.

NOTE 13 KUNDEFORDRINGER

	31.12.2019	31.12.2018
Kundefordringer til pålydende	1 399 735 372	1 378 507 185
Avsatt til forventet tap (-)	-6 639	-9 889
Sum kundefordringer	1 399 728 733	1 378 497 296

I kundefordringer pr. 31.12.2019 inngår fakturert husleie for 1. kvartal 2020 som ble fakturert i 2019 og forfaller til betaling i 2020. Avsetning til forventet tap per 31.12.2019 utgjør kr 6 639 og er knyttet til kundefordringer ovenfor private.

NOTE 14 OPPTJENTE, IKKE FAKTURERTE INNTEKTER/MOTTATT FORSKUDDSBETALING

	31.12.2019	31.12.2018
Opptjente, ikke fakturerte inntekter (fordring)		
Opptjent ikke fakturert rådgivning og andre fakturerbare oppdrag	2 549 663	2 637 122
Sum opptjente, ikke fakturerte inntekter	2 549 663	2 637 122
Mottatt forskuddsbetaling (gjeld)		
Mottatt ikke avregnet forskuddsbetaling	7 998 967	45 737 055
Sum mottatt forskuddsbetaling	7 998 967	45 737 055

Mottatt forskuddsbetaling representerer hovedsakelig delfinansiering fra oppdragsgiver (brukerfinansiering) knyttet til byggeprosjekt som er under arbeid. Statsbygg har i 2019 regnskapsført 101,5 millioner kroner i mottatt delfinansiering fra oppdragsgiver.

NOTE 15 ANDRE KORTSIKTIGE FORDRINGER

	31.12.2019	31.12.2018
Personallån	533 995	244 690
Andre fordringer på ansatte	462	12
Forskuddsbetalt innleie departementslokaler	102 629 674	74 138 047
Andre forskuddsbetalte kostnader	26 138 394	31 160 968
Tilgode merverdiavgift	18 653 807	38 864 481
Utlegg fakturerbare oppdrag	1 523 720	38 083 238
Andre fordringer	7 986 792	2 199 395
Sum andre kortsiktige fordringer	157 466 844	184 690 831

NOTE 16 BANKINNSKUDD, KONTANTER OG LIGNENDE

Statsbygg har ikke bankinnskudd, kontanter og lignende.
Statsbygg er en del av statens konsernkontoordning.

NOTE 17 ANNEN KORTSIKTIG GJELD

	31.12.2019	31.12.2018
Skyldig lønn	26 834 801	26 936 634
Skyldige reisekostnader	310 467	65 001
Påløpte kostnader	890 515 947	874 716 848
Avsetning for forpliktelser	118 000 000	350 000 000
Fakturert ikke opptjent inntekt	1 264 027 693	1 219 500 633
Mellomværende med leietaker knyttet til bruksavhengige kostnader	93 472 808	96 084 354
Annen kortsiktig gjeld	-2 292 836	38 755
Sum annen kortsiktig gjeld	2 390 868 880	2 567 342 223

Av påløpte kostnader utgjør 836,5 millioner kroner utført ikke fakturert arbeid på byggeprosjekt som ikke er ferdigstilt pr. 31.12.2019. Avsetning for forpliktelser er knyttet til Regjeringskvartalet og gjelder fremtidige rivningskostnader og er nærmere omtalt i note 18. Fakturert ikke opptjent inntekt er hovedsakelig knyttet til forskuddsfakturert leie for 1. kvartal 2020. I mellomværende med leietaker knyttet til bruksavhengige kostnader inngår fakturering for 1. kvartal 2020.

