

# STATENS **2023** EIERRAPPORT

– Statens direkte eierskap i selskaper

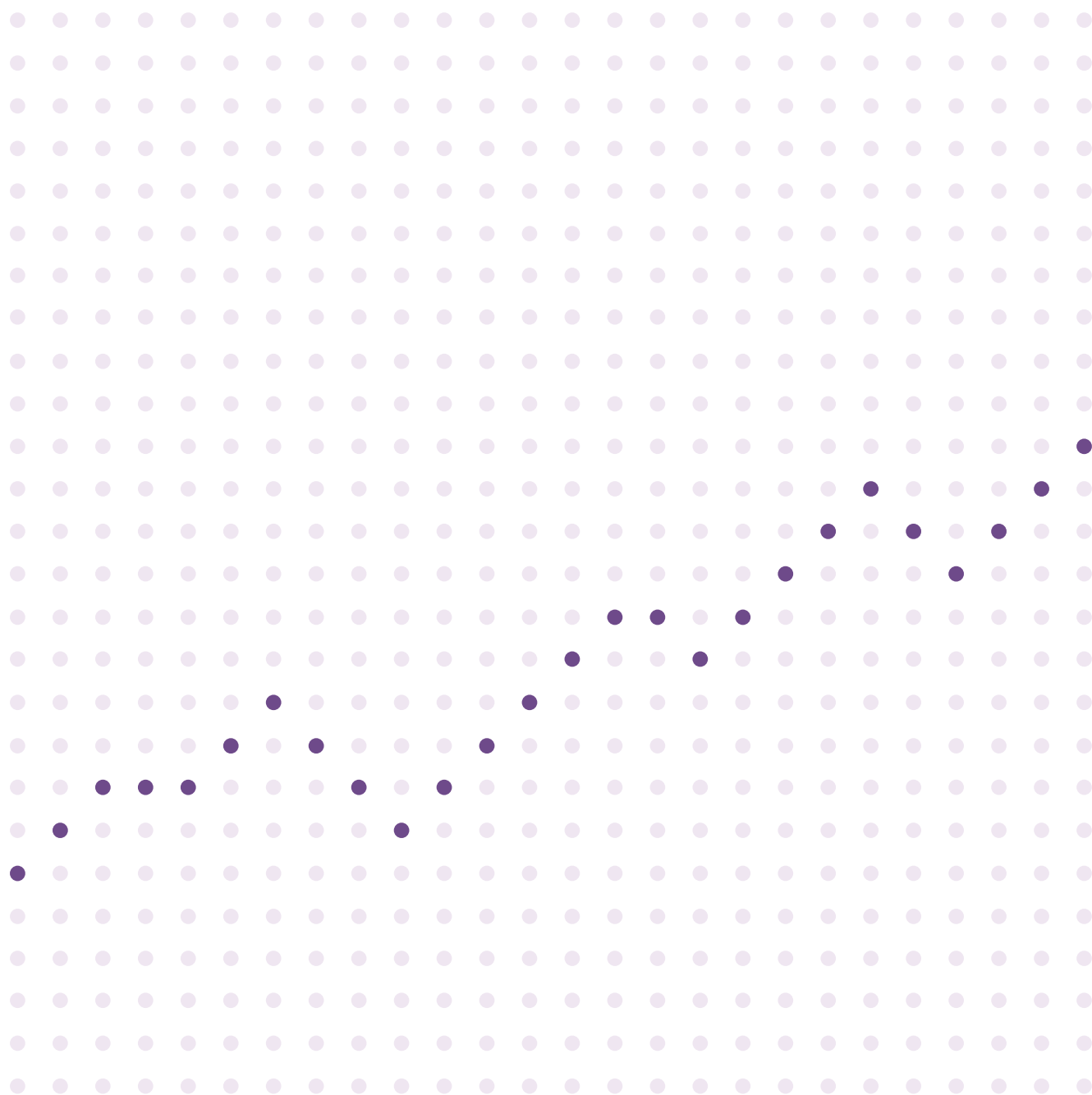


Nærings- og  
fiskeridepartementet



# Statens eierrapport

– Statens direkte eierskap i selskaper



**2023**

# Innhold

Statsrådets forord	7
--------------------	---

Omfang og hovedtall	9
---------------------	---

Utvikling i 2023	10
Oversikt over statens direkte eierskap	12
Selskapene i kategori 1	14
Selskapene i kategori 2	16
Finansiering og statens øvrige roller	18

Sentrale saker for staten som eier	20
------------------------------------	----

Fullmakter fra Stortinget til endring av statens eierskap	22
Endring av statens eierskap	22
Kapitalinnskudd fra staten	22
Andre saker	23

Kunstig intelligens	26
---------------------	----

Kunstig intelligens for fremtidens selskaper som skal gjennom det grønne og digitale skiftet	28
Én vei inn – Bruk av kunstig intelligens for effektiv veiledning	32
Kunstig intelligens kan gi mer presise investeringer i morgendagens næringsliv	33
Tryggere ferdsel til sjøs	34
Fra magi til nytteverktøy: NRKs praktiske, etiske KI-verktøykasse	35
Kunstig Intelligens i Posten Bring – kultur for å teste og lære	36

Hvordan staten utøver sitt eierskap	38
-------------------------------------	----

Den norske eiermodellen	40
Statens ti prinsipper for god eierutøvelse	42
Statens forventninger til selskapene	43
Oppfølging av selskapene skal bidra til å nå statens mål som eier	46
Hvordan staten utøver sitt eierskap	47
Statens arbeid med styrevalg	49
Organisering av statens eierskapsforvaltning	50

Selskapenes rapportering	52
--------------------------	----

Rapportering om naturrisiko og påvirkning på naturmangfold og økosystemer	54
Selskapets tilbakemelding på i hvilken grad statens forventninger innenfor hvert enkelt forventningsområde oppfylles av selskapet	56
Selskapenes klimagassutslipp	60
Rapporteringsstandarder og retningslinjer som selskapene følger	62
FNs bærekraftsmål som selskapene har prioritert	66

## Kategori

# 1

Mål om høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer

Akastor ASA	72
Aker Solutions ASA	73
Argentum Fondsinvesteringer AS	74
Baneservice AS	75
DNB Bank ASA	76
Eksportfinans ASA	77
Equinor ASA	78
Flytoget AS	79
Investinor AS	80
Kommunalbanken AS	81
Kongsberg Gruppen ASA	82
Mantena AS	83
Mesta AS	84
Nammo AS	85
Norsk Hydro ASA	86
Nysnø Klimainvesteringer AS	87
Posten Bring AS	88
Space Norway AS	89
Statkraft SF	90
Telenor ASA	91
Vygruppen AS	92
Yara International ASA	93

## Kategori

# 2

## Mål om bærekraftig og mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål

Andøya Space AS	96	Nye Veier AS	128
Avinor AS	97	Petoro AS	129
Bane NOR SF	98	Rogaland Teater AS	130
Bjørnøen AS	99	Simula Research Laboratory AS	131
Carte Blanche AS	100	Siva – Selskapet for industrivekst SF	132
AS Den Nationale Scene	101	Statnett SF	133
Den Norske Opera & Ballett AS	102	Statskog SF	134
Electronic Chart Centre AS	103	Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	135
Enova SF	104	Talent Norge AS	136
Entur AS	105	Trøndelag Teater AS	137
Filmparken AS	106	Universitetscenteret på Svalbard AS	138
Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS	107	AS Vinmonopolet	139
Gassco AS	108		
Gassnova SF	109	<b>Selskapene som ikke er kategorisert</b>	
Graminor AS	110	Folketrygdfondet	142
Helse Midt-Norge RHF	111	Rosenkrantzgate 10 AS	143
Helse Nord RHF	112	Rygge 1 AS	143
Helse Sør-Øst RHF	113		
Helse Vest RHF	114		
Innovasjon Norge	115	<b>Vedlegg</b>	<b>144</b>
Kimen Sævarelaboratoriet AS	116	Godtgjørelse til styret for 2023	146
Kings Bay AS	117	Godtgjørelse til revisor 2023	148
Nationaltheatret AS	118	Godtgjørelse til administrerende direktør 2023	150
Nofima AS	119	Kjønnsbalanse i styrene	152
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	120	Kjønnsbalanse i ledelse og selskap	156
Norfund	121	Eiervalgte styremedlemmer	160
Norges sjømatråd AS	122		
Norid AS	123		
Norsk helsenett SF	124		
Norsk rikskringkasting AS	125		
Norsk Tipping AS	126		
Norske tog AS	127		

---

Selskapene hvor staten er direkte eier er vesentlige for velferdssamfunnet vårt.

---

# Statsrådets forord

Staten forvalter store verdier på vegne av fellesskapet gjennom direkte eierskap i 69 selskaper, som har til sammen over 336 000 ansatte. Regjeringen har mål om at statlig kapital og eierskap skal bidra til økt eksport, utvikling av nye grønne verdikjeder og flere lønnsomme arbeidsplasser. Årets rapport viser at selskapene med statlig eierandel står for en betydelig del av verdiskapingen i landet og bidrar til innovasjon og fremskritt på mange områder.

Jeg ønsker å takke de ansatte, ledelse og styrer for innsatsen de har lagt ned i 2023. Sammen skaper dere store verdier for fellesskapet.

Staten er en aktiv og ansvarlig eier med et langsiktig perspektiv. Statens mål som eier er enten høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer eller bærekraftig og mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål. Regjeringen er opptatt av at selskapene må balansere økonomiske, sosiale og miljømessige forhold for å forbli konkurransedyktige over tid. Den grønne omstillingen vi er i gang med øker behovet for nye løsninger. Selskapene må derfor være i kontinuerlig omstilling og tilpasse seg den tiden vi lever i. Staten stiller tydelige forventninger til selskapene om dette og mange andre områder som er viktig for å nå målet med eierskapet. Selv om omstilling er krevende, byr det også på store muligheter. I årets eierrapport kan du blant annet lese om hvordan Kongsberg Gruppen, Posten Bring, Innovasjon

Norge, NRK og Investinor arbeider med kunstig intelligens (KI). Og forskningsleder i Sintef, Signe Riemer-Sørensen, deler raust av sine perspektiver om KI og det grønne og digitale skiftet. Jeg håper det kan være til inspirasjon.

I eierrapporten presenterer vi nøkkeltall fra året som har gått, både for porteføljen samlet sett og for enkelte selskaper. Ved årsslutt hadde statens eierandeler i selskapene en samlet verdi på 1 375 mrd. kroner. Avkastningen for de børsnoterte selskapene var 6,8 pst. i 2023, ned fra 41,8 pst. i 2022. Egenkapitalrentabiliteten for de unoterte selskapene i kategori 1, hvor statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer, var 15 pst. i 2023, sammenlignet med 17,9 pst. i 2022. 2023 ble likevel nok et rekordår målt i selskapenes samlede utbytte til staten, med et totalt utbytte på 122,7 mrd. kroner. I tillegg kommer utdeling i forbindelse med tilbakekjøp av aksjer på 40,5 mrd. kroner. Dette er store verdier som kommer fellesskapet til gode, og som både vi og fremtidige generasjoner nyter godt av.

Jeg vil også trekke fram de betydelige verdiene som de sektorpolitiske selskapene (kategori 2) skaper for det norske samfunnet. De er vesentlige for velferdssamfunnet vårt. Stadig flere av selskapene rapporterer godt om sektorpolitisk måloppnåelse og effektiv drift – da synliggjøres resultatene samtidig som det bidrar til å identifisere områder for forbedring.



Åpenhet er nødvendig for et vellykket statlig eierskap. I eierrapporten presenteres derfor selskapenes måloppnåelse i løpet av året, og selskapenes mål og strategiske prioriteringer fremover. Dette gir et innblikk i hvor selskapene står i dag og hvor de er på vei.

God lesing!

**Cecilie Myrseth**  
næringsminister





# Omfang og hovedtall

---

Staten har i dag direkte eierandeler i 69 selskaper. I denne delen gis en oversikt over selskapene og hovedtall for 2023.

Selskapene er gruppert i to kategorier basert på statens mål som eier. Kategori 1 består av selskapene der statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer. For selskapene i kategori 2, de sektorpolitiske selskapene som primært ikke opererer i konkurranse med andre, er statens mål som eier bærekraftig og mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål.



## Utvikling i 2023

Statens direkte eierskap omfatter 69 selskaper som forvaltes av 13 departementer. For selskapene som primært opererer i konkurranse med andre har staten som eier mål om høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer (kategori 1). Disse selskapene driver virksomhet innenfor energi, transport, telekom, finans, teknologi og industri. Eierskapet i disse forvaltes i hovedsak av Nærings- og fiskeridepartementet ved Eierskapsavdelingen. Et flertall av selskapene i statens portefølje er såkalte sektorpolitiske selskaper, som primært ikke opererer i konkurranse med andre. For disse selskapene har staten som eier mål om bærekraftig og mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål (kategori 2). Disse selskapene driver virksomhet innenfor blant annet helse, scenekunst, infrastruktur mv. Statens eierskap i disse selskapene forvaltes i hovedsak av relevant sektordepartement.

Mange av verdens aksjemarkeder steg betydelig gjennom 2023 til tross for at inflasjonen fortsatt var høy og styringsrentene økte i de fleste OECD-land. Eksempelvis økte den globale aksjeindeksen S&P 1200 med 23 pst. gjennom året. Fallende rentenivåer mot slutten av 2023 på lange amerikanske statsrenter kan være en av forklaringsfaktorene for dette. Aksjeavkastningen målt i dollar var høyest i Nord-Amerika, etterfulgt av utviklede markeder i Europa, Asia og Oseania. Teknologisektoren bidro med den høyeste avkastningen i 2023, blant annet drevet av etterspørsel etter nye løsninger innen kunstig intelligens. Kursutviklingen på aksjebørsene i USA var særlig drevet av noen få utvalgte teknologiselskaper. Den amerikanske indeksen S&P 500 økte

26 pst. gjennom 2023, mens den amerikanske teknologiindeksen NASDAQ Composite Index til sammenligning økte med 43 pst. i samme periode.

Samlet sett hadde det norske aksjemarkedet en relativt god verdiutvikling i 2023 sett i historisk sammenheng, men avkastningen var likevel gjennomgående lavere enn i de internasjonale markedene. Hovedindeksen ved Oslo Børs (OSEBX) steg 9,9 pst. i 2023 etter et relativt svakt år i 2022 da hovedindeksen falt med om lag 1 pst. Gjennom 2023 hevet Norges Bank styringsrenten seks ganger, fra 2,75 pst. til 4,5 pst., som er det høyeste nivået siden 2008. Den sterke økonomiske veksten i norsk økonomi i 2022 vedvarte inn i 2023, men høyere renter bidro til at veksten avtok noe i andre halvår. På den annen side førte kronesvekkelsen til bedret konkurransevne for norske eksportselskaper, og det var i tillegg høy aktivitet i petroleumsrettede næringer.

De børsnoterte selskapene der staten er direkte eier er i rapporten verdsatt til børsverdi ved utgangen av året og utbyttet er inkludert i avkastningsberegningene. For de unoterte selskapene benyttes i rapporten statens andel av bokført egenkapital ved utgangen av året. Staten utarbeider egne årlige verdsettelse ved bruk av ulike anerkjente metoder for en rekke av selskapene for interne analyser samt i eierdialogen.

De børsnoterte selskapene i statens portefølje ga i 2023 en vektet avkastning inkl. utbytte på 6,8 pst., ned fra 41,8 pst. i 2022. Equinor utgjør en betydelig andel av både hovedindeksen på Oslo Børs

(OSEBX) og statens børsnoterte portefølje, og lavere energipriser, særlig europeiske gasspriser, forklarer mye av nedgangen fra 2022. Statens portefølje er i tillegg relativt tungt vektet mot olje og gass, og dette forklarer en del av differanseavkastningen til hovedindeksen, som i større grad er eksponert mot for eksempel shipping og sjømat. Avkastningen i Equinor, Kongsberg Gruppen og Norsk Hydro falt fra hhv. 56, 52 og 17 pst. i 2022 til hhv. 3, 15 og 1 pst. i 2023. Nedgangen for disse selskapene ble delvis motvirket av økt avkastning fra eierskapet i Telenor, fra -28 pst. til pluss 37 pst., og DNB Bank, fra 1 pst. til 19 pst.

Samlet verdi av statens portefølje var 1 375 mrd. kroner ved årsslutt 2023. Dette var en nedgang fra 1 450 mrd. kroner i 2022, men hensyntar ikke mottatt utbytte og tilbakebetaling av kapital gjennom året. Endringen er i hovedsak drevet av lavere markedsverdi av statens eierandel i Equinor, og delvis motvirket av økt markedsverdi for blant annet DNB Bank, Telenor, Kongsberg Gruppen samt økt bokført egenkapitalverdi i Statkraft, Kommunalbanken, Argentum, Nammo og Mesta.

I 2023 var egenkapitalrentabiliteten 15,0 pst. for de unoterte selskapene i kategori 1, drevet av 19 pst. egenkapitalrentabilitet i Statkraft, som utgjør om lag 70 pst. av den unoterte porteføljen i kategori 1 - målt etter bokført egenkapital. Til sammenligning var gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet i 2022 17,9 pst. Differansen kan i hovedsak tilskrives reduksjon i egenkapitalrentabilitet i Statkraft fra 25 pst. til nevnte 19 pst.

Utbyttet til staten for regnskapsåret 2023 var 122,7 mrd. kroner, sammenlignet med 112,7 mrd. kroner i 2022. Økningen skyldes i hovedsak økt utbytte fra Equinor, DNB Bank, Kongsberg Gruppen og Aker Solutions, delvis motvirket av lavere utbytte fra Yara International og Norsk Hydro. Utbyttet fra Equinor, Statkraft, DNB Bank, Telenor og Norsk Hydro utgjorde hhv. om lag 62, 11, 7, 6, og 3 pst. av det totale utbyttet til staten. Utbyttet fra Equinor ble overført direkte til Statens pensjonsfond utland i likhet med øvrig netto kontantstrøm fra petroleumsvirksomheten. Utdelingen til staten i 2023 ifm. med tilbakekjøp av aksjer utgjorde til sammen 40,5 mrd. kroner, sammenlignet med 13,7 mrd. kroner i 2022. Utbetaling fra Equinor utgjorde 97,7 pst. av utdelingen i 2023 og ble i likhet med utbyttet fra selskapet overført til Statens pensjonsfond utland.

Selskapene i kategori 2 sysselsatte i 2023 om lag 178 000 personer, hvor helseforetakene stod for om lag 88 pst. av disse. Antall ansatte i kategori 2 selskapene økte med om lag 2 pst. sammenlignet med 2022. Kjøp og tilskudd fra staten, fylkeskommune og/eller kommune til disse selskapene utgjorde om lag 225 mrd. kroner. I år rapporteres det også på hvilke selskaper som har regulerte inntekter gjennom avgift/gebyr som er vedtatt av Stortinget eller etter fullmakt fra Stortinget. Dette gjelder blant annet Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering som i sin helhet er finansiert gjennom avgift. Rapportering om sektorpolitisk måloppnåelse og effektiv drift er vesentlig for å få innsikt i måloppnåelsen til de sektorpolitiske selskapene. Rapportering som viser effekter av selskapets

virksomhet og mål for effektiv drift er noe staten som eier ønsker å følge opp i alle selskapene.

Godt arbeid med vesentlige bærekraftsforhold er sentralt for god måloppnåelse. I år rapporteres det for første gang om sykefravær og skadefravær på selskapssidene.

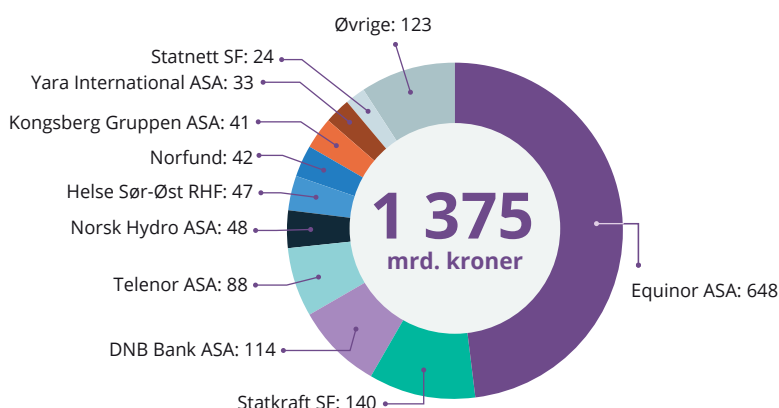
Rapporten har også en samlet oversikt over selskapenes klimagassutslipp. Kvaliteten på klimarapporteringen er økende, hvor det i større grad enn tidligere rapporteres om vesentlige kategorier innenfor indirekte utslipp i scope 3. Dette fører til betydelig prosentvis økning i de rapporterte utslippstallene for flere av selskapene, herunder Flytoget, Entur, Posten Bring, Siva og Space Norway. Blant selskapene med størst nedgang i 2023 finner vi Bane NOR, Norsk Hydro, Mesta og Nye Veier, med utslippsreduksjoner i størrelsesorden 7 til 12 pst. Noe ulik rapporteringsmetodikk og dobbelttelling av utslipp mellom olje- og gasselskapene<sup>1</sup> gjør det utfordrende å sammenligne de samlede utslippstallene år for år. Staten som eier er i dialog med selskapene om å forbedre kvaliteten og sammenlignbarheten. Som et resultat av dette arbeidet forventer vi at det vil bli enklere å sammenligne og vurdere selskapenes utslipp over tid.

<sup>1</sup> Se tabell over klimagassutslipp s. 60

# Oversikt over statens direkte eierskap

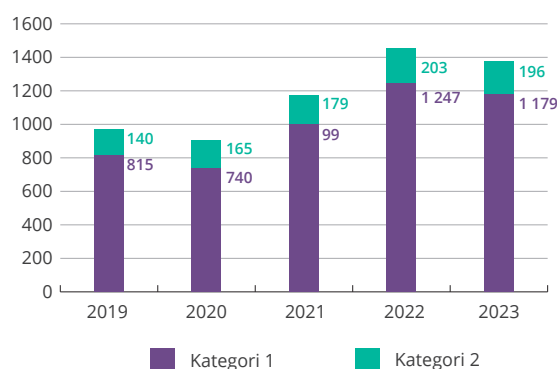
Hovedtall 2023\*

Verdi av statens eierandel i selskaper  
mrd. kroner



Verdien av statens eierandel er beregnet basert på markedsverdi av egenkapitalen for de børsnoterte selskapene, samt bokført verdi av egenkapitalen for de unoterte selskapene.

Verdiutvikling porteføljen  
siste fem år  
mrd. kroner



Grafen viser utviklingen i verdien av statens eierandeler fordelt på selskaper der statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer (kategori 1) og selskaper der der statens mål som eier er bærekraftig og mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål (kategori 2).



**69**  
Antall selskaper (69)



**6,8 %**  
Avkastning børsnoterte selskaper (41,8 %)



**2 220 mrd.**  
Driftsinntekter (2 598 mrd.)



**717 mill. tonn**  
Klimagassutslipp CO<sub>2</sub>e\*\* (729 mill. tonn)



**336 449**  
Antall ansatte (332 821)



**15,0 %**  
Egenkapitalrentabilitet unoterte selskaper (17,9 %)



**122,7 mrd.**  
Utbytte til staten (112,7 mrd.)



**225 mrd.**  
Kjøp/tilskudd fra det offentlige\*\*\* (207 mrd.)

\* Se definisjoner på siste side. Tallene er å anse som anslag som senere kan bli revidert.

\*\* For mer informasjon se tabell på s. 60. Det forekommer dobbeltrapportering av utslipp fra Equinor ASA, Petoro AS og Gassco AS.

\*\*\* Kategori 2 selskaper.

( ) Tall i parentes på denne siden viser 2022-tall. Det har vært endringer i porteføljen siden 2022, se sentrale saker for staten som eier s. 20.

## Oversikt over statens direkte eierskap fordelt etter departement pr. 31. mars 2024

Eierdepartement og selskap	Eierandel	Kat.	Begrunnelse**
<b>Digitaliserings- og forvaltningsdepartementet</b>			
Norid AS	100 %	2	B og E
<b>Energidepartementet</b>			
Gassco AS	100 %	2	E
Gassnova SF	100 %	2	D
Statnett SF	100 %	2	E
<b>Finansdepartementet</b>			
Folketrygdfondet (særlovselskap)	100 %	*	***
<b>Forsvarsdepartementet</b>			
Rygge 1 AS	100 %	*	-
<b>Helse- og omsorgsdepartementet</b>			
Helse Midt-Norge RHF (særlovselskap)	100 %	2	F
Helse Nord RHF (særlovselskap)	100 %	2	F
Helse Sør-Øst RHF (særlovselskap)	100 %	2	F
Helse Vest RHF (særlovselskap)	100 %	2	F
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	49 %	2	F
Norsk helsenett SF	100 %	2	E
AS Vinmonopolet (særlovselskap)	100 %	2	E
<b>Klima- og miljødepartementet</b>			
Bjørnøen AS	100 %	2	E
Enova SF	100 %	2	D
Kings Bay AS	100 %	2	E
<b>Kommunal- og distriktsdepartementet</b>			
Electronic Chart Centre AS	100 %	2	E
Kommunalbanken AS	100 %	1	D
<b>Kultur- og likestillingsdepartementet</b>			
Carte Blanche AS	70 %	2	F
AS Den Nationale Scene	66,67 %	2	F
Den Norske Opera & Ballett AS	100 %	2	F
Filmparken AS	77,6 %	2	F
Nationaltheatret AS	100 %	2	F
Norsk rikskringkasting AS	100 %	2	F
Norsk Tipping AS (særlovselskap)	100 %	2	E
Rogaland Teater AS	66,67 %	2	F
Rosenkrantzgate 10 AS	3,07 %	*	****
Talent Norge AS	33,33 %	2	F
Trøndelag Teater AS	66,67 %	2	F
<b>Kunnskapsdepartementet</b>			
Simula Research Laboratory AS	100 %	2	F
Universitetssenteret på Svalbard AS	100 %	2	F
<b>Landbruks- og matdepartementet</b>			
Graminor AS	28,2 %	2	B
Kimen Såvarelaboratoriet AS	51 %	2	B
Statskog SF	100 %	2	C og F
<b>Nærings- og fiskeridepartementet</b>			
Akastor ASA	12,08 %	1	****
<b>Eierdepartement og selskap</b>			
Aker Solutions ASA	6,11 %	1	****
Andøya Space AS	90 %	2	B
Argentum Fondsinvesteringer AS	100 %	1	A
Baneservice AS	100 %	1	E
DNB Bank ASA	34 %	1	A
Eksportfinans ASA	15 %	1	****
Equinor ASA	67 %	1	A
Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS	100 %	2	F
Flytoget AS	100 %	1	E
Innovasjon Norge (særlovselskap)	51 %	2	D
Investinor AS	100 %	1	D
Kongsberg Gruppen ASA	50,004 %	1	A og B
Mantena AS	100 %	1	E
Mesta AS	100 %	1	E
Nammo AS	50 %	1	A og B
Nofima AS	56,8 %	2	E og F
Norges sjømatråd AS	100 %	2	F
Norsk Hydro ASA	34,26 %	1	A
Nysnø Klimainvesteringer AS	100 %	1	D
Petoro AS	100 %	2	C
Posten Bring AS	100 %	1	E
Siva – Selskapet for industrivekst SF	100 %	2	D
Space Norway AS	100 %	1****	B
Statkraft SF	100 %	1	A og C
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	100 %	2	B
Telenor ASA	53,97 %	1	A og B
Yara International ASA	36,21 %	1	A
<b>Samferdselsdepartementet</b>			
Avinor AS	100 %	2	B og E
Bane NOR SF	100 %	2	B og E
Entur AS	100 %	2	E
Norske tog AS	100 %	2	E
Nye Veier AS	100 %	2	E
Vygruppen AS	100 %	1	E
<b>Utenriksdepartementet</b>			
Norfund (særlovselskap)	100 %	2	F

\* Ikke kategorisert.

\*\* Begrunnelser for statlig eierskap:  
 A: Hovedkontorfunksjoner i Norge.  
 B: Samfunnsikkerhet og beredskap.  
 C: Energi- og naturressurser.  
 D: Tilrettelegging for bærekraftig omstilling og økt verdiskaping.  
 E: Infrastruktur, monopoler og tildelte rettigheter.  
 F: Fellesgoder og/eller sosial og geografisk fordeling.

\*\*\* Omtales i egen melding til Stortinget.

\*\*\*\* Staten har ikke en særskilt begrunnelse for å være eier.

\*\*\*\*\*Space Norway AS ble flyttet fra kategori 2 til kategori 1 ved behandling av Prop. 25 S (2023–2024) og Innst. 123 S (2023–2024).

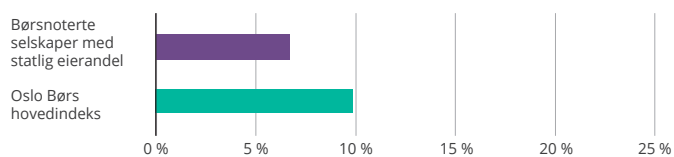
## Selskapene i kategori

# 1

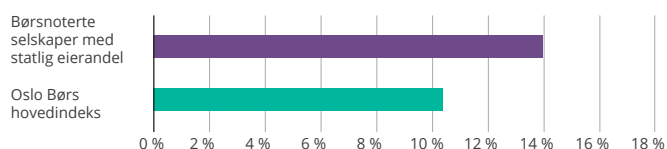
For selskapene i kategori 1 er statens mål som eier høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer. Dette er selskaper som primært opererer i konkurranse med andre. Totalt er det 22 selskaper i kategori 1.

### Totalavkastning 2023 og siste fem år\*

#### Avkastning 2023

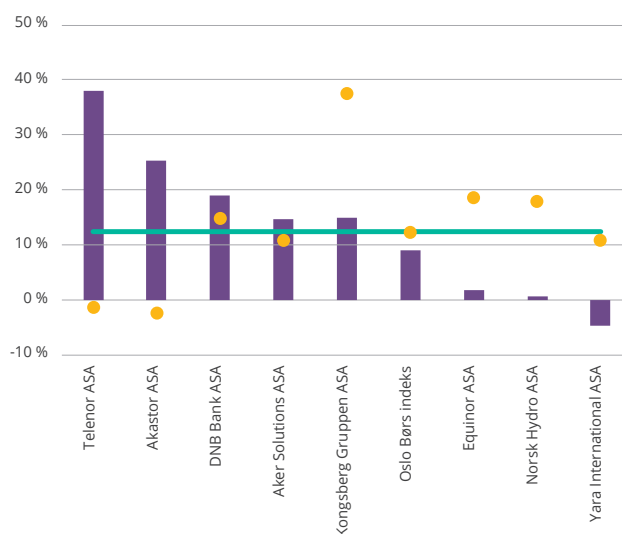


#### Gjennomsnittlig årlig avkastning siste fem år



Kilde: FactSet.

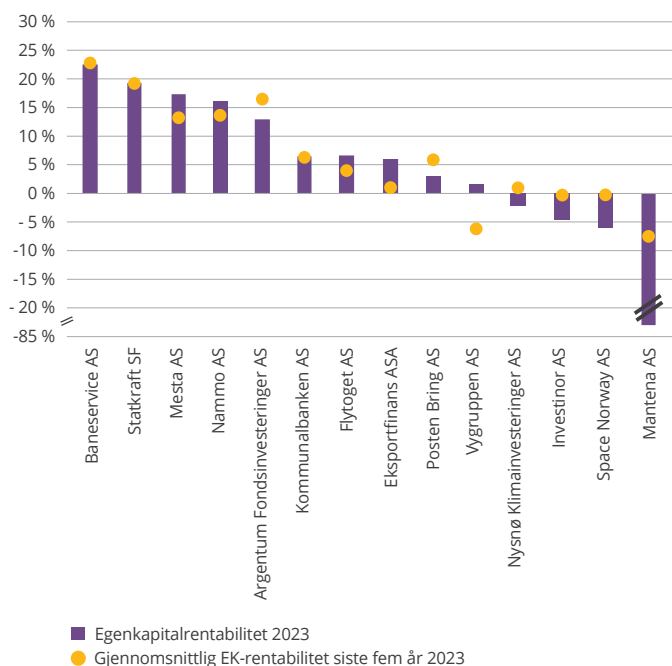
### Totalavkastning børsnoterte aksjer\*



■ Avkastning 2023  
● Gjennomsnittlig årlig avkastning siste fem år  
— Oslo Børs årlig gj. avkastning siste fem år

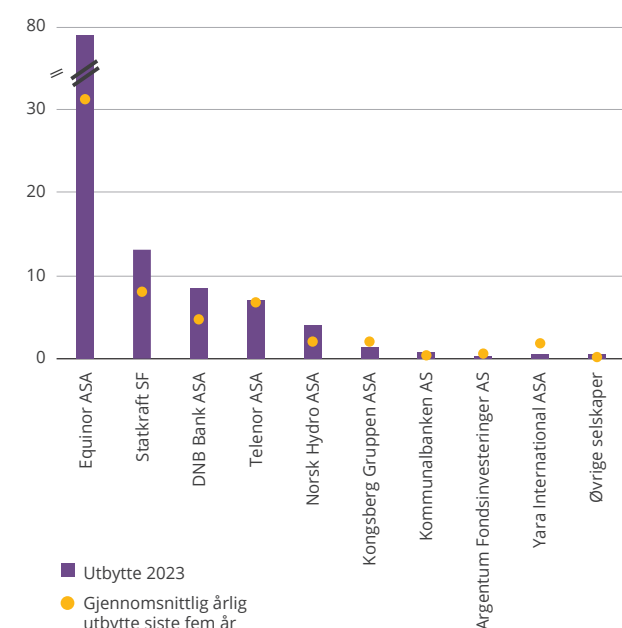
\* Se definisjoner på siste side. Tallene er å anse som anslag som senere kan bli revidert. Kilde: FactSet.

### Egenkapitalrentabilitet unoterte selskaper



### Utbytte til staten

*mrd. kroner*



■ Utbytte 2023  
● Gjennomsnittlig årlig utbytte siste fem år

## Nøkkeltall konsern 2023\*

mill. kroner

Børsnoterte selskaper	Statens eierandel	Verdi av statens eierandel*	Total-avkastning	Drifts-inntekter	Resultat etter skatt	Utbytte til staten	Tilbakekjøp av aksjer**	Antall ansatte
Equinor ASA	67,00 %	648 192	2,9 %	1 132 261	125 561	78 309	39 071	23 449
DNB Bank ASA	34,00 %	113 859	18,6 %	81 697	38 166	8 392	505	10 964
Telenor ASA	53,97 %	88 059	37,5 %	80 452	13 734	7 099	0	10 900
Norsk Hydro ASA	34,26 %	48 486	1,0 %	193 619	3 583	4 005	647	32 724
Kongsberg Gruppen ASA	50,004 %	41 264	14,8 %	40 617	3 712	1 218	250	13 341
Yara International ASA	36,21 %	33 317	-3,9 %	163 024	507	461	0	18 000
Aker Solutions ASA	6,11 %	1 265	15,3 %	35 882	11 637	56	0	11 473
Akastor ASA	12,08 %	386	26,5 %	282	-264	0	0	11
<b>Sum børsnoterte selskaper</b>		<b>974 827</b>	<b>6,8 %</b>	<b>1 727 834</b>	<b>196 636</b>	<b>99 541</b>	<b>40 473</b>	<b>120 862</b>

\* Markedsverdi av egenkapitalen pr. 31.12.2023

Unoterte selskaper	Statens eierandel	Bokført verdi av statens eierandel*	Egenkapitalrentabilitet	Drifts-inntekter	Resultat etter skatt	Utbytte til staten	Antall ansatte
Statkraft SF	100 %	140 199	19,3 %	70 122	25 439	13 029	6 199
Kommunalbanken AS	100 %	21 684	6,6 %	22 345	1 432	700	88
Argentum Fondsinvesteringer AS	100 %	14 184	13,0 %	1 930	1 757	200	27
Posten Bring AS	100 %	5 829	3,2 %	24 394	185	125	12 649
Nysnø Klimainvesteringer AS	100 %	5 446	-2,0 %	-114	-87	0	16
Investinor AS	100 %	4 836	-4,6 %	-197	-225	0	35
Space Norway AS	100 %	3 999	-6,0 %	1 046	-240	0	58
Vygruppen AS	100 %	3 296	1,5 %	19 063	53	27	11 643
Nammo AS	50 %	2 007	16,1 %	9 191	609	76	3 122
Mesta AS	100 %	872	17,4 %	6 597	143	40	1 786
Eksportfinans ASA	15 %	794	5,6 %	340	320	48	19
Flytoget AS	100 %	778	6,6 %	992	51	0	335
Baneservice AS	100 %	390	22,6 %	2 415	88	44	671
Mantena AS	100 %	103	-83,0 %	1 723	-143	0	804
<b>Sum unoterte selskaper</b>		<b>204 416</b>	<b>15,0 %</b>	<b>159 847</b>	<b>29 382</b>	<b>14 289</b>	<b>37 452</b>
<b>Sum alle selskaper i kategori 1</b>		<b>1 179 243</b>		<b>1 887 682</b>	<b>226 018</b>	<b>113 829</b>	<b>158 314</b>

\* Statens andel av bokført verdi av egenkapitalen fratrukket minoritetsinteresser pr. 31.12.2023.

\*\* Utdeling i forbindelse med innløsning og sletting av aksjer.




**158 314**  
Totalt antall ansatte  
(160 191)



**6,8 %**  
Avkastning børsnoterte selskaper  
(41,8 %)



**15,0 %**  
Egenkapitalrentabilitet unoterte selskaper  
(17,9 %)



**113,8 mrd.**  
Utbytte til staten  
(105,4 mrd.)

\* Se definisjoner på siste side. Tallene er å anse som anslag som senere kan bli revidert.

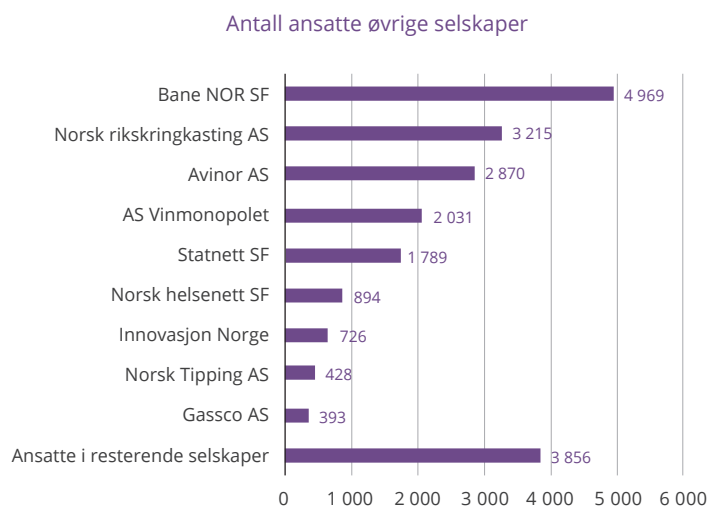
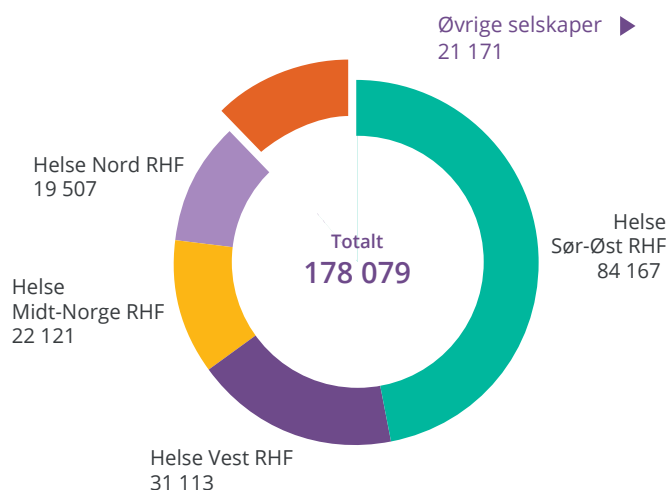
( ) Tall i parentes på denne siden viser 2022-tall. Det har vært endringer i porteføljen siden 2022.