NOTE 18 USIKRE FORPLIKTELSER OG BETINGEDE EIENDELER

	31.12.2018	Tillegg/ nye avsetn.	Oppgjør motregnet	Reversering avsetning	Rente effekt	31.12.2019
Fjernings- og opprydningskostnader	350 000 000		-23 700 000	-208 300 000		118 000 000
Usikre betingede forpliktelser ifm. tvister og krav	66 400 000	50 000 000	-30 000 000			86 400 000
Sum	416 400 000	50 000 000	-53 700 000	-208 300 000		204 400 000

Fjerning- og opprydningskostnader

Som følge av hendelsen i Regjeringskvartalet 22. juli 2011, ble det betydelige materielle skader på bygningsmassen. Det ble i forbindelse med åpningsbalansen 1.1.2015 estimert og avsatt 350 millioner kroner som kortsiktig gjeld for å dekke fremtidige rivningskostnader knyttet til rivning av Y-blokken og R4/M17. Det er i 2019 påløpt kostnader på totalt 23,7 millioner kroner knyttet til forberedende rivearbeider, støy og støvmålinger knyttet til riving av R4/M17. Rivning av Y-blokken og R4/M17 ble ikke gjennomført i 2019 pga. utsettelse i forbindelse med at det er kommet innsigelser på at Y-blokken skal rives. Kostnader til riving av Y-blokken og R4/M17 i 2020 er estimert til 118 millioner kroner, og tidligere års avsetning reverseres med 208,3 millioner kroner.

Usikre betingede forpliktelser ifm. tvister og krav

Statsbygg vil som byggherre være part i ulike tvister med entreprenører relatert til hvordan den underliggende kontrakten skal forstås, herunder uenighet om sluttoppgjør. Flere saker går over lang tid og kan bli avgjort i rettsapparatet. Det gjøres løpende vurderinger knyttet til omtvistede krav fra entreprenører og i den forbindelse vurderes mulige regnskapsmessige effekter for å sikre mest mulig korrekt regnskapsmessig rapportering. Utfallet av pågående tvister er beheftet med usikkerhet, og utviklingen kan medføre at Statsbygg senere må endre avsetningene for et forventet utfall, eller utbetale mer enn det som er avsatt for i regnskapet. Likeledes kan det medføre at Statsbygg må avsette for forhold det tidligere ikke er avsatt fordi tapet ikke ble vurdert som sannsynlig, eller at tapet ikke kunne estimeres pålitelig. Den samlede verdien av omtvistede krav mot Statsbygg utgjorde ved

årets slutt ca. 620 millioner kroner. I 2019 har Statsbygg utbetalt ca. 98 millioner kroner inkl. forsinkelsesrenter knyttet til tvister og krav. Dette utgjorde ca. 66 millioner kroner mer enn hva som var avsatt i regnskapet 1.1.2019.

Andre ikke regnskapsførte usikre forpliktelser

Statsbygg har på vegne av Staten inngått leieavtaler for erstatningslokaler til departementene etter terrorangrepet 22. juli 2011. Det er gjennomført betydelige tilpasninger og sikringstiltak i disse lokalene. Statsbygg har en latent forpliktelse om å tilbake stille tilpasninger og sikringstiltak som gårdeier ikke ønsker å overta ved endt leieforhold. Kostnadsomfanget vil avhenge av hvilken avtale man kommer frem til med gårdeier ved utløp av leieperioden. Det er stor usikkerhet knyttet til i hvilket omfang det kreves tilbake stilling, da leiekontraktene løper i lang tid, og leiekontraktene vil kunne forlenges ytterligere dersom nytt Regjeringskvartal ikke er ferdigstilt til planlagt tid. Det er derfor vanskelig å tallfeste forpliktelsen ut fra dagens tilgjengelige informasjon, og Statsbygg har derfor ikke avsatt forpliktelsen i balansen pr. 31.12.2019.



**Besøksenteret på
Jernaldergården, Ullandhaug**
Foto: Trond Isaksen

VEDLEGG 1 – FERDIGSTILTE BYGG 2019

Definisjon ferdigstilte bygg: bruker har overtatt bygget, ev. husleie har begynt å løpe og bygget er aktivert i regnskapet og skal avskrives.

Prosjekt	Kap./post*	Prosjekttype	Forventet sluttkostnad/ styringsramme	Styringsramme (opprinnelig)**	Forventet sluttkostnad***	Kostnadsramme (opprinnelig)****	Avtalt ferdigstillelse	Faktisk ferdigstillelse
1131801 Svalbard Globale Frøhvelv, utbedring	2445.33	Ordinært, rehabilitering	106 %	188 435 000	199 000 000	236 535 000	2. kvartal 2019	2. kvartal 2019
1010602 Norsk Helsearkiv Tynset	2445.33	Ordinært, nybygg	81 %	196 400 000	160 000 000	210 200 000	2. kvartal 2019	1. kvartal 2019
1031801 Byggearbeider R5, R6	2445.33	Ordinært, ombygging	64 %	438 700 000	282 000 000	502 300 000	2. kvartal 2020	3. kvartal 2019
1031701 Sikker teknisk infrastruktur i Regjeringskvartalet	2445.33	Ordinært	101 %	2 104 300 000	2 135 000 000	2 271 700 000	1. kvartal 2018	3. kvartal 2019
1112702 Vaktentralen	530.33	Ordinært, ombygging	90 %	80 400 000	72 000 000	95 800 000	2. kvartal 2020	1. kvartal 2019
1157301 Vik fengsel, ny kontormodul	2445.34	Brukerfinansiert, tilbygg	90 %	12 967 000	11 693 000	-	3. kvartal 2019	2. kvartal 2019
1140702 Oslo Tinghus, ombygging 8. etasje	2445.34	Brukerfinansiert, ombygging	100 %	13 600 000	13 573 000	15 800 000	1. kvartal 2019	1. kvartal 2019
1151201 Eidsberg fengsel, bibliotek og vaskeri Trøgstad	2445.34	Brukerfinansiert, tilbygg	95 %	16 000 000	15 200 000	16 900 000	1. kvartal 2019	2. kvartal 2019
1148301 Generalkonsulatet i San Francisco, Embetsboligen	2445.34	Brukerfinansiert, ombygging og rehabilitering	84 %	25 200 000	21 148 000	-	-	1. kvartal 2019
1135201 Tromsø fengsel, lokaler helsetjenesten	2445.32	Brukerfinansiert, ombygging	92 %	26 200 000	24 000 000	27 400 000	4. kvartal 2019	4. kvartal 2019
1152501 Kartverket, nytt arkiv	2445.34	Brukerfinansiert, ombygging	100 %	28 200 000	28 200 000	29 800 000	2. kvartal 2019	2. kvartal 2019
1022201 Statens vegvesen Gol, sambruksstasjon	2445.34	Brukerfinansiert, nybygg	99 %	62 054 000	61 200 000	66 304 000	1. kvartal 2019	1. kvartal 2019
1143001 Ullersmo fengsel	2445.34	Brukerfinansiert, rehabilitering	92 %	138 214 000	126 500 000	150 914 000	3. kvartal 2019	3. kvartal 2019
1012001 Høgskolen i Sørøst-Norge, Campus Ringerike	2445.34	Brukerfinansiert, påbygg	88 %	218 475 000	191 500 000	231 325 000	2. kvartal 2019	2. kvartal 2019
1144501 Longyearbyen boliger	2445.34	Brukerfinansiert, nybygg	101 %	301 742 000	304 600 000	315 042 000	2. kvartal 2019	3. kvartal 2019
			94,7 %	3 850 837 000	3 645 614 000	4 170 020 000		

Forventet sluttkostnad i % av styringsrammen for ferdigstilte bygg i 2019: 94,7 %

*) Kap. 2445: innenfor husleieordningen / Kap. 530: utenfor husleieordningen

**) Styringsramme inkl. tilskudd, vedlikehold, fremmedfinansiering og utvidelser av prosjektet. Ekskl. bruk av usikkerhetsavsetning og overskridelser.