## Selskapene i kategori

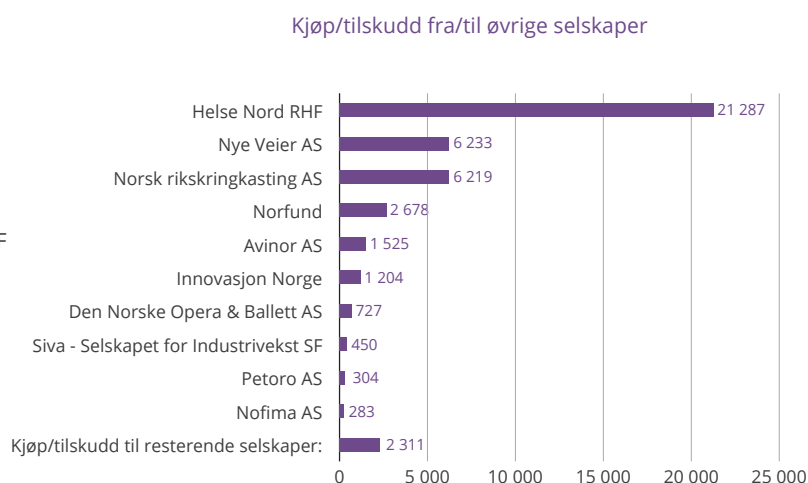
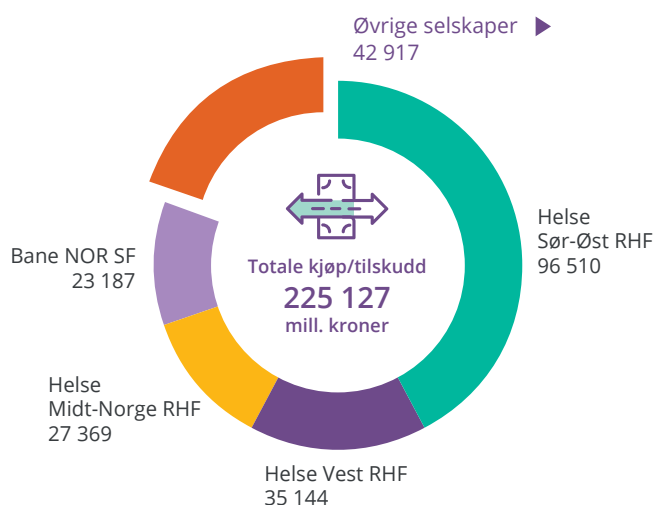
# 2

Selskaper i kategori 2 opererer primært ikke i konkurranse med andre. For disse selskapene er statens mål som eier bærekraftig og mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål. Statens sektorpolitiske mål varierer mellom selskapene og fremgår av selskapsidene. På selskapsidene fremgår også måloppnåelsen for 2023. Det er totalt 44 selskaper i kategori 2.

### Antall ansatte i selskaper i kategori 2



### Det offentliges samlede kjøp/tilskudd fra/til selskaper i kategori 2 mill. kroner





## Nøkkeltall 2023\*

mill. kroner

Sektorpolitiske selskaper – kategori 2	Statens eierandel	Drifts-inntekter	Kjøp/tilskudd fra det offentlige	Resultat etter skatt og minoritet	Utbytte til staten	Bokført verdi av statens eierandel**	Antall ansatte
Helse Sør-Øst RHF	100 %	106 236	96 510	1 544	0	46 553	84 167
Norsk Tipping AS	100 %	49 395	0	7 087	7 087	485	428
Helse Vest RHF	100 %	37 366	35 144	319	0	19 057	31 113
Helse Midt-Norge RHF	100 %	28 341	27 369	42	0	13 631	22 121
Helse Nord RHF	100 %	22 415	21 287	-407	0	11 132	19 507
AS Vinmonopolet	100 %	18 726	0	304	152	896	2 031
Bane NOR SF	100 %	16 983	23 187	-90	0	7 016	4 969
Statnett SF	100 %	11 600	0	-2 617	793	24 118	1 789
Avinor AS	100 %	11 514	1 525	304	0	13 461	2 870
Nye Veier AS	100 %	8 503	6 233	621	0	2 695	174
Norsk rikskringkasting AS	100 %	6 438	6 219	-169	0	1 522	3 215
Norsk helsenett SF	100 %	2 204	233	103	0	606	894
Innovasjon Norge***	51 %	1 798	1 204	632	631	1 602	726
Norfund	100 %	1 554	2 678	1 896	0	41 650	134
Norske tog AS	100 %	1 443	0	163	0	3 606	63
Den Norske Opera & Ballett AS	100 %	892	727	-17	0	-387	636
Siva - Selskapet for Industrivekst SF	100 %	768	450	-30	16	2 367	61
Nofima AS	56,8 %	721	283	7	0	115	387
Entur AS	100 %	670	129	14	0	95	333
Statskog SF	100 %	649	15	245	183	4 348	128
Norges sjømatråd AS	100 %	640	9	7	0	323	82
Fiskeri- og havbruksnæringens forsknings-finansiering AS	100 %	518	0	21	0	66	20
Nationalteatret AS	100 %	372	266	-14	0	-13	374
Petoro AS	100 %	305	304	7	0	35	73
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	100 %	301	85	46	2	157	127
Simula Research Laboratory AS	100 %	296	126	-15	0	104	209
Andøya Space AS	90 %	222	18	-1	0	264	166
Universitetssenteret på Svalbard AS	100 %	198	163	-9	0	51	143
Enova SF	100 %	196	193	-1	0	46	98
AS Den Nationale Scene	66,67 %	194	163	-1	0	50	161
Trøndelag Teater AS	66,67 %	151	120	10	0	15	135
Kings Bay AS	100 %	126	66	6	0	27	27
Rogaland Teater AS	66,67 %	124	103	-1	0	35	119
Talent Norge AS	33,33 %	122	59	0	0	3	10
Gassnova SF	100 %	114	105	10	0	56	31
Graminor AS	28,2 %	84	39	2	0	22	34
Norid AS	100 %	56	0	4	0	87	19
Carte Blanche AS	70 %	50	46	2	0	8	32
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	49 %	46	30	2	0	9	29
Electronic Chart Centre AS	100 %	37	35	2	2	9	22
Filmparken AS	77,6 %	20	0	0	0	19	9
Kimen Såvarelaboratoriet AS	51 %	15	5	0	0	5	20
Bjørnøen AS	100 %	0	0,2	0	0	4	0
Gassco AS	100 %	0	0	0	0	15	393
<b>Sum selskaper i kategori 2</b>		<b>332 404</b>	<b>225 127</b>	<b>10 027</b>	<b>8 866</b>	<b>195 964</b>	<b>178 079</b>

\*Se definisjoner på siste side i rapporten. Tallene er å anse som anslag som senere kan bli revidert.

\*\*Statens andel av bokført verdi av egenkapitalen fratrukket eventuelle minoritetsinteresser pr. 31.12.2023.

\*\*\*De samlede regnskapsførte verdiene av egenkapitalen i Innovasjon Norge er oppført, herunder også verdier knyttet til statlige ordninger i selskapet. En mindre del av de regnskapsførte verdiene i selskapet ville normalt blitt tilskrevet fylkeskommunene og trukket fra i beregningen.

# Finansiering og statens øvrige roller

## **Offentlig budsjett**

Finansiering fra offentlige budsjetter (stat, kommune og fylkeskommune), inkludert finansiering via offentlig tredjepart hvor det er spesifisert at midlene skal tildeles selskapet.

## **Avgift/gebyr**

Finansiering gjennom avgift, gebyr eller lignende vedtatt av Stortinget eller etter fullmakt fra Stortinget.

## **Bruker-/ markedsinntekter**

Inntekter fra brukere eller kunder. Brukerinntekter er normalt basert på kostnadsdekning eller egenandel, mens markedsinntekter normalt inkluderer et påslag.

## **Langsiktig gjeld**

Inkluderer kun langsiktig rentebærende gjeld fra det offentlige eller private.

## **Garantist**

Staten er direkte ansvarlig for de forpliktelser selskapet pådrar seg.

## **Særlovgivning**

Særlovselskaper og andre selskaper hvor virksomheten er særskilt regulert i lov og/eller forskrift.

## **Avtalepart/oppdragsgiver**

Avtale inngått mellom selskapet og staten og/eller selskapet mottar oppdrag og oppdragsbrev fra staten.

## **Tilskuddsgiver**

Selskapet mottar tilskudd og tilskuddsbrev fra staten.

## **Långiver**

Staten er långiver til selskapet.

Selskap	Finansiering				Statens roller (i tillegg til eier)				
	Offentlig budsjett	Avgift/gebyr	Bruker-/markedsinntekter	Langsiktig gjeld	Garantist	Særlov-givning	Avtalepart/oppdrags-giver	Tilskudds-giver	Långiver
Andøya Space AS	x		x	x				x	x
AS Den Nationale Scene	x		x					x	
AS Vinmonopolet			x			x			
Avinor AS	x	x	x	x			x		
Bane NOR SF	x	x	x	x			x		
Bjørnøen AS	x		x					x	
Carte Blanche AS	x		x					x	
Den Norske Opera & Ballett AS	x		x	x				x	
Electronic Chart Centre AS			x				x		
Enova SF	x	x					x		
Entur AS	x	x					x	x	
Filmparken AS			x	x					
Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS		x				x			
Gassco AS			x	x		x			
Gassnova SF	x						x		
Graminor AS	x		x	x				x	
Helse Midt-Norge RHF	x		x	x	x	x		x	x
Helse Nord RHF	x		x	x	x	x		x	x
Helse Sør-Øst RHF	x		x	x	x	x		x	x
Helse Vest RHF	x		x	x	x	x		x	x
Innovasjon Norge	x		x	x		x	x		x
Kimen Såvarelaboratoriet AS			x				x		
Kings Bay AS	x		x					x	
Nationaltheatret AS	x		x					x	
Nofima AS	x		x				x	x	
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	x		x					x	
Norfund	x					x			
Norges sjømatråd AS		x	x			x		x	
Norid AS			x			x			
Norsk helsenett SF	x	x	x				x		
Norsk rikskringkasting AS	x		x	x		x		x	
Norsk Tipping AS			x			x			
Norske tog AS			x	x					
Nye Veier AS	x	x					x		
Petoro AS	x		x		x	x	x		
Rogaland Teater AS	x		x	x				x	
Simula Research Laboratory AS	x		x						
Siva - Selskapet for industrivekst SF	x		x	x			x		x
Statnett SF		x	x	x		x			
Statskog SF	x		x	x		x	x	x	x
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	x		x	x			x		x
Talent Norge AS	x		x					x	
Trøndelag Teater AS	x		x					x	
Universitetscenteret på Svalbard AS	x		x	x				x	

# Sentrale saker for staten som eier

---

I dette kapitlet omtales sentrale saker for staten som eier. Sentrale saker kan være meldinger til Stortinget, endring av statens eierandeler, kapitalinnskudd eller andre saker. Saker som omtales er fra 1. januar 2023 til 31. mars 2024.





## Fullmakter fra Stortinget til endring av statens eierskap

### Akastor ASA

Nærings- og fiskeridepartementet har fullmakt fra Stortinget til å redusere statens eierskap helt eller delvis i Akastor ASA, jf. [Statsbudsjettet for 2024](#).

Nærings- og fiskeridepartementet har fullmakt fra Stortinget til å delta i en eventuell egenkapitalemisjon i Akastor ASA for å opprettholde eierandelen på 12,08 pst. dersom det vurderes verdiskapende.

### Aker Solutions ASA

Nærings- og fiskeridepartementet har fullmakt fra Stortinget til å redusere statens eierskap helt eller delvis i Aker Solutions ASA, jf. statsbudsjettet for 2024.

### Mesta AS

Nærings- og fiskeridepartementet har fullmakt fra Stortinget til å redusere statens eierskap i Mesta AS delvis, jf. statsbudsjettet for 2024.

I Prop. 1 S (2023-2024) fremgår også følgende om Nærings- og fiskeridepartementets fullmakt til å redusere eierskapet i Mesta delvis: Staten er eier i Mesta fordi selskapet besitter viktig kompetanse for drift og vedlikehold av samferdselsinfrastruktur. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer. Regjeringen er i utgangspunktet positiv til strategiske initiativer og transaksjoner i Mesta AS som kan forventes å bidra til å nå statens mål som eier. Regjeringen er åpen for å

redusere eierskapet i Mesta AS noe for å bidra til å videreutvikle verdiene i selskapet, men vurderer det ikke som aktuelt å åpne opp for at staten selger seg helt ut av selskapet.

### Telenor Fiber AS

Nærings- og fiskeridepartementet har fullmakt fra Stortinget til å utøve forkjøpsrett og utgiftsføre uten bevilgning under kap. 950 Forvaltning av statlig eierskap, post 96 Aksjer, og dermed erverve 30 pst. av aksjene i Telenor Fiber AS dersom Telenor ASA ikke ønsker å benytte denne retten og retten overføres til Nærings- og fiskeridepartementet, ved et eventuelt fremtidig salg av minoritetsandelen i Telenor Fiber AS.

## Endring av statens eierskap

### Spordrift AS – overføring av eierskap

Regjeringen besluttet i desember 2022 å overføre det direkte eierskapet i Spordrift AS fra staten ved Samferdselsdepartementet til Bane NOR SF, der selskapet skulle etableres som en egen divisjon. Overføringen av Spordrift AS er en naturlig

oppfølging av regjeringens beslutning høsten 2021 om å stanse den planlagte konkurranseutsettingen av drift og vedlikehold av jernbaneinfrastrukturen. Formålet med overføringen er å få på plass en mer samlet og helhetlig jernbanesektor, som skal bidra til en raskere og mer effektiv utvikling av et moderne

vedlikeholdssystem med færre forsinkelser og innstillinger i togtrafikken. Spordrift AS ble formelt overført fra staten ved Samferdselsdepartementet til Bane NOR SF på ekstraordinært foretaksmøte i Bane NOR SF 13. mars 2023. Spordrift AS inngår dermed ikke lenger i statens direkte eierskap.

## Kapitalinnskudd fra staten

### Investinor AS

Investinor AS fikk i 2020 et nytt mandat som innebærer at Investinor AS kan investere i fond og syndikerte strukturer og matche private investorer, jf. Prop. 1 S (2019–2020) og Innst. 8 S (2019–2020). I statsbudsjettet for 2023 (Prop. 1 S (2022–2023)) ble det bevilget 142 mill. kroner til mandatet, som ble tilført Investinor AS i juni 2023. I statsbudsjettet for 2024 (Prop. 1 S (2023–2024)) ble det bevilget 150 mill. kroner til mandatet, som vil bli tilført

Investinor AS i juni 2024. Pr. 31. mars 2024 er det bevilget totalt 1 777 mill. kroner til mandatet.

### Norfund

Norfund fikk i 2022 et nytt mandat med forvaltningsansvaret for Klimainvesteringsfondet. Fondet skal bidra til å redusere eller unngå klimagassutslipp ved å finansiere utbygging av fornybar energi i utviklingsland som har store utslipp fra fossil kraftproduksjon, særlig kullkraft. I statsbudsjettet for 2023

(Prop. 1 S (2022-2023)) ble det bevilget 1 mrd. kroner til mandatet, 750 mill. som kapitaltilskudd og 250 mill. som risikokapital. I tillegg til bevilgningen over statsbudsjettet overfører Norfund om lag 1 mrd. kroner årlig til fondet fra sin overskuddskapital i perioden 2022–2026. Norfund fikk i 2023 overført 1 678 mill. kroner for 2023 til utviklingsmandatet (Prop. 1 S (2022-2023)). Bevilgningen ble fordelt med 438,3 mill. kroner som risikokapital og 1 239,9 mill. kroner i

grunnfondskapital ved investeringer i utviklingsland.

### **Nysnø Klimainvesteringer AS**

I statsbudsjettet for 2023 (Prop. 1 S (2022-2023)) ble det bevilget 600 mill. kroner til Nysnø Klimainvesteringer AS, som ble tilført selskapet i februar 2023. I nysalderingen til statsbudsjettet for 2023 (Prop. 25 S (2023-2024)) ble det bevilget

ytterligere 1 857 mill. kroner til Nysnø Klimainvesteringer AS, som ble tilført selskapet i desember 2023. Pr. 31. mars 2024 er Nysnø Klimainvesteringer AS tilført totalt 5 382 mill. kroner.

### **Space Norway AS**

Space Norway AS kjøpte 4. januar 2024 Telenor Satellite AS. Kjøpet ble finansiert gjennom en egenkapitalforhøyelse på 2,36 mrd. kroner, jf. Prop. 25 S (2023-2024) og Innst. 123 S (2023-2024). I tråd med dette tilførte staten Space Norway AS 2,36 mrd. kroner i egenkapital på ekstraordinær generalforsamling 21. desember 2023.

## **Andre saker**

### **Utdeling i forbindelse med innløsning og sletting av aksjer**

Flere av de børsnoterte selskapene i statens portefølje har såkalte tilbakekjøpsprogram der selskapet gis fullmakt til å kjøpe egne aksjer i markedet med sikte på sletting av aksjene. Det er for disse tilfellene etablert et avtaleopplegg mellom staten som eier og selskapene som innebærer at statens eierandel i selskapet ikke endres gjennom tilbakekjøpsprogrammet (ved innløsning av en forholdsmessig andel av statens aksjer). I 2023 mottok staten som ledd i slike avtaler 40 473 mill. kroner i oppgjør for innløsning av

aksjer i Equinor ASA (39 071 mill. kroner), Norsk Hydro ASA (647 mill. kroner), DNB Bank ASA (505 mill. kroner) og Kongsberg Gruppen ASA (250 mill. kroner).

### **Norid AS – endring av eierdepartement**

Eierskapsforvaltningen av Norid AS ble ved årsskiftet 2024 flyttet fra Kommunal- og distriktsdepartementet til Digitaliserings- og forvaltningsdepartementet. Digitaliserings- og forvaltningsdepartementet ble vedtatt opprettet av regjeringen 16. oktober 2023 og ble iht. kongelig

resolusjon opprettet med virkning fra 1. januar 2024.

### **Space Norway AS – endring av kategori**

Etter kjøpet av Telenor Satellite AS vil Space Norway AS ha betydelige inntekter fra kommersiell virksomhet. Staten har derfor endret sitt mål som eier i Space Norway AS. Statens mål som eier i Space Norway AS er fra 2024 høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer, og selskapet er plassert i kategori 1.

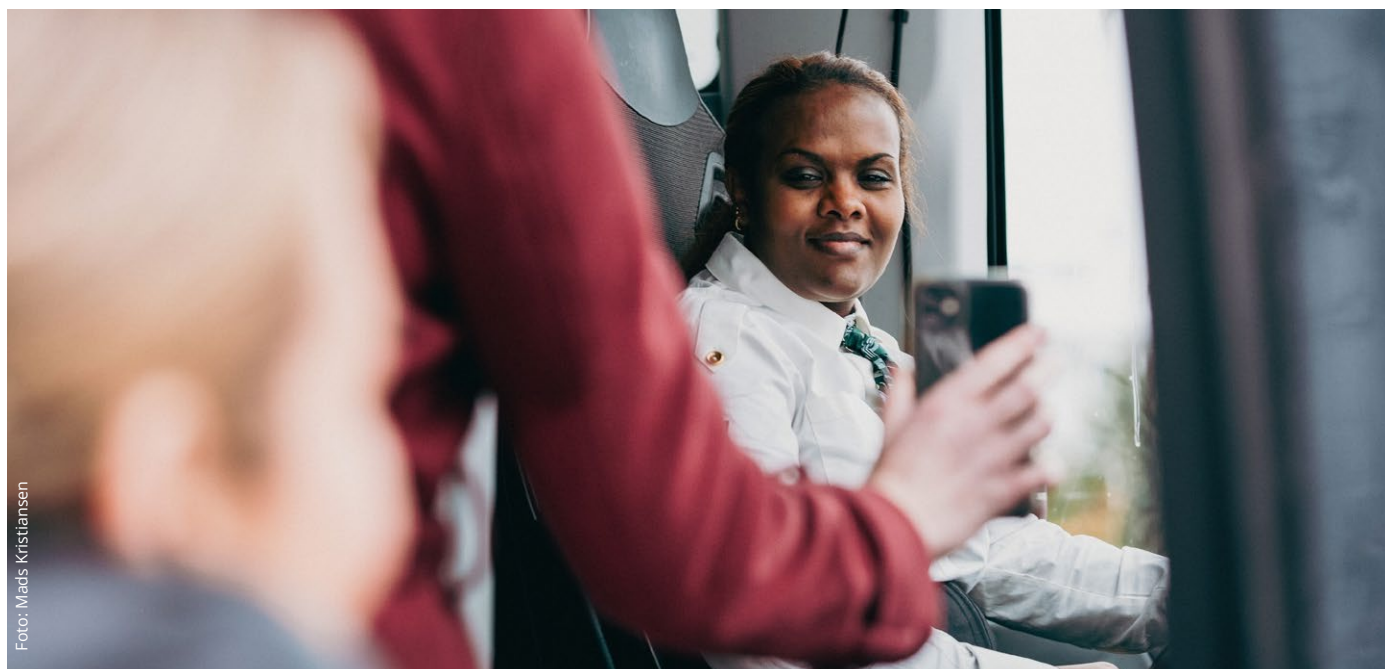


Foto: Mads Kristiansen

### **Innovasjon Norge – fastsatt effektiviseringsmål**

Som ledd i effektiviserings- og forenklingsarbeidet i det næringsrettede virkemiddelapparat, er det fastsatt et effektiviseringsmål på totalt 100 mill. kroner for Innovasjon Norges samlede virksomhet i perioden mellom 2022 og 2024, jf. Innst. 8 S (2021–2022), Prop. 1 S (2021–2022) og Prop. 1 S Tillegg 1 (2021–2022). Selskapet skulle kutte 25 mill. kroner av driftskostnadene i 2022, ytterligere 25 mill. kroner i 2023 og 50 mill. kroner i 2024. Selskapet har i årsregnskapet for 2023 redegjort for gjennomført effektivisering.

### **Investinor AS – forvaltningsmiljøer og prosjekter i Nord-Norge**

I forbindelse med revidert nasjonalbudsjett 2021 ble det bevilget 200 mill. kroner til et nytt investeringsfond i Nord-Norge. Fondets formål skulle være å bedre kapitaltilgangen og fremveksten av gode forvaltermiljøer i nord. Fondet skulle ha en minimumsstørrelse på 400 mill. kroner, og staten skulle gå inn med

inntil 50 pst. av kapitalen. Investinor AS fikk oppdraget med å lyse ut forvaltningen av fondet. Det lyktes ikke å reise tilstrekkelig privat kapital for å opprette fondet. For å bedre kapitaltilgangen og fremveksten av gode forvaltermiljøer i nord, vedtok Stortinget i tråd med regjeringens forslag at de tidligere bevilgede midlene benyttes til Investinor ASs fonds- og matchingmandat, øremerket til forvaltningsmiljøer og prosjekter i Nord-Norge, jf. Innst. 490 S og Prop. 118 S (2022–2023).

### **Eksportfinans ASA – reduksjon av selskapets frie egenkapital**

På ekstraordinær generalforsamling i Eksportfinans ASA den 5. desember 2023 vedtok aksjonærene reduksjon av selskapets frie egenkapital med totalt 1 mrd. kroner forutsatt Finanstilsynets samtykke. Bakgrunnen for vedtaket er at selskapet anses overkapitalisert. Finanstilsynet ga i mars 2024 positivt svar på søknaden og klarsignal til at pengene kan utbetales. Staten mottok i mars 2024 sin forholdsmessige andel på 150 mill. kroner.

### **Norsk Tipping AS – ny pengespillov**

Ny pengespillov og pengespillforskrift trådte i kraft 1. januar 2023. Pengespilloven oppdaterer og samler de tre tidligere lovene på pengespillfeltet, i tillegg til nye bestemmelser. Loven regulerer Norsk Tipping AS sin virksomhet og slår blant annet fast at Norsk Tipping AS (og den som har tillatelse til å tilby pengespill på hest etter § 14), har enerett til å tilby pengespill som krever særlig offentlig kontroll fordi de har høye premier, høy omsetning eller høy risiko for å skape spilleproblemer. I loven er det også bestemt at selskapets formål er å legge til rette for et ansvarlig pengespilltilbud og å forebygge negative konsekvenser av pengespill i samsvar med loven. Innenfor disse rammene skal selskapet drive effektivt, slik at mest mulig av inntektene fra selskapets pengespill går til formålene nevnt i loven. Pengespillforskriften erstatter forskrifter vedtatt med hjemmel i tidligere lover og regulerer blant annet hvilke spill Norsk Tipping AS kan tilby.







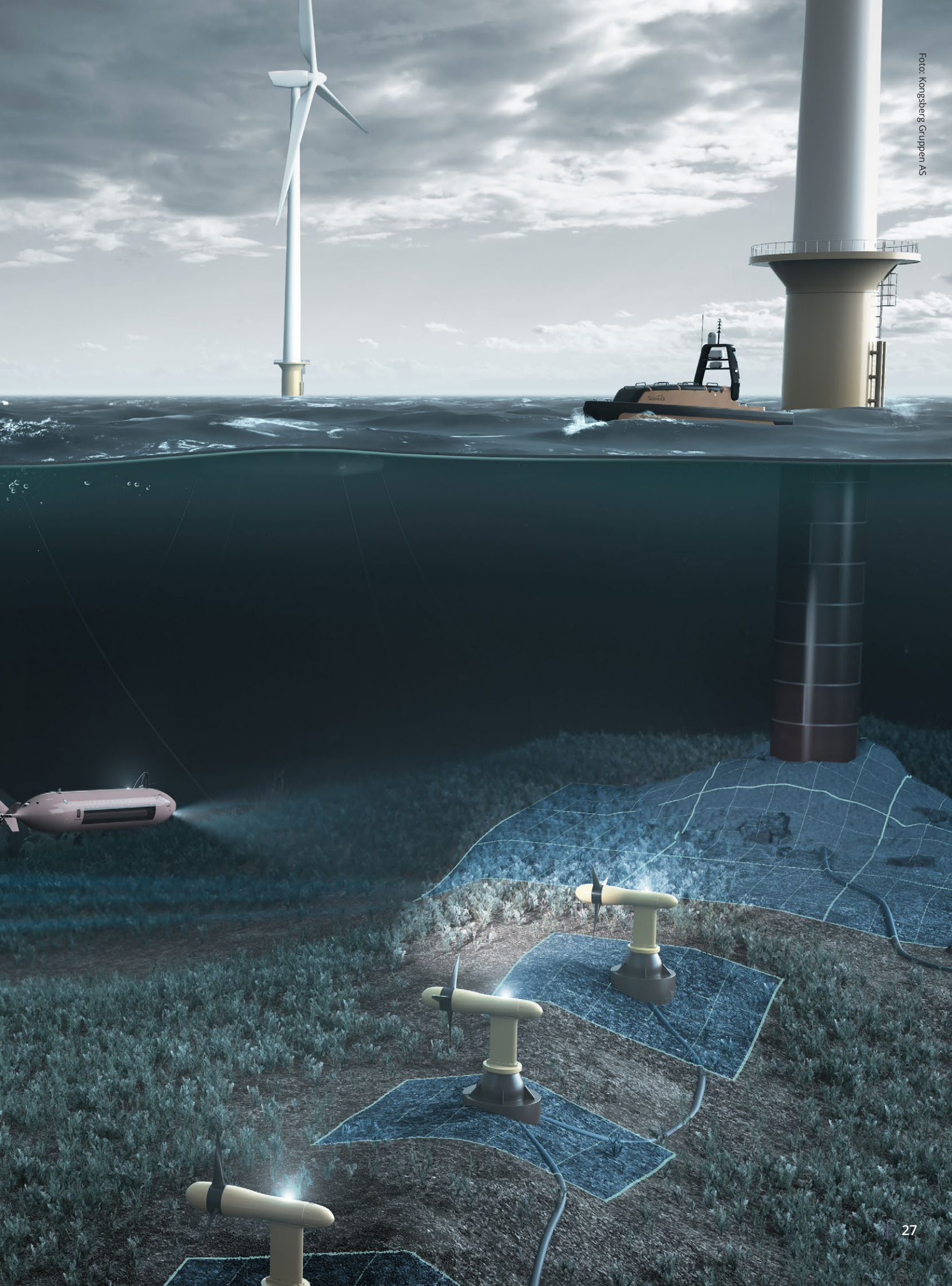
# Kunstig intelligens

---

Utviklingen innenfor kunstig intelligens (KI) og digitalisering går i rekordfart. For statens som eier er det viktig at selskapene i statens portefølje utnytter innovasjonskraften og mulighetene for økt verdiskaping som ligger i KI og annen avansert digital teknologi.

I dette kapitlet deler forskningsleder i Sintef, Signe Riemer-Sørensen, sine perspektiver om KI og fremtidens selskaper som skal gjennom det grønne og digitale skiftet.

Innovasjon Norge, Investinor, Kongsberg Gruppen, NRK og Posten Bring deler også erfaringer fra sitt arbeid med KI.



## Kunstig intelligens for fremtidens selskaper som skal gjennom det grønne og digitale skiftet

**Signe Riemer-Sørensen,**  
forskningsleder Sintef

2023 ble året da alle fikk eierskap til kunstig intelligens (KI), primært gjennom lanseringen av ChatGPT. Amerikanske Open AIs banebrytende oppfinnelse vil kunne endre spillereglene for ulike bransjer og næringer. Nå har mange innsett at vi ikke kan planlegge for fremtiden og det grønne skifte uten å inkludere KI.

### Generativ KI

Det som er på alles lepper nå er i stor grad generativ KI, altså populære språkverktøy som ChatGPT og bildegenerering som Dall-E og Midjourney. Ved utgangen av 2023 hadde 1,6 milliarder mennesker verden over registrert seg som brukere av ChatGPT for å kunne stille spørsmål og få hjelp med tekst. Selv om teknologien er relativt ny (ca. 2015) er det tilgjengeliggjøringen som har gjort KI til allemannseie. Før var KI kun tilgjengelig gjennom kode og dermed mest interessant for programmerere og programvareutviklere. Med språkmodeller kan hvem som helst kommunisere med KI via språk. Dette har medført en eksplosjon av nye tjenester. Opptak av møter kan konverteres til referater med bare få tastetrykk, mens no-code programmering gjør det enklere å hente verdi ut av organisasjonens data. Åpne verktøy som gjør det mulig å lage deep-fake videoer av personer som sier eller gjør ting de aldri har gjort, kan misbrukes til både svindel og svekking av demokratier. Alle disse tjenestene åpner for nye muligheter, men det blir også

vanskeligere å vurdere troverdigheten av innhold på digitale medier fordi hvem som helst kan lage falske bilder og lyd.

ChatGPT er en ganske stor modell som består av flere deler. Den første delen er en språkmodell som kalles GPT, det står for generative pre-trained transformer. Den predikerer det mest sannsynlige neste ord i en setning basert på statistikk, ikke logisk tenking. I versjon 4.0 har den 300 milliarder parametere til å beskrive all den tekst den er trent på. Den andre delen er trent i samspill med mennesker og skal produsere meningsfulle svar i en «samtale». I tillegg finnes det en moderasjonsdel som skal forhindre ChatGPT i å komme med uhensiktsmessige utsagn.

### KI har en pris

Populariteten av store generative KI modeller kommer med en pris. Ett KI-genert bilde krever like mye strøm som én telefonopplading, og en chatbot kan bruke 10 ganger så mye energi som et ordinært internett-søk. I januar 2023 er det estimert at ChatGPT brukte like mye strøm som 11 000 norske



husholdninger. Det kan være greit å huske på at KI ikke er én ting, men en samlebetegnelse for mange ulike typer modellene. Og heldigvis krever de ikke alle samme mengde energi som de store generative modeller. Mindre KI modeller kan spesialiseres til å løse enkle oppgaver som for eksempel å se etter benbrudd i et røntgenbilde.

Bruker vi KI riktig, kan det hjelpe samfunnet med å spare dyrbare ressurser. Det vi må begynne å snakke om er bruken av KI i industrielle sammenhenger – altså industriell KI. Som verktøy vil industriell KI hjelpe oss med å ta beslutninger basert på data, i stedet for menneskelig intuisjon.

### Kunstig intelligens og maskinlæring

Kunstig intelligens (KI) er en samlebetegnelse for en rekke metoder for databehandling og modellering. I fremtiden blir disse teknologiene blant annet viktige for å håndtere klimaendringer og redusere utslipp, slik at vi kan unngå katastrofale konsekvenser. Men for å oppnå dette må vi kombinere dem med allerede eksisterende kunnskap, noe som kalles *hybrid kunstig intelligens*. I KI finnes det algoritmer kalt maskinlæring, som lærer av data og kan gi oss nyttig informasjon om systemene de jobber med. Denne kunnskapen kan brukes til å automatisere prosesser og gjøre dem mer effektive.

## Norges utslipp

Mesteparten av Norges klimabelastning kommer fra energiproduksjon, forarbeidning og prosessindustri, samt logistikk. Som en stor eier i norsk næringsliv har staten et særlig ansvar for å stille tydelige forventninger til selskapene om bærekraft. Noen utslippsreduksjoner kan oppnås med restriksjoner og reguleringer, og noe med teknologisk utvikling, men samtidig må alle bidra til å redusere vår påvirkning og utslipp på kort sikt, og tilpasse oss en verden i endring. Her kan industriell KI bidra.

Vi setter alle pris på levestandarden vår og foretrekker reduksjoner i klimabelastningen som ikke påvirker denne nevneverdig. Altså situasjoner der vi rett og slett

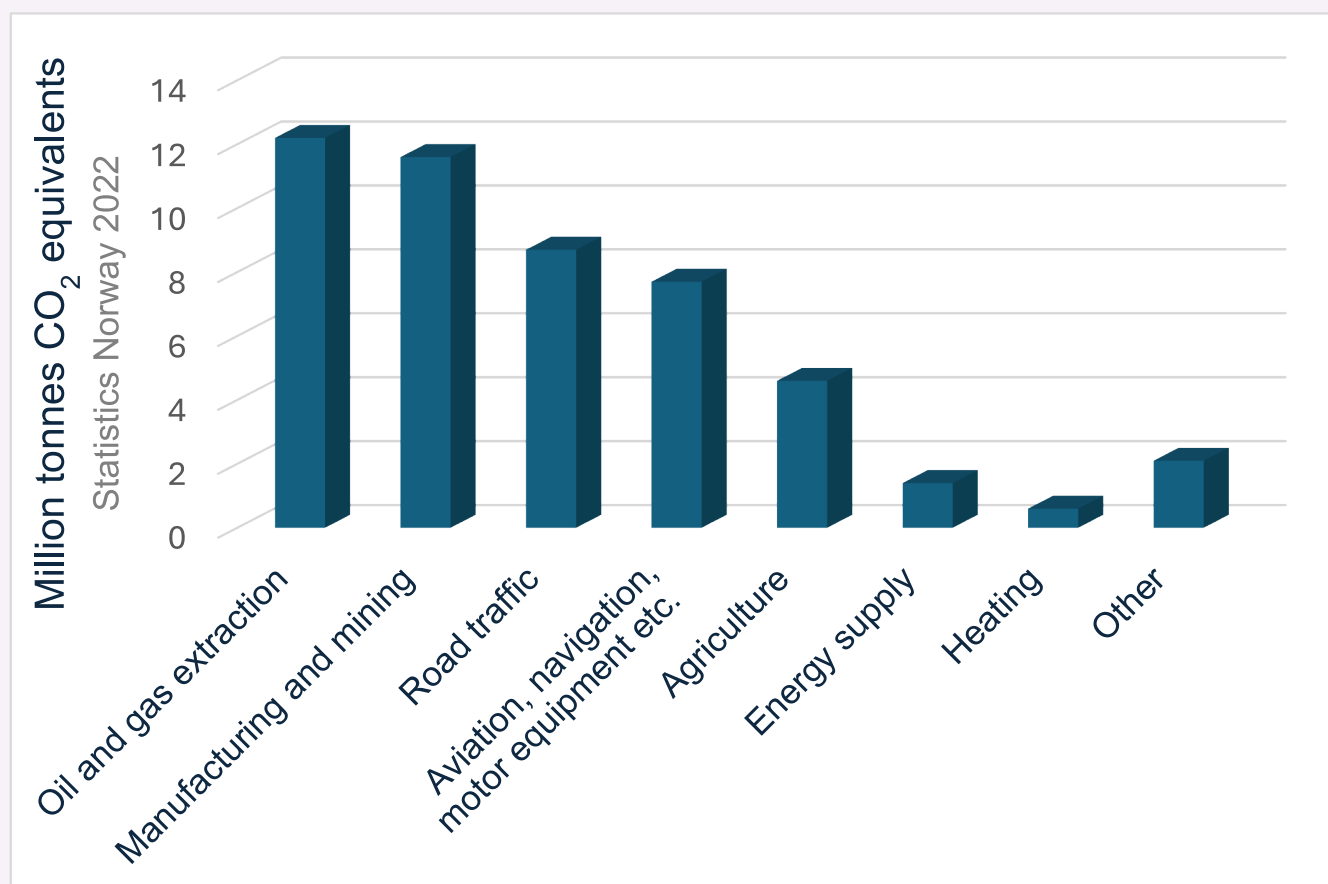
kaster bort ressurser uten å få noe igjen. Det kan være når vi lar lastebiler stå på tomgang på anleggsprosjekter, eller når vi bygger datasentre som sliter med å bli kvitt varme mens vi alle har elektriske panelovner hjemme. Eller når vi lager maskiner der deler skiftes ut unødvendig, eller transporterer pakker som ikke er stablet hensiktsmessig. Mye av denne sløsingen med ressurser kan forhindres med industriell rettet hybrid KI, men enn så lenge er denne langt fra like utviklet som ChatGPT og Sora. Det vil kreve en innsats å få det til å fungere i praksis.

La oss se på noen eksempler der hybrid KI kan hjelpe til med å senke utslipp i kategoriene vist på figuren.

## Eksempler fra energisektoren

For å erstatte olje og gass trenger vi fornybare energikilder. Men disse kildene er ofte avhengige av været, og svinger mye i produksjonen alt etter som det er sol eller vind. Det skaper en utfordring fordi vi ikke har tilstrekkelig batterikapasitet til å lagre den overskuddsenergien som produseres. Dermed må vi hele tiden balansere produksjon og forbruk. Det er ikke til å unngå at det å øke fleksibiliteten også øker kompleksiteten, det vil si det blir mer komplisert å administrere og styre effektivt, for både energiproducenter og forbrukere.

KI-lignende teknologi blir nødvendig for å håndtere denne økende kompleksiteten. I Norge har vi over 1 000 vannkraftreservoarer



og rundt 600 elvekraftverk. Det er umulig for en person å avgjøre hvilke av disse som trenger å øke eller redusere produksjonen i løpet av de neste minuttene for å kompensere for svingninger i vindkraftproduksjonen. Med hjelp av en KI-assistent blir dette mulig. På et større nivå har Norge et komplekst nettverk med 11 000 km med høyspenningskabler. Kapasiteten til hver kabel påvirkes av mange faktorer, som konfigurasjonen av nettet, belastningen, og eksterne forhold som temperatur, vind og fuktighet. Vi kan bruke maskinlæring og klassisk optimalisering for å finne gjennomførbare konfigurasjoner, men også som beslutningsstøtte for endringer og oppgraderinger av infrastrukturen for å tilpasse oss til det grønne skiftet.

### **Energieffektivisering og bedre klimastyring i bygg**

I moderne bygg spiller effektiv forvaltning av energi en stadig viktigere rolle. Også her kan KI hjelpe oss med å identifisere spill av energi og gi bedre temperaturstyring. I mange kontorbygg benyttes semi-automatiske systemer for temperaturstyring og klimaanlegg. Det er vanlig å installere varmpumper, ventilasjon, klimaanlegg, varmeovner og lignende. Noen styres sentralt og noen lokalt. Hvis disse er installert uten samkjøring risikerer man at de motarbeider hverandre. Vi kan bruke læringsbaserte modeller til å identifisere individuelle enheters forbruksmønstre, slik at eventuelle konflikter mellom enheter kan avdekkes, og unødvendig energiforbruk kan reduseres. I tillegg kan overvåking av enhetene bidra til å oppdage vedlikeholdsbehov.

### **Virkelighetens verden**

Det er dessverre ikke rett frem å benytte KI til energibesparelse. Industrielle anlegg og bygg er gjerne kompliserte systemer som er bygget og utvidet over tid. De er sjelden designet for datadrevet drift med få relevante sensorer, og data fra mange ulike kilder. For mange datakilder finnes det lite grad av standardisering og enda sjeldnere på tvers av sektorer, dvs. at det ikke er mulig å «importere» KI fra andre sektorer.