***) Forventet sluttkostnad etter reklamasjonsfasen, inkl. tilskudd, vedlikehold og fremmedfinansiering.

****) Kostnadsramme inkl. tilskudd, vedlikehold og fremmedfinansiering. Ekskl. overskridelse av kostnadsrammen.

FORTS. VEDLEGG 1

FERDIGSTILTE BYGG 2019 – BRUKERFINANSIERTE PROSJEKTER

Prosjekt	Kap./post*	Prosjekttype	Forventet sluttkostnad/ styringsramme	Styringsramme (opprinnelig)**	Forventet sluttkostnad***	Kostnadsramme (opprinnelig)****	Avtalt ferdigstillelse	Faktisk ferdigstillelse
1157301 Vik fengsel, ny kontormodul	2445.34	Brukerfinansiert, tilbygg	90 %	12 967 000	11 693 000	-	3. kvartal 2019	2. kvartal 2019
1140702 Oslo Tinghus, ombygging 8. etasje	2445.34	Brukerfinansiert, ombygging	100 %	13 600 000	13 573 000	15 800 000	1. kvartal 2019	1. kvartal 2019
1151201 Eidsberg fengsel, bibliotek og vaskeri Trøgstad	2445.34	Brukerfinansiert, tilbygg	95 %	16 000 000	15 200 000	16 900 000	1. kvartal 2019	2. kvartal 2019
1148301 Generalkonsulatet i San Francisco, Embetsboligen	2445.34	Brukerfinansiert, ombygging og rehabilitering	84 %	25 200 000	21 148 000	-	-	1. kvartal 2019
1135201 Tromsø fengsel, lokaler helsetjenesten	2445.32	Brukerfinansiert, ombygging	92 %	26 200 000	24 000 000	27 400 000	4. kvartal 2019	4. kvartal 2019
1152501 Kartverket, nytt arkiv	2445.34	Brukerfinansiert, ombygging	100 %	28 200 000	28 200 000	29 800 000	2. kvartal 2019	2. kvartal 2019
1022201 Statens vegvesen Gol, sambruksstasjon	2445.34	Brukerfinansiert, nybygg	99 %	62 054 000	61 200 000	66 304 000	1. kvartal 2019	1. kvartal 2019
1143001 Ullersmo fengsel	2445.34	Brukerfinansiert, rehabilitering	92 %	138 214 000	126 500 000	150 914 000	3. kvartal 2019	3. kvartal 2019
1012001 Høgskolen i Sørøst-Norge, Campus Ringerike	2445.34	Brukerfinansiert, påbygg	87 %	218 425 000	191 500 000	231 325 000	2. kvartal 2019	2. kvartal 2019
1144501 Longyearbyen boliger	2445.34	Brukerfinansiert, nybygg	101 %	301 742 000	304 600 000	315 042 000	2. kvartal 2019	3. kvartal 2019
			94,7 %	842 602 000	797 614 000	853 485 000		

Forventet sluttkostnad i % av styringsrammen for ferdigstilte bygg i 2019: 94,7 %

*) Kap. 2445: innenfor husleieordningen / Kap. 530: utenfor husleieordningen

**) Styringsramme inkl. tilskudd, vedlikehold, fremmedfinansiering og utvidelser av prosjektet. Ekskl. bruk av usikkerhetsavsetning og overskridelser.

***) Forventet sluttkostnad etter reklamasjonsfasen, inkl. tilskudd, vedlikehold og fremmedfinansiering.

****) Kostnadsramme inkl. tilskudd, vedlikehold og fremmedfinansiering. Ekskl. overskridelse av kostnadsrammen.

FORTS. VEDLEGG 1**FERDIGSTILTE BYGG 2019 – ØVRIGE PROSJEKTER UNDER KAP. 2445 STATSBYGG**

Prosjekt	Kap./post*	Prosjekttype	Forventet sluttkostnad/ styringsramme	Styringsramme (opprinnelig)**	Forventet sluttkostnad***	Kostnadsramme (opprinnelig)****	Avtalt ferdigstillelse	Faktisk ferdigstillelse
1131801 Svalbard Globale Frøhvelv, utbedring	2445.33	Ordinært, rehabilitering	106 %	188 435 000	199 000 000	236 535 000	2. kvartal 2019	2. kvartal 2019
1010602 Norsk Helsearkiv Tynset	2445.33	Ordinært, nybygg	81 %	196 400 000	160 000 000	210 200 000	2. kvartal 2019	1. kvartal 2019
1031801 Byggearbeider R5, R6	2445.33	Ordinært, ombygging	64 %	438 700 000	282 000 000	502 300 000	2. kvartal 2020	3. kvartal 2019
1031701 Sikker teknisk infrastruktur i Regjeringskvartalet	2445.33	Ordinært	101 %	2 104 300 000	2 135 000 000	2 271 700 000	1. kvartal 2018	3. kvartal 2019

Forventet sluttkostnad i % av styringsrammen for ferdigstilte bygg i 2019: 94,8 %

*) Kap. 2445: innenfor husleieordningen / Kap. 530: utenfor husleieordningen

***) Styringsramme inkl. tilskudd, vedlikehold, fremmedfinansiering og utvidelser av prosjektet. Ekskl. bruk av usikkerhetsavsetning og overskridelser.

****) Forventet sluttkostnad etter reklamasjonsfasen, inkl. tilskudd, vedlikehold og fremmedfinansiering.

*****) Kostnadsramme inkl. tilskudd, vedlikehold og fremmedfinansiering. Ekskl. overskridelse av kostnadsrammen.

FERDIGSTILTE BYGG 2019 – PROSJEKTER UTENFOR HUSLEIEORDNINGEN

Prosjekt	Kap./post*	Prosjekttype	Forventet sluttkostnad/ styringsramme	Styringsramme (opprinnelig)**	Forventet sluttkostnad***	Kostnadsramme (opprinnelig)****	Avtalt ferdigstillelse	Faktisk ferdigstillelse
1112702 Vaksentralen	530.33	Ordinært, ombygging	90 %	80 400 000	72 000 000	95 800 000	2. kvartal 2020	1. kvartal 2019

Forventet sluttkostnad i % av styringsrammen for ferdigstilte bygg i 2019: 89,6 %

*) Kap. 2445: innenfor husleieordningen / Kap. 530: utenfor husleieordningen

***) Styringsramme inkl. tilskudd, vedlikehold, fremmedfinansiering og utvidelser av prosjektet. Ekskl. bruk av usikkerhetsavsetning og overskridelser.

****) Forventet sluttkostnad etter reklamasjonsfasen, inkl. tilskudd, vedlikehold og fremmedfinansiering.

*****) Kostnadsramme inkl. tilskudd, vedlikehold og fremmedfinansiering. Ekskl. overskridelse av kostnadsrammen.

VEDLEGG 2 – LIKESTILLING OG FORBUD MOT DISKRIMINERING

1. Mulige barrierer mot likestilling 2019

Når det gjelder:	Har vi mål på dette området?	Finner vi forskjeller?	Har ulike grupper ulike behov?	Vet vi om problemer og utfordringer?	Kan vi fremme likestilling mellom gruppene?
Rekruttering	Rekruttere flere kvinnelige driftsansatte	Ja	Individuelt	Få kvinnelige søkere til driftsstillinger	Fokus på kvinner ved rekruttering
Lønns- og arbeidsvilkår	Likelønn en del av føringene foran lønnsoppgjør	Nei	Individuelt	Menn er overrepresentert på driftssektor	Ingen lønnsforskjell i Statsbygg mellom kjønnene
Forfremmelser	Like muligheter for begge kjønn	Nei	Nei		Særlig aktuelt å tenke på ved fungeringer
Utviklingsmuligheter	Statsbygg ønsker å benytte, utvikle og beholde kompetanse til det beste for hver enkelt medarbeider og organisasjonen	Nei			Stipendordning, forfremmelser, kurs
Beskyttelse mot trakassering	Statsbygg tolererer ingen form for trakassering, diskriminering eller annen adferd som kolleger eller samarbeidspartnere kan oppfatte truende eller krenkende	Nei, ikke ifølge medarbeiderundersøkelsen.		I 2019 er det mottatt seks varsler hvorav fem ble vurdert til å omhandle kritikkverdige forhold	Varslingsordning, medarbeiderundersøkelse, lederopplæring, gjennomgang av Statsbyggs etiske retningslinjer
Rollen som offentlig myndighetsutøver	Ikke aktuell				
Rollen som offentlig tjenesteyter	Mål om universell utforming i alle Statsbyggs bygg innen 2025	Ja		Ja, særlig i eldre bygg	