I tillegg er noen systemer sikkerhetskritiske og vi må stille mye høyere krav til modell-troverdighet. Fordelen med industrielle systemer og bygg er at vi allerede har en masse forhåndskunnskap som kan bidra til å gjøre KI robust og troverdig slik at vi kan få hjelp i det grønne skiftet.

### **Hvordan hybrid kunstig intelligens kan hjelpe oss**

Vindturbiner er en viktig kilde til fornybar energi. Men de koster også mye ressurser og store naturinngrep å installere. Når disse først er på plass, er det derfor avgjørende å maksimere deres levetid. Vi kan bruke dataovervåking for å oppdage eventuelle feil, men det hadde vært enda bedre om vi kunne si ifra om problemer før de fører til skader på turbinen. Dette er spesielt viktig i områder tilgangen til turbinen er vanskelig eller bør minimeres av hensyn til både værforhold og bruk av turbinen.

Det er viktig å forstå at KI ikke er magi og dersom vi anvender det blindt og ukritisk på data, vil vi sannsynligvis feile. Du har kanskje hørt at ChatGPT hallusinerer? For å motvirke hallusinasjoner, trenger

vi hybrid KI som kombinerer data med fysiske prinsipper for å sikre nøyaktige og robuste prediksjoner. Slik tilnærming bør utvikles så den kan anvendes på alle typer systemer fra mekaniske vindturbiner, elektriske kretsløp og kjemiske reaksjoner. For vindturbiner vil dette muliggjøre planlegging av vedlikehold, noe som kan bidra til å minimere unødig bytte av deler og trafikk inn til turbinen.

### **En dating-plattform for stein?**

Det tredje største bidraget til CO<sub>2</sub>-utslipp kommer fra transportindustrien. Det er mange områder innen transport hvor vi kan benytte KI, og transport av stein er kanskje ikke det første du tenker på? De fleste bygg- og anleggsprosjekter er avhengig av stein. Samtidig er stein en ikke-fornybar ressurs. Når de først er knust til småstein, vokser de ikke sammen igjen. Stein har mange ulike egenskaper, og velger man feil type stein vil det gi dårligere resultat og for eksempel kortere levetid på veien som bygges. Ofte kjenner man ikke kvaliteten på stein før arbeidet starter, så i stedet for å bruke lokale stein som uansett må fjernes fra anleggsplansen, kjøper man stein utenfra med kjent kvalitet. Forestill deg at du kunne forutsi kvalitetsmålene for lokal stein ved hjelp av maskinlæring. Det ville gjøre det mulig å bygge en dating-plattform mellom stein og behov, slik at man kan planlegge bruken av masser både lokalt og regionalt og ikke per prosjekt. Dette krever kombinasjonen av tung kompetanse på geofysikk, logistikk og maskinlæring. Men tanken kan tas enda videre. Enda bedre data og rask datadreven modellering av

undergrunnen kan også brukes til å forutsi skredfare.

### **En grønn og digital omstilling**

Eksempelene viser at det er mange områder hvor KI kan spille en rolle for å effektivisere og minimere spill av ressurs. Men det krever tilgang til data. Derfor hører man noen ganger begrepet tvilling-transformasjon. På noen områder må vi gjennom en digital transformasjon for å få en grønn transformasjon. Men de er ikke likestilte. Den grønne transformasjon er den viktigste, men også den som har kommet kortest. For næringslivet kommer endringene gjennom lover, reguleringer og krav om rapportering av bærekraft. Da må virksomhetene bli bedre til å måle og dokumentere, samt ta avgjørelser som faktisk er basert på data. På samme vis som KI tar beslutninger basert på data.

### **KI og sikkerhet**

For å kunne bruke KI til grønn omstilling, må vi også tenke på sikkerhet i selve KI-systemet. Ifølge [EU's regulatoriske regelverk for kunstig intelligens, AI Act](#), kreves det en særlig vurdering før høyrisiko-bruk av KI systemer. Det gjelder for eksempel sikkerhetskritiske systemer som infrastruktur og transport. Leverandøren må vise at KI-en overholder de obligatoriske kravene til datakvalitet, dokumentasjon og sporbarhet, åpenhet, menneskelig tilsyn, i tillegg til nøyaktighet og robusthet. For utvalgte kategorier av systemer vil det også være nødvendig med en uavhengig vurdering og tredjepartssertifisering. Dette kommer i tillegg til forsvarlig håndtering av data, beskyttelse mot cyberangrep og håndtering av sårbarheten som oppstår når hele

den digitale infrastrukturen avhenger av elektrisitet og dataoverføring.

KI vil være avgjørende i overgangen til null-energi-samfunn. Det vil ikke løse alle utfordringer, men det kan gjøre mange små forbedringer som til sammen kan gi tilstrekkelig effektivisering fram til grunnforskning gjør teknologiske gjennombrudd. Men det krever at vi fokuserer våre ressurser og kombinerer kunnskap med datadrevne metoder slik at vi utvikler algoritmer som kan brukes i mange ulike sammenhenger. Lykkes vi med dette, noe jeg håper og tror vi gjør, vil det gi oss et mylder av løsninger på fremtidens og klodens dilemmaer.

## Én vei inn – Bruk av kunstig intelligens for effektiv veiledning

«Én vei inn» er en digital inngang til det næringsrettede virkemiddelapparatet som gir bedrifter og privatpersoner tilgang til riktig offentlig hjelp raskere. Det næringsrettede virkemiddelapparatet består av en rekke statlige, regionale og kommunale aktører og virkemidler som skal bidra til økt verdiskaping i næringslivet. Gjennom Én vei inn kan kundene få raskt svar på hvor i virkemiddelapparatet de kan få hjelp på veien videre. Samtidig bidrar Én vei inn til at aktørene i virkemiddelapparatet til enhver tid kan jobbe med relevante og riktige kunder.

Arbeidet med Én vei inn ledes av Innovasjon Norge i tett samarbeid med de andre virkemiddelaktørene. Arbeidet startet som et pilotprosjekt i 2022. Siden den gang har flere og flere virkemiddelaktører blitt en del av samarbeidet.

Bruk av kunstig intelligens (KI) står sentralt i utviklingen av Én vei inn. KI bidrar både til effektivitet i saksbehandlingen og til likebehandling av kunder. Hvilket svar kundene får skal ikke avhenge av hvilken rådgiver som er på jobb den dagen, og god maskinstøtte er nyttig for å sikre det. Regelstyring og KI gir rådgiverne bak Én vei inn en enklere arbeidshverdag, og det arbeides kontinuerlig med å utforske nye muligheter for bruk av KI.

Én vei inn mottar et bredt spekter av henvendelser daglig. For å sikre rask responstid har det vært viktig å identifisere mønstre og likheter i de ulike henvendelsene, og lage regelsett basert på disse. I dag

finnes det regler som foreslår når en henvendelse skal til førstelinjetjenesten for næringslivet i kommunene, skattefradragssystemet Skattefunn eller et regionskontor hos Innovasjon Norge.

For eksempel vil maskinen automatisk forslå et svar når den identifiserer at en henvendelse bør videre til lokal hjelp i kommunen. Dette gjelder typisk kunder som ikke har startet bedrift, og som trenger hjelp til å videreutvikle idéen sin. Hvis en henvendelse treffer et sett med kriterier, får rådgiveren automatisk opp et forslag på et svar til kunden. Deretter må rådgiveren selv vurdere om svaret skal benyttes eller ikke. Det automatiske svaret er testet på ulike brukere, og inneholder en kombinasjon av tips om aktuelle kurs og henvisning til relevante aktører. I tillegg brukes generativ KI til å lage en kort tilpasset innledning til svaret som kunden får. Innledningen løfter frem unike elementer ved kundens henvendelse, og har som mål å bidra til at kundene føler seg forstått, samt at det sparer rådgiver for tid knyttet til en slik formulering.

Fremover vil fokuset i utviklingen av Én vei inn blant annet være å bruke KI til å foreslå andre virkemiddelaktører og bruke maskinlæring for å fange opp mer komplekse mønstre enn det dagens regelsett klarer. På sikt vil vi vurdere om dette kan legge grunnlaget for helautomatiserte henvisninger. Foreløpig er KI og maskinlæring gode verktøy som gir forslag til rådgiverne bak Én vei inn.

Generativ KI brukes også til å lage en kort oppsummering av kundens henvendelse og hvilken bransje kunden tilhører for å effektivisere rådgiverens arbeid. Når rådgiveren har lest gjennom en henvendelse kan den KI-predikerte bransjen enten godkjennes eller endres, og vi får dermed også gode data som vil gi oss trender om bransje.

Én vei inn skaper en felles digital hukommelse i virkemiddelapparatet slik at kundene ikke må gjenta seg til de ulike virkemiddelaktørene. Det betyr i praksis at kundene bare må fylle ut informasjon en gang, og at henvendelsen deretter sendes direkte til relevant aktør, sammen med annen relevant informasjon som er hentet fra ulike registre (dersom kunde har gitt samtykke til deling). I dag deler vi disse henvendelsene med nesten halvparten av alle Norges kommuner og flere nasjonale aktører, og flere vil følge fremover.



## Kunstig intelligens kan gi mer presise investeringer i morgendagens næringsliv

Investinor



Investinor investerer i morgendagens næringsliv. Det er liten tvil om at kunstig intelligens (KI) vil spille en viktig rolle i fremtiden, og Investinor har derfor arbeidet systematisk med å integrere KI-løsninger i investeringsprosessen vår.

Tilnærmingen er todelt. Eksternt vil stadig flere selskaper i porteføljen og investeringsuniverset til Investinor bruke KI til å skape nye produkter og tjenester. Det skaper spennende investeringsmuligheter for selskapet. Internt brukes KI for å fatte bedre og mer effektive investeringsbeslutninger. For å oppnå dette har Investinor vært opptatt av å innføre KI i et kontrollert tempo. Det første skrittet har vært å høste de lavhengende fruktene.

En tidkrevende oppgave for ventureinvestorer er å systematisere investeringsmuligheter. Årlig får Investinor 400-500 henvendelser fra selskaper og fond. Tidligere måtte den enkelte investeringsmedarbeider hente nøkkelinformasjon om mulige nyinvesteringer fra presentasjoner, regneark og møtereferat, og deretter lagre informasjon i en database for videre prosessering. I dag er dette overlatt til en KI-assistent. Dette frigjør tid og ressurser til viktigere oppgaver.

Et felt hvor Investinor virkelig opplever at KI kan skape verdi, er som verktøy for å effektivisere våre strategiske prosesser. Her jobber vi bredt.

Investinor ønsker å rette direkteinvesteringene mot selskaper som befinner seg i den såkalte Serie A-fasen. Slike selskaper har typisk utviklet et produkt som har fått positive tilbakemeldinger i

markedet, og nå trenger eksternt kapital til videre vekst og utvikling. Men hovedtyngden av selskapene som kontakter Investinor i løpet av et år, befinner seg på et tidligere stadium i utviklingen enn dette. Mange er nyetablerte, og vil normalt stå overfor flere år med kapitalkrevende utvikling før de kan lansere et produkt i markedet. For investorer er det vanskelig å vite hvilke selskaper som vil komme seg velberget gjennom «dødens dal». Men ved hjelp av KI kan Investinor identifisere selskaper som vi mener har gode forutsetninger for å bli et fremtidig Serie A-selskap.

Sentralt i dette arbeidet står et egenutviklet KI-verktøy kalt Trønderbrain. Dette verktøyet samler data om relevante selskaper fra blant annet selskapspresentasjoner, nettstedet og nyheter, og rangerer deretter selskapene utfra ulike parametere slik som gründer-team, markedspotensial, konkurransesituasjon, medinvestorer og ESG-profil. Utfra dette gis selskapet en score. Samtidig får investeringsteamet en serie spørsmål som KI-agenten mener er sentrale når man skal gjøre en mer kvalitativ vurdering av «caset».

Denne screeningen gir ikke absolute svar på hvilke selskaper Investinor bør satse på, men reduserer antall relevante selskaper fra et hundretall til noen titalls. Som et resultat av kartleggingen vet Investinor hvilke selskaper det er verdt å undersøke nærmere.

Investinor investerer ikke bare i selskaper, men også i fond. Da forbudet mot ko-investeringer ble opphevet i 2023 ble investeringsuniverset utvidet med over 400 av

Norges antatt beste oppstartsselskaper. Ved å mate Trønderbrain med informasjon om disse selskapene, kan fondsinvesteringene brukes for å gjøre mer presise direkteinvesteringer.

Et annet område hvor datadrevne vurderinger blir stadig viktigere for tidligfaseinvestorer, er innenfor ESG (Environmental, Social, Governance). Ved hjelp av Trønderbrain vurderes og rangeres selskapenes risikofaktorer basert på teknologitype, sektor og andre forhold knyttet til det såkalte fotavtrykket. Men vel så viktig er det å identifisere selskaper som utvikler produkter og tjenester som kan løse ett eller flere bærekraftsproblem (det såkalte håndavtrykket). Disse vurderingene gjøres med utgangspunkt i ESG-rammeverk som SDGs (Sustainable Development Goals) og CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive). I forlengelsen av dette brukes KI-verktøy til å estimere både negativ og positiv påvirkning fra potensielle nyinvesteringer. Selv om disse analysene er langt fra perfekte, er kvaliteten på dem likevel langt bedre enn det som normalt ville blitt gjort på dette stadiet i utvelgelsesprosessen. En annen klar fordel, er at samme metodikk brukes til å vurdere alle selskapene. Dette har stor verdi for investorer som typisk vil forsøke å sammenligne og rangere mange selskaper.

KI er med andre ord blitt et sentralt verktøy for både å effektivisere interne prosesser og for å gjøre Investinors investeringer mer treffsikre. Ved å automatisere manuelle og tidkrevende oppgaver får de ansatte mer tid til å møte mennesker og utføre andre oppgaver som er viktige for å fatte gode investeringsbeslutninger.

## Tryggere ferdsel til sjøs

Norge er en havnasjon. Gjennom tusenvis av år har havet gitt oss mat, transport og energi. Havet har vært vår inngangsport til verden. Samtidig er havet en farlig og lunefull venn.

Kongsberg Gruppens forretningsområde Kongsberg Maritime har levert teknologi til maritim industri i flere tiår. Hovedmålet når vi utvikler ny teknologi er å sikre tryggere ferdsel til sjøs. Utvikling av styrings-systemer, datamaskiner, moderne elektronikk, satellittnavigasjon, sjøkart og robuste framdrift- og manøvreringssystemer er alle viktige kvantesprang som er gjort fra midten av forrige århundre og frem til i dag for å øke sikkerheten til sjøs.

I dag representerer KI et nytt kvantesprang. I Kongsberg Gruppen bruker vi mye regelbaserte ekspert-systemer. Dette er systemer som har en forhåndsdefinert oppførsel. I tillegg bruker vi dype nevralt nettverk, det vil si en teknologi som prøver å gjenkjenne underliggende forhold i et datasett. Dype nevralt nettverk har også muliggjort generativ KI. Generativt KI-teknologi konsumerer store mengder informasjon og skaper deretter selv tekst, bilder, video og lyd.

Her er fire eksempler på hvordan vi bruker KI i den maritime industrien:

### Forhindre kollisjoner

Kongsberg Maritime's løsning for å hindre at skip kolliderer bygger på et system for situasjonsforståelse, «Situational Awareness» (SA), fra søsterselskapet vårt Kongsberg Discovery. Om bord på et fartøy bruker kapteinen og dekksoffiseren kikkert og radar for å se andre skip, land, skjær, bøyer, sjømerker og

fiskemærder. Et SA-system, derimot, prosesserer automatisk bilder fra radar og kamera for å oppdage disse objektene. For å lære opp systemet til å gjenkjenne fartøy, land og andre objekter, brukes læringsdata i forskjellige former, både fra radar og kamera som er merket av mennesker, og syntetiske data av realistiske og krevende scener.

Når et skip oppdages i radar eller kameradata, sier det ikke noe om hastigheten eller kursen til fartøyet. For å få til det, må bildedeteksjonen kobles til den fysiske verden. SA-systemet har derfor en funksjon for å «tracke» et antall objekter samtidig, slik at det kan sammenstille en liste med objekter med tilhørende posisjon og hastighetsvektor og dermed fastslå hastighet og kurs. SA-systemet identifiserer land og angir sikre områder. Deretter bruker algoritmene for kollisjonsunngåelse de sikre områdene til å unngå kollisjon og beregne sikker rute til ønsket destinasjon.

### Avdekke feil og begynnende svakheter på skip

Innenfor helsevesenet brukes KI til å avsløre sykdom og bidra til gode behandlinger. Tilsvarende kan vi i maritim industri bruke KI til å oppdage begynnende svakheter på utstyr på et fartøy, og få fikset feilen før det går i stykker og før vi mennesker klarer å se det. Dermed kan vi forhindre at feil oppstår til havs, der det kanskje ikke er tilgjengelige reservedeler.

### Styring av fartøy med redusert bemanning

En viktig teknologitrend innen maritim virksomhet er ubemannede fartøy eller fartøy med redusert bemanning. Fartøy med

mindre bemanning vil bli enklere og dermed billigere å bygge. Samtidig synker operasjonskostnadene. Disse fartøyene forutsetter at vi tar i bruk metoder for bedre situasjonsforståelse, automatisert kollisjonsunngåelse, og klarer å avdekke begynnende svakheter. Ved hjelp av KI gjør vi det enklere å kommunisere med maritime systemer, og vi lager støttesystemer som anbefaler mannskapet hvilke handlinger de skal foreta, enten de er om bord på skipet eller i operasjonssentre på land.

### Redusere CO<sub>2</sub>-utslipp

Maritim virksomhet står for rundt tre prosent av verdens samlede CO<sub>2</sub>-utslipp. International Maritime Organization (IMO), som er FNs organ for regulering av internasjonal sjøfart, har vedtatt at utslippene skal ned til null innen 2050. KI vil være sentralt for å nå dette målet. Ved å ta i bruk intelligente energisystemer for karbonnøytrale skip som minimaliserer energiforbruk og maksimaliserer sikkerhet, vil man kunne optimalisere maritime operasjoner. Et eksempel er vær-ruting, der man automatisk justerer ruten over havet basert på vær, vind, strøm og bølger.

Ved hjelp av KI skal ikke Kongsberg Gruppen erstatte mennesker med maskiner, men vi skal bruke teknologien til å utvikle arbeidsoppgavene og gjøre det enda tryggere å seile på havet. Slik vi har gjort i alle år.



KONGSBERG



## Fra magi til nytteverktøy: NRKs praktiske, etiske KI-verktøykasse

Kunstig intelligens (KI) har potensial til å endre NRKs journalistikk, produksjoner og produkter. Men vi frigjør kun kraften som bor i KI dersom vi evner å bli konkrete – innenfor klare etiske grenser.

Enhver tilstrekkelig avansert teknologi er ikke til å skille fra magi, har den britiske forfatteren Arthur C. Clarke sagt. Generativ KI virker som magi.

For NRK ligger verdien i KI å bli praktisk og konkret.

Det betyr at NRK har fokus på nytteverdi – ikke på løftene som i praksis like gjerne kunne handlet om magi. Vi avmystifiserer teknologien, både ved å forstå behovene som KI kan hjelpe oss med, og truslene teknologien representerer. Deretter prioriterer vi hardt.

NRK har delt inn KI i tolv ulike temaer som vi enten må beherske eller ha et aktivt forhold til:

1. Redaksjonell utvikling med KI
2. KI for TV- og radioproduksjoner: hvor KI kan gjøre idéutvikling, utviklingsprosesser og produksjon både enklere og billigere
3. KI-automatisering av ulike manuelle prosesser
4. Personalisering
5. Utvikling av språkmodeller
6. Metadata
7. KI-verktøy til ansatte
8. Kompetanse
9. KI, juss og risikovurderinger/etterlevelse
10. Etisk rammeverk
11. Sikkerhet
12. KI-tjenester som distribusjonskanaler av redaksjonelt innhold

Kompetanse er et godt eksempel på hvordan hente ut nytteverdi. Skal vi lære opp organisasjonen i bruk av KI, må vi forstå hensikten med det de skal lære. En generell introduksjon til hvordan skrive «prompts» er nyttig for alle - men måten en journalist kan utnytte KI-verktøy kan være annerledes enn hos en redaktør, som igjen er noe annet enn hva en TV-produzent trenger i hverdagen. Enn si en advokat. Eller en utvikler. Vi må bruke sunn fornuft og bli konkrete i møtet med KI.

For journalistikken er verdien av KI-verktøy umiddelbar, og udiskutabel. Fjorårets Brennpunkt-dokumentar “Skyggekrigen” er et godt eksempel, hvor NRKs gravejournalist utviklet et KI-verktøy som kunne avsløre russiske tråleres bevegelser i nærheten av kritisk norsk og nordisk infrastruktur. Og fra tidligere i år, serien “Norge i rødt, hvitt og grått”, som dokumenterer den systematiske nedbyggingen av norsk natur ved hjelp av KI-støttede analyser av satellittbilder. Dette er journalistikk som gjør oss klokere.

Slike prosjekter er tidkrevende, og krever spesialisert kompetanse innenfor koding, statistikk og design. Kompetansebehovet er et betydelig hinder for hvor mange slike saker vi klarer å lage i løpet av et år. Det er årsaken til at NRK nå har kraftsamlet et miljø av journalistiske ressurser med kodekompetanse for å lage ulike spesialiserte verktøy som kan tas i bruk av alle NRKs journalister. Et eksempel er arbeidet med å gjøre NRKs video- og lydarkiv søkbart for researchformål, hvor KI gjenkjenner

stemmer og transkriberer et arkiv på enorme 40 petabyte.

Dette gjør vi samtidig som vi jobber strukturert med en kontinuerlig videreutvikling av NRKs etiske retningslinjer for bruk av KI.

Med KI er trusselbildet mot NRK og samfunnet blitt langt mer alvorlig, ikke minst med forsøkene på å undergrave tilliten til redaktørstyrte medier. Derfor sier våre etiske retningslinjer at du aldri skal være i tvil om at det er stemmen til den ekte Ingvild Bryn eller Fredrik Solvang du hører, eller deres ekte ansikt du ser på skjermen. Teknologien tillater oss å kloner begge. NRKs behov for å ivareta publikums tillit gjør at det er uaktuelt.

Samtidig erkjenner vi at vi hittil bare er i den første bølgen av muligheter og problemstillinger. Dagens løsninger kjennetegnes ved at vi bruker ny teknologi til å håndtere kjente og godt forståtte problemstillinger. Morgendagens problemstillinger vil kunne vise seg å bli langt mer sammensatte, krevende – og spennende.

Vi kan imidlertid ikke håndtere dem på andre måter enn i dag, med sunn fornuft. Mer sofistikerte løsninger vil fremdeles være resultatet av å jobbe praktisk og målrettet innenfor klare etiske retningslinjer.

Mer magisk er det ikke.



## Kunstig Intelligens i Posten Bring – kultur for å teste og lære

Digitaliseringen har gitt Posten Bring tilgang til data som muliggjør verdiskaping gjennom bruk av kunstig intelligens (KI) og fremmer en kultur for testing og læring. Det siste året har konsernet jobbet målrettet med å øke kunnskap og forståelse for teknologien på alle nivåer i konsernet.

Det første som har vært viktig å etablere kjennskap til, er at KI er mye mer enn generative KI-verktøy. I motsetning til generativ KI, som skaper nytt innhold, fokuserer andre former for KI vanligvis på å analysere eksisterende data for å tilby nye innsikter eller underbygge beslutningstaking. Eksempler på områder hvor Posten Bring har utviklet KI-løsninger basert på egne data er:

- beregning av leveringstidspunkt for pakker for forbedret kundeopplevelse (ledetid),
- bemanningsplanlegging på terminal ved hjelp av KI-baserte volumprognoser og
- bevaringsaktiviteter - proaktivt identifisere bedriftskunder som står i fare for å avslutte kundeforholdet.

Selv om Posten Bring har stor tro på å skape verdi ved å benytte KI på egne data, er dette et område som krever spesialistkompetanse, og det tar tid å utvikle løsninger. Generative KI-verktøy er derimot tilgjengelige for alle, uavhengig av faglig bakgrunn, og kan bidra til effektivisering og verdiskaping bredt i konsernet.

Spørsmålet var aldri om Posten Bring skulle ta i bruk generativ KI i

virksomheten, men hvordan. For å finne ut av dette satte konsernet i 2023 opp et læringsprosjekt med formål om å finne ut hvordan generativ KI allerede ble brukt i konsernet, og hva som skulle til for at nye brukere skulle få verdi av disse verktøyene.

– Målet er å skape mest mulig engasjement og læring for å øke forståelsen hos ansatte for hvordan generativ KI kan gi verdi hos oss. Ved å la brukerne teste og lære seg verktøyene i egen arbeidshverdag, finner vi ofte helt nye bruksområder for generativ KI, sier direktør for KI i Posten Bring, Kirsti Valborgland Fløystøl.

Deltakerne i læringsprosjektet fikk opplæring i retningslinjer for sikker og god bruk av generativ KI, og praktiske tips ift bruk. Oppdraget til deltakerne var å bruke generativ KI mest mulig i daglige arbeidsoppgaver.

### Interessenettverk for generativ KI

Erfaringene fra læringsprosjektet førte til at Posten Bring valgte å tilby trygge generative KI-verktøy til alle ansatte. Over 2000 medarbeidere i konsernet har så langt fått opplæring, og av disse har 400 blitt så interesserte i temaet at de har blitt en del av et nyopprettet internt interesse-nettverk for generativ KI. Formålet med å bygge opp et sterkt og aktivt interesse-nettverk er å skape kunnskap og engasjement i alle deler av organisasjonen. Medlemmene i nettverket blir ambassadører og ressurspersoner for bruk av generativ KI i sine avdelinger.

For å frigjøre ytterligere kraft av generativ KI jobber Posten Bring fremover med å fjerne hindringer og forenkle prosesser for utprøving og innføring av nye verktøy, gjennomføre nye læringsprosjekter og opplæringsprogrammer som dekker nye verktøy, styrke KI kompetanse hos ledere, samt identifisere og kommunisere trender, nyheter og fremtidsmuligheter.

### Ansvarlig KI og samarbeid/nettverk

Etter hvert som Posten Brings KI-satsning skaleres opp, blir det stadig viktigere å sikre ansvarlig utvikling, anskaffelse og bruk av KI-løsninger. Gjennom Posten Brings deltakelse i ENACT-prosjektet utvikles et verktøy for etisk risikohåndtering, noe som er viktig ettersom konsernet legger stor vekt på etisk IT.

For å lykkes med bruk av KI i Norge, er det viktig med gode samarbeid og deling av erfaringer på tvers av ulike sektorer. Posten Bring er pådriver og bidragsyter for nettverk på tvers av virksomheter, som for eksempel Ledernet- verk for Kunstig intelligens i Offentlig sektor (LEKIO) og Women in Data Science (WiDS).

Med et solid fundament av pågående prosjekter, engasjement for kontinuerlig læring, og en proaktiv tilnærming til ansvarlig bruk av KI, er Posten Bring godt rustet til å skape ny innovasjon og verdiskaping ved hjelp av KI.



NESPRESSO

GJØR EN STOR  
FORSKJELL MED EN  
LITEN POSE.

Certified

# Hvordan staten utøver sitt eierskap

---

Statens eierutøvelse skal bidra til å nå statens mål som eier.

Staten skal være en aktiv eier med et langsiktig perspektiv og innenfor rammene for statens eierutøvelse arbeide for å bidra til at selskapene har god måloppnåelse. Dette gjør staten gjennom å ha tydelige mål som eier i hvert selskap, stille klare forventninger til selskapene, følge opp selskapenes måloppnåelse og arbeid med statens forventninger, samt velge kompetente styrever og for øvrig stemme på generalforsamling. For mer informasjon om statens eierutøvelse, se Meld. St. 6 (2022–2023) Et grønnere og mer aktivt statlig eierskap – Statens direkte eierskap i selskaper (eierskapsmeldingen).



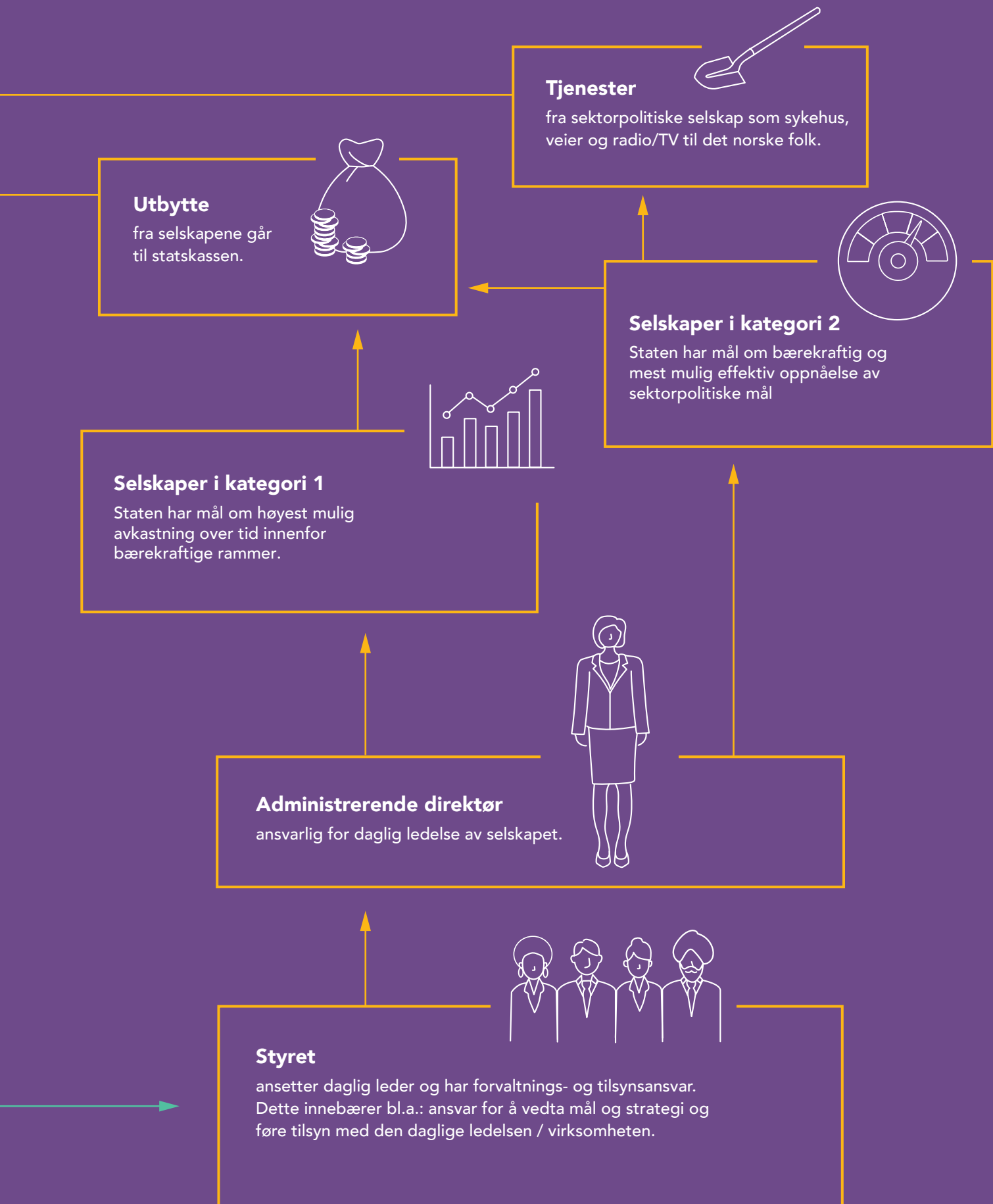


# Staten som eier



- Stortinget
- Regjeringen
- Selskapet







## Statens ti prinsipper for god eierutøvelse

Det har over tid vært bred politisk enighet om de sentrale rammene for statens eierutøvelse. Det har gitt forutsigbarhet for selskapene og kapitalmarkedet, noe som er en styrke ved det statlige eierskapet i Norge. De sentrale rammene for statens eierutøvelse er samlet i statens ti prinsipper for god eierutøvelse. Prinsippene, sammen med statens mål som eier, legger grunnlaget for hvordan staten utøver sitt eierskap innenfor rammene av selskapslovgivningen.

13. Staten skal være en aktiv og ansvarlig eier med et langsiktig perspektiv.
14. Staten skal vise åpenhet om statens eierskap, eierutøvelse og stemmegivning på generalforsamling.
15. Statens eierutøvelse skal bidra til å nå statens mål som eier. Dette skjer gjennom forventninger til selskapene, stemmegivning på generalforsamling og annen eierutøvelse.
16. Statens eierutøvelse skal legge til grunn selskapslovgivningens ansvars- og rollefordeling mellom eier, styre og daglig leder, samt allment anerkjente eierstyringsprinsipper og -standarder.
17. Statens eiermyndighet i selskapet skal utøves på generalforsamling.
18. Styret har ansvaret for å forvalte selskapet. Staten skal vurdere selskapets måloppnåelse og arbeid med statens forventninger og styrets bidrag til dette.
19. Relevant kompetanse skal være hovedhensynet ved statens arbeid med styresammensetting. Gitt kompetanse skal staten vektlegge kapasitet og mangfold.
20. Statens eierskap skal utøves i tråd med selskapsrettens prinsipper om likebehandling av aksjeeiere.
21. Statens eierrolle skal skilles fra statens øvrige roller.
22. Statlig eierskap skal ikke urettmessig medføre andre konkurransevilkår, verken fordeler eller ulemper, sammenlignet med selskaper uten statlig eierandel.

## Statens forventninger til selskapene

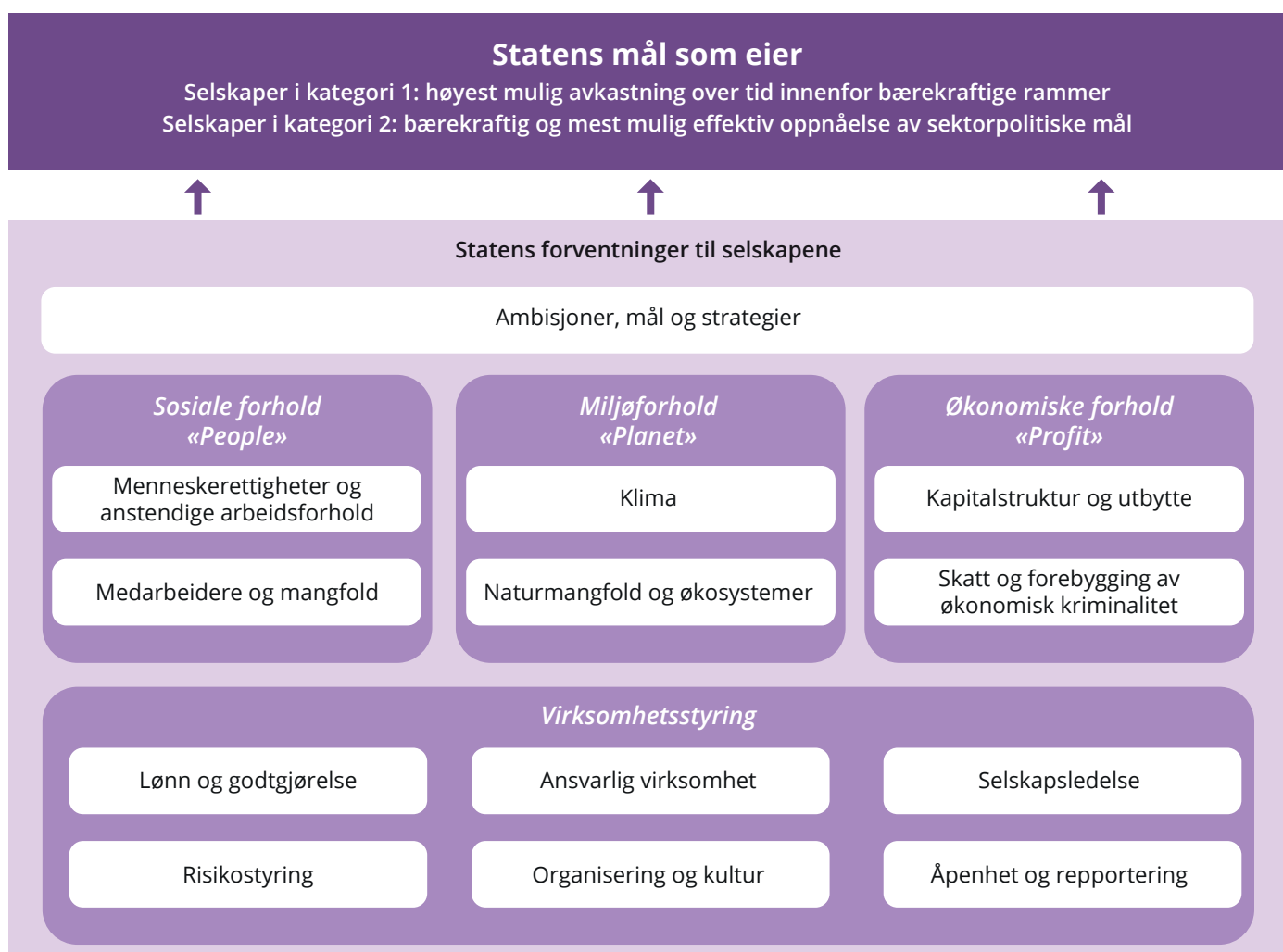
Gjennom å stille tydelige forventninger til selskapene, ønsker staten å være en aktiv eier for å bidra til å nå statens mål som eier. Tydelig kommunikasjon av forventningene bidrar også til åpenhet om hva staten som eier er opptatt av, og vil følge opp i eierutøvelsen, samtidig som selskapene gis handlingsrom til å finne den beste løsningen.

Som en ansvarlig og aktiv eier har staten forventninger til selskapene knyttet til ambisjoner, mål og strategier, sosiale, miljømessige og økonomiske forhold samt virksomhetsstyring.

Felles for alle statens forventninger er at de skal bidra til oppnåelse av statens mål som eier. Forventningene gjelder for alle selskapene om ikke annet er spesifisert. Selskapene er ulike, blant annet når det gjelder størrelse, bransje og internasjonal tilstedeværelse. Selskapenes arbeid

innenfor de ulike forventningsområdene bør tilpasses selskapenes egenart, størrelse, risiko og hva som er vesentlig for det enkelte selskap.

Statens forventninger til selskapene er inntatt på de neste sidene.



Figur: Statens forventninger til selskapene strukturert i henhold til økonomiske, sosiale og miljømessige forhold samt virksomhetsstyring.