FORTS. VEDLEGG 2

2. Tiltak og rapportering om tiltak

Tiltak	Status	Bakgrunn	Målsetting	Målgruppe	Forankring	Ansvarlig for gjennomføring	Resultat
Kartlegge likelønns-situasjonen	Årlig ifm. lønns-forhandling	Nødvendige data for forhandlinger	Finne årsaker til lønnsforskjeller Kunne gjøre tiltak gjennom lokale forhandlinger	Menn/kvinner Unge-/eldre arbeidstakere	Toppledelsen Personalpolitikk	HR-stab	Foreligger pr. juni og desember hvert år Gjennomsnittlig tjener kvinner 10 % mer enn menn i Statsbygg
Stillings- og lønnsanalyse	Løpende	Nødvendige data for rekruttering	Oversikt over lønns-situasjonen per stillingskategori	Menn/kvinner Unge-/eldre arbeidstakere	Toppledelsen Personalpolitikk	HR-stab	Utarbeides hvert kvartal
Moderat kvotering	Løpende ved rekruttering	Fast etablering av tidligere forsøks-ordning	Mangfold blant medarbeidere og ledere	Innvandrere med bakgrunn utenfor EØS, Nord-Amerika, Australia og New Zealand (landgruppe 2)	Toppledelsen Personalpolitikk	HR-stab Alle ledere	Ingen kvotert Ansatt 6 fra landgruppe 2 i 2019
Inkluderingsdugnaden	Statsbygg har justert sine rekrutterings-rutiner slik at disse er innrettet for å nå «5%-målet» og de øvrige målene for inkluderingsdugnaden. Inngått avtale med NAV	Tildelingsbrevet for 2019	Rekruttere flere med hull i CV og de med nedsatt funksjonsevne slik at minst 5% av de nyansatte er i denne gruppen	De som står utenfor arbeidslivet	Toppledelsen	HR-stab Alle ledere	Rekruttert 4 personer innenfor gruppen i midlertidige stillinger samt en i traineeprogrammet. Disse fem utgjør 7,5 % av de nyansatte Målet er nådd for 2019

	Ved behov for vikar eller engasjement inntil 12 mnd. skal NAV kontaktes for kandidater iht. avtale			Kandidater med hull i CV iht. føringer for inkluderingsdugnaden	Toppledelsen	HR- stab Alle ledere	
Tilsette medarbeidere med nedsatt funksjonsevne	Handlingsplan laget for IA 2014-2018. IA-avtalen er nå sentral, men Statsbygg fortsetter med tiltaket			Arbeidstakere som står utenfor arbeidslivet og som har et tilretteleggingsbehov	Toppledelsen Personalpolitikk	HR-seksjonen Alle ledere	Statsbygg har gitt tilbud om arbeidspraxis til 6 personer i 2019
Tilpasning av utlysningstekster	Ingressen er endret for alle annonser Mer fokus på mangfold		En arbeidsstyrke som speiler befolkningen	Arbeidstakere med ulik funksjonsevne, etnisitet/kultur, alder, kjønn og kandidater med hull i CV			
Parkeringsplasser knyttet til IA-behov	Alle				Toppledelsen Personalpolitikk	HR-stab	Tildeles etter søknad
Arbeide hjemmefra	Alle med behov og der tjenesten tillater arbeid fra hjemmet		Kunne være fleksibel ift. å balansere arbeids-/privatliv Særlig benyttet for ansatte med omsorgsoppgaver og andre med tilretteleggingsbehov	Alle ansatte	Toppledelsen Personalpolitikk	Leder	315 medarbeidere får dekket kostnader til internett hjemme i 2019 50 % av disse er kvinner
Tilrettelegging for ulik matkultur og behov	Ved alle typer arrangement		Alle skal kunne delta ved Statsbygg-arrangementer	Ansatte med spesielle behov pga. sykdom eller pga. kulturell eller religiøs bakgrunn	Toppledelsen	Arrangement-ansvarlig Kantinen	Ulike retter ved alle arrangement og i kantinen
Statsbyggskolen	Løpende		Tilrettelegge for og styre kompetanseutvikling som et virkemiddel for å nå strategiske mål	Alle ansatte	Toppledelsen	HR-stab	814 ansatte og innleide konsulenter deltok på ett eller flere kompetanse-