Tema	Staten forventer at:
<b>Ambisjoner, mål og strategier</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Selskapet utarbeider og implementerer ambisjoner og tydelige mål og strategier.</li> <li>• Selskapet inkluderer arbeidet med FNs bærekraftsmål i selskapets strategier og arbeider aktivt med å følge dette opp i daglig drift.</li> <li>• Selskapets risikovurdering er en integrert del av selskapets strategier.</li> <li>• Selskapet definerer tydelige prestasjonsindikatorer og måler selskapets måloppnåelse og gjennomføring av strategiene.</li> </ul>
<b>Ansvarlig virksomhet</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Selskapet er ledende i arbeidet med ansvarlig virksomhet.</li> <li>• Selskapet gjennomfører aktsomhetsvurderinger i tråd med anerkjente metoder.</li> </ul>
<b>Menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Selskapet respekterer menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter og er ledende i arbeidet med anstendige arbeidsforhold i selskapets egen virksomhet og i leverandørkjeden.</li> <li>• Selskapet oppfordrer egne ansatte til å organisere seg og fremmer retten til fri fagorganisering i leverandørkjeden.</li> </ul>
<b>Klima</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Selskapet identifiserer og håndterer risiko og muligheter knyttet til klima og integrerer dette i selskapets strategier.</li> <li>• Selskapet setter mål og iverksetter tiltak for reduksjon i klimagassutslipp på kort og lang sikt i tråd med Parisavtalen, og rapporterer om måloppnåelse. Målene er vitenskapsbaserte der dette er tilgjengelig.</li> <li>• Selskapet rapporterer på direkte og indirekte klimagassutslipp og klimarisiko, og benytter anerkjente standarder for rapportering på klimagassutslipp og klimarisiko.</li> </ul>
<b>Naturmangfold og økosystemer</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Selskapet identifiserer og håndterer risiko og muligheter knyttet til natur og integrerer dette i selskapets strategier.</li> <li>• Selskapet setter mål og iverksetter tiltak for å redusere egen negativ påvirkning og øke positiv påvirkning på naturmangfold og økosystemer, og rapporterer om måloppnåelse.</li> <li>• Selskapet benytter anerkjente standarder for rapportering av naturrisiko og påvirkning på naturmangfold og økosystemer.</li> </ul>
<b>Skatt og forebygging av økonomisk kriminalitet</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Selskapet har en formålstjenlig, veloverveid og begrunnet skattepolicy og er åpen om hvor økonomiske verdier skapes og hvor skatt betales.</li> <li>• Selskapet arbeider systematisk for å forebygge økonomisk kriminalitet som korrupsjon og hvitvasking i egen virksomhet og i leverandørkjeden.</li> </ul>
<b>Kapitalstruktur og utbytte</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Selskapet har en kapitalstruktur tilpasset selskapets mål, strategier og risiko og normalt på linje med andre veldrevne selskaper i samme bransje. Selskapet begrunner eventuelle vesentlige avvik fra dette.</li> <li>• De børsnoterte selskapene er åpne om hva de vurderer som hensiktsmessig kapitalstruktur og utbyttetenivå til markedet. De unoterte selskapene er åpne overfor eier(e) om sine vurderinger av kapitalstruktur og utbyttetenivå.</li> </ul>
<b>Organisering og kultur</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Selskapets organisering er effektiv og fremmer oppnåelse av selskapets mål og støtter selskapets strategier.</li> <li>• Selskapets kultur bygges, forvaltes og utvikles slik at den fremmer oppnåelse av selskapets mål og støtter selskapets strategier.</li> </ul>

Tema	Staten forventer at:
<b>Medarbeidere og mangfold</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Selskapet har tydelige mål og tiltak for å fremme og utløse verdien av økt mangfold, likestilling og inkludering i alle deler av organisasjonen.</li> <li>Selskapet arbeider planmessig med utvikling og rekruttering av medarbeidere i tråd med selskapets mål og strategier.</li> <li>Selskapet benytter fag- og yrkesopplæring og læreplasser, der dette er relevant for selskapets tilgang til riktig kompetanse på kort og lang sikt.</li> </ul>
<b>Lønn og godtgjørelse</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Godtgjørelsen og andre insentiver i selskapet fremmer oppnåelse av selskapets og eiers mål.</li> <li>Godtgjørelsen til ledende ansatte er konkurransedyktig, men ikke lønnsledende og at hensynet til moderasjon ivaretas.</li> <li>Hovedelementet i godtgjørelsesordningen til ledende ansatte er fastlønn.</li> <li>Godtgjørelsen til ledende ansatte ikke er urimelig, gir uheldige virkninger for selskapet eller svekker selskapets omdømme.</li> <li>Selskapet er åpen om utforming av, nivå på og utvikling i godtgjørelsen til ledende ansatte, herunder at godtgjørelsesordningene er klart forståelige for eiere, ledende ansatte og andre interessenter.</li> <li>Forskjeller i godtgjørelsen til ledende ansatte og øvrige ansatte hensyntas i moderasjonsvurderingen, og at selskapet særskilt begrunner høyere lønnsjustering for ledende ansatte enn gjennomsnittlig lønnsjustering for selskapets øvrige ansatte. I denne vurderingen sees det også hen til kronemessig lønnsvekst for øvrige ansatte.</li> <li>Selskapet følger statens retningslinjer for lederlønn i selskaper med direkte statlig eierandel.</li> </ul>
<b>Risikostyring</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Selskapet har effektiv strategisk og operasjonell risikostyring og god internkontroll som er integrert i selskapets strategi- og beslutningsprosesser.</li> </ul>
<b>Selskapsledelse</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Selskapet følger Norsk anbefaling om eierstyring og selskapsledelse, der den er relevant og tilpasset selskapets virksomhet.</li> <li>Styret følger ledende praksis for godt styrearbeid tilpasset selskapets virksomhet.</li> </ul>
<b>Åpenhet og rapportering</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Selskapet er ledende i arbeidet med åpenhet og rapportering og benytter anerkjente rapporteringsstandarder.</li> <li>Selskapet fremmer en åpenhetskultur og er åpen om og rapporterer på alle vesentlige forhold slik at informasjonen gir eiere og allmennheten et rettviseende bilde av virksomheten.</li> </ul>

Figur: Statens forventninger til selskapene

## Oppfølging av selskapene skal bidra til å nå statens mål som eier

Statens eieroppfølging er basert på statens mål som eier, statens forventninger og vesentlighet. I oppfølgingen av selskapene legger staten vekt på hva som er vesentlig for måloppnåelse og områder hvor staten best kan bidra til måloppnåelse på kort og lang sikt.

For at staten kan ta gode eierbeslutninger på generalforsamlingen, og følge opp eierskapet på en god måte, er det sentralt at staten har en god forståelse av selskapenes måloppnåelse og arbeid med statens forventninger. Vurderinger av dette gjøres løpende og oppsummeres normalt årlig, som en del av planleggingen av statens eieroppfølging, og justeres ved behov.

Nærings- og fiskeridepartementet ved Eierskapsavdelingen har utarbeidet et analyseverktøy som kan benyttes i vurderingen av måloppnåelse og selskapets arbeid med statens forventninger. Analyseverktøyet hjelper staten i å vurdere

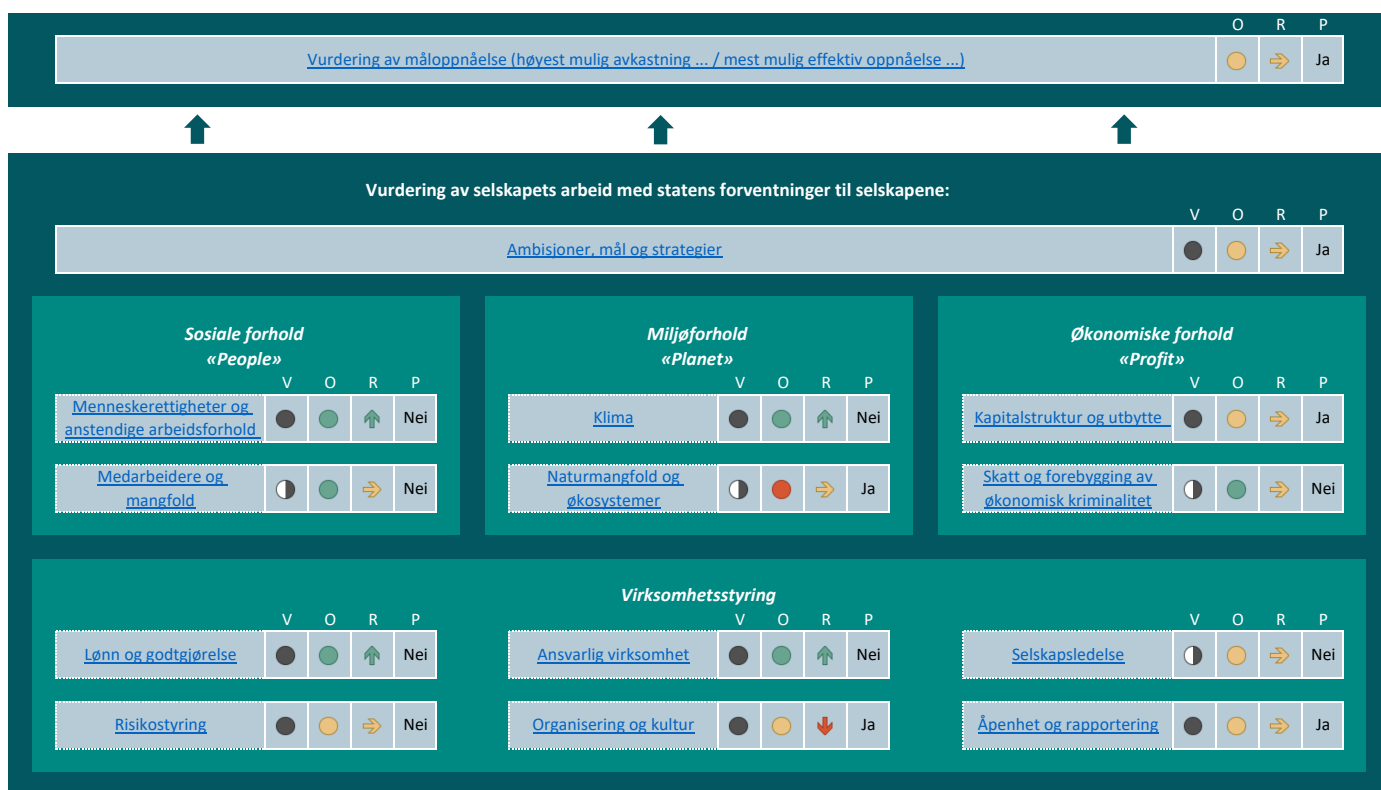
hvilke forventninger som er vesentlig for selskapets måloppnåelse, hvordan selskapet oppfyller forventningene, retningen i selskapets arbeid med forventningene og hvilke forventninger som i lys av dette skal prioriteres i eieroppfølgingen det kommende året. Vurderingene kan oppsummeres i en figur strukturert tilsvarende som i eierskapsmeldingen (økonomiske, sosiale og miljømessige forhold samt virksomhetsstyring).

Staten har dialog med styret om hva staten som eier mener er mest vesentlig å følge opp. Dette anses som nyttig og bidrar blant annet til at eventuelle forskjeller i styrets og

statens vurderinger synliggjøres og at det kan være en dialog om årsaker til dette.

Staten avholder regelmessige møter med selskapene. Dette og annen kontakt med selskapet omtales som eierdialog. I eierdialogen kan staten ta opp forhold, stille spørsmål og formidle synspunkter som selskapene kan vurdere i tilknytning til sin virksomhet og utvikling. Dette er innspill til selskapet, og ikke instruks eller pålegg. Saker som krever tilslutning fra eierne, må behandles på generalforsamlingen.

Kjernen i statens eierdialog med selskapet er normalt faste møter



Illustrativt eksempel på en oppsummering av en helhetlig analyse av et selskap.

hvert kvartal. Hva som er relevante og vesentlige temaer i møtene, avhenger av statens mål som eier samt selskapets virksomhet og situasjon. Normalt omhandler møtene gjennomgang av selskapets utvikling og utsiktene fremover, ulike forhold knyttet til statens forventninger, samt spesifikke problemstillinger. Temaene vil variere mellom selskapene og over tid. I tillegg til de faste møtene har staten dialog med selskapet om særskilte temaer eller saker etter behov.

I 2023 hadde Eierskapsavdelingen i Nærings- og fiskeridepartementet som del av eierdialogen i snitt 16 møter med hvert av de 21 selskapene som avdelingen forvalter eierskapet til. Totalt for porteføljen utgjorde dette 335 møter. Det tas normalt opp flere temaer og/eller forventningsområder i ett og samme møte. Det er imidlertid store forskjeller fra selskap til selskap i antall møter og hvilke temaer som tas opp. *Måloppnåelse* ble tatt opp i totalt 130 møter i løpet av 2023. Selskapets *ambisjoner, mål og strategi* ble diskutert i 138 møter i porteføljen. Ulike temaer knyttet til statens forventninger innenfor *økonomiske, sosiale og miljømessige forhold*, samt *virksomhetsstyring* ble også tatt opp i en rekke møter med selskapene. Eksempelvis ble *kapitalstruktur og utbytte* diskutert i 89 møter, mens klima og natur og økosystemer ble tatt opp i hhv. 76 og 33 møter. *Menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold*, herunder HMS, samt ansvarlig virksomhet, inkludert blant annet aktsomhetsvurderinger, ble tatt opp i hhv. 34 og 56 møter. Et annet eksempel er *lønn og godtgjørelse* som ble tatt opp i 85 møter.

I tillegg til de 335 ovennevnte møtene i eierdialogen, hadde Eierskapsavdelingen totalt 75 møter om styresammensetning med eiervalgte styremedlemmer og administrerende direktører i porteføljen<sup>2</sup>. Avdelingen hadde også flere introduksjonssamtaler med nyvalgte styremedlemmer i de heleide selskapene i avdelingens portefølje, se nærmere om dette nedenfor.

Ved svak måloppnåelse over tid eller vesentlige avvik fra statens forventninger, drøftes årsaker og muligheter for å bedre situasjonen med selskapet. Det kan være hensiktsmessig at selskapet eller eier foretar særskilte analyser. I eierdialogen vil det være naturlig å følge opp selskapets planer for å bedre prestasjonene. Dersom eierdialogen ikke fører frem, kan staten påvirke gjennom beslutninger på generalforsamling, blant annet gjennom styrevalg, vedtak om kapitaltilførsel og utbytte.

Staten som eier har i tillegg til eierdialogen flere arrangementer rettet mot hele selskapsporteføljen for å informere om statens forventninger som eier og for å spre god praksis og bidra til kunnskapsdeling om tema staten som eier er opptatt av. I 2023 arrangerte staten seminar for administrerende direktører om ny eierskapsmelding, samt to fagsamlinger for administrasjonen i selskapene om henholdsvis naturangfold og økosystemer og gode strategiprosesser. Staten inviterte også til årlig seminar for nyvalgte styremedlemmer. Seminaret er en arena for innsikt i og erfaringsutveksling rundt statlig eierutøvelse og godt styrearbeid. Informasjon om arrangementene med presentasjoner er tilgjengelig på [eierskap.no](https://eierskap.no).

I juni avholdt Nærings- og fiskeridepartementet også den årlige eierskapskonferansen med tema «Verden i endring - Hvordan møter norske selskaper et nytt verdensbilde?». Eierskapskonferansen er en årlig arena for styreledere og administrerende direktører i selskapene hvor staten er eier, samt sentrale ledere i norsk næringsliv og offentlighet for øvrig. Konferansen belyser aktuelle temaer av betydning for staten som eier og norsk næringsliv.

<sup>2</sup> Møter i valgkomiteer i de børsnoterte selskapene som avdelingen forvalter eierskapet til og hvor en ansatt fra avdelingen er medlem er ikke inkludert i dette tallet.

# Eksempel på statens eieroppfølging gjennom året

**Ved å stille tydelige forventninger, bruk av eierdialog og stemmegivning på generalforsamling arbeider departementene for å bidra til å nå statens mål som eier.**

Som grunnlag for statens eierutøvelse vurderes selskapenes strategiske posisjon, muligheter, risiko, måloppnåelse og forbedringsområder. Til analysene innhentes bl.a. informasjon fra selskapene, markedsaktører, media og andre interessenter.



## \* EKSEMPEL PÅ AGENDA FOR KVARTALSMØTE

- Ambisjoner, mål og strategier.
- Måloppnåelse (avkastning og/ eller sektorpolitisk måloppnåelse).
- Selskapets organisering / lønn og godtgjørelse / klima / kapitalstruktur / åpenhet og rapportering.
- Dialog om aktuelle tema/saker.

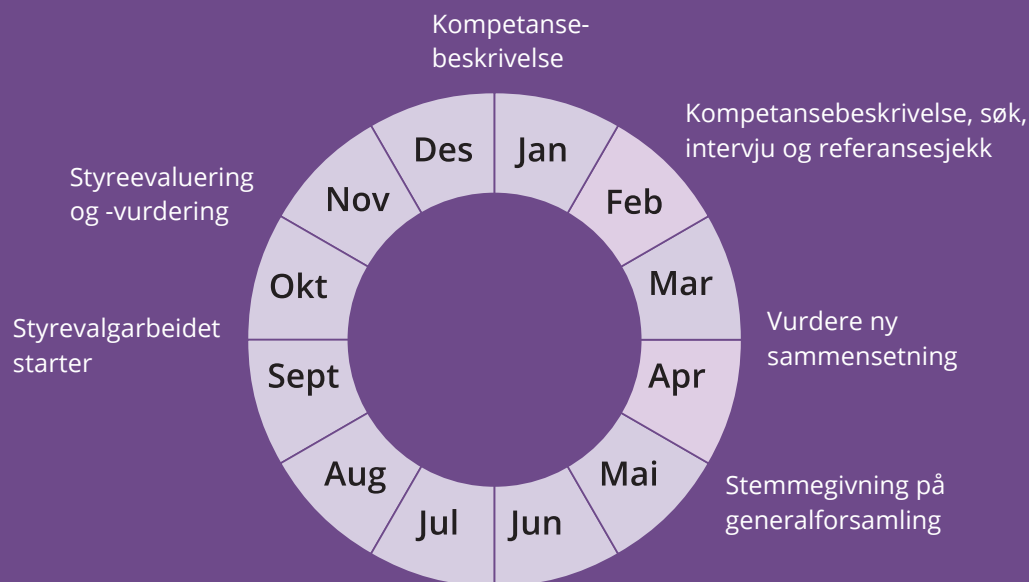
## \*\* EKSEMPEL PÅ AGENDA FOR ÅRLIG MØTE MED STYRET

- Styret redegjør for selskapets utfordringer og muligheter.
- Staten gjennomgår statens begrunnelse for eierskapet og statens mål som eier, og hvilke forbedringsområder staten mener det er vesentlig at selskapet jobber med.
- Dialog om aktuelle tema/saker.



## Årshjul styrevalgprosessen

Figuren viser den årlige styrevalgprosessen staten som eier følger.



## Statens arbeid med styrevalg

En av de viktigste oppgavene for staten som eier er å bidra til sammensetting av kompetente og velfungerende styre. Relevant kompetanse er hovedhensynet ved statens arbeid med styresammensetting. Kompetanse handler om relevant erfaring og bakgrunn samt personlige egenskaper. Gitt kompetanse vektlegges kapasitet og mangfold.

Arbeidet med styrevalg følger prosessen i årshjul for styrevalgprosessen inntatt over. Styrene vurderes årlig. Formålet med vurderingene er blant annet å ta stilling til styrets og det enkelte medlems bidrag til selskapets måloppnåelse og arbeid med statens forventninger. Det vurderes også om styrets sammensetning,

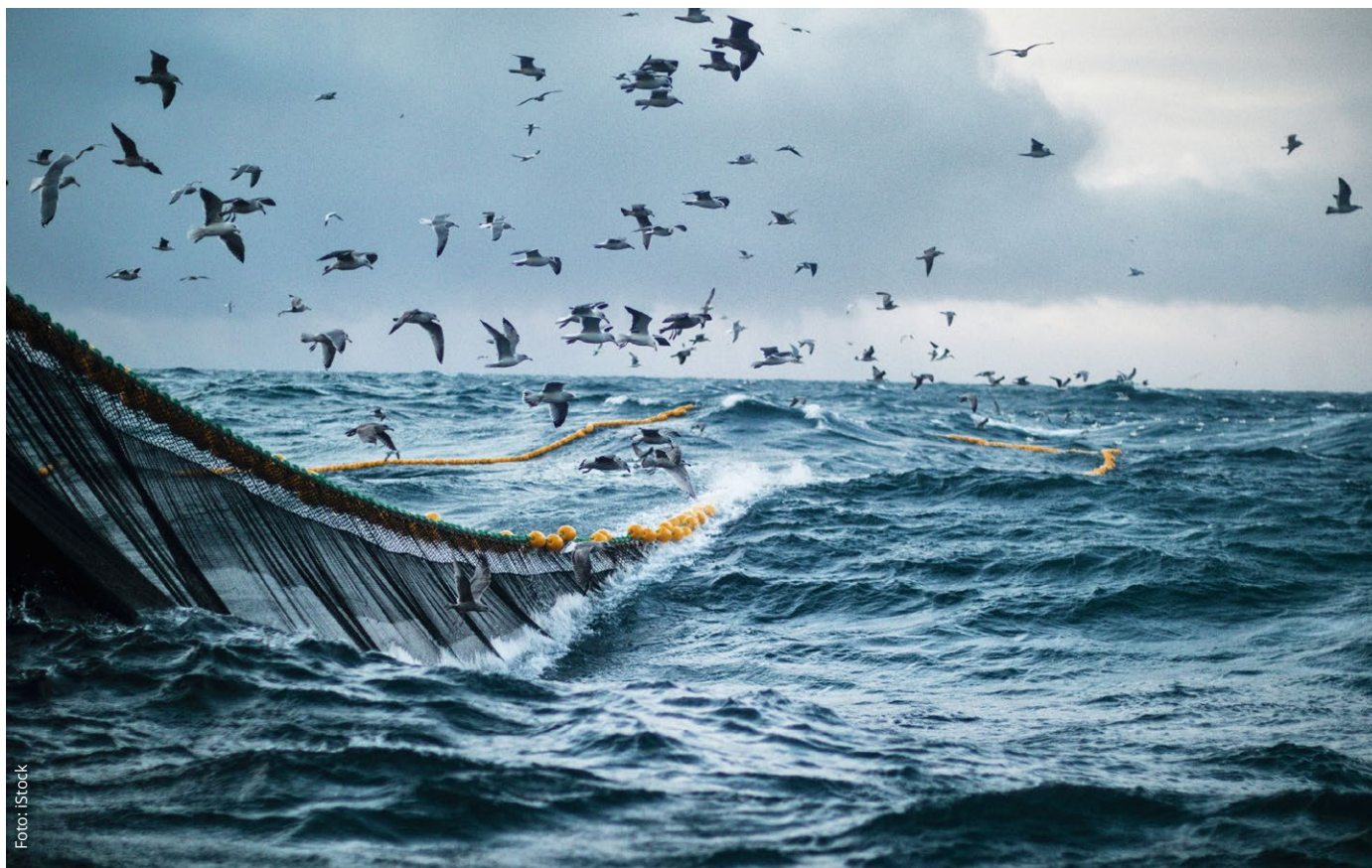
arbeidsform, kompetanse og innsats tilsier behov for endringer i styret.

Som en del av vurderingene gjennomfører staten samtaler med alle eiervalgte styremedlemmer og administrerende direktør i de heleide selskapene. Staten tilstreber også å ha samtaler med styremedlemmer valgt av og blant de ansatte, og å ha dialog med styreleder underveis i arbeidet. I selskaper med eksterne valgkomiteer er det denne som har ansvar for å gjennomføre samtaler og vurdere styrets sammensetning, men staten gjør også i disse tilfellene egne vurderinger.

I forbindelse med styrevalg vurderer staten selskapenes virksomhet, samt muligheter og utfordringer de

står overfor og hvilken kompetanse som bør være i styret fremover. Dette danner grunnlaget for en kompetansebeskrivelse som utarbeides for hvert styre. Kompetansebeskrivelsen er mandatet for styrekrutteringen som staten arbeider ut fra i søket etter nye styremedlemmer. Med utgangspunkt i kompetansebehovene, søkes det bredt etter kandidater i tråd med mangfoldskriteriene.

Flere hundre potensielle kandidater identifiseres og vurderes årlig. Departementene, eventuelt valgkomiteene, gjennomfører intervjuer av potensielle kandidater før styrevalgene vedtas på generalforsamling.



## Organisering av statens eierskapsforvaltning

Ansvar for å forvalte statens direkte eierskap er i dag fordelt på 13 departementer. Uavhengig av om statens rolle som eier og myndighetsutøver utøves i samme departement eller er lagt til ulike departementer, skal statens rolle som eier skilles fra statens øvrige roller. Over tid har eierskapsforvaltningen av en rekke selskaper blitt samlet i Nærings- og fiskeridepartementet. Flere departementer har også lagt ulike roller i forskjellige avdelinger, eller på annen måte organisert oppfølgingen av selskapene slik at departementet er tydelig på dette skillet i sin opptreden.

Den sentrale eierskapsenheten, Eierskapsavdelingen i Nærings- og fiskeridepartementet, er ressurs- og kompetansesenter for statens direkte eierskap for andre departementer og internt i Nærings- og fiskeridepartementet. Det

innebærer å koordinere departementenes prosesser med styrevalg, bistå øvrige departementer og avdelinger ved behov, arrangere seminarer og samlinger for kompetanseheving og bidra til å spre god praksis. Sistnevnte handler blant annet om å utvikle metodikk og veiledere for vurdering av selskapets måloppnåelse og selskapets arbeid med statens forventninger. Den sentrale eierskapsenheten involveres blant annet i prosesser som kan lede til endringer i statens eierandel i et selskap, i statens begrunnelser for eierskapet eller ved endringer i statens mål som eier. Ovennevnte skal bidra til mest mulig kompetent og enhetlig eierutøvelse på tvers av departementene.

Statens eierskap i selskapene i kategori 1 skal forvaltes av den sentrale eierskapsenheten, så fremt ikke særskilte hensyn taler for andre

løsninger. Å samle eierskapsforvaltningen av selskapene som primært opererer i konkurranse med andre (kategori 1) bidrar til å skille statens rolle som eier fra statens øvrige roller og å styrke tilliten til statens eierutøvelse og andre roller. En slik samling bidrar også til å profesjonalisere og effektivisere eierutøvelsen. Dette er i tråd med OECDs anbefaling for organisering av eieroppfølging av statlig eierskap.

Statens eierskap i selskapene i kategori 2 forvaltes i dag av relevant sektordepartement, så fremt ikke særskilte hensyn taler for andre løsninger. Det gir mulighet til å vurdere politikken for den respektive sektoren mer helhetlig. Slik organisering setter krav til intern håndtering for å unngå uheldig sammenblanding av roller.



# Selskapenes rapportering

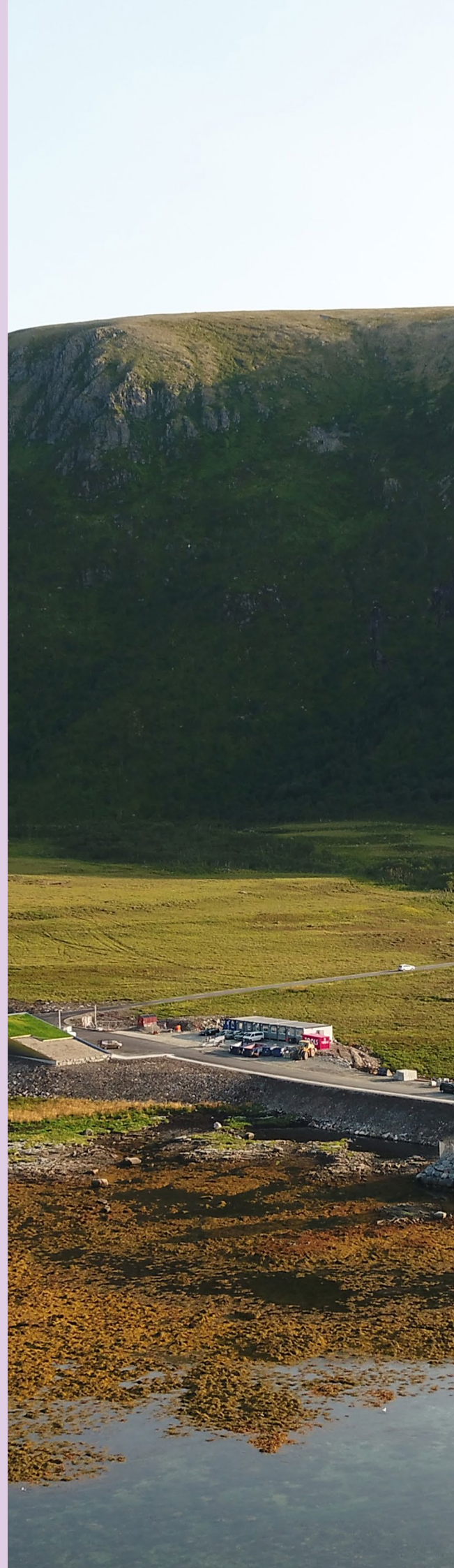
---

Gjennom å stille tydelige forventninger til selskapene, ønsker staten å bidra til å nå statens mål som eier på en bærekraftig og ansvarlig måte. Forventningene fremgår av eierskapsmeldingen og stilles fra staten som eier til styrene i selskapene. Åpenhet og god rapportering er vesentlig for å forstå selskapenes måloppnåelse og hvordan de arbeider med statens forventninger.

I årets rapport kan du lese om rapportering om naturrisiko og påvirkning på naturmangfold og økosystemer. Her trekkes frem eksempler på hvordan enkelte selskaper i porteføljen har jobbet med dette.

I fire oversikter presenteres også:

- Selskapenes egenvurdering av i hvilken grad de oppfyller statens forventninger
- Selskapenes klimautslipp
- Rapporteringsstandarder og retningslinjer selskapene følger
- FNs bærekraftsmål som selskapene har prioritert





## Rapportering om naturrisiko og påvirkning på naturmangfold og økosystemer

Tap av naturmangfold og økosystemer medfører risiko som kan få konsekvenser for selskapenes fremtidige måloppnåelse. For at omverden skal kunne få tilstrekkelig innsikt i selskapenes påvirkning på og avhengighet av natur er det sentralt at selskapene rapporterer om eget arbeid. Staten som eier forventer at selskapene benytter anerkjente standarder for rapportering om naturrisiko og påvirkning på naturmangfold og økosystemer, jf. Meld. St. 6 (2022–2023) Et grønnere og mer aktivt statlig eierskap – Statens direkte eierskap i selskaper (eierskapsmeldingen).

Rapportering knyttet til natur er komplekst og har ikke kommet like langt som rapportering om klima. Men også på naturområdet skjer det en rivende utvikling av rapporteringsstandarder for selskaper. Tre rammeverk offentliggjort i 2023 er spesielt viktige å kjenne til og kan være relevant for selskapers rapportering opp mot statens forventninger på dette området.

**European Sustainability Reporting Standards (ESRS)** ble vedtatt av EU-kommisjon i oktober 2023. Standarden benyttes for rapportering i tråd med EUs bærekraftsdirektiv (CSRD) og inneholder opplysningskrav på 12 ulike områder. ESRS E4 (naturmangfold og økosystemer) stiller krav om at selskaper rapporterer om hvordan de påvirker naturen, hvordan de jobber for å ta vare på naturen og hvilke finansielle konsekvenser dette har for selskapet på kort og lang sikt. ESRS E2 (forurensing), E3 (vann og marine ressurser) og E5 (ressursbruk og sirkulærøkonomi) er nært beslektet. God rapportering om natur vil variere ut fra selskapers

virksomhet, og det er fremdeles relativt stor grad av valgfrihet knyttet til indikatorer under ESRSene. Det er viktig at rapporteringen bygger på en grundig vurdering av vesentlige risikoer, avhengigheter og muligheter knyttet til natur, og at det rapporteres i tråd med det generelle prinsippet i ESRS E2 om å rapportere tilstrekkelig informasjon til å gi et rettvise bilde av disse forholdene. Det er lagt opp til at bærekraftdirektivet implementeres i norsk lov, jf. Prop. 57 L (2023-2024) og vil omfatte følgende selskaper:

- 2024: Foretak av allmenn interesse med over 500 ansatte og vilkår som stort foretak etter regnskapsdirektivet
- 2025: Alle store foretak
- 2026: Forenklet rapportering også for små og mellomstore noterte foretak

### Task Force on Nature-Related Financial Disclosures (TNFD)

lanserte et frivillig rammeverk med anbefalinger for hvordan selskaper kan rapportere om naturrisiko. Rammeverket bygger på strukturen og anbefalingene fra Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD). TNFD har også utviklet en helhetlig metode for å håndtere naturrisiko kalt LEAP (Locate, Evaluate, Assess, Prepare). LEAP-metodikken hjelper selskapene med hele prosessen fra lokalisering og identifikasjon av naturrisiko, til utvikling av tiltak, mål og rapportering. Første steg i LEAP-metodikken er å kartlegge virksomhetens interaksjon med natur.

**Science Based Target Network (SBTN)** har utviklet verktøy som kan gi et godt grunnlag for å vurdere vesentlighet av selskapets påvirkning på natur.

### Eksempler fra porteføljen

**Norsk Hydro** har jobbet systematisk med naturrapportering over flere år og særlig knyttet til deler av virksomheten med stor påvirkning på natur, som gruvedriften ved Paragominas i Brasil. Selskapet har konkrete målsetninger om netto null tap av biologisk mangfold og rehabilitering av ødelagte naturområder. Hydros integrerte årsrapport for 2023 bygger på ESRS-standardene og LEAP-metodikken, og spesifiserer hvordan ulike deler av Hydros forretningsvirksomhet påvirker og er avhengig av naturen i de lokale områdene de opererer. Selskapet rapporterer også om fremdrift mot målsetningene på naturområdet.

**Posten Bring** er blant selskapene som benytter LEAP-metodikken fra TNFD samt verktøy fra SBTN, og har i den integrerte årsrapporten for 2023 begynt å rapportere om interaksjonen selskapets eiendomsvirksomhet har med natur. Foreløpig er dette begrenset til de største eide og leide terminalene i Norge, men arbeidet er under utvikling.

**Statnett** er blant selskapene i statens portefølje som i fjor styrket rapportering om natur gjennom offentliggjøring av arealstatistikk med oversikt over selskapets infrastruktur i sårbare eller verdifulle naturtyper per november 2023. Fremtidig utvikling av selskapets infrastruktur vil måles mot denne i tabellform og i en arealindeks som er under utvikling.



## Selskapets tilbakemelding på i hvilken grad statens forventninger innenfor hvert enkelt forventningsområde oppfylles av selskapet

Gjennom å stille tydelige forventninger til selskapene, ønsker staten å være en aktiv eier for å bidra til å nå statens mål som eier. Statens forventninger til selskapene fremgår av Meld. St. 6 (2022-2023) Et grønnere og mer aktivt eierskap - Statens direkte eierskap i selskaper (eierskapsmeldingen). I oversikten som følger vises selskapenes vurdering av om de oppfyller forventningene «i stor grad», «i noen grad», i liten grad», eller om det er vurdert som «lite vesentlig» eller «ikke relevant». Det gjøres oppmerksom på at dette er selskapenes egenvurdering, ut i fra status per 31. mars 2024.

	Ambisjoner, mål og strategier	Ansvarlig virksomhet	Menneskerettigheter og anstendig arbeidsforhold	Klima	Naturmangfold og økosystemer
<b>Selskaper i kategori 1</b>					
Akastor ASA	I noen grad	I noen grad	I stor grad	I noen grad	I liten grad
Aker Solutions ASA	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad
Argentum Fondsinvesteringer AS	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad
Baneservice AS	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	Lite vesentlig
DNB Bank ASA	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad
Eksportfinans ASA	I stor grad	I stor grad	I stor grad	Lite vesentlig	Ikke relevant
Equinor ASA	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad
Flytoget AS	I noen grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad	I liten grad
Investinor AS	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad
Kommunalbanken AS	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad
Kongsberg Gruppen ASA	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad
Mantena AS	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad
Mesta AS	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad
Nammo AS	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad	I noen grad
Norsk Hydro ASA	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad
Nysnø Klimainvesteringer AS	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad
Posten Bring AS	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad
Space Norway AS	I stor grad	I noen grad	I noen grad	I noen grad	I noen grad
Statkraft SF	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad
Telenor ASA	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad
Vygruppen AS	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad
Yara International ASA	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad
<b>Selskaper i kategori 2</b>					
Andøya Space AS	I stor grad	I noen grad	I stor grad	I noen grad	I noen grad
Avinor AS	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad
Bane NOR SF	I noen grad	I noen grad	I noen grad	I noen grad	I noen grad
Bjørnøen AS	Ikke relevant	Ikke relevant	Ikke relevant	Ikke relevant	I stor grad
Carte Blanche AS	I stor grad	Lite vesentlig	I stor grad	I noen grad	Ikke relevant
AS Den Nationale Scene	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad	Ikke relevant
Den Norske Opera & Ballett AS	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad	I noen grad





	Ambisjoner, mål og strategier	Ansvarlig virksomhet	Menneskerettigheter og anstendig arbeidsforhold	Klima	Naturmangfold og økosystemer
Electronic Chart Centre AS	I stor grad	Ikke relevant	I stor grad	I stor grad	Ikke relevant
Enova SF	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	Lite vesentlig
Entur AS	I stor grad	I noen grad	I stor grad	I noen grad	Lite vesentlig
Filmparken AS	I noen grad	I noen grad	I stor grad	I stor grad	Ikke relevant
Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS	I stor grad	I noen grad	I stor grad	I noen grad	I noen grad
Gassco AS	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad
Gassnova SF	I noen grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad	I noen grad
Graminor AS	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad	I noen grad
Helse Midt-Norge RHF	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad	I noen grad
Helse Nord RHF	I noen grad	I noen grad	I stor grad	I noen grad	I liten grad
Helse Sør-Øst RHF	I stor grad	I noen grad	I stor grad	I noen grad	I liten grad
Helse Vest RHF	I stor grad	I noen grad	I stor grad	I noen grad	I noen grad
Innovasjon Norge	I stor grad	I stor grad	I noen grad	I noen grad	I liten grad
Kimen Såvarelaboratoriet AS	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad	I noen grad
Kings Bay AS	I stor grad	I noen grad	I stor grad	I noen grad	I liten grad
Nationalteatret AS	I noen grad	I noen grad	I stor grad	I noen grad	Ikke relevant
Nofima AS	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad	Lite vesentlig
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	I stor grad	I noen grad	I stor grad	I noen grad	Ikke relevant
Norfund	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad
Norid AS	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad	Ikke relevant
Norges sjømatråd AS	I stor grad	I noen grad	I noen grad	I noen grad	Lite vesentlig
Norsk helsenett SF	I noen grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad	Lite vesentlig
Norsk rikskringkasting AS	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad	Lite vesentlig
Norsk Tipping AS	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad	Lite vesentlig
Norske tog AS	I noen grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad	I stor grad
Nye Veier AS	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad	I noen grad
Petoro AS	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad
Rogaland Teater AS	I noen grad	I noen grad	I stor grad	I stor grad	Ikke relevant
Simula Research Laboratory AS	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad	Lite vesentlig
Siva - Selskapet for Industrivekst SF	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad
Statnett SF	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad
Statskog SF	I stor grad	I noen grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	I stor grad	I noen grad	I stor grad	I noen grad	I noen grad
Talent Norge AS	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	Ikke relevant
Trøndelag Teater AS	I noen grad	I noen grad	I noen grad	I noen grad	Ikke relevant
Universitetssenteret på Svalbard AS	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad
AS Vinmonopolet	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I stor grad	I noen grad



## Selskapenes klimagassutslipp

Staten forventer at selskapene arbeider for å redusere sitt klimaavtrykk. Tabellen viser klimagassutslipp per selskap målt i tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter for scope 1, 2 og 3\*. Utslippstallene er rapportert fra selskapene og er basert på deres utregninger.

**Scope 1**  
Direkte utslipp fra egen virksomhet

**Scope 2**  
Indirekte utslipp fra energiforbruk

**Scope 3**  
Indirekte utslipp fra kjøp og salg av varer og tjenester

Scope 3 består av 15 kategorier. For scope 3 er det oppgitt hvilke kategorier som er omfattet av selskapets rapportering. Indirekte utslipp forekommer oppstrøms og nedstrøms i selskapets verdikjede.

Oppstrømsaktivitet: Kat. 1: Innkjøpte varer og tjenester, Kat. 2: Anleggsmidler/kapitalvarer, Kat. 3: Drivstoff og energirelaterte aktiviteter, Kat. 4: Transport og distribusjon, Kat. 5: Avfall fra egen drift, Kat. 6: Tjenestereiser, Kat. 7: Ansattes pendling, Kat. 8: Leasede driftsmidler.

Nedstrømsaktivitet: Kat. 9: Transport og distribusjon, Kat. 10: Foredling av solgte produkter, Kat 11: Bruk av solgte produkter, Kat. 12: Resirkulering og avhending av solgte produkter, Kat 13: Leasede driftsmidler, Kat. 14: Franchiser, Kat. 15: Investeringer.

\*Utslippstall er avrundet til nærmeste hele tonn.