							hevende tiltak i 2019
Stipendordning	Årlig	Utvikle og beholde kompetanse	Øke kompetansen i virksomheten Gi medarbeidere mulighet til faglig og personlig utvikling	Alle ansatte	Toppledelsen	HR-stab	19 nye stipendiater i 2019 hvor 7 var kvinner (37 %)
Kurs i bedre norsk	Ved behov		Øke norskkunnskap, virksomhets- og kulturforståelse	Ansatte med norsk som 2. språk	Toppledelsen	HR-stab	2 deltakere på kurset «Bedre norsk» i 2019

FORTS. VEDLEGG 2

3. Tilstandsrapportering (kjønn)

m: menn, k: kvinner		Kjønnsbalanse			Lønn**		Deltid		Midlertidig		Foreldre- permisjon		Legemeldt fravær	
		m %	k %	Total t (N)	m (kr /%)	k (kr /%)	m %	k %	m %	k %	m %	k %	m %	k %
Totalt i virksomheten	2019	63	37	870	100	110	3 %	9 %	2,0 %	3,3 %	30 %	70 %	2,1 %	4,9 %
	2018	64	36	883	100	111	4 %	10 %	0,7 %	0,6 %	34 %	66 %	2,7 %	5,3 %
Førstekonsulent	2019	43	57	7	100	99								
	2018	50	50	6	100	104								
Driftstekniker	2019	92	8	38	100	100								
	2018	93	7	76	100	98								
Driftsleder	2019	96	4	218	100	100								
	2018	97	3	192	100	100								
Rådgiver	2019	29	71	62	100	96								
	2018	35	65	52	100	96								
Seniorkonsulent	2019	16	84	45	100	99								
	2018	13	87	46	100	99								
Underdirektør	2019	62	38	34	100	102								
	2018	57	43	21	100	95								
Overingeniør	2019	78	22	90	100	100								
	2018	79	21	107	100	102								
Avdelings- direktør	2019	49	51	49	100	98								
	2018	44	56	45	100	98								
Assisterende direktør	2019	67	33	3	100	108								
	2018	50	50	2	100	109								
Direktør	2019	37	63	8	100	91								
	2018	33	67	6	100	111								
Seniorarkitekt	2019	21	79	28	100	95								
	2018	22	78	32	100	97								
Senioringeniør	2019	59	41	104	100	97								
	2018	60	40	112	100	95								
Seniorrådgiver	2019	40	60	127	100	99								
	2018	41	59	138	100	97								
Sjefsarkitekt	2019	33	67	6	100	86								
	2018	na	na	na	na	na								
Sjefingeniør	2019	72	28	25	100	111								
	2018	74	26	27	100	107								
Spesialrådgiver	2019	71	29	24	100	99								
	2018	na	na	na	na	na								

*Stillinger der det kun er stillingsinnehavere av samme kjønn er utelatt i matrisen, men inkludert i totaltallet

** Lønnsdata hentet fra lønnssystemet til Statsbygg



BILDE Boliger Longyearbyen Foto: Skanska

STATSBYGG

ADRESSE Postboks 232 Sentrum, 0103 Oslo

TLF. 22 95 40 00

NETT statsbygg.no

 **BYGG MED
MENING**