	Totale klimagassutslipp 2023	Totale klimagassutslipp 2022	Endring*	Scope 1 2023	Scope 1 2022	Scope 2 2023**	Scope 2 2022	Scope 3 2023	Kategori Scope 3 2023	Klimagassutslipp Scope 3 2022
<b>Kategori 1</b>										
Akastor ASA	43 231	45 916	-5,8 %	16 766	18 528	1 <sup>L</sup>	93	26 464	5, 6, 15	27 295
Aker Solutions ASA	599 207	2 752 339	-78,2 %	13 692	8 525	5 683 <sup>M</sup>	13 007	579 832	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 9, 11, 12, 15	2 730 807
Argentum Fondsinvesteringer AS	47	64	-25,9 %	0	0	6 <sup>L</sup>	-	41	5, 6	64
Baneservice AS	3 716	3 559	4,4 %	3 310	3 541	406 <sup>M</sup>	18	-	-	-
DNB Bank ASA	7 745	6 663	16,2 %	168	186	1 408 <sup>L</sup>	1 626	6 169	1, 3, 5, 6	4 851
Eksporfinans ASA	30	29	1,6 %	0	0	7 <sup>M</sup>	6	23	1, 5, 6, 7	23
Equinor ASA***	261 600 000	254 500 000	2,8 %	11 500 000	11 400 000	100 000 <sup>L</sup>	100 000	250 000 000	6, 11	243 000 000
Flytoget AS	2 141	451	374 %	0	0	1 <sup>M</sup>	1	2140	1, 3, 5, 6, 9, 12	450
Investinor AS	514	491	4,7 %	0	0	11 <sup>L</sup>	3	503	1, 2, 5, 6	488
Kommunalbanken AS	115	80	44,1 %	0	1	38 <sup>L</sup>	36	77	5, 6	43
Kongsberg Gruppen ASA	18 310 963	18 094 559	1,2 %	1 444	3 232	28 535 <sup>M</sup>	50 579	18 280 984	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15	18 040 748
Mantena AS	17 815	16 590	7,4 %	151	159	231 <sup>L</sup>	237	17 433	1, 2, 3, 4, 5, 6	16 194
Mesta AS	132 571	144 341	-8,2 %	24 387	27 236	141 <sup>L</sup>	158	108 043	1, 2, 3, 4, 5, 6, 8, 9	116 947
Nammo AS	45 593	44 043	3,5 %	11 035	12 359	15 486 <sup>L</sup>	13 023	19 072	3, 5, 6, 7	18 661
Norsk Hydro ASA	22 760 000	24 490 000	-7,1 %	5 980 000	6 310 000	3 370 000 <sup>L</sup>	3 430 000	13 410 000	1, 3, 4, 9, 10	14 750 000
Nysnø Klimainvesteringer AS	15 731	14 828	6,1 %	0	0	1 <sup>L</sup>	0	15 730	1, 3, 5, 6, 7, 8, 15	14 828
Posten Bring AS	398 640	307 523	29,6 %	42 746	50 539	3 311 <sup>L</sup>	3 634	352 583	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7	253 350
Space Norway AS	1 052	40	2 530 %	0	0	49 <sup>L</sup>	17	1 003	1, 6	23
Statkraft SF	1 682 000	1 564 400	7,5 %	685 000	660 300	155 300 <sup>L</sup>	117 800	841 700	1, 2, 3, 6, 15	786 300
Telenor ASA****	2 929 000	2 885 000	1,5 %	90 000	89 000	439 000 <sup>LM</sup>	396 000	2 400 000	1, 2, 3, 4, 6, 7, 11, 12, 15	2 400 000
Vygruppen AS	263 251	249 670	5,4 %	131 443	130 901	32 398 <sup>L</sup>	20 166	99 410	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8	98 603
Yara International ASA	58 300 000	58 800 000	-0,9 %	14 400 000	14 900 000	1 100 000 <sup>M</sup>	1 000 000	42 800 000	1, 3, 4, 9, 11	42 900 000
<b>Sum kategori 1</b>	<b>367 113 361</b>	<b>363 920 586</b>	<b>0,9 %</b>	<b>32 900 143</b>	<b>33 614 508</b>	<b>5 252 005</b>	<b>5 146 403</b>	<b>328 961 184</b>		<b>325 144 932</b>
<b>Kategori 2</b>										
Andøya Space AS*****	-	4 823	-	-	78	-	270	-	-	4 475
AS Den Nationale Scene	222	-	-	0	0	120	-	102	5, 6	-

	Totale klimagass-utslipp 2023	Totale klimagass-utslipp 2022	Endring*	Scope 1 2023	Scope 1 2022	Scope 2 2023**	Scope 2 2022	Scope 3 2023	Kategori Scope 3 2023	Klimagass-utslipp Scope 3 2022
AS Vinmonopolet	303 720	307 981	-1,4 %	45	94	8 619 <sup>M</sup>	6 669	295 056	1, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 11	301 218
Avinor AS	2 473 357	2 760 259	-10,4 %	5 686	6 222	6 887 <sup>L</sup>	6 832	2 460 784	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 11, 12, 13	2 747 205
Bane NOR SF	954 082	1 079 720	-11,6 %	8 869	2 022	2 884 <sup>L</sup>	1 616	942 329	1, 2, 3, 4, 6, 8	1 076 082
Bjørnøen AS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Carte Blanche AS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Den Norske Opera & Ballett AS	1 402	1 089	28,7 %	18	14	1 037 <sup>L</sup>	883	347	5, 6	192
Electronic Chart Centre AS	29	14	111	0	0	2 <sup>M</sup>	2	28	1, 5, 6, 7	12
Enova SF	46	44	5,5 %	-	-	-	-	46	6	44
Entur AS	339 960	59 840	468 %	0	0	10 290 <sup>L</sup>	17 150	329 670	1, 5, 6, 7	42 690
Filmparken AS	15	22	-	1	1	14 <sup>L</sup>	14	-	-	7
Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS	97	63	54,3 %	0	0	1 <sup>L</sup>	1	96	1, 6, 7	62
Gassco AS***	227 718 968	235 612 600	-3,4 %	940 000	970 000	78 968 <sup>L</sup>	52 600	226 700 000	11	234 590 000
Gassnova SF	11	10	12,0 %	0	0	11 <sup>M</sup>	10	-	-	-
Graminor AS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Helse Midt-Norge RHF	340 341	324 919	4,7 %	5 375	6 371	71 250 <sup>M</sup>	70 759	263 716	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 13	247 789
Helse Nord RHF	240 001	230 069	4,3 %	7 000	6 348	36 933 <sup>M</sup>	31 361	196 068	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8	192 360
Helse Sør-Øst RHF	1 131 487	1 049 304	7,8 %	21 392	25 107	146 775 <sup>M</sup>	111 441	963 320	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8	912 756
Helse Vest RHF	376 619	352 000	7,0 %	12 414	14 500	55 012 <sup>M</sup>	35 500	309 193	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8	302 000
Innovasjon Norge	1 964	3 601	-45,5 %	45	8	609 <sup>M</sup>	996	1 310	1, 3, 5, 6, 7	2 597
Kimen Sævarelaboratoriet AS	2	2	0,0 %	0	-	2 <sup>L</sup>	2	-	-	-
Kings Bay AS	3 283	3 376	-2,8 %	3 131	3 203	-	-	152	1	173
Nationaltheatret AS	187	191	-1,7 %	3	3	45 <sup>L</sup>	31	139	1, 3, 4, 5, 6, 12	156
Nofima AS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	190	160	18,4 %	-	-	170 <sup>L</sup>	137	20	6	24
Norfund	998	783	27,5 %	0	0	67 <sup>M</sup>	22	931	5, 6, 7	761
Norges sjømatråd AS	455	363	25,3 %	0	0	2 <sup>L</sup>	2 <sup>L</sup>	455	6, 7	361
Norid AS	105	12	799,5 %	0	0	14 <sup>L</sup>	12	91	1, 3, 5, 6, 8	-
Norsk helsenett SF	694	523	32,7 %	0	0	147 <sup>L</sup>	217	547	1, 5, 6	306
Norsk rikskringkasting AS	7 104	6 902	2,9 %	279	416	1 388 <sup>L</sup>	1 368	5 437	1, 3, 4, 5, 6, 9, 12	5 118
Norsk Tipping AS	20 349	20 267	0,4 %	189	143	303 <sup>L</sup>	290	19 857	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 11, 12	19 834
Norske tog AS	39 972	41 270	-3,1 %	0	0	28 <sup>L</sup>	7	39 944	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 12, 13	41 263
Nye Veier AS	221 185	245 245	-9,8 %	36	41	92 <sup>L</sup>	88	221 057	1, 3, 4, 5, 6	245 116
Petoro AS****	115 800 000	122 910 000	-5,8 %	2 750 000	2 890 000	50 000 <sup>L</sup>	20 000	113 000 000	11	120 000 000
Rogaland Teater AS	130	145	-10,3 %	3	35	63 <sup>L</sup>	51	64	4, 5, 6, 7, 12	59
Simula Research Laboratory AS	420	81	415,8 %	0	0	81 <sup>M</sup>	81	339	5, 6, 7	-
Siva - Selskapet for Industrivekst SF	17 206	322	5 249 %	0	233	2 189 <sup>M</sup>	3	15 017	1, 3, 4, 5, 6, 8	86
Statnett SF	208 429	137 004	52,1 %	10 000	12 712	57 467 <sup>M</sup>	29 993	140 962	1, 2, 3, 5, 6, 7, 13, 15	94 299
Statskog SF	5 115	4 534	12,8 %	169	154	24 <sup>L</sup>	5	4 922	1, 6, 9	4 375
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	78 994	153 888	-48,7 %	505	7 548	3 543 <sup>L</sup>	4 129	74 946	7, 11, 13	142 211
Talent Norge AS	1 683	-	-	0	0	3 <sup>L</sup>	-	1 680	1, 3, 5, 6, 7, 15	-
Trøndelag Teater AS	224	149	50,0 %	-	-	193 <sup>L</sup>	118	31	1, 4, 5, 6, 12, 15	31
Universitetssenteret på Svalbard AS	1 947	2 074	-6,1 %	245	145	983 <sup>L</sup>	1 084	719	1, 5, 6	845
<b>Sum kategori 2</b>	<b>350 290 994</b>	<b>365 313 648</b>	<b>-4,1 %</b>	<b>3 765 405</b>	<b>3 945 398</b>	<b>536 215</b>	<b>393 744</b>	<b>345 989 374</b>		<b>360 974 506</b>
<b>Total sum</b>	<b>717 404 355</b>	<b>729 234 234</b>	<b>-1,6 %</b>	<b>36 665 548</b>	<b>37 559 906</b>	<b>5 788 220</b>	<b>5 540 147</b>	<b>674 950 557</b>		<b>686 134 181</b>

\*Det er store endringer i utslipp fra 2022 til 2023 hos enkelte selskaper. Det er ulike forklaringer på dette. Enkelte selskaper har andre tall i år sammenlignet med fjorårets rapport som følge av nye rapporteringsmåter etc. Det vises til selskapenes års- og bærekraftsrapporter for mer informasjon om selskapenes klimagassutslipp.

\*\*L viser at lokasjonsbasert metode er benyttet, <sup>M</sup> markedsbasert metode. Det vises til selskapenes års- og bærekraftsrapporter for mer informasjon.

\*\*\*Det forekommer dobbeltrapping av utslipp fra Equinor ASA, Petoro AS og Gassco AS.

\*\*\*\*For scope 2 i 2023 er markedsbasert metode er benyttet for virksomhetene i Norden. Lokasjonsbasert metode er benyttet for virksomhetene i Asia.

\*\*\*\*\*Selskapets klimagassutslippstall for 2023 er ikke klare.

## Rapporteringsstandarder og retningslinjer som selskapene følger

Standarder og retningslinjer som selskapene følger er markert med «X». Opplysningene i oversikten er gitt av selskapene.

Standarder	Rammeverk for integrert rapportering (IFRS Foundation)	International Financial Reporting Standard (IFRS)	God regnskaps-skikk (GRS)	GRI Standards	Task Force on Nature-related Financial Disclosure (TNFD)
<b>Selskaper i kategori 1</b>					
Akastor ASA		X	X	X	
Aker Solutions ASA	X	X		X	
Argentum Fondsinvesteringer AS		X	X	X	
Baneservice AS		X	X		
DNB Bank ASA	X	X	X	X	
Eksportfinans ASA		X	X		
Equinor ASA	X	X	X	X	X
Flytoget AS	X	X	X		
Investinor AS		X	X		
Kommunalbanken AS		X	X	X	
Kongsberg Gruppen ASA		X	X	X	
Mantena AS			X		
Mesta AS			X		X
Nammo AS			X	X	
Norsk Hydro ASA	X	X		X	
Nysnø Klimainvesteringer AS		X			X
Posten Bring AS	X	X		X	X
Space Norway AS			X	X	
Statkraft SF	X	X	X	X	
Telenor ASA	X	X	X	X	
Vygruppen AS		X	X	X	X
Yara International ASA	X	X	X	X	
<b>Selskaper i kategori 2</b>					
Andøya Space AS			X		
Avinor AS		X		X	
Bane NOR SF			X		
Bjørnøen AS			X		
Carte Blanche AS			X		
AS Den Nationale Scene			X		
Den Norske Opera & Ballett AS			X		
Electronic Chart Centre AS			X		
Enova SF			X		
Entur AS	X		X		
Filmparken AS			X		
Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS			X		

Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)	Greenhouse Gas Protocol	OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper om ansvarlig næringsliv	UN Global Compact	ILO Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work	FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter (UNGP)
X	X	X	X	X	X
X	X	X	X	X	X
		X	X	X	X
	X		X	X	
X	X	X	X	X	X
X					
X	X	X	X	X	X
	X	X	X	X	X
	X	X	X	X	X
X	X	X		X	
X	X	X	X	X	X
	X	X	X	X	X
X	X	X		X	
X	X	X	X	X	X
	X	X	X	X	X
X	X	X	X	X	X
X	X	X	X	X	X
X	X	X	X	X	X
	X	X	X		X
		X	X	X	X
X	X	X	X	X	X
X	X	X	X	X	X
X	X	X	X	X	X
		X	X	X	X
	X		X		X
		X		X	
	X		X		X
	X	X			X
				X	
				X	X
	X	X			X
	X				

Standarder	Rammeverk for integrert rapportering (IFRS Foundation)	International Financial Reporting Standard (IFRS)	God regnskaps-skikk (GRS)	GRI Standards	Task Force on Nature-related Financial Disclosure (TNFD)
Gassco AS	X		X	X	
Gassnova SF			X		
Graminor AS			X		
Helse Midt-Norge RHF			X		
Helse Nord RHF			X		
Helse Sør-Øst RHF			X		
Helse Vest RHF			X		
Innovasjon Norge			X		
Kimen Sjøvarelaboratoriet AS			X		
Kings Bay AS			X		
Nationaltheatret AS			X		
Nofima AS			X		
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS			X		
Norfund			X		
Norid AS			X		
Norges sjømatråd AS			X		
Norsk helsenett SF			X		
Norsk rikskringkasting AS			X		
Norsk Tipping AS			X	X	
Norske tog AS	X	X	X	X	
Nye Veier AS			X		
Petoro AS			X		
Rogaland Teater AS			X		
Simula Research Laboratory AS			X		
Siva - Selskapet for Industrivekst SF			X		
Statnett SF		X		X	
Statskog SF			X	X	
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS			X		
Talent Norge AS			X		
Trøndelag Teater AS			X		
Universitetssenteret på Svalbard AS			X		
AS Vinmonopolet			X	X	
<b>Ikke kategoriserte selskaper</b>					
Folketrygdfondet		X			



Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD)	Greenhouse Gas Protocol	OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper om ansvarlig næringsliv	UN Global Compact	ILO Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work	FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter (UNGPs)
X	X	X	X	X	X
			X	X	X
			X	X	X
	X	X	X	X	X
	X	X	X	X	X
	X	X	X	X	X
	X	X	X		X
				X	
		X	X	X	X
		X		X	X
X	X	X		X	X
	X				
		X	X		
	X	X		X	X
	X	X		X	X
X	X	X	X	X	X
		X		X	X
X			X		X
	X			X	
X	X	X	X	X	X
X	X	X	X	X	X
	X				
				X	
X	X	X	X	X	X
X		X			X

## FNs bærekraftsmål som selskapene har prioritert

Opplysningene i oversikten er gitt av selskapene.

Bærekraftsmål	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
<b>Selskaper i kategori 1</b>																	
Akastor ASA							X	X				X	X				
Aker Solutions ASA			X		X			X				X	X	X		X	
Argentum Fondsinvesteringer AS					X			X				X	X				
Baneservice AS			X	X	X			X	X		X	X	X			X	X
DNB Bank ASA					X			X					X				
Eksportfinans ASA	X												X				
Equinor ASA				X			X	X					X	X			X
Flytoget AS																	
Investinor AS			X				X	X			X	X	X				
Kommunalbanken AS						X		X	X		X	X	X				X
Kongsberg Gruppen ASA				X					X				X	X		X	X
Mantena AS			X	X	X			X	X		X	X					
Mesta AS					X				X				X				
Nammo AS			X		X			X	X			X	X			X	X
Norsk Hydro ASA	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Nysnø Klimainvesteringer AS							X		X			X	X				
Posten Bring AS								X	X		X		X				X
Space Norway AS					X			X	X			X		X			
Statkraft SF					X		X	X			X	X	X		X	X	
Telenor ASA				X	X				X	X			X				
Vygruppen AS			X		X			X	X		X	X	X				X
Yara International ASA		X			X	X	X	X	X	X		X	X	X	X		X
<b>Selskaper i kategori 2</b>																	
Andøya Space AS					X			X				X	X	X	X		
Avinor AS					X		X	X					X	X	X		
Bane NOR SF			X		X			X	X		X	X	X				X
Bjørnøen AS																	
Carte Blanche AS			X	X	X			X	X	X	X	X	X			X	X
AS Den Nationale Scene					X			X		X	X	X				X	X
Den Norske Opera & Ballett AS					X			X			X	X	X				X
Electronic Chart Centre AS									X			X					
Enova SF																	
Entur AS					X			X	X			X	X				X
Filmparken AS					X		X	X				X					
Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS		X	X					X	X			X	X	X			
Gassco AS				X			X	X	X			X	X	X	X		X
Gassnova SF								X	X		X		X				X
Graminor AS		X	X					X				X	X		X		
Helse Midt-Norge RHF			X			X	X		X			X	X				X
Helse Nord RHF			X			X	X		X			X	X				X
Helse Sør-Øst RHF			X			X	X		X		X	X	X				X

Bærekraftsmål	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	
Helse Vest RHF			X			X	X		X			X	X					X
Innovasjon Norge																		
Kimen Såvarelaboratoriet AS		X																
Kings Bay AS								X				X						
Nationaltheatret AS					X			X		X	X	X						
Nofima AS		X	X					X	X			X	X	X	X			
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS			X	X					X			X						X
Norfund	X				X	X	X	X	X	X	X	X	X			X	X	
Norid AS									X							X		
Norges sjømatråd AS			X									X	X					X
Norsk helsenett SF			X					X	X	X		X	X					X
Norsk rikskringkasting AS												X	X					
Norsk Tipping AS			X		X			X		X		X	X			X	X	
Norske tog AS									X		X	X	X					
Nye Veier AS			X		X			X	X			X	X	X	X			
Petoro AS					X		X	X	X				X	X				X
Rogaland Teater AS									X		X	X						
Simula Research Laboratory AS																		
Siva - Selskapet for Industrivekst SF								X	X			X	X					X
Statnett SF							X	X					X	X	X			
Statskog SF	X	X	X	X	X			X	X		X	X	X		X			X
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS							X	X			X	X	X					X
Talent Norge AS			X		X			X	X	X								X
Trøndelag Teater AS					X						X	X	X					
Universitetscenteret på Svalbard AS				X			X		X		X		X	X	X			X
AS Vinmonopolet			X					X				X	X					X



# Selskapssider

---

I denne delen omtales hvert selskap staten har direkte eierandeler i. Selskapene presenteres alfabetisk etter kategori. De selskapene som ikke er kategorisert er omtalt i eget kapittel. For hvert selskap oppgis statens begrunnelse for eierskapet og statens mål som eier. Selskapene har i tillegg gitt en kort omtale av måloppnåelse i 2023 og selskapenes strategiske prioriteringer. For mange av selskapene vises også tabell og grafer som omhandler selskapenes måloppnåelse, samt selskapets klimamål. Mer informasjon om selskapene fremgår av selskapenes årsrapporter for 2023.

<b>Kategori 1</b>	<b>70</b>
<b>Kategori 2</b>	<b>94</b>
<b>Selskapene som ikke er kategorisert</b>	<b>140</b>

## Kategori

# 1

## Mål om høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer

I denne kategorien inngår selskapene der staten som eier har mål om høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer. Hvorfor staten er eier i hvert selskap fremgår av selskapsidene. Dette er selskaper som primært operer i konkurranse med andre.

Akastor ASA	72
Aker Solutions ASA	73
Argentum Fondsinvesteringer AS	74
Baneservice AS	75
DNB Bank ASA	76
Eksportfinans ASA	77
Equinor ASA	78
Flytoget AS	79
Investinor AS	80
Kommunalbanken AS	81
Kongsberg Gruppen ASA	82
Mantena AS	83
Mesta AS	84
Nammo AS	85
Norsk Hydro ASA	86
Nysnø Klimainvesteringer AS	87
Posten Bring AS	88
Space Norway AS	89
Statkraft SF	90
Telenor ASA	91
Vygruppen AS	92
Yara International ASA	93







Foto: Ilja C. Hendel

Akastor investerer i selskaper innenfor oljeleverandørindustrien. Selskapet har et fleksibelt investeringsmandat for aktivt eierskap og langsiktig verdiskaping. Akastor er notert på Oslo Børs.

### Statens eierskap

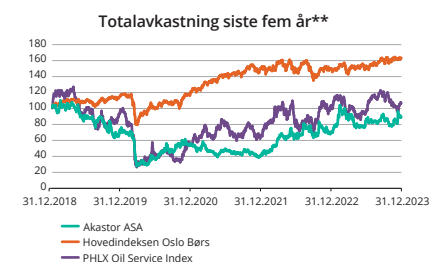
Staten har ikke en særskilt begrunnelse for å være eier i Akastor. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.

I Statsbudsjettet for 2024 har Stortinget samtykket i at Nærings- og fiskeridepartementet i 2024 gjennom salg av aksjer eller gjennom andre transaksjoner kan redusere eierskapet i Akastor ASA helt eller delvis, evt. delta i en eventuell egenkapitalemisjon for å opprettholde dagens eierandel dersom det vurderes som verdiskapende.

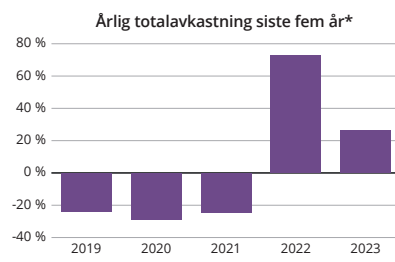
### Måloppnåelse 2023 og strategiske prioriteringer

Akastors overordnede mål er å skape verdier gjennom aktivt eierskap, og med en strategi om å realisere eiendeler til attraktive betingelser. Sentrale aktiviteter i 2023 var salget av AGR AS og Cool Sorption A/S. HMH, som utgjør den største delen av Akastor sine verdier, gjennomførte i 2023 flere tiltak som gjør selskapet bedre egnet til en børsnotering eller tilsvarende transaksjon og som vil kunne muliggjøre en hel eller delvis realisering av Akastors eierandel.

ESG har Akastor fokus på å følge opp HMH og AKOFS Offshore, som er felleskontrollerte foretak (joint ventures) der Akastor eier 50 pst. Begge selskaperes hovedvirksomhet ligger innenfor oljeservice, noe som for øvrig gjelder mesteparten av Akastors portefølje. Selskaperes målsetninger knyttet til klima fokuserer derfor på å utvikle ny teknologi og tjenester som bidrar til reduksjon av karbonavtrykket fra egen og kunders virksomhet, samt søke nye virksomhetsområder innenfor fornybart der dette er mulig.



\*\*Grafen viser hva verdien av 100 kroner (investert 31.12.2018) er verdt pr. 31.12.2023 ved å investere i Akastor, Oslo Børs og relevant bransjeindeks.



\*Grafen viser kursutvikling inklusiv reinvestert utbytte pr. 31.12 for hvert år.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2023 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2023	Resultat 2023 (2022)
Kontorbaserte porteføljeselskaper klimanøytrale 2030	CO <sub>2</sub> (scope 1 og scope 2) i 2030	N/A	1 t/ CO <sub>2</sub> (93 t/ CO <sub>2</sub> *)
Industri intensive porteføljeselskaper klimanøytrale 2050	CO <sub>2</sub> (scope 1 og scope 2) i 2050	N/A	16 766 t/ CO <sub>2</sub> (18 528 t/ CO <sub>2</sub> **)

\*2022 Inkluderer Akastor AS, Agr AS og Cool Sorption A/S. 2023 resultat er kun Akastor AS.  
\*\*Inkluderer kun DDW Offshore AS.

**Statens eierandel:** 12,08 pst.  
Nærings- og fiskeridepartementet

**Styret:** Frank O. Reite (styreleder, 1970, Møre og Romsdal), Lone Fønss Schrøder (nestleder, 1960, utland), Svein Oskar Stoknes (1970, Oslo), Kathryn M. Baker (1964, Oslo), Luis Araujo (1959, utland), Asle Christian Halvorsen\*, Stian Sjølund\*, Henning Jensen\*  
\*valgt av og blant de ansatte

**Konsernsjef:** Karl Erik Kjelstad  
**Hovedkontor:** Bærum  
**Revisor:** PWC AS  
**Nettside:** www.akastor.com

Resultatregnskap (mill. kroner)	2023	2022
Driftsinntekter	282	269
Driftsresultat (EBIT)	-31	-142
Resultat før skatt	-384	-312
Skattekostnad	-	1
Minoritetsandel	3	19
-Avviklet virksomhet	122	55
Resultat etter skatt og minoritet	-264	-276
Balanse	2023	2022
Sum eiendeler	6 048	6 804
- Hvorav kontantbeholdning	144	119
Sum egenkapital	3 970	4 092
- Hvorav minoriteter	-	36
Sum gjeld og forpliktelser	2 078	2 712
- Hvorav rentebærende gjeld	1 403	1 425
Verdier og utbytte	2023	2022
Markedsverdi ved årsslutt	3 195	2 526
Markedsverdi statens eierandel ved årsslutt	386	305
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Avkastning siste år	26,5 %	73 %
Gj. avkastning siste fem år	-2 %	-10,9 %
Finansielle nøkkeltall	2023	2022
Sysselsatt kapital	4 645	4 645
Driftsmargin (EBIT)	-11 %	-7 %
Egenkapitalandel	66 %	60 %
Netto kontantstrøm fra drift	-296	-244
Netto kontantstrøm fra investeringer	236	619
Andre nøkkeltall	2023	2022
Antall ansatte i Akastor og porteføljeselskaper (ink. innleide)	11	412
Andel ansatte i Norge	100 %	72 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ledergruppen	0 %	0 %
Andel kvinner i selskapet totalt	27 %	26 %
Sykefravær (%)	0,5 %	-
Skadefravær (H1/LTI)	0	-
Klimagassutslipp	2023	2022
Scope 1	16 766	18 528
Scope 2 (lokasjonsbasert)	1**	93
Scope 3	26 464	27 295
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier*:	5, 6, 15***	5, 6, 15***

\*Se side 60 for utslippkategorier.  
\*\*Omfatter nå kun Akastor AS' kontorlokaler på Fornebu.  
\*\*\*Rapportering scope 1 og 2 gjelder kun for konsoliderte selskaper, scope 3 inkluderer Akastor sin andel av investeringers utslipp.

### Klimamål

Sikte på årlig reduksjon av CO<sub>2</sub> (scope 1 og 2).  
**2030:** Kontorbaserte porteføljeselskaper klimanøytrale.  
**2050:** Industriintensive porteføljeselskaper klimanøytrale.





Foto: Aker Solutions ASA

**Statens eierandel:** 6,11 pst.  
Nærings- og fiskeridepartementet

**Styret:** Leif-Arne Langøy (styreleder, 1956, Møre og Romsdal), Øyvind Eriksen (nestleder, 1964, Oslo), Kjell Inge Røkke (1958, utland), Birgit Agaard-Svendsen (1956, utland), Lone Fønss Schrøder (1960, utland), Elisabeth Tørstad (1965, Oslo), Jan Arve Haugan (1957, Oslo), Hilde Karlsen\*, Line Småge Breidablikk\*, Stian Pettersen Sagvold\*, Arne Christian Rødby\*  
\*valgt av og blant de ansatte

**Konsernsjef:** Kjetel Digre  
**Hovedkontor:** Bærum  
**Revisor:** PwC AS  
**Nettside:** www.akersolutions.com

Resultatregnskap (mill. kroner)*	2023	2022
Driftsinntekter	35 882	27 302
Driftsresultat (EBIT)	1 166	647
Resultat før skatt	94,8	-50,3
Skattekostnad	-110	-92
Minoritetsandel	-112	-8,4
Resultat etter skatt og minoritet	11 637	1 179
Resultat etter skatt justert for special items	2 428	1 225
Balanse	2023	2022
Sum eiendeler	41 253	33 088
- Hvorav kontantbeholdning	6 003	6 170
Sum egenkapital	18 953	9 240
- Hvorav minoriteter	-129	-4,2
Sum gjeld og forpliktelse	22 300	23 847
- Hvorav rentebærende gjeld	-	1 023
Verdier og utbytte	2023	2022
Markedsverdi ved årsslutt	20 681	18 407
Markedsverdi statens eierandel ved årsslutt	1 265	1 125
Utbytte for regnskapsåret	972	488
Utbytteandel	40,0 %	39,8 %
Gj. utbytteandel siste fem år	22,2 %	23,0 %
Utbytte til staten	56,2	29,8
Avkastning siste år	15,3 %	61,0 %
Gj. avkastning siste fem år	11,4 %	5,0 %
Utdeling i forbindelse med innløsning og sletting av aksjer	0	0
Finansielle nøkkeltall	2023	2022
Sysselsatt kapital	4 347	4 094
Driftsmargin (EBIT)	3,2 %	4 %
Egenkapitalandel	45,9 %	28 %
Netto kontantstrøm fra drift	6 216	4 518
Netto kontantstrøm fra investeringer	-4 147	-476
Andre nøkkeltall	2023	2022
Antall ansatte	11 473	15 395
Andel ansatte i Norge	75 %	58 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ ledergruppen	11 %	33 %
Andel kvinner i selskapet totalt	21 %	21 %
Sykefravær (%)	3,4 %	3,6 %
Skadefravær (H1/LTI)	0,2	0,1
Klimagassutslipp	2023	2022
Scope 1	13 692	8 525
Scope 2 (markedsbasert)	5 683	13 007
Scope 3	579 832	2 730 807
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier**:	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 9, 11, 12, 15	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 9, 11, 12

\* Finansielle tall reklassifisert uten Subsea segmentet.  
\*\*Se side 60 for utslippkategorier.

### Klimamål

**2030:** Redusere egne utslipp med 50 pst. (scope 1 og scope 2). 2/3 av selskapets inntjening skal komme fra fornybart og transformasjonsløsninger for olje- og gassproduksjon.

**2050:** Netto null for scope 1-3.

Referanseår endret fra 2019 til 2023 grunnet vesentlige endringer i selskapets aktiviteter.

Aker Solutions leverer integrerte løsninger, produkter og tjenester til den globale energisektoren. Selskapets innovative løsninger muliggjør utvinning av lavkarbon olje- og gassproduksjon og utvikling av fornybare løsninger for å møte fremtidens energibehov. Aker Solutions er notert på Oslo Børs.

### Statens eierskap

Staten har ikke en særskilt begrunnelse for å være eier i Aker Solutions. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.

I Statsbudsjettet for 2024 har Stortinget samtykket i at Nærings- og fiskeridepartementet i 2024 gjennom salg av aksjer eller gjennom andre transaksjoner kan redusere eierskapet i Aker Solutions helt eller delvis.

### Måloppnåelse 2023 og strategiske prioriteringer

Aker Solutions har gjennom 2023 levert god på finansielle og operasjonelle måltall, samt tatt viktige steg forankret i selskapets langsiktige strategi. I oktober 2023, ble transaksjonen mellom Aker Solutions, SLB og Subsea 7 gjennomført for å etablere OneSubsea. Det nye selskapet består av Aker Solutions og SLBs subseavirksomhet. Gjennom transaksjonen frigjorde Aker Solutions 700 mill. amerikanske dollar, samt beholdt en 20 pst. eierandel i det nye selskapet. Finansielle tall er i tabellene under re-klassifisert og inneholder ikke historiske tall fra Aker Solutions subseavirksomhet.

I 2023 vokste omsetningen i selskapet med rundt 32 pst. og EBITDA-marginen økte fra 2,6 pst. til 3,6 pst. Ordreinntaket for året var på 35 mrd. kroner og ordreservene ved årsslutt var på 73 mrd. kroner. Andelen av omsetning fra fornybart og lavkarbonløsninger for olje og gass falt fra 22 pst. til 19 pst. mellom 2022 og 2023, mens andel av ordreinntak fra disse markedene økte fra 8 pst. til 28 pst. i perioden.



\*\*Grafen viser hva verdien av 100 kroner (investert 31.12.2018) er verdt pr. 31.12.2023 ved å investere i Aker, Oslo Børs og relevant bransjeindeks.



\*Grafen viser kursutvikling inklusiv reinvestert utbytte pr. 31.12 for hvert år.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2023 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2023	Resultat 2023 (2022*)
Ingen alvorlige skader	SIF (Serious Incident Frequency)	<0,15	0,12 (0,15)
Lønnsomhet	Netto kontantstrøm fra drift	N/A	6 216 (4 518 mill. kr.)
2/3 (66 %) av omsetningen fra fornybart og lav-karbonløsninger innen 2030	Omsetning	25 %	19 % (22 %)
Redusere CO <sub>2</sub> -utslipp med 50 % innen 2030	Scope 1 og scope 2 CO <sub>2</sub> -utslipp (mt.)	N/A	19 375 mt. (21 532 mt.)
ESG Rating	ESG 100 (Position Green)	A+	A+ (A+)



Foto: Ilja C. Hendel

Argentum Fondsinvesteringer (Argentum) er en kapitalforvalter som primært investerer i aktive eierfond (private equity-fond) med fokus på små- og mellomstore selskaper i Vest-Europa med midler fra den norske stat. Disse fondene investerer i unoterte selskaper hvor de ser potensial for økt verdiskaping og hvor de kan bidra med kunnskap, kapital og nettverk. Argentum forvalter kapital også for private investorer. Selskapet ble etablert i 2001.

### Statens eierskap

Staten er eier i Argentum for å opprettholde et investeringsselskap, rettet mot aktive eierfond, med hovedkontorfunksjoner i Norge. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.

### Måloppnåelse 2023 og strategiske prioriteringer

Argentum leverte i 2023 et solid år med et overskudd på 1,8 mrd. kroner. Markedsverdien av investeringsporteføljen i private equity fond utgjorde 15,0 mrd. kroner ved utgangen av 2023. Målt siden oppstart i 2001 utgjorde avkastningen på selskapets investeringsportefølje i private equity pr. utgangen av 2023 15,6 pst. pro anno før egne kostnader og 14,2 pst. etter egne kostnader. Avkastningen for porteføljen utgjorde 14,6 pst. før egne kostnader for 2023, og 13,9 pst. justert for egne kostnader.

Argentum er en av de ledende investorene i aktive eierfond i Europa med en investeringsportefølje som omfatter 246 aktive eierfond ved utgangen av 2023. Høy avkastning er selskapets viktigste operasjonelle mål, og Argentum har mål om å levere avkastning på nivå med de beste europeiske investorene i aktive eierfond. Argentum tror at ansvarlig og bærekraftig verdiskaping gir best avkastning over tid. Selskapet har omfattende seleksjonsprosesser, og de ansattes spisskompetanse er avgjørende for å lykkes med å nå selskapets overordne mål om ansvarlig og bærekraftig avkastning.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2023 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2023	Resultat 2023 (2022)
Avkastning før Argentums egne kostnader i øverste kvartil for europeisk PE (målt for 2023 isolert)	Brutto PE-avkastning	I øverste kvartil	Argentum 14,6 % (31.12.23) Benchmark 3,05 % (30.9.23)
Andel av kapitalen investert i fond i øverste kvartil for PE i Europa (10 års rullerende)	Andel	55 %	58,4 % (59,8 %)
Kostnadsprosent (målt som forskjell i avkastning før vs. etter netto driftskostnader)	Driftskostnader	1,55 %	1,39 % (1,42 %)

**Statens eierandel:** 100 pst.  
Nærings- og fiskeridepartementet

**Styret:** Bjørn Erik Næss (styreleder, 1954, Oslo), Ottar Ertzeid (nestleder, 1965, Oslo), Øyvind Schanke (1968, Rogaland), Adele Bugge Norman Pran (1970, Oslo), Karin S. Thorburn (1964, Vestland).

**Administrerende direktør:** Espen Langeland

**Hovedkontor:** Bergen

**Revisor:** PwC AS

**Nettside:** www.argentum.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2023	2022
Driftsinntekter	1 930	1 355
Driftsresultat (EBIT)	1 817	1 274
Resultat før skatt	1 765	1 235
Skattekostnad	8	21
Resultat etter skatt og minoritet	1 757	1 214
<b>Balanse</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sum eiendeler	15 815	13 667
- Hvorav kontantbeholdning	92	37,9
Sum egenkapital	14 184	12 927
Sum gjeld og forpliktelser	1 632	740
<b>Verdier og utbytte</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Utbytte for regnskapsåret	200	500
Utbytteandel	11,4 %	41,2 %
Gj. utbytteandel siste fem år	23,7 %	26,8 %
<b>Finansielle nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Egenkapitalandel	90 %	95 %
Egenkapitalrentabilitet	13,0 %	9,3 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	15,6 %	16,3 %
Netto kontantstrøm fra investeringer	-69	-28
<b>Andre nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Antall ansatte	27	25
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ledergruppen	0 %	0 %
Andel kvinner i selskapet totalt	33 %	32 %
Sykefravær (%)	2 %	2 %
Skadefravær (H1/LTI)	-	-
<b>Klimagassutslipp</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Scope 1	0,39	0
Scope 2 (lokasjonsbasert)	6,25	-
Scope 3	40,8	64
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier*:	5,6	6

\*Se side 60 for utslippkategorier.

### Klimamål

For 2023 var målet å for første gang å måle klimagassutslipp i scope 1, 2 og 3. I 2024 vil det lages en strategi for å bli klimanøytrale på sikt.



Foto: Nico Hagen

**Statens eierandel:** 100 pst.  
Nærings- og fiskeridepartementet

**Styret:** Dagfinn Neteland (styreleder, 1960, Vestland), Grethe Meisingset (nestleder, 1986, Rogaland), Ole R. Thorsnes (1983, Oslo), Harald V. Nikolaisen (1967, Oslo), Simona Trombetta (1976, Viken), Ole Strøm\*, Per Arne Haga\*, Ole Christian Rognlien\*  
\*valgt av og blant de ansatte

**Administrerende direktør:** Kjersti Kanne  
**Hovedkontor:** Oslo  
**Revisor:** PwC AS  
**Nettside:** www.baneservice.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2023	2022
Driftsinntekter	2 415	2 022
Driftsresultat (EBIT)	131	166
Resultat før skatt	113	156
Skattekostnad	25	35
Resultat etter skatt og minoritet	88	122
Balanse	2023	2022
Sum eiendeler	1 551	1 285
- Hvorav kontantbeholdning	64	42
Sum egenkapital	390	372
Sum gjeld og forpliktelser	1 161	914
- Hvorav rentebærende gjeld	489	384
Verdier og utbytte	2023	2022
Utbytte for regnskapsåret	44,1	60,9
Utbytteandel	50,0 %	50,1 %
Gj. utbytteandel siste fem år	49,6 %	49,0 %
Utbytte til staten	44,1	60,9
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall	2023	2022
Driftsmargin (EBIT)	5,4 %	8,2 %
Egenkapitalandel	25,2 %	28,9 %
Egenkapitalrentabilitet	22,6 %	31,7 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	19 %	21,4 %
Finansinntekter	7,7	7,0
Sysselsatt kapital	817	756
Rentabilitet sysselsatt kapital	17,6 %	22,7 %
Netto kontantstrøm fra drift	167	236
Netto kontantstrøm fra investeringer	-124	-33
Andre nøkkeltall	2023	2022
Antall ansatte	671	638
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ledergruppen	38 %	43 %
Andel kvinner i selskapet totalt	9,5 %	8 %
Sykefravær (%)	4,9 %	5,0 %
Skadefravær (H1/LTI)	9,3	4,7
Klimagassutslipp	2023	2022
Scope 1	3 310	3 541
Scope 2 (markedsbasert for 2023, lokasjonsbasert for 2022)	406	18
Scope 3	-	-

## Klimamål

**Overordnet mål:** Baneservice skal minimum halvere egne klima-utslipp innen 2030 (basisår 2020).

### Delmål 2025:

Scope 1: Ingen nye maskininvesteringer med kun fossilt drivstoff og 50 pst. av bilparken skal være fossilfri.

Scope 2: Alle brakkerigger som selskapet setter opp skal ha solcellepaneler og varmepumper.

Baneservice er en jernbaneentreprenør som leverer tjenester og produkter til nyanlegg, fornyelse og vedlikehold av banerelatert infrastruktur.

## Statens eierskap

Staten er eier i Baneservice for å ha en leverandør av tjenester innenfor drift, vedlikehold og utbygging av anlegg til banerelatert virksomhet. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.

## Måloppnåelse 2023 og strategiske prioriteringer

Baneservice har i 2023 styrket sin posisjon som den ledende jernbaneentreprenøren i Norge gjennom betydelig vekst og god lønnsomhet. Selskapet har oppnådd sine mål for vekst og kapitalavkastning. Ordreservene og markedsutsiktene for 2024 er gode.

I tråd med statens forventninger har selskapet påbegynt arbeidet med bærekraftsrapportering, blant annet gjennom en dobbel vesentlighetsanalyse og tilrettelegging for CO<sub>2</sub>-utslipp for scope 1-3. Konsernet har iverksatt et investeringsprogram for å konvertere maskin- og bilpark til mer miljøvennlige alternativ. Det er utviklet et sett av ambisiøse klimamål for selskapet.

## Selskapets overordnede mål og resultater 2023 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2023	Resultat 2023 (2022)
10 % EBITDA-margin	EBITDA (NGAAP)	10 %	7,9 % (9,0 %)
Ingen alvorlige skader	H1-verdi	< 2	9,3 (4,7)
Medarbeiderengasjement	MEI	> 5,0	5,2 (5,1)
Sorteringsgrad	Andel avfall som sorteres	> 97 %	99,8 % (99,9 %)
Andel lærlinger	Andel lærlinger av fagarbeidere	> 7 %	13,4 % (11 %)

DNB Bank (DNB) er Norges, og Skandinavias største finanskonsern. Konsernet har et bredt tilbud av finansielle tjenester innenfor blant annet lån, sparing, investering, betalingsformidling, rådgivning, eiendomsmegling, forsikring og pensjon for person og bedriftskunder. Ved utgangen av 2023 var DNB det nest største selskapet notert på Oslo Børs.

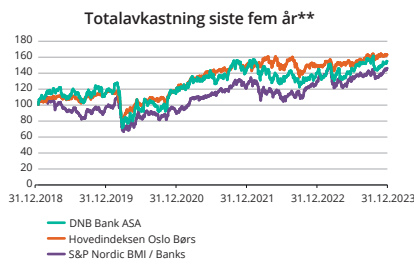
### Statens eierskap

Staten er eier i DNB for å opprettholde et ledende finansselskap med hovedkontorfunksjoner i Norge. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.

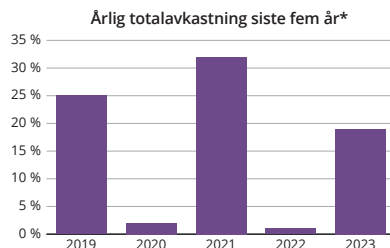
### Måloppnåelse 2023 og strategiske prioriteringer

DNB har et overordnet finansielt mål om en egenkapitalavkastning over 13 pst. årlig. I 2023 oppnådde DNB et årsresultat på 39,5 mrd. kroner, tilsvarende en egenkapitalavkastning på 15,9 pst. Med et foreslått utbytte på 16,00 kroner pr. aksje og tilbakekjøp av aksjer for 6,85 kroner pr. aksje, som tilsvarer en utdelingsgrad på 91 pst., så fortsetter DNB å levere på utbyttepolitikken om å dele ut mer enn halvparten av årsresultatet i kontantutbytte.

DNB skal være en pådriver for bærekraftig omstilling, og har som mål å finansiere og tilrettelegge for bærekraftige aktiviteter til en verdi av 1 500 mrd. kroner fram mot 2030. Siden 2020 har DNB bidratt med 562 mrd. kroner. Høsten 2023 ble DNBS transisjonsplan lansert. Planen inneholder vitenskapelige delmål fram mot 2030 og er viktig for å nå målet om netto nullutslipp innen 2050 for utlåns- og investeringsporteføljen.



\*\*Grafen viser hva verdien av 100 kroner (investert 31.12.2018) er verdt pr. 31.12.2023 ved å investere i DNB, Oslo Børs og relevant bransjeindeks.



\*Grafen viser kursutvikling inklusiv reinvestert utbytte pr. 31.12 for hvert år.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2023 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2023	Resultat 2023 (2022)
Overordnet målsetting om å oppnå mer enn 13 % egenkapitalavkastning	Egenkapitalavkastning (ROE) (Overordnet mål)	> 13,0 %	15,9 % (14,7 %)
Relativt kostnads mål der kostnadsprosenten skal utgjøre mindre enn 40 prosent av inntektene i 2022-2025	Kostnadsgrad	< 40,0 %	35,0 % (39,0 %)
Ren kjernekapitaldekning (CET1) på over 16,8 %*	Ren kjernekapitaldekning	> 16,8 %	18,2 % (18,3 %)
Utbetale mer enn 50 % av årsresultatet i kontantutbytte	Utdelingsgrad	> 50 %	63,0 % (59,3 %)
Finansiere og tilrettelegge for bærekraftige aktiviteter** til en verdi av 1 500 mrd. kr. fram mot 2030	Mrd. kr. (akkumulert)	1 500 mrd. kroner fram mot 2030	562 mrd. kr. (391 mrd. kroner)
Mål om 40/60 kjønnsbalanse på ledernivå 1-4	Andel kvinner	40/60 kjønnsbalanse på ledernivå 1-4	38,8 % (38,3 %)

\* Gjeldende forventning fra tilsynsmyndighetene.

\*\* Disse aktivitetene baserer seg ikke på taksonomiforordningens definisjon eller klassifiseringssystem.



Foto: DNB Bank ASA

**Statens eierandel:** 34 pst.  
Nærings- og fiskeridepartementet

**Styret:** Olaug Svarva (styreleder, 1957, Oslo), Jens Petter Olsen (nestleder, 1955, Oslo), Petter-Børre Furberg (1967, Akershus) Gro Bakstad (1966, Oslo), Christine Bosse (1960, utland) Kim Wahl (1960, Oslo) Julie Galbo (1971, utland), Lillian Hattrem\*, Stian Tegler Samuelsen\*, Jannicke Skaanes\*  
\*valgt av og blant de ansatte

**Konsernsjef:** Kjerstin Braathen  
**Hovedkontor:** Ernst & Young AS  
**Revisor:** Oslo  
**Nettside:** www.dnb.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2023	2022
Totale inntekter	81 697	66 133
Driftsresultat før skatt	50 440	40 579
Skattekostnad	10 811	7 411
Minoritetsandel	2	82
- Andel tilordnet hybridkapitalinvestorer	1 312	769
Resultat etter skatt, minoritet og hybridkapitalinvestorer	38 166	32 587
Balanse	2023	2022
Sum eiendeler	3 439 724	3 233 405
- Hvorav utlån til kunder	1 997 363	1 961 464
Sum egenkapital	269 296	249 840
- Hvorav minoriteter	168	227
Sum gjeld og forpliktelser	3 170 428	2 983 565
- Hvorav rentebærende gjeld	1 422 941	1 396 630
Verdier og utbytte	2023	2022
Markedsverdi ved årsslutt	333 204	301 468
Markedsverdi statens eierandel ved årsslutt	113 859	102 499
Utbytte for regnskapsåret	24 153	19 316
Utbytteandel	63,3 %	65,0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	67,4 %	71,0 %
Utbytte til staten	8 392	6 589
Avkastning siste år	18,6 %	1,3 %
Gj. avkastning siste fem år	15,2 %	10,3 %
Utbetaling til staten i forbindelse med innløsning av aksjer	505	0
Finansielle nøkkeltall	2023	2022
Egenkapitalavkastning	15,9 %	13,8 %
Andre nøkkeltall	2023	2022
Antall ansatte	10 964	10 625
Andel ansatte i Norge	87 %	87 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ledergruppen	42 %	50 %
Andel kvinner i selskapet totalt	46 %	46 %
Sykefravær (%)	4,3 %	4,4 %
Skadefravær (antall dager)	54	-
Klimagassutslipp	2023	2022
Scope 1	168	186
Scope 2 (lokasjonsbasert)	1 408	1 626
Scope 3**	6 169	4 851
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier*:	1, 3, 5, 6	1, 3, 5, 6

\*Se side 60 for utslippskategorier.

\*\*Rapporterer på utvalgte kategorier i scope 3 knyttet til egen drift. I 2023 økte totale utslipp (scope 1-3) med om lag 16 pst. fra 2022. Det økte utslippet er delvis knyttet til økt kvalitet i rapportering av energiforbruk og inkludering av mer data i scope 3-utslipp. Økningen skyldes også delvis at utslippsfaktoren for flyreiser har økt, selv om antall flyreiser i 2023 var relativt stabilt sammenlignet med 2022.

### Klimamål

**2025:** Øke forvaltningskapital i fond med bærekraftstema til 200 mrd. kroner, 50 pst. av nettoflyt gå til fond med bærekraftstema.

**2030:** Finansiere, investere i og tilrettelegge for bærekraftige aktiviteter for 1 500 mrd. kroner.

I oktober 2023 lanserte DNB en klimaomstillingsplan som presenterer de vitenskapsbaserte målene selskapet har satt for utvalgte produktsegmenter og sektorer i 2030, og beskriver fremgangsmåten som er benyttet for å sette målene. Målene er ikke validert av en tredjepart.

**2050:** Netto nullutslipp fra finansierings- og investeringsvirksomhet, i tillegg til egen drift.



Foto: Eksportfinans ASA

**Statens eierandel:** 15 pst.  
Nærings- og fiskeridepartementet

**Styret:** Bjørn Berg (styreleder, 1957, Oslo), Toril Eidesvik (nestleder, 1968, Vestland), Louise Haajem (1967, Møre og Romsdal), Linda Rimstad (1966, Vestfold), Tore Olaf Rimmereid (1962, Oslo), Marius Andreassen\*  
\*valgt av og blant de ansatte

**Administrerende direktør:** Geir Ove Olsen

**Hovedkontor:** Oslo

**Revisor:** PwC AS

**Nettside:** www.eksportfinans.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2023	2022
Driftsinntekter	340	76
Driftsresultat (EBIT)	296	-12
Resultat før skatt	297	-11
Skattekostnad	-23	-2
Resultat etter skatt og minoritet	320	-9
Balanse	2023	2022
Sum eiendeler	7 628	9 028
- Hvorav kontantbeholdning	461	379
Sum egenkapital	5 293	6 112
Sum gjeld og forpliktelse	2 335	2 916
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Verdier og utbytte	2023	2022
Utbytte for regnskapsåret	320	0
Utbytteandel	100 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	60 %	40 %
Utbytte til staten	48	0
Tilbakebetaling av kapital**	1 000	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall	2023	2022
Egenkapitalrentabilitet	5,6 %	-0,15 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	1,1 %	0 %
Kjernekapitaldekning	170 %	178 %
Andre nøkkeltall	2023	2022
Antall ansatte	19	20
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ledergruppen	25 %	33 %
Andel kvinner i selskapet totalt	26 %	25 %
Sykefravær (%)	1,48 %	
Skadefravær (H1/LTI)	0	
Klimagassutslipp	2023	2022
Scope 1	0	0
Scope 2 (markedsbasert)	6,5	6
Scope 3	23,1	23
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier*:	1, 5, 6, 7	1, 5, 6, 7

\*Se side 60 for utslippkategorier.

\*\*Selskapet har søkt Finanstilsynet om å utbetale 1 mrd. kroner av selskapets kapital til eierne. Egenkapitalen er nedjustert tilsvarende. Søknaden ble godkjent i mars 2024.

Eksportfinans forvalter en portefølje med utlån til norsk eksportnæring, utenlandske kjøpere av norske kapitalvarer og til kommunal sektor i Norge. En stor andel av lånene er garantert av Eksportfinansiering Norge (Eksfin) eller banker. Selskapet forvalter også en portefølje med internasjonale verdipapirer. Eksportfinans har ikke gitt nye utlån siden 2012, da Eksportkreditt Norge AS (nå Eksfin) overtok ansvaret for å yte nye statlig støttede eksportkreditter. Selskapet ble etablert i 1962 og er nå eid av 20 forretnings- og sparebanker, samt staten som ervervet sin eierandel gjennom en rettet emisjon i 2001.

### Statens eierskap

Staten har ikke en særskilt begrunnelse for å være eier i Eksportfinans. Staten eier 15 pst. av aksjene i Eksportfinans. Foruten staten er de største eierne i Eksportfinans DNB Bank ASA med 40 pst., Nordea Bank AB Norway Branch med 23 pst., Danske Bank AS med 8 pst. og Sparebanken Øst med 5 pst. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.

### Måloppnåelse 2023 og strategiske prioriteringer

Eksportfinans' virksomhet går i dag ut på å forvalte en eksisterende portefølje av eiendeler, gjeld og forpliktelser i samsvar med inngåtte avtaler.

Selskapet arbeider med en planmessig og kontrollert nedbygging av eiendeler og gjeld.

### Klimamål

Eksportfinans jobber mot en styrt nedbygging. Selskapets aktiviteter er svært begrenset, men klimafokus er likevel sentralt.

Det settes ikke konkrete måltall for klima fremover, da det er få størrelser selskapet selv kan påvirke og utslippstallene er lave.

Equinor er et internasjonalt teknologi- og energiselskap hvor hovedaktiviteten er produksjon av olje og gass. Selskapet har også raffineringsevne og aktivitet innenfor fornybar energi, herunder vindkraft til havs og solenergi. Equinor markedsfører og selger statens olje og gass sammen med egne volumer. Equinor er notert på Oslo Børs og New York Stock Exchange.

### Statens eierskap

Staten er eier i Equinor for å opprettholde et ledende energiselskap med hovedkontorfunksjoner i Norge. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.

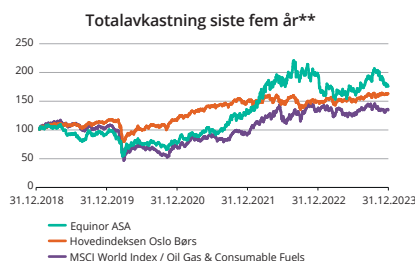
### Måloppnåelse 2023 og strategiske prioriteringer

Sikkerhet er Equinors viktigste prioritet. Gjennom årene har selskapets sikkerhetsresultater utviklet seg i positiv retning.

Justert driftsresultat på 36 mrd. dollar før skatt er det nest beste resultatet i selskapets historie. Solid drift ga en samlet produksjon på rundt 2,1 mill. foe/d i 2023, opp 2,1 pst. fra 2022. En konkurransedyktige kapitaldistribusjonen på 17 mrd. dollar støtter målet om å skape verdi for aksjeeierne.

Investeringsbeslutningene for Raia og Rosebank optimaliserer porteføljen. Eierandelen i Bayou Bend gir nye markedsmuligheter innenfor lavkarbonløsninger. Oppstart av Doggerbank og Hywind Tampen viser kompetanse til å skape lønnsom vekst i fornybar energi.

20 pst. av investeringene gikk til fornybar og lavkarbonløsninger, i rute for å nå ambisjonen om å investere mer enn 50 pst. innen 2030. Innenfor fornybar energi økte prosjektporteføljen med 8 GW.



\*\*Grafen viser hva verdien av 100 kroner (investert 31.12.2018) er verdt pr. 31.12.2023 ved å investere i Equinor, Oslo Børs og relevant bransjeindeks.



\*Grafen viser kursutvikling inklusiv reinvestert utbytte pr. 31.12 for hvert år.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2023 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2023	Resultat 2023 (2022)
Produksjonsvekst	Rebasert vekst 2022-2023	3 %*	2,1 % (0 %)
Lønnsomhet	Relativ totalavkastning til aksjeeierne (relativ TSR)	Over gjennomsnitt blant sammenlignbare selskaper	8 av 12 (6 av 12)
	Relativ avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital (ROACE, blant sammenlignbare selskaper)	Første kvartil blant sammenlignbare selskaper	1 av 12 (1 av 12)
	Avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital (ROACE)	>15 % årlig (2023-2030)	24,9 % (55,2 %)
Effektiv drift	Produksjonskostnad for egenproduserte volumer (USD/fat)	<6 USD/fat (2023-2026)	6,2 USD/fat (5,6 USD/fat)
Reduserte utslipp av klimagasser	Oppstrøms CO <sub>2</sub> -intensitet, scope 1 (kg CO <sub>2</sub> /fat)	<8 kg/fat (2025) <6 kg/fat (2030)	6,7 kg/fat (6,9 kg/fat)
	Akkumulert reduksjon i absolutte klimagassutslipp (scope 1 og 2) (%)	Netto 50 % utslippsreduksjon i 2030 sammenlignet med 2015	30 % (31 %)
Energiomstilling	Bruttoinvesteringer i fornybar energi og lavkarbonløsninger	>30 % (2025) >50 % (2030)	20 % (14 %)
Bedret sikkerhet	Serious Incident Frequency (SIF)	<0,3 hendelser pr. mill. arbeidstimer	0,4 (0,4)
	Total Recordable Injury Frequency (TRIF)	<2,2 hendelser pr. mill. arbeidstimer	2,4 (2,5)

\* Guiding redusert til 1,5 pst. ved fremleggelse av 3Q.



Foto: Ole Jørgen Bratland og © Equinor ASA

**Statens eierandel:** 67 pst.  
Nærings- og fiskeridepartementet

**Styret:** Jon Erik Reinhardtsen (styreleder, 1956, Oslo), Anne Drinkwater (nestleder, 1956, utland), Tove Andersen (1970, Oslo), Rebekka Glasser Herlofsen (1970, Oslo), Finn Bjørn Ruyter (1964, Oslo), Jonathan Lewis (1961, utland), Haakon Bruun-Hanssen (1960, Akershus), Hilde Møllerstad\*, Stig Lægread\*, Per Martin Labråthen\*  
\*valgt av og blant de ansatte

**Konsernsjef:** Anders Opedal  
**Hovedkontor:** Stavanger  
**Revisor:** Ernst & Young AS  
Nettside: www.equinor.com

Resultatregnskap (mill. kroner)	2023	2022
Driftsinntekter	1 132 261	1 451 432
Driftsresultat (EBIT)	377 899	758 516
Resultat før skatt	400 233	756 524
Skattekostnad	274 471	479 887
Minoritetsandel	201	-28,9
Resultat etter skatt og minoritet	125 561	276 647
<b>Balanse</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sum eiendeler	1 460 553	1 557 660
- Hvorav kontantbeholdning	98 072	153 567
Sum egenkapital	493 361	532 186
- Hvorav minoriteter	102	9,9
Sum gjeld og forpliktelsler	967 192	1 025 475
- Hvorav rentebærende gjeld	323 442	317 090
<b>Verdier og utbytte</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Markedsverdi ved årsslutt	967 450	1 117 130
Markedsverdi statens eierandel ved årsslutt	648 192	767 856
Utbytte for regnskapsåret	78 309	93 750
Utbytteandel	83 %	33,9 %
Gj. utbytteandel siste fem år	66 %	58,0 %
Utbytte til staten	73 269	62 806
Avkastning siste år	2,9 %	56,5 %
Gj. avkastning siste fem år	18,5 %	19,8 %
Utdeling i forbindelse med innløsning og sletting av aksjer	39 071	13 946
<b>Finansielle nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sysselsatt kapital	405 777	849 275
Driftsmargin (EBIT)	33,4 %	52,3 %
Egenkapitalandel	33,8 %	34,2 %
Netto kontantstrøm fra drift	260 959	338 166
Netto kontantstrøm fra investeringer	131 097	152 673
<b>Andre nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Antall ansatte	23 449	21 936
Andel ansatte i Norge	86 %	87 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ledergruppen	36 %	36 %
Andel kvinner i selskapet totalt	32 %	31 %
Sykefravær (%)	4,8 %	5,1 %
Skadefravær (TRIF/H2)	2,4	2,5
<b>Klimagassutslipp**</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Scope 1	11,5 mill.	11,4 mill.
Scope 2 (lokasjonsbasert)	0,1 mill.	0,1 mill.
Scope 3	250 mill.	243 mill.
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier*:	6, 11	6, 11

\*Se side 60 for utslippkategorier.

\*\*Det forekommer dobbelrapportering av utslipp fra Equinor ASA, Petoro AS og Gassco AS.

### Klimamål

**2025:** Oppstrøms CO<sub>2</sub>-intensitet, scope 1 (kg CO<sub>2</sub>/fat) <7 kg/fat.

**2030:** Oppstrøms CO<sub>2</sub>-intensitet, scope 1 (kg CO<sub>2</sub>/fat) <6 kg/fat. Absolutte klimagassutslipp (scope 1 og 2) (mill. tonn CO<sub>2</sub>e), netto 50 pst. utslippsreduksjon (baseår 2015). Redusere netto karbonintensitet med 20 pst.

**2035:** Redusere netto karbonintensitet med 40 pst.

**2050:** Redusere netto karbonintensitet med 100 pst. til netto null.



Foto: Philip Rojahn

**Statens eierandel:** 100 pst.  
Nærings- og fiskeridepartementet

**Styret:** Ingvald Lønning (styreleder, 1956, Rogaland), Marianne Ødegaard Ribe (nestleder, 1968, Oslo), Jon Georg Dale (1984, Oslo), Gyrid Skalleberg Ingerø (1967, Oslo), Stein Berner (1965, Oslo), Per Stene\*, Erik Melle\*, Heidi Lund Hansen\*  
\*valgt av og blant de ansatte

**Administrerende direktør:** Ståle Nistov  
**Hovedkontor:** Oslo  
**Revisor:** PwC AS  
**Nettside:** www.flytoget.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2023	2022
Driftsinntekter	992	917
Driftsresultat (EBIT)	64	-101
Resultat før skatt	64	-115
Skattekostnad	-13,7	-24,9
Resultat etter skatt og minoritet	50,6	-90
Balanse	2023	2022
Sum eiendeler	1 784	1 765
- Hvorav kontantbeholdning	101	250
Sum egenkapital	778	755
Sum gjeld og forpliktelser	1 006	1 010
- Hvorav rentebærende gjeld	295	210
Offentlig kjøp/tilskudd	2023	2022
Kjøp: Jernbanedirektoratet (offentlig støtte under pandemien)	-1	54,0
Verdier og utbytte	2023	2022
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Finansielle nøkkeltall	2023	2022
Driftsmargin (EBIT)	6,5 %	-11,0 %
Egenkapitalandel	43,6 %	42,8 %
Egenkapitalrentabilitet	6,6 %	-11,5 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	4,0 %	7,2 %
Sysselsatt kapital	1 019	965
Rentabilitet sysselsatt kapital	6,3 %	-9,0 %
Netto kontantstrøm fra drift	-20,4	183
Netto kontantstrøm fra investeringer	-222	-48,0
Andre nøkkeltall	2023	2022
Antall ansatte	335	344
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ledergruppen	44 %	44 %
Andel kvinner i selskapet totalt	40 %	40 %
Sykefravær (%)	7,5 %	6,5 %
Klimagassutslipp	2023	2022
Scope 1	0	0
Scope 2 (markedsbasert)	0,5	1,1
Scope 3	2 140	450
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier*:	1, 3, 5, 6, 9, 12	1, 3, 6, 12

\*Se side 60 for utslippkategorier.

### Klimamål

Selskapet har redusert scope 1 og 2 til nærmere null, kun en liten andel fjernvarme til oppvarming av kontorlokale som gjenstår. Under scope 3 er det drift og vedlikehold av togene som står for størstedelen av utslippene.

Mål om å stabilisere energiforbruket 4 pst. under dagens nivå og benytte mulighetsrommet som minimum 30 pst. vektlegging av miljø og klima i tildelingskriterier anskaffelser gir. Det viktigste målet for Flytoget å opprettholde et attraktivt tilbud for å redusere bilbruken i Oslo-området.

Flytoget driver persontransport med tog på strekningen fra Drammen til Oslo lufthavn. Selskapet ble opprettet i 1992 for å bygge ut Gardermobanen og har siden Oslo lufthavn åpnet i 1998 drevet persontransport på strekningen.

### Statens eierskap

Staten er eier i Flytoget for å ha en leverandør som kan tilby transport av personer på jernbane og for å opprettholde tjenestetilbudet med tog til og fra Oslo lufthavn. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.

### Måloppnåelse 2023 og strategiske prioriteringer

2023 har vært det første fulle driftsåret etter flere år preget av pandemi, restriksjoner og nedstenging. For Flytogets del har etterdønningene av pandemien ført til stadig færre forretningsreiser med økt bruk av digitale møter, og fortsatt vridning mot ferie- og fritidsreisende. Oslo lufthavn er fremdeles ikke tilbake til samme nivå som før pandemien, det samme gjelder for Flytoget som i 2023 fraktet 5,5 mill. passasjerer. Dette er fremdeles et stykke unna nivået før pandemien (6,7 mill. i 2019).

Året har også vært preget av en ustabil infrastruktur og ekstremvær med tidvis store forsinkelser og innstillinger på jernbanen som har medført at Flytogets ambisiøse mål om 97 pst. punktlighet og 99,5 pst. regularitet ikke ble nådd.

Resultat før skatt for 2023 ble 64 mill. kroner som er en bedring på 179 mill. kroner fra 2022. Resultatet i 2023 er påvirket av store engangseffekter tilknyttet spørsmål om kjøreveis- og kapasitetsavgift. Isolert for engangshendelser viser resultat før skatt en svak nedgang fra 2022. Avkastning på egenkapital etter skatt endte på 6,6 pst.

Jernbanedirektoratet annonserte 3. mars 2023 at persontogtrafikken på Østlandet ble tildelt Vygruppen AS for en periode på inntil ti år. Beslutningen innebærer at Vygruppen AS overtar Flytogets ruteleier senest når dagens trafikkavtale utløper i januar 2028, og at flytogtilbudet til Oslo lufthavn opphører.

I kjernen av Flytogets virksomhet ligger fortsatt oppdraget om å tilby det beste transportalternativet til og fra Oslo lufthavn. Det betyr å frakte passasjerer trygt, raskt og behagelig mellom Oslo lufthavn og Drammen. Flytoget skal være en betydelig bidragsyter til en høyere kollektivandel gjennom utviklingen av fremtidens jernbane, og arbeidet for klima- og miljøbevissthet hos kundene. Selskapet støtter oppunder felleskapets innsats for å legge til rette for god utnyttelse av samfunnets ressurser. Flytoget skal vise at kommersiell og bærekraftig togtransport er mulig.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2023 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2023	Resultat 2023 (2022)
Høyest mulig egenkapitalavkastning	Egenkapitalrentabilitet	1 %	6,6 % (-11,5 %*)
Ingen alvorlige skader	Alvorlige skader	0	0 (0)
Opprettholde høy punktlighet	Punktlighet	97 %	91 % (93 %)
Opprettholde høy kundetilfredshet	Kundetilfredshetsindeks	97 %	96 % (95 %)
Medarbeiderengasjement	Medarbeiderundersøkelse	80 %	82 % (80 %)

\*Avkastning i 2022 er påvirket av tilbakebetaling av kjøreveisavgift for perioden 2017–2019 til Bane NOR SF med 149 mill. kroner.

Investinor skal bedre kapitaltilgangen i tidligfasemarked gjennom å utøve følgende virksomhet: 1) Aktive direkteinvesteringer, 2) Oppfølging av såkornfond, 3) Oppfølging av pre-såkornfond, 4) Ko-investeringsfondet for Nord-Norge, 5) Fonds- og matchinginvesteringer, 6) Oppfølging av fond forvaltet fra Nord-Norge og 7) Oppfølging av NATO innovasjonsfond.

### Statens eierskap

Staten er eier i Investinor for å bidra til kapitaltilgang for selskaper i tidlig fase. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.

### Måloppnåelse 2023 og strategiske prioriteringer

2023 ble et nytt krevende år for venture- og tidligfaseinvesteringer, hvor høyere renter og geopolitisk uro påvirket risikoappetitten blant mange investorer. Investinor fikk i 2023 en netto avkastning på -8,5 pst. (under målet på >10 pst.). Investinors porteføljeselskaper og -fond ble tilført totalt 3,8 mrd. kroner i kapital i 2023, hvorav 83 pst. (over målet på >75 pst.) fra eksterne investorer. Internasjonale investorer sto for 24 pst. (over målet på >5 pst.). I tråd med strategien om å realisere for å reinvestere har Investinor i 2023 solgt, helt eller delvis, syv selskaper med et samlet proveny på 50,5 millioner kroner. Som ledd i omstillingen til et bærekraftig næringsliv har 39,5 pst. (over målet på >35 pst.) av porteføljeselskapene satt måltall for bærekraft.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2023 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2023	Resultat 2023 (2022)
Oppnå høyest mulig avkastning over tid innenfor gitte rammer	Årlig netto avkastning fra investeringsporteføljen	10 %	-8,5 % (-22,7 %)
Bidra til bedre kapitaltilgang i tidligfasemarkedet	Andel av kapitalen tilført porteføljeselskapene som kommer fra andre enn Investinor	> 75%	83 % (81 %)
	Andel av kapitalen tilført porteføljeselskapene som kommer fra utenlandske investorer	> 5 %	24,5 % (11 %)
Fremme omstillingen til et norsk bærekraftig næringsliv	Andel porteføljeselskap som har implementert bærekrafts/ ESG KPI'er	> 35 %	39,5 % (ny indikator i 2023)
	Klimagassutslipp fra Investinors drift (scope 1, 2, 3)	minst 5 % reduksjon fra foregående år	441t CO <sub>2</sub> e* (491** t CO <sub>2</sub> e)
	Gjennomsnittlig kvinneandel i styret i porteføljeselskapene	19-25 %	17 % (ny indikator i 2023)

\* KPI for klimagassutslipp gjelder kun utslipp fra drift, og ikke engangsinvesteringer. Investeringer av IT-utstyr, møbler mm. ifm. utvidelse av kontorlokaler holdes derfor utenfor her.

\*\* Pga. stadig forbedringer mht mer granulær metodikk og datafangst, er utslipptallene for 2022 oppdatert slik at de skal være direkte sammenlignbare med tall for 2023.



Foto: Henrik Fjørtoft

**Statens eierandel:** 100 pst.  
Nærings- og fiskeridepartementet

**Styret:** Hans Aasnæs (styreleder, 1963, Vestfold), Anne Kathrine Slungård (nestleder, 1964, Trøndelag), Olaug Svarva (1957, Oslo), Bjørn Erik Reinseth (1965, Oslo), Henrik Lie-Nielsen (1977, Vestland)

**Fungerende administrerende direktør:** Ann-Tove Kongsnes  
**Hovedkontor:** Trondheim  
**Revisor:** Deloitte AS  
**Nettside:** www.investinor.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2023	2022
Driftsinntekter	-197	-763
Driftsresultat (EBIT)	-283	-846
Resultat før skatt	-221	-826
Skattekostnad	-4	7,2
Resultat etter skatt og minoritet	-225	-818
Balanse	2023	2022
Sum eiendeler	4 906	4 917
Sum egenkapital	4 836	4 881
Sum gjeld og forpliktelser	69	36
Verdier og utbytte	2023	2022
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Utbytteandel	0 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Utbytte til staten	0	0
Kapitalinskudd fra staten	169	142
Finansielle nøkkeltall	2023	2022
Egenkapitalandel	98,6 %	99,3 %
Egenkapitalrentabilitet	-4,6 %	-15,7 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	-0,2 %	0,7 %
Andre nøkkeltall	2023	2022
Antall ansatte	35	34
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ledergruppen	40 %	29 %
Andel kvinner i selskapet totalt	36 %	35 %
Sykefravær (%)	5,8 %	-
Skadefravær (H1/LTI)	0	-
Klimagassutslipp	2023	2022
Scope 1	0	0
Scope 2 (lokasjonsbasert)**	10,6	2,8
Scope 3	503,4	488***
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier*:	1, 2, 5, 6	1, 6

\*Se side 60 for utslippkategorier.

\*\* Økning fra 2022 til 2023 skyldes utvidet areal kontorlokaler og at andel fjernvarme har gått opp i den forbindelse.

\*\*\* Pga. stadig forbedringer mht mer granulær metodikk og datafangst, er utslipptallene for 2022 oppdatert slik at de skal være direkte sammenlignbare med tall for 2023.

### Klimamål

Klimamål (gjelder scope 1, 2 og 3 kategori 1, 2, 5 og 6).

Minst 5 pst. reduksjon årlig, sammenlignet med året før.

**2030:** 50 pst. reduksjon sammenlignet med 2019.





Foto: Skjalg Bøhmer Vold

**Statens eierandel:** 100 pst.  
Kommunal- og distriktsdepartementet

**Styret:** Brit Kristin Rugland (styreleder, 1958, Rogaland), Rune Olav Midtgaard (nestleder, 1963, Oslo), Toril Hovdenak (1969, Møre og Romsdal), Eyvind Aven (1960, Rogaland), Ida Espolin Johnson (1964, Oslo), Ida Texmo Prytz (1981, Troms), Petter Steen jr. (1962, Rogaland), Nils Baumann\*, Anne Jenny Dvergsdal\*  
\*valgt av og blant de ansatte

**Administrerende direktør:** Jannicke Trumpy Granquist  
**Hovedkontor:** Oslo  
**Revisor:** Deloitte AS  
**Nettside:** www.kbn.com

Resultatregnskap (mill. kroner)	2023	2022
Driftsinntekter	22 345	9 180
Driftsresultat (EBIT)	1 876	-180
Resultat før skatt og minoritet	1 876	-180
Skattekostnad	444	-120
Resultat etter skatt og minoritet	1 432	-60
Balanse	2023	2022
Sum eiendeler	522 203	492 450
- Hvorav kontantbeholdning	36 601	39 512
- Hvorav verdipapirer, innskudd o.l.	114 344	109 235
Sum egenkapital	21 684	18 903
Sum gjeld og forpliktelser	500 520	473 547
Verdier og utbytte	2023	2022
Utbytte for regnskapsåret	700	0
Utbytteandel	48,9 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	20,5 %	17,1 %
Utbytte til staten	700	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall	2023	2022
Egenkapitalandel	4,2 %	3,8 %
Egenkapitalrentabilitet	6,6 %	-0,3 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	6,1 %	7,1 %
Netto kontantstrøm fra drift	-8 436	6 079
Netto kontantstrøm fra investeringer	-34,0	-32,0
Andre nøkkeltall	2023	2022
Antall ansatte	88	86
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ledergruppen	50 %	50 %
Andel kvinner i selskapet totalt	36 %	43 %
Sykefravær (%)	2,1 %	3,6 %
Skadefravær (H1/LTI)	0	-
Klimagassutslipp	2023	2022
Scope 1	0	0,8
Scope 2 (lokasjonsbasert)	38,0	35,7
Scope 3	76,9	43,2
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier*:	5,6	5,6

\*Se side 60 for utslippkategorier.

### Klimamål

**2025:** Minst 40 pst. reduksjon sammenlignet med 2019-nivå (gjelder scope 1 og 2, samt scope 3 kategori 5 og 6).

**2030:** Minst 55 pst. reduksjon sammenlignet med 2019-nivå (gjelder scope 1 og 2, samt scope 3 kategori 5 og 6).

Kommunalbanken tilbyr langsiktig lånefinansiering til kommunesektoren. Virksomheten ble etablert i 1926 og omdannet til aksjeselskap i 1999.

### Statens eierskap

Staten er eier i Kommunalbanken for å tilby stabil, langsiktig og effektiv finansiering til kommunesektoren. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.

### Særskilte rammer for selskapet

Selskapet yter lån kun til kommuner, fylkeskommuner, interkommunale selskaper og andre selskaper som utfører kommunale oppgaver enten mot kommunal garanti, statlig garanti eller annen betryggende sikkerhet.

### Måloppnåelse 2023 og strategiske prioriteringer

Stigende rentenivå kombinert med økte utlåsmarginer og god utlånsvekst bidro til et solid resultat for Kommunalbanken i 2023. Egenkapitalrentabiliteten var 7,9 pst., mot -0,8 pst. i 2022. Basert på kjernerresultat var egenkapitalrentabiliteten 7,3 pst., mot 6,6 pst. i 2022. Kommunalbanken oppnådde en utlånsvekst på 26 mrd. kroner i 2023, og økte markedsandelen fra 49,7 til 51,1 pst.

Kommunalbanken har ambisjon om å være blant de ledende på grønn finans. Veksten i grønne utlån var 11 mrd. kroner 2023, og andelen grønne utlån utgjorde 15,4 pst. ved utgangen av 2023 (mål: >15 pst.). Bankens utslipp for 2023 var 114,9 tonn CO<sub>2</sub>e (mål: <125 tonn). Kommunalbanken inngikk et samarbeid med KS og KLP med mål om å utvikle en metodikk for å kartlegge finansierte utslipp i kommunesektoren, som et steg på veien mot å kunne sette vitenskapsbaserte mål. Videre ble det inngått avtale med Sandefjord kommune om et pilotprosjekt der kommunen skal bygge Norges første taksonomitilpassede skolebygg.

Kommunalbanken skal være en attraktiv arbeidsgiver som skaper og opprettholder en kultur for kontinuerlig læring for de ansatte. Andelen ansatte som gjennomførte kompetanseløftet i 2023 var 85 pst. (mål: >75 pst.). Engasjement blant ansatte ble gjennom medarbeiderundersøkelsen målt til 4,5 (mål: >4,4).

### Selskapets overordnede mål og resultater 2023 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2023	Resultat 2023 (2022)
Tilfredsstillende avkastning	Egenkapitalrentabilitet	>7 %	7,9 % (-0,8 %)
	Egenkapitalrentabilitet (kjerne-resultat)	>7 %	7,3 % (6,6 %)
Sterk markedsposisjon	Markedsandel, utlån til kommunal sektor	>50 %	51,1 % (49,7 %)
Bidra til å nå nasjonale målsettinger om et lavutslippssamfunn	Andel kunder med grønne lån	>40 %	40 % (38 %)
	Andel grønne lån	>15 %	15,4 % (13,3 %)
Høyest mulig kundetilfredshetskår	Skår (høyeste skår 10)	>8,5	8,9 (8,7)



# KONGSBERG

Kongsberg Gruppen leverer høyteknologiske systemer og løsninger til kunder innenfor energi, offshore, shipping, fiskeri, forsvar og romfart. Kongsberg Gruppen er notert på Oslo Børs.

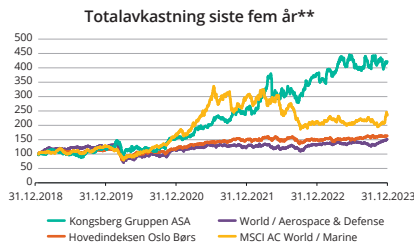
## Statens eierskap

Staten er eier i Kongsberg Gruppen for å opprettholde et høyteknologisk industriselskap med hovedkontorfunksjoner i Norge samt å ha kontroll med en strategisk forsvarsindustriell tilbyder. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.

## Måloppnåelse 2023 og strategiske prioriteringer

Det geopolitiske landskapet har vært utfordrende i 2023, men Kongsberg Gruppen har levert solide resultater og oppnådd flere av sine strategiske ambisjoner. Konsernet uttrykte i 2022 en målsetning om 40 mrd. kroner i driftsinntekter, ekskludert Kongsberg Digital, i 2025, men har i løpet av 2023 kommunisert at dette målet vil nås allerede i 2024. Ordreservan var ved årsskiftet på rekordhøye 88,6 mrd. kroner og gir grunnlag for videre vekst.

Kongsberg Gruppen skal, som et ledende teknologiselskap, spille en sentral rolle i å fremme teknologi og løsninger som vil være avgjørende for å styrke nasjoners forsvarsevne, redusere utslipp, fremme bærekraftige energikilder og drive digitaliseringen fremover. I 2023 fikk konsernet godkjent sine kortsiktige 2030-mål fra Science Based Targets initiative som utgjør en vesentlig del av selskapets reise mot klimanøytralitet i 2050.



\*\*Grafen viser hva verdien av 100 kroner (investert 31.12.2018) er verdt pr. 31.12.2023 ved å investere i Kongsberg Gruppen, Oslo Børs og relevant bransjeindeks.



\*Grafen viser kursutvikling inklusiv reinvestert utbytte pr. 31.12 for hvert år.

## Selskapets overordnede mål og resultater 2023 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2023	Resultat 2023 (2022)
Vekst i omsetning (>40 mrd kroner i 2025 ekskl. KDI)	Omsetning	-	39,2 mrd. kr (30,8 mrd. kr.)
Lønnsomhet (EBITDA-margin på 15 % i 2025)	EBITDA-margin	-	14,9 % (14,5 %)
Prioritere sikkerhet først	TRI (Alle arbeidsrelaterte personskader med og uten fravær. Unntatt førstehjelpsskader)	1,91 TRI rate	1,92 TRI rate (2,01 TRI rate)
Netto nullutslipp i 2050	Vitenskapsbaserte klimamål i tråd med målene i Parisavtalen	Redusere absolutte scope 1 klimagassutslipp fra bruk av fossilt drivstoff og brensel	15 % økning i utslipp fra bruk av fossilt brensel fra basisår
	Reduksjon i energiforbruk ved energieffektiviserings tiltak (per ansatt)	11 % reduksjon i energiforbruk per ansatt fra basisår	
	Øke årlig innkjøp av fornybar energi	56 % av innkjøpt elektrisitet fra garantert fornybar kilde	
	Redusere absolutte klimagassutslipp fra bruk av solgte produkter	32 % økning i utslipp fra bruk av solgte produkter fra basisår	
	Reduksjon i utslipp av klimagassutslipp fra ikke-fakturerbare forretningsreiser med fly (per ansatt)	51 % reduksjon av utslipp fra forretningsreiser fra basisår	
Økning av kvinneandel av total arbeidsstyrke og av kvinner i ledende stillinger på nivå 1-3	Prosentvis andel kvinner	21,5 % kvinneandel av total arbeidsstyrke	21,6 % (21,1 %)
		30 % kvinner ansatt til ledende stillinger	39,7 % (26 %)



Foto: Kongsberg Gruppen ASA

**Statens eierandel:** 50,004 pst. Nærings- og fiskeridepartementet

**Styret:** Eivind K. Reiten (styreleder, 1953, Oslo), Per A. Sørli (nestleder, 1957, Østfold), Kristin Færøvik (1962, Rogaland), Morten Henriksen (1968, Agder), Merete Hverven (1977, Oslo), Kjersti Rød\*, Rune Fanøy\*, Oda Ellingsen\*  
\*valgt av og blant de ansatte

**Konsernsjef:** Geir Håøy  
**Hovedkontor:** Kongsberg  
**Revisor:** Ernst & Young AS  
**Nettside:** www.kongsberg.com

Resultatregnskap (mill. kroner)	2023	2022
Driftsinntekter	40 617	31 803
Driftsresultat (EBIT)	4 600	3 309
Resultat før skatt	4 675	3 497
Skattekostnad	-959	-687
Minoritetsandel	4	36
Resultat etter skatt og minoritet	3 712	2 774
<b>Balanse</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sum eiendeler	53 222	43 225
- Hvorav kontantbeholdning	5 975	3 932
Sum egenkapital	16 465	13 744
- Hvorav minoriteter	497	209
Sum gjeld og forpliktelse	36 757	29 481
- Hvorav rentebærende gjeld	4 890	4 398
<b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Kjøp: FLO/Forsvaret	1 645	1 127
<b>Verdier og utbytte</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Markedsverdi ved årsslutt	81 874	73 691
Markedsverdi statens eierandel ved årsslutt	41 264	36 849
Utbytte for regnskapsåret	2 436	2 128
Utbytteandel	65,6 %	76,7 %
Gj. utbytteandel siste fem år	128 %	98,0 %
Utbytte til staten	1 218	1 064
Avkastning siste år	14,8 %	52,3 %
Gj. avkastning siste fem år	37,4 %	31,3 %
Utdeling i forbindelse med innløsning og sletting av aksjer	250	191
<b>Finansielle nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sysselsatt kapital	21 355	18 142
Driftsmargin (EBIT)	11,3 %	10,4 %
Egenkapitalandel	30,9 %	31,8 %
Netto kontantstrøm fra drift	5 827	1 106
Netto kontantstrøm fra investeringer	-1 153	-1 343
<b>Andre nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Antall ansatte	13 341	12 187
Andel ansatte i Norge	60 %	60 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ ledergruppen	25 %	25 %
Andel kvinner i selskapet totalt	22 %	21 %
Sykefravær (%)	3,8 %	-
Skadefravær (H1/LTI)	1,48	-
<b>Klimagassutslipp</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Scope 1	1 444	3 232
Scope 2 (markedsbasert)	28 535	50 579
Scope 3	18 280 984	18 040 748
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier*:	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11

\*Se side 60 for utslippkategorier.

## Klimamål

**2030:** Scope 1 - 55 pst. reduksjon. Scope 2 - Nær 100 pst. reduksjon. Scope 3 - 30 pst. reduksjon i utslipp fra oppstrøms transport og -distribusjon pr. tonn/km. Mål for 2030 er i tråd med Science Based Target initiativets vitenskapsbaserte metodikk og ambisjonene i Parisavtalen.

**2050:** Ambisjon om netto nullutslipp.



Foto: Try og Mantena AS

**Statens eierandel:** 100 pst.  
Nærings- og fiskeridepartementet

**Styret:** Kari Broberg (styreleder, 1956, Innlandet), Stian Hårklau (nestleder, 1982, Vestland), Arne Roland (1967, Rogaland), Tord Helland (1975, Rogaland), Ingvild Vartdal (1968, Møre og Romsdal), Petter Trønnes\*, Torbjørn Støre\*, Dag-Arne Johansen\*  
\*valgt av og blant de ansatte

**Administrerende direktør:** John Arne Ulvan

**Hovedkontor:** Oslo

**Revisor:** Deloitte AS

**Nettside:** www.mantena.org

Resultatregnskap (mill. kroner)*	2023	2022
Driftsinntekter	1 723	1 538
Driftsresultat (EBIT)	-147	46,2
Resultat før skatt og minoritet	-168	32,8
Skattekostnad	25	-5,3
Resultat etter skatt og minoritet	-143	38,1
Balanse	2023	2022
Sum eiendeler	1 130	1 098
Sum egenkapital	103	242
Sum gjeld og forpliktelser	1 027	855
- Hvorav rentebærende gjeld	453	394
Verdier og utbytte	2023	2022
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Finansielle nøkkeltall	2023	2022
Driftsmargin (EBIT)	-8,6 %	3,0 %
Egenkapitalandel	9,1 %	22,1 %
Egenkapitalrentabilitet	-83 %	17,1 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	-19,9 %	-3,3 %
Sysselsatt kapital	596	636
Rentabilitet sysselsatt kapital	-24,7 %	8,2 %
Netto kontantstrøm fra drift	-49	-43
Netto kontantstrøm fra investeringer	8	7
Andre nøkkeltall	2023	2022
Antall ansatte	804	792
Andel ansatte i Norge	81 %	82 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ledergruppen	29 %	43 %
Andel kvinner i selskapet totalt	10 %	8 %
Sykefravær (%)	7,4 %	-
Skadefravær (H1/LTI)	11,8	-
Klimagassutslipp	2023	2022
Scope 1	151	159
Scope 2 (lokasjonsbasert)	231	237
Scope 3	17 433	16 194
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier**:	1, 2, 3, 4, 5, 6	1, 2, 3, 4, 5, 6

\*Regnskapstall for 2023 er ikke endelige.

\*\*Se side 60 for utslippkategorier.

### Klimamål

**2050:** Netto nullutslipp.

Målet om netto null vil være retningsgivende for arbeidet med å etablere vitenskapsbaserte mål og gjennomføringsplan ila. 2024.

Mantena leverer vedlikeholdstjenester til togoperatører i Norden, primært vedlikehold av lokomotiver, vogner og motorvogner. I tillegg vedlikeholder selskapet komponenter og utfører vedlikehold og reparasjoner av skinnegående arbeidsmaskiner. Mantena leverer også tekniske ingeniørtjenester. Selskapet ble fisjonert ut fra Vygruppen AS i 2017.

### Statens eierskap

Staten er eier i Mantena for å ha en leverandør av vedlikeholds- og verkstedtjenester for skinnegående materiell. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.

### Måloppnåelse 2023 og strategiske prioriteringer

Mantena har de siste årene iverksatt flere tiltak for lønnsomhetsforbedringer, dette var fokus også i 2023. Lønnsomhetsutviklingen er positiv, men ikke tilfredsstillende og det er fortsatt omstillingsbehov. Avkastningen på egenkapital på -83 pst. ble derfor svakere enn ønsket. Selskapet har fått en rekke nye ledere og medarbeidere, som har satt fart på utviklings- og forbedringsarbeidet. Handlingsplaner på tiltak er utarbeidet.

Selskapets ambisjon fremover er å være Nordens kompetansesentrum for jernbanekjøretøy. De har følgende strategiske prioriteringer:

- Teknologi-, drifts- og bærekraftfokus.
- Sverige og Norge som primærmarked.
- Nytt, moderne komponentverksted.
- Etablere ny forretningsenhet Mantena Technology.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2023 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2023	Resultat 2023 (2022)
Betydelig vekst	Inntekter	1 607 mill. kr.	1 723 mill. kr. (1 538)
Tilfredsstillende driftsmargin	Driftsmargin (EBITDA)	2,5 %	1,3 % (0,3 %)
Forsvarlig avkastning	Avkastning på bokført egenkapital	5,0 %	-20,0 % (17,1 %)
Sykefravær < 6,0 %	Sykefravær	7,0 %	7,4 % (7,3 %)
H1 < 5,0	H1	< 6,0	11,8 (12,4)

Mesta er Norges største entreprenørselskap innenfor drift og vedlikehold av vei. Selskapet har også en stor virksomhet innenfor anleggsprosjekter på vei og bane som tunnelrehabilitering, fjell- og rassikring, kai- og bruvedlikehold og veisikring. Mesta er også den største aktøren innenfor elektroarbeider på vei og tunnel. Selskapet ble skilt ut fra Statens vegvesen i 2003.

### Statens eierskap

Staten er eier i Mesta fordi selskapet besitter viktig kompetanse for drift og vedlikehold av samferdselsinfrastruktur. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.

Nærings- og fiskeridepartementet har fullmakt fra Stortinget til å redusere statens eierskap i Mesta AS delvis, jf. statsbudsjettet for 2024.

### Måloppnåelse 2023 og strategiske prioriteringer

2023 har vært preget av prisstigning, som bl.a. resulterte i en reduksjon i driftsresultatet på 69 mill. kroner i forhold til 2022. Selskapet hadde en egenkapitalrentabilitet på 17,4 pst i 2023.

Mesta jobber med å ta i bruk innovative og digitale løsninger, for å jobbe sikrere samt redusere utslipp. Verdiane - fokus, endringsvilje, helhetsansvar og ærlighet - har fulgt selskapet siden det ble etablert i 2003. De gjelder for alle i konsernet, uavhengig av funksjon, nivå eller geografisk plassering. Selskapet har formulert posisjonsmål for sine fem viktigste interessentgrupper: Kunder: Til å stole på. Ansatte: Meningsfullt og spennende. Eiere: Stabil god avkastning. Partnere: Enklere hverdag. Samfunnet: Trygghet for meg.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2023 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2023	Resultat 2023 (2022)
Null visjon for personskader	Antall personskader	< 32	36 (33)
God lønnsomhet	EBITA (mill. kr)	220-290	203 (270)
Være bransjens digitale mester	Ukentlige brukere i Power BI (gjennomsnitt)	200	200 (166)
Redusere klimagassutslipp innen 2030 og ha netto nullutslipp i 2045	Andel tomgangskjøring	< 22 %	23 % (26 %)
	Andel nyanskaffede elektriske varebiler	≥ 75 %	75 % (50 %)
Engasjerte medarbeidere	Medarbeiderundersøkelse (score)	≥ 77	78 (77)
Fornøyde kunder	Kundeundersøkelse (score)	≥ 75	73 (75)
Mer mangfoldig arbeidsstyrke *)	Kvinneandel nyansatte fagarbeidere	≥ 14 %	10 %

\* Målet er fra og med 2023 endret fra total andel kvinnelige nyansatte til andel kvinnelige nyansatte fagarbeidere.



Foto: Mesta AS

**Statens eierandel:** 100 pst.  
Nærings- og fiskeridepartementet

**Styret:** John Nyheim (styreleder, 1952, Akershus), Morten Karlsen Sørby (nestleder, 1959, utland), Anne Marit Panengstuen (1963, Akershus), Margrethe Hauge (1971, Vestland), Catharina Hellerud (1968, Oslo), Geir Krokå\*, Jarle Røksund\*, Oddbjørn Halvorsen Kaland\*

\*valgt av og blant de ansatte

**Konsernsjef:** Tonje Jensen (konstituert)

**Hovedkontor:** Oslo

**Revisor:** KPMG AS

**Nettside:** www.mesta.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2023	2022
Driftsinntekter	6 597	5 873
Driftsresultat (EBIT)	190	259
Resultat før skatt og minoritet	187	258
Skattekostnad	44	60
Resultat etter skatt og minoritet	143	198
Balanse	2023	2022
Sum eiendeler	2 489	2 271
- Hvorav kontantbeholdning	376	345
Sum egenkapital	872	769
Sum gjeld og forpliktelser	1 617	1 502
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Verdier og utbytte	2023	2022
Utbytte for regnskapsåret	40	80
Utbytteandel	28,0 %	40,4 %
Gj. utbytteandel siste fem år	25,8 %	15,6 %
Utbytte til staten	40	80
Finansielle nøkkeltall	2023	2022
Driftsmargin (EBIT)	2,9 %	4,4 %
Egenkapitalandel	35,0 %	33,9 %
Egenkapitalrentabilitet	17,4 %	27,3 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	13,5 %	8,0 %
Sysselsatt kapital	821	799
Rentabilitet sysselsatt kapital	23,2 %	36 %
Netto kontantstrøm fra drift	283	103
Netto kontantstrøm fra investeringer	-172	-163
Andre nøkkeltall	2023	2022
Antall ansatte	1 786	1 827
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ledergruppen	50 %	50 %
Andel kvinner i selskapet totalt	13 %	13 %
Sykefravær (%)	6,7 %	6,0 %
Skadefravær (H1/LTI)	6,0	5,6
Klimagassutslipp	2023	2022**
Scope 1	24 387	27 236
Scope 2 (lokasjonsbasert)	141	158
Scope 3	108 043	116 947
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier*:	1, 2, 3, 4, 5, 6, 8, 9	1, 2, 3, 4, 5, 6, 8, 9

\*Se side 60 for utslippkategorier.

\*\*For å ha sammenlignbare tall fra tidligere perioder, er utslippene fra 2022 beregnet på nytt ved hjelp av samme verktøy og metodikk som for 2023.

### Klimamål

Mesta vedtok i 2023 å sette følgende vitenskapsbaserte utslippsmål, alle målt mot 2022;

#### 2030:

Kutte scope 1 & 2 utslipp med 42 pst.  
Kutte scope 3 utslipp med 25 pst (inkluderer alle scope 3 kategorier).

#### 2045:

Netto 0 utslipp fra scope 1, 2 & 3.  
Mesta har sendt inn en forpliktelse til SBTi.



Foto: Nammo AS

**Statens eierandel:** 50 pst.  
Nærings- og fiskeridepartementet

**Styret:** Dag Schjerven (styreleder, 1954, Oslo), Esa Rautalinko (nestleder, 1962, utland), Cathrine Bjaarstad (1968, Oslo), Jan S. Skogseth (1955, Rogaland), Sirpa-Helena Sormunen (1959, utland), Ville Jaakonsalo (1971, utland), Marianne Stensrud\*, Petri Kontola\*  
\*valgt av og blant de ansatte

**Administrerende direktør:** Morten Brandtzæg

**Hovedkontor:** Raufoss

**Revisor:** Ernst & Young AS

**Nettside:** www.nammo.com

Resultatregnskap (mill. kroner)	2023	2022
Driftsinntekter	9 191	7 452
Driftsresultat (EBIT)	1 054	736
Resultat før skatt	880	688
Skattekostnad	271	180
Resultat etter skatt og minoritet	609	508
Balanse	2023	2022
Sum eiendeler	12 416	8 233
- Hvorav kontantbeholdning	1 659	263
Sum egenkapital	4 014	3 564
Sum gjeld og forpliktelser	8 402	4 668
- Hvorav rentebærende gjeld	2 332	1 223
Offentlig kjøp/tilskudd	2023	2022
Kjøp: Forsvarets Forskningsinstitutt (FFI)	19,1	15,0
Verdier og utbytte	2023	2022
Utbytte for regnskapsåret****	152,3	253,9
Utbytteandel	50,0 %	50,02 %
Gj. utbytteandel siste fem år	50,1 %	50,0 %
Utbytte til staten	76	127
Finansielle nøkkeltall	2023	2022
Driftsmargin (EBIT)	11,5 %	9,9 %
Egenkapitalandel	32,3 %	43,3 %
Egenkapitalrentabilitet	16,1 %	15,0 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	13,5 %	12,1 %
Resultatandel fra tilknyttede selskaper	3,0	0,13
Sysselsatt kapital	5 567	4 588
Rentabilitet sysselsatt kapital	18,9 %	16 %
Netto kontantstrøm fra drift	1 386	313
Netto kontantstrøm fra investeringer	-757	-613
Andre nøkkeltall	2023	2022
Antall ansatte	3 122	2 820
Andel ansatte i Norge	33,4 %	34 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ledergruppen	18 %	18 %
Andel kvinner i selskapet totalt	28 %	27 %
Sykefravær (%)	4,3 %	4,9 %
Skadefravær (H1/LTI)	5,9	4,6
Klimagassutslipp	2023	2022
Scope 1	11 035	12 359**
Scope 2 (lokasjonsbasert)	15 486	13 023***
Scope 3	19 072	18 661
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier*:	3, 5, 6, 7	5, 6, 7

\*Se side 60 for utslippkategorier.

\*\* Korrigert med bakgrunn i feil utslippsfaktor brukt ved forbruk av torv til dampproduksjon.

\*\*\* Endret til lokasjonsbasert scope 2 utslipp.

\*\*\*\*Det ble enstemmig vedtatt på generalforsamling at et potensielt tilleggsubytte på 152,3 mill. kr. vil bli vurdert i en ekstraordinær generalforsamling senere i 2024.

## Klimamål

### 2030:

Scope 1: Redusere direkte utslipp med 7 pst. årlig, til sammen 55 pst. med utgangspunkt i 2019.

Scope 2: Redusere energiforbruk med 1,5 pst. årlig med utgangspunkt i 2019.

Scope 3: Redusere utslipp fra pendling og tjenestereiser med 30 pst. fra 2019.

Nammo leverer høyteknologiske produkter til romfarts- og forsvarsindustrien. Kjernevirksomheten omfatter utvikling og produksjon av rakettmotorer, militær og kommersiell ammunisjon, skulderfyrte våpensystemer og miljøvennlig demilitarisering. Selskapet ble etablert i 1998 ved at nordisk ammunisjonsindustri ble slått sammen som et ledd i å styrke forsyningsikkerheten for ammunisjonsprodukter i Norden.

## Statens eierskap

Staten er eier i Nammo for å opprettholde et høyteknologisk industriselskap med hovedkontorfunksjoner i Norge samt å ha kontroll med en strategisk forsvarsindustriell tilbyder med en vesentlig del av virksomheten i Norge. Staten eier 50 pst. av aksjene i Nammo. Staten har en aksjonæravtale med Patria Oyj som eier 50 pst. av selskapet, som gir eierne utvidede aksjonærrettigheter. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.

## Måloppnåelse 2023 og strategiske prioriteringer

Den geopolitiske utviklingen og krigen i Ukraina har medført en markant økt etterspørsel i deler av selskapets markeder. Som et resultat av dette har ordreserven økt til 25,4 mrd. (14,8). Selskapets inntekter økte med 23,3 pst., mens resultat før skatt økte med 28 pst., noe som viser at selskapets langsiktige og strukturerte arbeid med forbedringer gir resultater. Avkastningen på egenkapitalen endte på 16,1 pst. (15,0 pst.). Nammos strategi er fokusert på å oppnå lønnsom og bærekraftig vekst i selskapets kjernemarkeder i Europa og USA gjennom å levere nisjeprodukter til rett tid og kvalitet. Som en del av dette har Nammo satt seg ambisiøse mål og jobber for å:

- Sikre en bærekraftig lønnsom vekst.
- Investere i ny teknologi for å sikre ledende nisjeposisjoner og en langsiktig lønnsom vekst.
- Øke produksjonskapasiteten, men gitt dagens geopolitiske situasjon, også arbeide aktivt for risikodeling med myndigheter gjennom ulike former for medfinansiering.
- Minimere negativ påvirkning på omgivelsene av selskapets aktivitet, gjennom å fokusere på alle sider ved ESG arbeidet.

## Selskapets overordnede mål og resultater 2023 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2023	Resultat 2023 (2022)
Resultatmargin 10 %	Resultat før skatt målt mot totalt salg	9,0 %	9,6 % (9,2 %)
Forbedringsprogram, resultat før skatt 672 mill. i 2023	Resultat før skatt	672 mill. kr.	880 mill. kr. (688)
Redusere skader med fravær, LTI-frekvens < 5	LTI-frekvens	<5	5,9 (4,6)
Øke kvinneandel >30% innen 2030	Kvinneandel	>27,0 %	27,6 % (27,0 %)
Redusere direkte utslipp med 55% innen 2030	CO <sub>2</sub> e 2019 nivå	-7,0 %	-28 %*
Redusere indirekte utslipp fra energiforbruk med 1.5 % årlig	CO <sub>2</sub> e 2019 nivå	-1,5 %	-4 %*

\* Intensitet, CO<sub>2</sub> pr MNOK omsetning

Norsk Hydro (Hydro) er et aluminium- og energiselskap med virksomhet i hele verdikjeden, fra energiproduksjon til bauksittutvinning, aluminaraffinering, produksjon av primeraluminium, aluminiumekstrudering og resirkulering av aluminium. Hydro er notert på Oslo Børs.

## Statens eierskap

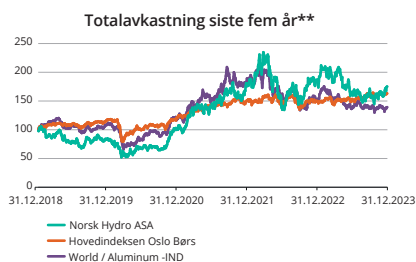
Staten er eier i Hydro for å opprettholde et ledende industriselskap med hovedkonkorfunksjoner i Norge. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.

## Måloppnåelse 2023 og strategiske prioriteringer

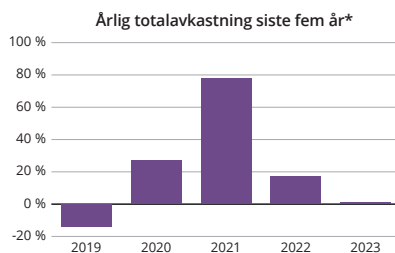
2023 ble preget av kriger, geopolitisk rivalisering og inflasjon, som ga utfordrende markeder og svakere økonomiske resultater. Likevel leverte alle forretningsområdene, unntatt Bauxite & Alumina, en avkastning over kapitalkostnaden. Justert RoaCE for konsernet var 7,1 pst., påvirket av krevende markedsforhold for alumina, samt investeringer i vekst og lønnsomme prosjekter. Siste fem år har justert RoaCE vært 11 pst., over målet om 10 pst. gjennom forretningsyklusen.

Hydro tilbyr markedsledende produkter med lavt karbonutslipp produsert på en ansvarlig måte. I 2030-strategien har Hydro flere veier mot netto null karbonutslipp innen 2050, og styrker innsatsen for å avkarbonisere verdikjeden, inkludert mål og milepæler for klima, natur/biomangfold og sosial påvirkning, samt ambisiøse mål om økt bruk av brukt skrap:

- Vekst i gjenvinning av aluminium
- Vekst i ekstrudert aluminium
- Mer fornybar energi
- Ambisiøse veikart for avkarbonisering og økt innsats for en naturpositiv og rettferdig omstilling
- Former markedene for grønnere aluminium



\*\*Grafen viser hva verdien av 100 kroner (investert 31.12.2018) er verdt pr. 31.12.2023 ved å investere i Norsk Hydro, Oslo Børs og relevant bransjeindeks.



\*Grafen viser kursutvikling inklusiv reinvestert utbytte pr. 31.12 for hvert år.

## Selskapets overordnede mål og resultater 2023 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2023	Resultat 2023 (2022)
Avkastning over kapitalkostnad >10 % over syklusen	Justert avkastning på gjennomsnittlig sysselsatt kapital	-	7,1 % (22,2 %)
Forbedringsprogram: 10 mrd. kr. i forbedringer innen 2025, 11 mrd. kr. innen 2027, 14 mrd. kr. innen 2030*	EBITDA-forbedringer	8,4 mrd. kr. akkumulert fom. 2019	8,8 mrd. kr. (7,9 mrd. kr.)
Ingen dødsulykker og livsendrende personskader	Antall ulykker/skader	0/0	1**/1 (0/1)
10 % innen 2025 og 30 % reduksjon innen 2030 mot 2018-baseline, og netto null innen 2050	Reduksjon mot utslippsgrunnlag***	-	-6,5 % (-2,6 %)
Resirkulere 850-1 200 tusen tonn brukt aluminiumskrap pr. år innen 2030	Tonn brukt skrap resirkulert	-	444 000 (321 000)
Gi 500 000 mennesker utdanning og kompetanseutvikling innen 2030*	Personer nådd	-	197 000 (157 000)
Netto null tap av biologisk mangfold for nye prosjekter, ved vår bauksittgruve fra en baseline i 2020	Prosentandel av land som er frigjort før 2022 og som er rehabilitert	Rehabilitering av utgravede gruveområder innen to hydrologiske sykler	100 % (100 %)

\* Akkumulert, sammenlignet med 2018.

\*\* En entreprenøransatt døde i tilknytning til Hydros konsoliderte virksomhet. Ulykken er fortsatt under utredning for å identifisere rotårsak og hvorvidt dødsfallet var arbeidsrelatert.

\*\*\* Utslippsgrunnlaget i klimamålet er 11,3 mill. tonn CO<sub>2</sub>e og inkluderer direkte og indirekte utslipp.



Foto: Halvor Molland og Norsk Hydro ASA

**Statens eierandel:** 34,26 pst.  
Nærings- og fiskeridepartementet

**Styret:** Dag Mejdell (styreleder, 1957, Oslo), Rune Bjerke (nestleder, 1960, Oslo), Marianne Wiinholt (1965, utland), Kristin Fejerskov Kragseth (1967, Rogaland), Philip Graham New (1962, utland), Petra Einarsson (1967, utland), Peter Kukielski (1956, utland), Arve Baade\*, Bjørn Petter Moxnes\*, Torleif Sand\*, Margunn Sundve\*  
\*valgt av og blant de ansatte

**Konsernsjef:** Hilde Merete Aasheim  
**Hovedkontor:** Oslo  
**Revisor:** KPMG AS  
**Nettside:** www.hydro.com

Resultatregnskap (mill. kroner)	2023	2022
Driftsinntekter	193 619	207 929
Driftsresultat (EBIT)	9 592	30 715
Underliggende EBIT	12 983	31 179
Resultat før skatt	6 546	32 365
Skattekostnad	3 742	7 984
Minoritetsandel	-778	263
Resultat etter skatt og minoritet	3 583	24 154
<b>Balanse</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sum eiendeler	206 462	198 618
- Hvorav kontantbeholdning	24 618	29 805
Sum egenkapital	107 182	107 798
- Hvorav minoriteter	6 604	5 343
Sum gjeld og forpliktelse	99 279	90 820
- Hvorav rentebærende gjeld	36 089	32 775
<b>Verdier og utbytte</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Markedsverdi ved årsslutt	139 619	151 699
Markedsverdi statens eierandel ved årsslutt	48 486	51 974
Utbytte for regnskapsåret	11 501	14 060
Utbytteandel	321 %	58,2 %
Gj. utbytteandel siste fem år	80 %	59,8 %
Utbytte til staten	4 005	4 856
Avkastning siste år	1,0 %	16,6 %
Gj. avkastning siste fem år	18,1 %	8,2 %
Utdeling i forbindelse med innløsning og sletting av aksjer	647	0
Kapitalinnskudd fra staten	-	0
<b>Finansielle nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sysselsatt kapital	115 374	106 488
Driftsmargin (EBIT)	5,0 %	14,8 %
Egenkapitalandel	51,9 %	54,3 %
Netto kontantstrøm fra drift	22 220	29 393
Netto kontantstrøm fra investeringer	-20 759	-10 561
<b>Andre nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Antall ansatte	32 724	32 014
Andel ansatte i Norge	12 %	12 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ledergruppen	40 %	40 %
Andel kvinner i selskapet totalt	23 %	22 %
Sykefravær (%)	3,5 %	4,1 %
Personskader per mill. arbeidstimer (TRI-rate)	2,4	2,4
<b>Klimagassutslipp</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Scope 1**	5,98 mill.	6,31 mill.
Scope 2** (lokasjonsbasert)	3,37 mill.	3,43 mill.
Scope 3***	13,41 mill.	14,75 mill.
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier*:	1, 3, 4, 9, 10	1, 3, 4, 9, 10

\*Se side 60 for utslippskategorier.

\*\*Basert på eierandel.

\*\*\*Basert på konsoliderte aktiviteter.

## Klimamål

**2025:** 10 pst. reduksjon i scope 1 og 2.

**2030:** 30 pst. reduksjon i scope 1 og 2. 30 pst. reduksjon i oppstrøms scope 3-utslipp pr. tonn aluminium. 15 pst. reduksjon i totale scope 3-utslipp.

**2050:** Netto null utslipp av scope 1 og 2.

Hydro deltar i International Aluminium Institute (IAI) sitt arbeid med å utvikle utslippsbaner for aluminiumssektoren som er i tråd med International Energy Agency (IEA) 1,5-graders scenario. Hydro vil vurdere å verifisere egne klimamål mot en fremtidig standard for aluminiumssektoren under SBTi.



Foto: Elisabeth Tønnessen

**Statens eierandel:** 100 pst.  
Nærings- og fiskeridepartementet

**Styret:** Egil Herman Sjørven (styreleder, 1957, Vestland), Klaus Mohn (1964, Rogaland), Mariann Ødegård (1966, Østfold), Per Arne Jensen (1964, Rogaland), Ingrid von Streng Velken (1982, Vestland)

**Administrerende direktør:** Siri M. Kalvig

**Hovedkontor:** Stavanger

**Revisor:** Deloitte AS

**Nettside:** www.nysnoinvest.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2023	2022
Driftsinntekter	-114	113,4
Driftsresultat (EBIT)	-161	72,4
Resultat før skatt	-87,3	96,6
Skattekostnad	-	0
Resultat etter skatt og minoritet	-87,3	96,6
Balanse	2023	2022
Sum eiendeler	5 467	3 096
Sum egenkapital	5 446	3 076
Sum gjeld og forpliktelser	21,6	20,5
Verdier og utbytte	2023	2022
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	2 457	500
Finansielle nøkkeltall	2023	2022
Egenkapitalandel	99,6 %	99,3 %
Egenkapitalrentabilitet	-2,0 %	3,5 %
Andre nøkkeltall	2023	2022
Antall ansatte	16	15
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ledergruppen	67 %	67 %
Andel kvinner i selskapet totalt	41 %	47 %
Sykefravær (%)	0,6 %	0,5 %
Skadefravær	-	-
Klimagassutslipp	2023	2022
Scope 1	0	0
Scope 2 (lokasjonsbasert)	0,5	0
Scope 3	15 730**	14 828
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier*:	1, 3, 5, 6, 7, 8, 15	1,6,15

\*Se side 60 for utslippkategorier.

\*\*Inkludert finansierte utslipp, kat. 15, fra fonds- og direkteportefølje.

## Klimamål

**2025:** Begrense utslipp i scope 2 og 3 pr. ansatt fra egen drift. Akkumulert realisert unngått utslipp fra dagens portefølje på 1,5 mill. tonn CO<sub>2</sub>, hvor om lag 15 pst. er direkte unngåtte utslipp og 85 pst. direkte indusert, beregnet netto for Nysnøs vektede eierandel på rundt 9 pst. og i henhold til Framme-rammeverket for unngåtte utslipp.

**2030:** Redusere utslipp med 50 pst. i scope 2 og 3 pr. ansatt fra egen drift. Akkumulert realisert unngått utslipp fra dagens portefølje på 7 mill. tonn CO<sub>2</sub>, hvor om lag 35 pst. er direkte unngåtte utslipp og 65 pst. direkte indusert beregnet netto for Nysnøs vektede eierandel på rundt 9 pst. og i henhold til Framme-rammeverket for unngåtte utslipp.

**2050:** Bidratt med vekstkraft til hundrevis av klimateknologiselskaper som samlet sett har vært viktige for å realisere et nullutslippssamfunn.

Nysnø Klimainvesteringer (Nysnø) skal foreta investeringer som direkte eller indirekte bidrar til reduserte klimagassutslipp. Selskapet investerer i noterte selskaper og fond rettet mot noterte selskaper, med virksomhet i eller ut fra Norge. Investeringsuniverset er selskaper i tidlige faser og investeringene retter seg i hovedsak mot ny teknologi i overgangen fra teknologiutvikling til kommersialisering.

## Statens eierskap

Staten er eier i Nysnø for å bidra til kapitaltilgang for investeringer i tidligfaseselskaper som reduserer klimagassutslipp. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.

## Måloppnåelse 2023 og strategiske prioriteringer

Resultatutviklingen i 2023 var påvirket av en nedgang i markedet for tidligfase investeringer, noe som medførte et svakere resultat enn året før og en avkastning på egenkapital etter skatt på -1,6 pst. Gjennom det siste året har Nysnø fortsatt å stadfeste sin rolle som en langsiktig aktør i det norske økosystemet for tidligfase investeringer. Nysnø vil fortsette å mobilisere privat kapital til klimateknologi, trekke internasjonal kapital til Norge samt skalere norske selskaper ut i verden.

Selskapet har et mål om å være ledende i omstillingen til et lavutslippssamfunn. Som en del av dette har Nysnø satt seg ambisiøse mål og jobber for å:

- bygge en portefølje av lønnsomme klimateknologiselskaper,
- være en aktiv økosystemspiller som bidrar til å mobilisere privat risikokapital til tidligfase klimateknologiinvesteringer,
- ta en posisjon som norsk spydspiss på metoden for kvantifisering av fremtidig klimaeffekt,
- utvikle en kompetent organisasjon som kan levere på selskapets målsetning.

## Selskapets overordnede mål og resultater 2023 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2023	Resultat 2023 (2022)
Høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer	Netto ROI* Brutto IRR	Høyest mulig (uttelling i insentivmodell er sentrert rundt 8,0 % netto ROI)	-8,3 % (6,9 %) -5,2 % (8,0 %)
Investere i selskaper og fond som direkte og indirekte bidrar til å redusere klimagassutslipp	Antall investeringer og kommittert beløp	Mer enn seks nye investeringer og et investeringsnivå på 600 mill. kroner	Fire nye investeringer og 451 mill. kroner (ni investeringer og 543 mill. kr), samt 203 mill. kroner i oppfølgingsinvesteringer
Investeringene er i hovedsak i bedrifter i tidlig fase	Andel i tidlig fase (såkorn, venture og vekst)	> 50 %	79,2 % (82,8 %)
Effektiv drift	Driftskostnader som andel av gjennomsnittlig tildelt kapital siste fire kvartaler	< 1,5 %	1,2 % (1,3 %)

\* Driftsresultat eks. variabel lønn over inngående balanse på investeringer.

Posten Bring er et av Nordens største post- og logistikkonsern. Selskapet posisjonerer seg for langsiktig vekst i logistikksegmentet, særlig innenfor netthandel, gjennom satsing på innovasjon og bærekraft. Posten Bring møter markedet med to merkevarer, Posten er tilbudet til det norske folk og Bring er tilbudet til alle bedriftskunder i Norden samt privatkundene utenfor Norge.

### Statens eierskap

Staten er eier i Posten Bring for å opprettholde et landsdekkende tilbud av leveringspliktige posttjenester i Norge. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.

### Måloppnåelse 2023 og strategiske prioriteringer

2023 var preget av markedsuro, høy inflasjon og økte renter, noe som har dempet forbruket i Norge. Også i Sverige har økonomien vært svak og forbruket falt. Likevel har Posten Bring hatt god vekst spesielt innen pakker fra netthandel, og kan vise til økte inntekter og bedre resultat enn året før. Justert driftsresultat for 2023 ble 716 mill. kroner, som er 310 mill. kroner bedre enn året før. Pakker fra netthandel (B2C) økte med 8,4 pst. i 2023. For første gang har konsernet håndtert mer enn 100 mill. pakker på et år.

Konsernets overordnede forretningsmål er å bli en "ledende nordisk logistikkaktør", med kostnadseffektiv drift som grunnlag for konkurransedyktige marginer. De strategiske satsningsområdene er:

- Styrke selskapets nordiske posisjon.
- Tilrettelegge for nytt fremtidens posttjenester.
- Øke kundeverdi gjennom innovasjon og teknologi.
- Videreutvikle beste praksis innen drifts- og støtteprosesser.
- Heve ambisjonene innen bærekraft, inklusiv nye vitenskapsbaserte utslippsmål.
- Forsterke og videreutvikle kultur og arbeidsforhold.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2023 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2023	Resultat 2023 (2022)
Helsefremmende og inkluderende arbeidsmiljø	Sykefravær	6,8 %	6,7 % (6,9 %)
	H2 skadefrekvens	6,4	6,4 (7,0)
Kjønnsbalansen blant lederne skal speile kjønnsbalansen i konsernet	Andel kvinnelige ledere i konsernet*	32 %	31 % (29 %)
Kompetente og engasjerte medarbeidere	Medarbeidernes ambassadørvilje	N/A	5,6 (5,6)
Kundens førstevalg	Net Promoter Score (Kundebaremetr)	55	54 (54)
En drivkraft i omstillingen til et lavutslippssamfunn	Andel kjøretøy på fossil-fri energikilder	49 %	50 % (44 %)
En effektiv kostnadsstruktur som bidrar til langsiktig verdiskaping	Egenkapitalavkastning etter skatt	>10 %	3,1 % (-4,3 %)

\*Foreløpig ledernivå 1-3



Foto: Aksel Jermstad

**Statens eierandel:** 100 pst.  
Nærings- og fiskeridepartementet

**Styret:** Anne Carine Tanum (styreleder, 1954, Oslo), Patrik O. Berglund (nestleder, 1982, Oslo), Finn Kinserdal (1960, Vestland), Liv Fiksdahl (1965, Oslo), Pål Wibe (1967, Oslo), Tina Stiegler (1976, Oslo), Gerd Øiahals\*, Lars Nilsen\*, Ann Elisabeth Wirgeness\*, Tove Gravdal Rundtom\*  
\*valgt av og blant de ansatte

**Konsernsjef:** Tone Wille  
**Hovedkontor:** Oslo  
**Revisor:** Deloitte AS  
**Nettside:** www.postenbring.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2023	2022
Driftsinntekter	24 394	23 429
Driftsresultat (EBIT)	589	-150
Resultat før skatt	314	-343
Skattekostnad	137	-66
Minoritetsandel	-7	-5
Resultat etter skatt og minoritet	185	-271
<b>Balanse</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sum eiendeler	19 625	19 143
- Hvorav kontantbeholdning	1 947	2 683
Sum egenkapital	5 876	5 715
- Hvorav minoriteter	47	66
Sum gjeld og forpliktelser	13 749	13 428
- Hvorav rentebærende gjeld	8 118	7 878
<b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Kjøp: Samferdselsdepartementet	1 268	731
<b>Verdier og utbytte</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Utbytte for regnskapsåret	125	0
Utbytteandel	67,6 %	0,0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	57,5 %	54,1 %
Utbytte til staten	125	0
<b>Finansielle nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Driftsmargin (EBIT)	2,4 %	-0,6 %
Egenkapitalandel	29,9 %	29,9 %
Egenkapitalrentabilitet	3,2 %	-4,2 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	6,0 %	6,1 %
Finansinntekter	346	334
Resultatandel fra tilknyttede selskaper	10	7
Sysselsatt kapital	13 794	13 593
Rentabilitet sysselsatt kapital	4 %	1,4 %
Netto kontantstrøm fra drift	1 760	1 384
Netto kontantstrøm fra investeringer	-1 201	-1 554
<b>Andre nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Antall ansatte	12 649	12 750
Andel ansatte i Norge	86,8 %	85,5 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ledergruppen	40 %	40 %
Andel kvinner i selskapet totalt	32 %	32 %
Sykefravær (%)	6,7 %	6,9 %
Skadefravær (TRIF/H2)	6,4	7,0
<b>Klimagassutslipp</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Scope 1	42 746	50 539
Scope 2 (lokasjonsbasert)	3 311	3 634
Scope 3	352 583	253 350
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier*:	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7	3, 4, 5, 6, 7

\*Se side 60 for utslippskategorier.

### Klimamål

Posten Bring fikk godkjent vitenskapsbaserte klimamål av SBTi i november 2021. Følgende mål ble satt basert på klimaregnskapsår 2020;

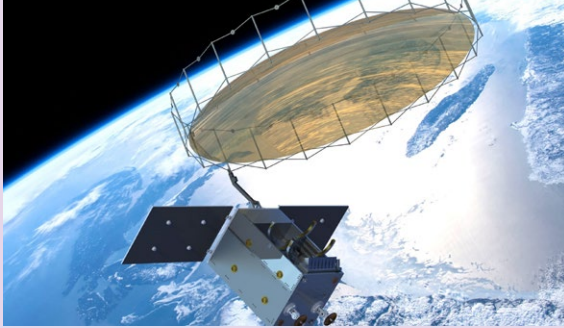
**2030:** Redusere scope 1 og 2 utslipp med 42 pst., redusere utslippintensitet i scope 3 med 32 pst. (omfatter 67 pst. av totale scope 3 utslipp), og redusere utslipp fra pendling med 25 pst.

Ved utgangen av 2023 ble det vedtatt å søke om oppdaterte mål i tråd med SBTi's Net Zero rammeverk. Konsernet søker om følgende oppdaterte mål, basert på klimaregnskapsår 2022;

**2030:** Redusere scope 1 og 2 utslipp med 85 pst., redusere scope 3 med 30 pst. (omfatter alle scope 3 utslipp).

**2040:** Netto nullutslipp.





Illustrasjon: Space Norway AS

**Statens eierandel:** 100 pst.  
Nærings- og fiskeridepartementet

**Styret:** Svein Olav Munkeby (styreleder, 1967, Trøndelag), Ann-Kari Heier (1966, Agder), Siri Løvlund (1978, Troms), Tore Olaf Rimmereid (1962, Oslo), Morten Haga Lunde (1960, Akershus), Per Atle Våland\*  
\*valgt av og blant de ansatte

**Konsernsjef:** Dag Hugo Stølan  
**Hovedkontor:** Oslo  
**Revisor:** KPMG AS  
**Nettside:** www.spacenorway.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2023	2022
Driftsinntekter	1 046	886
Driftsresultat (EBIT)	-200	131
Resultat før skatt	-201	98,2
Skattekostnad	38,7	32,7
Resultat etter skatt	-240	65,5
<b>Balanse</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sum eiendeler	7 697	4 839
- Hvorav kontantbeholdning	3 421	657
Sum egenkapital	3 999	1 376
Sum gjeld og forpliktelser	3 698	3 463
- Hvorav rentebærende gjeld	551	520
<b>Verdier og utbytte</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
<b>Finansielle nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sysselsatt kapital	4 550	1 896
Driftsmargin (EBIT)	-19 %	15 %
Egenkapitalandel	52 %	28 %
Egenkapitalrentabilitet	-6,0 %	4,8 %
Netto kontantstrøm fra drift	173	76
Netto kontantstrøm fra investeringer	-475	-612
<b>Andre nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Antall ansatte	58	48
Andel ansatte i Norge	98 %	98 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ledergruppen	37,5 %	33 %
Andel kvinner i selskapet totalt	19 %	13 %
Sykefravær (%)	2,1 %	-
Skadefravær (H1/LTI)	0	-
<b>Klimagassutslipp</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Scope 1	0	0
Scope 2 (lokasjonsbasert)	49	17
Scope 3	1 003	23
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:	1,6	6

\*Se side 60 for utslippkategorier.

### Klimamål

**2025, 2030, 2050:**

Virksomheten vil ha økt reiseaktivitet knyttet til utvikling og bygging av nye satellitter i 2023/24 og fremover. Intensjonen er å begrense økning i klimagassutslipp som følge av økt reiseaktivitet.

2023 ble, som første antatte normalår etter pandemien, satt som benchmark for utslipp fra reisevirksomhet i scope 3.

I lys av oppkjøp av Telenor Satellite, strategiprosess og dobbeltesentighetsanalyse som gjennomføres i 2024 vil mål på området trolig justeres og utvides.

Space Norway utvikler og drifter romrelatert infrastruktur for nasjonale brukerbehov og bidrar til verdiskaping knyttet til satsing på romvirksomhet i Norge. Selskapet samarbeider om dette med andre nasjonale kommunikasjons- og romaktører. Virksomheten ble skilt ut fra forvaltningsorganet Norsk Romsenter i 1995.

### Statens eierskap

Staten er eier i Space Norway for å utvikle, forvalte og eie sikkerhetskritisk romrelatert infrastruktur som dekker viktige, norske samfunnsbehov. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.

Space Norway AS ble i desember 2023 flyttet fra kategori 2 til kategori 1 (Prop 25 S (2023-2024), Innst. 123 S (2023-2024)).

### Måloppnåelse 2023 og strategiske prioriteringer

Space Norway sin strategi har et overordnet mål om at «Vi leverer morgendagens romsystemer for norske samfunnsbehov». Strategien er operasjonalisert i fokusområder under dette og det er etablert mål og resultatindikatorer som selskapet rapporterer på som indikerer måloppnåelse. For 2023 oppnådde selskapet sine mål, med unntak av oppetid på AIS-satellitter som var på 96,4 pst. (mål 98,8 pst.). Redusert oppetid for AIS-satellittene i 2023 er sammensatt og skyldes bla. problemer hos nettverksleverandøren, utfasing av AISat-2, samt noen tekniske utfordringer på satellittene. Kystverkets krav til oppetid er 95 pst. og dette er overholdt.

Med oppkjøpet av Telenor Satellite og reklassifisering fra kategori 2 til kategori 1 gjennomfører Space Norway en større revisjon av konsernets strategi og det vil utformes nye mål og MRLer som underbygger konklusjonene i strategiprosessen og reflekterer at selskapet nå har et overordnet mål om "høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer".

### Selskapets overordnede mål og resultater 2023 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2023	Resultat 2023 (2022)
Utvikler morgendagens romsystemer	Utvikling i ordresreserve	> 5 %	30 % (20 %)
Havovervåkning, sikkerhet og beredskap	Oppetid AIS-satellitter	> 98 %	96,4 % (98,8 %)
Sikker kommunikasjon til Svalbard	Oppetid	> 99,995 %	100 % (100 %)
Bidra til å videreutvikle vekst i KSAT	Lønnsom vekst	> 6 %	8,7 % (10,1 %)
Sterkt sikkerhetsfokus og nasjonal kontroll	Romsystemene tilfredsstillere alle relevante sikkerhetskrav	100 %	ingen avvik
Riktig nivå på kostnadsutvikling	Diftskostnader (uten avskrivninger) i % av balanseført verdi av driftsmidler	Lavere enn året før	4,3 % i 2023 mot 6,87 % i 2022



Foto: Statkraft

Statkraft er Europas største produsent av fornybar energi og en stor aktør innenfor energihandel i Europa. Tyngdepunktet av Statkrafts virksomhet er i Norge gjennom den norske vannkraftvirksomheten. Selskapet har produksjons- og handelsaktivitet i en rekke andre europeiske land, samt utvalgte markeder i Asia og Sør-Amerika.

### Statens eierskap

Staten er eier i Statkraft for å eie norske vannkraftressurser og opprettholde et ledende energiselskap med hovedkontorfunksjoner i Norge. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.

Statkraft er et viktig selskap i utviklingen av fornybar energi. I lys av statens begrunnelse som eier og at Statkraft er et heleid statlig selskap, er staten som eier særlig opptatt av at selskapet i sine vekstplaner fremover vurderer og balanserer risiko, blant annet med hensyn til krevende markeder, på en hensiktsmessig måte.

### Måloppnåelse 2023 og strategiske prioriteringer

Statkraft leverte i 2023 sitt nest beste resultat noensinne – bare slått av rekordåret 2022 da krig og gassmangel sendte de europeiske energiprisene til rekordhøye nivåer. Statkraft leverte et solid underliggende driftsresultat på betydelige 41,4 mrd. kroner og et resultat etter skatt på 26,1 mrd. kroner.

Vannkraften i Norge er fortsatt ryggraden i Statkrafts portefølje. Fleksibel energiproduksjon er strategisk viktig når det nå fases inn mye uregulerbar vind- og solkraft. Statkrafts veksttakt økte i 2023, da selskapet ferdigstilte solparker, vindkraftverk og nettstabiliseringsanlegg på til sammen 566 MW, og det ble tatt investeringsbeslutning for ytterligere 1335 MW. Behovet for å erstatte fossil energi med fornybar gir store muligheter for et selskap som Statkraft, og selskapet planlegger for ytterligere vekst.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2023 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2023	Resultat 2023 (2022)
Forhindre korrupsjon og uetisk opptreden innenfor alle aktiviteter	Måltall	Ingen alvorlige bekreftede brudd på leveregler	0 (0)
Levere solid avkastning på investeringer	ROACE	12 %	29 % (43 %)
Effektiv drift av den nordiske vannkraftporteføljen	Realiserte priser sammenlignet med markedspris	>3,5 % høyere realiserte priser enn gjennomsnittlig markedspris	9,9 % (5,6 %)
Øke kapasiteten innenfor fornybar energi (vann-, vind- og solkraft)	Ny kapasitet (GW)	Årlig vekstrate på 2,5-3 GW i 2025	1,3 GW(3,6 GW)
Økt mangfold når det gjelder bakgrunn, kompetanse og kjønn*	Antall kvinner i lederstillinger	Minst 40 % av hvert kjønn i alle lederstillinger innen 2030	29 %

\*Målet om mangfold er endret fra å omfatte bare topplederstillinger til å inkludere alle lederstillinger. Målet er også satt høyere.

**Statens eierandel:** 100 pst.  
Nærings- og fiskeridepartementet

**Styret:** Alexandra Bech Gjørsvik (styreleder, 1965, Oslo), Ingerlise Arntsen (nestleder, 1966, Vestland), Lars Røsæg (1982, Akershus), Marit Salte (1970, Rogaland), Mikael Lundin (1966, utland), Pål Erik Sjøtøl (1972, Oslo), Marte Lind\*, Lars Mathisen\*, Thorbjørn Holøs\*  
\*valgt av og blant de ansatte

**Konsernsjef:** Christian Rynning-Tønnesen  
**Hovedkontor:** Oslo  
**Revisor:** Deloitte AS  
**Nettside:** www.statkraft.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2023	2022
Netto driftsinntekter	70 122	73 940
Driftsresultat (EBIT)	48 515	52 210
Resultat før skatt	50 982	58 856
Skattekostnad	24 927	30 221
Minoritetsandel	616	624
Resultat etter skatt og minoritet	25 439	28 011
<b>Balanse</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sum eiendeler	318 250	338 744
- Hvorav kontantbeholdning	44 582	58 939
Sum egenkapital	144 578	129 248
- Hvorav minoriteter	4 379	5 691
Sum gjeld og forpliktelseser	173 671	209 496
- Hvorav rentebærende gjeld	61 724	42 935
<b>Verdier og utbytte</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Utbytte for regnskapsåret	13 029	17 213
Utbytteandel	51,2 %	61,5 %
Gj. utbytteandel siste fem år	69,4 %	72,4 %
Utbytte til staten	13 029	17 213
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
<b>Finansielle nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Driftsmargin (EBIT)	69,2 %	70,6 %
Egenkapitalandel	45,4 %	38,2 %
Egenkapitalrentabilitet	19,3 %	25,0 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	15,2 %	14,3 %
Finansinntekter	2 952	6 818
Resultatandel fra tilknyttede selskaper	3 444	531
Sysselsatt kapital	206 302	172 183
Rentabilitet sysselsatt kapital	25,6 %	43,2 %
Netto kontantstrøm fra drift	7 913	40 238
Netto kontantstrøm fra investeringer	-14 325	-7 015
<b>Andre nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Antall ansatte	6 199	5 312
Andel ansatte i Norge	46,7 %	48 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ledergruppen	50 %	50 %
Andel kvinner i selskapet totalt	30 %	31 %
Sykefravær (%)	2,8 %	-
Skadefravær (H1/LTI)	1,7	-
<b>Klimagassutslipp</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Scope 1	685 000	660 300
Scope 2 (lokasjonsbasert)	155 300	117 800
Scope 3	841 700	786 300
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier*:	1, 2, 3, 6, 15	1, 2, 3, 6, 15

\*Se side 60 for utslippkategorier.

### Klimamål

Forbli Europas største produsent av fornybar energi og være blant de tre mest klimavennlige kraftprodusentene i Europa.

Selskapets utslipp skal være godt innenfor en 1,5 graders utslippsbane for kraftsektoren.

**2040:** CO<sub>2</sub>-nøytralitet for scope 1 og scope 2-utslipp, uten bruk av kreditter.

**2050:** Ambisjon om netto nullutslipp for scope 1, 2 og 3.



Foto: Telenor ASA

**Statens eierandel:** 53,97 pst.  
Nærings- og fiskeridepartementet

**Styret:** Jens Petter Olsen (styreleder, 1955, Oslo), Gyrid Skalleberg Ingerø (nestleder, 1967, Oslo), Ottar Ertzeid (1965, Oslo), Jan Geldmacher (1962, utland), Nina Bjørnstad (1972, utland), Pieter Cornelis Knook (1958, utland), Astrid Simonsen Joos (1973, utland), Sune Jakobsen\*, Esben Smistad\*, Irene Vold\* (\*valgt av og blant de ansatte)

**Konsernsjef:** Sigve Brekke

**Hovedkontor:** Oslo

**Revisor:** Ernst & Young AS

**Nettside:** www.telenor.com

Resultatregnskap (mill. kroner)	2023	2022
Driftsinntekter	80 452	76 877
Driftsresultat (EBIT)	16 964	15 143
Resultat før skatt	1 097	9 339
Skattekostnad	4 332	3 009
Minoritetsandel	1 646	2 665
Resultat etter skatt og minoritet	13 734	44 913
<b>Balanse</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sum eiendeler	218 376	239 249
- Hvorav kontantbeholdning	19 556	9 929
Sum egenkapital	70 434	64 375
- Hvorav minoriteter	5 951	4 237
Sum gjeld og forpliktelser	147 942	174 874
- Hvorav rentebærende gjeld	104 782	122 984
<b>Verdier og utbytte</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Markedsverdi ved årsslutt	163 177	128 190
Markedsverdi statens eierandel ved årsslutt	88 059	69 178
Utbytte for regnskapsåret	13 154	13 020
Utbytteandel	94,8 %	29,0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	125 %	77,0 %
Utbytte til staten	7 099	7 024
Avkastning siste år	37,5 %	-28,2 %
Gj. avkastning siste fem år	-0,7 %	-6,3 %
<b>Finansielle nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sysselsatt kapital	104 853	141 100
Driftsmargin (EBIT)	21,1 %	17,5 %
Egenkapitalandel	32,3 %	26,9 %
Netto kontantstrøm fra drift	29 120	39 222
Netto kontantstrøm fra investeringer	-18 297	-23 145
<b>Andre nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Antall ansatte	10 900	13 995
Andel ansatte i Norge	37 %	29 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ledergruppen	37,5 %	50 %
Andel kvinner i selskapet totalt	32 %	38 %
Sykefravær (%)	2,5 %	-
Skadefravær (H1/LTI)	0,5	-
<b>Klimagassutslipp</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Scope 1	90 000	89 000
Scope 2** (markedsbasert for virksomhetene i Norden. Lokasjonsbasert for virksomhetene i Asia)	439 000	396 000
Scope 3	2,4 mill.	2,4 mill.
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier*:	1, 2, 3, 4, 6, 7, 11, 12, 15	1, 2, 3, 4, 6, 7, 11, 12, 15

\*Se side 60 for utslippkategorier.

\*\* Økning i scope 2-utslipp i 2023 skyldes primært økt strømforbruk i Bangladesh uten tilstrekkelig tilgang til fornybar strøm gjennom strømnettet.

Telenor er en ledende leverandør av teknologidrevne kommunikasjonstjenester med over 200 millioner mobilabbonnenter i Norden og Asia. Selskapet ble etablert ved omdanning av Televerket til aksjeselskap i 1994. Telenor er notert på Oslo Børs.

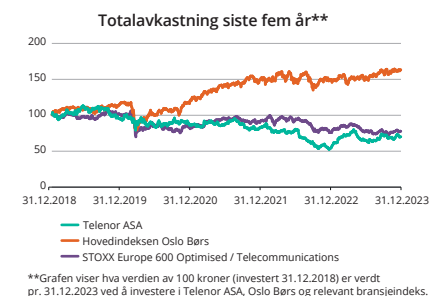
### Statens eierskap

Staten er eier i Telenor for å opprettholde et ledende telekommunikasjonsselskap med hovedkontorfunksjoner i Norge samt å ha kontroll med samfunnskritisk kommunikasjonsinfrastruktur. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.

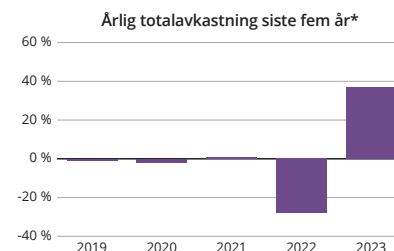
### Måloppnåelse 2023 og strategiske prioriteringer

Telenor har forpliktet seg til å levere på de strategiske bærekraftambisjonene, inkludert å nå netto nullutslipp innen 2045, ta tilbake 30 pst. av solgte mobile enheter i Norden innen 2030, utdanne seks millioner mennesker i digitale ferdigheter innen 2025, nå 40 pst. kvinner i ledende roller innen 2025 og oppnå en årlig 90 pst. lukningsrate på små og store avvik i leverandørkjeden innen 2025.

Telenors økonomiske resultater i 2023 var et resultat av fokus på gjennomføring av strategien på tvers av alle forretningsområdene, noe som førte til en sterk fri kontantstrøm på 15,0 mrd. kroner. Telenor har styrket sine posisjoner og redusert risiko i virksomheten, inkludert fullføringen av fusjonen mellom dtac og True i Thailand. Telenor oppnådde sterk avkastning på salget av Working Group Two og annonserte salg av Telenor Satellite og Telenor Pakistan.



\*\*Grafen viser hva verdien av 100 kroner (investert 31.12.2018) er verd pr. 31.12.2023 ved å investere i Telenor ASA, Oslo Børs og relevant bransjeindeks.



\*Grafen viser kursutvikling inklusiv reinvestert utbytte pr. 31.12 for hvert år.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2023 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2023	Resultat 2023
Lav til middels ensifret år-over-år organisk vekst i tjenesteinntekter	Tjenesteinntekter i Norden (organisk vekst, dvs. justert for valutaeffekter og oppkjøp og avgang av virksomheter)	Lav til middels ensifret år-over-år organisk vekst i tjenesteinntekter i Telenor Norden	3,4%
Effektivitet og prioritering i investeringene	[Investeringer i Norden eksklusive lisenser og frekvenser] / driftsinntekter i Norden (%)	Rundt 17%	16,7%
1-3 % årlig reduksjon i driftskostnader i Norden	Driftskostnader i Norden (justert for valuta-effekter og oppkjøp av virksomheter)	Mål for perioden 2022 til 2025.	2,9%
	Organisk vekst i EBITDA i Norden (organisk vekst, dvs. justert for valutaeffekter og oppkjøp og avgang av virksomheter)	Middels ensifret år-over-år organisk vekst i EBITDA i Telenor Norden	3,7%
Scope 1 og 2 - Redusere utslipp av klimagasser fra global virksomhet med 64 %, sammenlignet med 2019 nivå.	Prosent utslippsreduksjon fra 2019	N/A	-1,8%

### Klimamål

**2025:** Scope 3 - 66 pst. av leverandører, målt etter innkjøpsverdi, innenfor kategoriene kjøpte varer, tjenester og kapitalvarer skal sette vitenskapsbaserte klimamål. 100 pst. av investeringer, definert som True i Thailand og CelcomDigi i Malaysia skal også sette vitenskapsbaserte mål. Målet er validert og publisert av SBTi.

**2030:** Scope 1 og 2 - Redusere utslipp av klimagasser fra global virksomhet med 64 pst., sammenlignet med 2019 nivå. Målet er validert og publisert av SBTi.

**2045:** Netto-null - Telenor skal redusere globale utslipp (i scope 1, 2 og 3) med 90 pst. innen 2045\*, og fjerne restutslippene (permanent storage). Dette netto-null målet ble sendt inn til SBTi for validering i januar 2024.

\*Telenors virksomhet i Norden har et netto-null mål innen 2040. Denne forpliktelsen følger av selskapets deltagelse i EUs European Green Digital Coalition (EGDC) initiativ.



Vygruppen (Vy) er et transportkonsern med virksomhet i Norge og Sverige. Virksomheten består av persontog, gods på bane og buss samt virksomhet som står i naturlig sammenheng med dette. Selskapet ble skilt ut fra staten i 1996 og har vært organisert som statsaksjeselskap siden 2002.

### Statens eierskap

Staten er eier i Vy for å ha en leverandør som kan møte statens behov for transport av personer og gods på jernbane. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.

For persontogtrafikk som omfattes av forhandlingene med Jernbanedirektoratet om direktetildeling av trafikkavtaler for Østlandet, er statens mål som eier bærekraftig og mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål.

### Måloppnåelse 2023 og strategiske prioriteringer

Vys visjon er at Vy gjør det enkelt å velge miljøvennlig. Selskapets hovedmål er vekst gjennom flere bærekraftige reiser og godstransport på bane, og høyest mulig lønnsomhet over tid innenfor bærekraftige rammer.

For å kunne levere på visjon og hovedmål vil Vy prioritere fire hovedområder:

- Gode kundeopplevelser hver dag.
- Bransjeledende innovasjon.
- Effektive og pålitelige i alt vi gjør.
- Engasjerte og kundeorienterte medarbeidere.

Strategien er operasjonalisert og innarbeidet i Vys handlingsplaner, og styret følger opp fremdrift og status for måloppnåelse.

Antall reisende med Vy har økt betydelig fra fjoråret, og er nå tilbake på 2019 nivå, veksten i antall reiser med tog i Norge endte på 18 pst. (2 prosentpoeng over mål) og tilsvarende tall for kommersiell buss er 23 pst. (5 prosentpoeng over mål). Kundetilfredshetsmålet ble nådd for persontog mens oppnåelsen gikk noe ned for buss kommersiell sammenliknet med fjoråret. Totalpunktligheten for persontog var på 88 pst., noe forbedret sammenliknet med 2022, men likevel under målet på 90 pst. Operatørvhengig punktligheit endte på 98,3 pst., nær målet på 98,5 pst. Sykefraværet for 2023 endte på 8,2 pst., 0,6 prosentpoeng svakere enn mål, og årsakene til sykefraværet er sammensatt. Avkastning på egenkapital siste 12 måneder er 1,5 pst. som er under selskapets interne mål.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2023 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2023	Resultat 2023 (2022)
Høy punktligheit persontog	Punktligheit %	≥90 %	88 % (84,8 %)
Høy punktligheit godstog	Punktligheit % ankomst terminal	≥92 %	N/A (87,9 %)
Lavt sykefravær	Sykefravær %	≤7,6 %	8,2 % (8,0 %)
Vekst i antall reiser persontog Norge (for sammenlignbar virksomhet)	Vekst % sammenlignet med fjoråret	≤16 %	18 % (53 %)
Kundetilfredshet kommersiell buss	Indeks	≥86	81 (85)
Kundetilfredshet persontog	Indeks	≥78	78 (78)
Høyest mulig avkastning over tid	Avkastning på bokført EK i %	≤3,6 %	1,5 % (4,5 %)



Foto: Mads Kristiansen

**Statens eierandel:** 100 pst.  
Samferdselsdepartementet

**Styret:** Berit Svendsen (styreleder, 1963, Oslo), Geir Inge Stokke (nestleder, 1966, Buskerud), Espen Almlid (1978, Innlandet), Dina Elverum Aune (1964, Trøndelag), Morten Henriksen (1968, Agder), Petter Louis Pettersen\*, Ove Sindre Lund\*, Line Steinseth\*  
\*valgt av og blant de ansatte

**Konsernsjef:** Gro Bakstad  
**Hovedkontor:** Oslo  
**Revisor:** Deloitte AS  
**Nettside:** www.vy.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2023	2022
Driftsinntekter	19 063	17 631
Driftsresultat (EBIT)	378	407
Resultat før skatt og minoritet	79	158
Skattekostnad	-26	-25
Resultat etter skatt og minoritet	53	133
Balanse	2023	2022
Sum eiendeler	22 134	15 343
Sum egenkapital	3 296	3 572
Sum gjeld og forpliktelser	18 838	11 771
- Hvorav rentebærende gjeld	13 805	7 522
Offentlig kjøp/tilskudd	2023	2022
Kjøp: Jernbanedirektoratet	3 530	3 295
Verdier og utbytte	2023	2022
Utbytte for regnskapsåret	26,5	67
Utbytteandel	50 %	50 %
Gj. utbytteandel siste fem år	20,1 %	0,0 %
Tilbakebetaling av kapital	0	7
Finansielle nøkkeltall	2023	2022
Driftsmargin (EBIT)	2,0 %	2,3 %
Egenkapitalandel	14,9 %	23,3 %
Egenkapitalrentabilitet	1,5 %	4,1 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	-6,0 %	-4,5 %
Resultatandel fra tilknyttede selskaper	41	12
Sysselsatt kapital	14 098	11 094
Rentabilitet sysselsatt kapital	3,9 %	3,5 %
Netto kontantstrøm fra drift	2 176	1 952
Netto kontantstrøm fra investeringer	-451	-32
Andre nøkkeltall	2023	2022
Antall ansatte	11 643	11 512
Andel ansatte i Norge	85 %	78 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ledergruppen	56 %	56 %
Andel kvinner i selskapet totalt	17 %	18 %
Sykefravær (%)	8,2 %	8,0 %
Skadefravær (H1/LTI)	7,0	6,6
Klimagassutslipp	2023	2022
Scope 1	131 443	130 901
Scope 2 (lokasjonsbasert)	32 398	20 166
Scope 3	99 410	98 603
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier*:	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8	1, 2, 3, 4, 5, 6, 8

\*Se side 60 for utslippskategorier.

### Klimamål

Selskapet er i ferd med å etablere vitenskapsbaserte mål som vil bli ferdigstilte i.a. 2024. Vy har et strategisk mål om å spare netto utslipp for samfunnet med 1 mill. tonn CO<sub>2</sub>e innen utgangen av 2025.



Foto: Yara International ASA

**Statens eierandel:** 36,21 pst.  
Nærings- og fiskeridepartementet

**Styret:** Trond Berger (styreleder, 1957, Akershus), Jannicke Hilland (nestleder, 1967, Vestland), Tove Feld (1964, Utland), John G. Thuestad (1960, utland), Therese Log Bergjord (1965, Rogaland), Harald Thorstein (1979, utland), Tina Lawton (1967, utland), Rune Bratteberg\*, Ragnhild Flesland Høimyr\*, Eva Safrine Aspvik\*, Geir O. Sundbø\*

\*valgt av og blant de ansatte

**Konsernsjef:** Svein Tore Holsether  
**Hovedkontor:** Oslo  
**Revisor:** Deloitte AS  
**Nettside:** www.yara.com

Resultatregnskap (mill. kroner)	2023	2022
Driftsinntekter	163 024	228 754
Driftsresultat (EBIT)	3 296	36 626
Resultat før skatt	2 018	34 827
Skattekostnad	-1 437	-8 202
Minoritetsandel	63	48
Resultat etter skatt og minoritet	507	26 577
<b>Balanse</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sum eiendeler	163 033	176 654
- Hvorav kontantbeholdning	5 483	9 666
Sum egenkapital	77 005	82 306
- Hvorav minoriteter	183	124
Sum gjeld og forpliktelse	86 028	89 781
- Hvorav rentebærende gjeld	38 665	35 928
<b>Verdier og utbytte</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Markedsverdi ved årsslutt	92 007	109 685
Markedsverdi statens eierandel ved årsslutt	33 317	39 719
Utbytte for regnskapsåret	1 274	14 010
Utbytteandel	251 %	52,7 %
Gj. utbytteandel siste fem år	61 %	104,7 %
Utbytte til staten	461	5 073
Avkastning siste år	-3,9 %	5,7 %
Gj. avkastning siste fem år	11 %	9,3 %
<b>Finansielle nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sysselsatt kapital	115 670	121 895
Driftsmargin (EBIT)	2,0 %	16 %
Egenkapitalandel	47,2 %	47 %
Netto kontantstrøm fra drift	24 172	22 883
Netto kontantstrøm fra investeringer	-12 646	-4 871
<b>Andre nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Antall ansatte	18 000	17 500
Andel ansatte i Norge	9 %	8 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ledergruppen	50 %	56 %
Andel kvinner i selskapet totalt	27 %	26 %
Sykefravær globalt (%)	3,2 %	0 %
Skadefravær (TRIF/H2)	1,1	1,1
<b>Klimagassutslipp</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Scope 1	14,4 mill	14,9 mill
Scope 2 (markedsbasert)	1,1 mill	1,0 mill
Scope 3	42,8 mill	42,9 mill
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier*:	1, 3, 4, 9, 11	1, 3, 4, 9, 11

\*Se side 60 for utslippskategorier.

## Klimamål

**2025:** Redusere utslippintensitet (scope 1+2 CO<sub>2</sub>e pr. tonn nitrogen) i egenproduserte produkter med 10 pst. fra en 2018 baseline.

**2030:** Redusere absolutte utslipp (scope 1+2 CO<sub>2</sub>e) med 30 pst. fra en 2019 baseline.

**2050:** Ambisjon om å være klimanøytrale.

Yara International (Yara) er et globalt ledende plantenæringsmiddel selskap som leverer løsninger til landbruk, industrielle formål og hydrogenøkonomien. Yara er notert på Oslo Børs.

## Statens eierskap

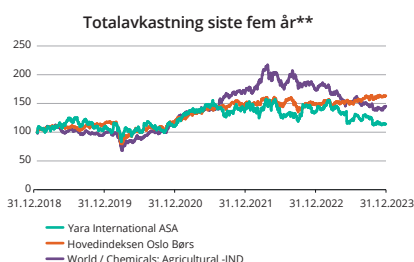
Staten er eier i Yara for å opprettholde et ledende industriselskap med hovedkontorfunksjoner i Norge. Statens mål som eier er høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.

## Måloppnåelse 2023 og strategiske prioriteringer

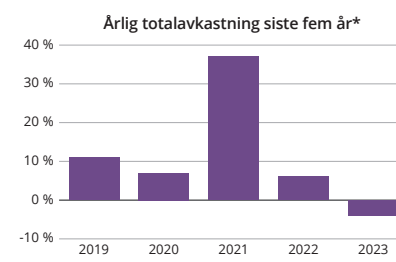
2023 var et nytt krevende år med geopolitisk ustabilitet, volatile markeder og utfordringer i globale forsyningskjeder. Selskapets resultater ble negativt påvirket av fallende råvarepriser, mens kontantstrømmen forble sterk.

Som svar på økt volatilitet og utfordrende operasjonelle forhold er fortsatt utvikling av fleksibilitet og robusthet en viktig del av selskapets strategi. Klimaforandringer og miljøpåvirkning, samt produksjon av mat til en økende befolkning, er viktige globale problemstillinger Yara ønsker å bidra til å adressere gjennom lønnsom vekst.

I 2023 ble en viktig milepæl nådd med produksjon av de første tonn lavkarbon ammoniakk fra Yaras pilot prosjekt i Porsgrunn. Selskapet vil fortsette å investere i dekarborisering av egen produksjon og løsninger for å redusere utslipp i landbruk, shipping og energisektoren.



\*\*Grafen viser hva verdien av 100 kroner (investert 31.12.2018) er verdt pr. 31.12.2023 ved å investere i Yara, Oslo Børs og relevant bransjeindeks.



\*Grafen viser kursutvikling inklusiv reinvestert utbytte pr. 31.12 for hvert år.

## Selskapets overordnede mål og resultater 2023 (utvalg)

Langsiktig mål	Indikator	Mål 2023	Resultat 2023 (2022)
Jobbe mot null ulykker	TRI (pr. mill. arbeids-timer)	< 1,1	1,1 (1,1)
Kapitalavkastning > 10 % gjennom syklusen	Kapitalavkastning (ROIC)	> 10 %	2,9 % (25,7 %)
Ansatteengasjement (øvre kvartil)	Indeks	Øvre kvartil	77 (78)
Mangfold og inkludering (øvre kvartil)	Indeks	Øvre kvartil	75 (75)
Ambisjon om å være klimanøytral innen 2050	CO <sub>2</sub> e/tonn nitrogen produsert, fra 2018 nivå	- 10 % innen 2025	3,0 (3,1)
Redusere scope 1 og scope 2 utslipp	Mt CO <sub>2</sub> e, fra 2019 nivå	-30 % innen 2030	16 % (14 %)

## Kategori

# 2

## Mål om bærekraftig og mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål

---

I denne kategorien inngår selskapene der staten som eier har mål om bærekraftig og mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål. Hvorfor staten er eier og statens mål som eier i hvert selskap fremgår av selskapssidene. Selskapene i kategori 2 opererer primært ikke i konkurranse med andre. Enkelte av selskapene kan imidlertid ha noe virksomhet hvor de opererer i konkurranse med andre. I slike tilfeller har staten som eier normalt mål om høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer til denne begrensede delen av selskapets virksomhet.

Andøya Space AS	96	Nofima AS	119
Avinor AS	97	Nordisk Institutt for	
Bane NOR SF	98	Odontologiske Materialer AS	120
Bjørnøen AS	99	Norfund	121
Carte Blanche AS	100	Norges sjømatråd AS	122
AS Den Nationale Scene	101	Norid AS	123
Den Norske Opera & Ballett AS	102	Norsk helsenett SF	124
Electronic Chart Centre AS	103	Norsk rikskringkasting AS	125
Enova SF	104	Norsk Tipping AS	126
Entur AS	105	Norske tog AS	127
Filmparken AS	106	Nye Veier AS	128
Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS	107	Petoro AS	129
Gassco AS	108	Rogaland Teater AS	130
Gassnova SF	109	Simula Research Laboratory AS	131
Graminor AS	110	Siva – Selskapet for industrivekst SF	132
Helse Midt-Norge RHF	111	Statnett SF	133
Helse Nord RHF	112	Statskog SF	134
Helse Sør-Øst RHF	113	Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	135
Helse Vest RHF	114	Talent Norge AS	136
Innovasjon Norge	115	Trøndelag Teater AS	137
Kimen Såvarelaboratoriet AS	116	Universitetssenteret på Svalbard AS	138
Kings Bay AS	117	AS Vinmonopolet	139
Nationalteatret AS	118		





Andøya Space leverer tjenester relatert til rom- og atmosfæreforskning, miljøovervåking samt teknologitesting og -verifisering. Videre bidrar selskapet til kunnskapsoppbygging og interesse for disse områdene. Konsernet er i ferd med å etablere en romhavn for oppskyting av småsatellitter på Andøya. Det norske forsvaret er en betydelig kunde av Andøya Space for aktiviteter knyttet til test og øvingsvirksomhet med missiler og andre avanserte våpensystemer.

### Statens eierskap

Staten er eier i Andøya Space for å ha nasjonal kontroll med oppskytingsbase for småsatellitter og testfasiliteter for Forsvaret og norsk forsvarsindustri, samt å legge til rette for at norsk næringsliv, forskning og forvaltning har god tilgang til infrastruktur for teknologitesting og naturvitenskapelig forskning og formidling. Statens mål som eier, for den delen av virksomheten som finansieres gjennom grunnbevilgning over statsbudsjettet og gjennom den internasjonale EASP-avtalen, er effektiv drift og styrket norsk teknologisk og naturvitenskapelig kompetanse. For virksomhet i konkurranse med andre er statens mål som eier høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.

### Mål og strategiske prioriteringer

Andøya Space skal være et bærekraftig og lønnsomt konsern som utfører operative oppdrag av høy kvalitet for aktører innen space og defence, med vekt på launch-tjenester og datafangst, samt undervisning og andre tilhørende tjenester. Dette innebærer å ha den mest attraktive oppskytingstjenesten for småsatellitter i polar og solsynkron bane fra europeisk jord for både kommersielle og militære oppskytinger, å ha Europas ledende skyte- og testfelt for missilteknologi og for luft- og marineøvelser, å tilby det beste militære dronesenteret for nordområdene, å være Europas ledende oppskytingstjeneste for vitenskapelige sonderaketter, å være den foretrukne leverandøren av undervisningstjenester på områder som konsernet ellers drifter innenfor.

### Oppnåelse av statens mål

Konsernet gjennomførte totalt 17 operative rakettkampanjer i 2023, 651,5 måletimer med RMR lidar (måling av vind + temperatur i mildere atmosfære), døgnkontinuerlige målinger med radarer og andre instrumenter, og hadde 10 199 deltakere på undervisningsaktiviteter.

Av ti nøkkelindikatorer for 2023 klarte konsernet å innfri eller nesten innfri åtte av disse. Alle de tre spesifikke sektorpolitiske nøkkelindikatorene ble oppnådd 100 pst. i 2023. Det betyr at alt av operativt utstyr og personell var tilgjengelig til kunder til rett tid, undervisningsaktiviteten økte mer enn det som var bestilt og kundene ga konsernet en score på 4,5 av 5 mulige, som er godt over minimumsmålet på 4,0.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2023 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2023	Resultat 2023 (2022)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Range readiness EASP-oppdrag	Antall dager kunden blir forsinket pga. nedetid	0	0 (0)
	Undervisningsaktivitet	Antall kursdeltakere per år – økning siste 12 måneder	≥ 10 %	49,3 % (-34 %)
	Kundetilfredshet	Skala fra 1-5, der 5 er best	≥ 4	4,5 (4,5)
	Fysisk og digital sikring og skjerming	Antall alvorlige hendelser med kompromitering av verdier	0	0 (-)
Effektiv drift	Omsetningsvekst	Vekst i konsernets omsetning 2022-2023	≥ 20 %	-0,36 % (29 %)
	Driftsresultat	Driftsresultat konsern før avskrivninger	≥ 10 %	11,1 % (8%)
	Sikkerhet (HMS)	Antall skader og nestenulykker	0	3



Foto: Andøya Space AS

**Statens eierandel:** 90 pst.  
Nærings- og fiskeridepartementet

**Styret:** Rasmus Sunde (styreleder, 1960, Oslo), Stine Westby (nestleder, 1970, Akershus), Bjørge Aase (1963, Vestland), Marianne Abeler (1968, Troms), Even Aas (1961, Oslo), Heidi Nag Flikka (1975, Agder), Trond Hegrestad (1966, Buskerud), Tony Klæboe\*, Tommy Jensen\*  
\*valgt av og blant de ansatte

**Administrerende direktør:** Ketil Olsen

**Hovedkontor:** Andøy

**Revisor:** Ernst & Young AS

**Nettside:** www.andoyaspace.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2023	2022
Driftsinntekter	221,6	222,4
Driftsresultat (EBIT)	7,5	8,8
Resultat før skatt og minoritet	7,4	9,4
Skattekostnad	8,7	2,6
Resultat etter skatt og minoritet	-1,3	6,7
<b>Balanse</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sum eiendeler	810	621,4
- Hvorav kontantbeholdning	16	58,9
Sum egenkapital	293	295
Sum gjeld og forpliktelser	516	327
- Hvorav rentebærende gjeld	418	227,6
<b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Tilskudd: Kunnskapsdepartementet	17,7	17,7
<b>Verdier og utbytte</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0,0 %
Kapitalinnskudd fra staten	0	127
<b>Finansielle nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sysselsatt kapital	711	522
Driftsmargin (EBIT)	3,4 %	4,0 %
Egenkapitalandel	36,2 %	47,0 %
Netto kontantstrøm fra drift	20	20
Netto kontantstrøm fra investeringer	-253	-226
<b>Andre nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Antall ansatte	166	149
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ledergruppen	22 %	25 %
Andel kvinner i selskapet totalt	33 %	46 %
Sykefravær (%)	4,0 %	-
Skadefravær (H1/LTI)	0	-
<b>Klimagassutslipp</b>	<b>2023*</b>	<b>2022</b>
Scope 1		78
Scope 2 (lokasjonsbasert)		270
Scope 3		4 475
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier*:		

\* Ikke ferdigstilt for 2023.

### Klimamål

Overordnet mål: minimere utslipp så mye som mulig og kompensere der hvor det ikke blir tilstrekkelig reduksjoner.

Andøya Space ferdigstilte klimagassregnskap våren 2023, og har gjennom 2023 arbeidet med å identifisere og måle utslipp slik at resultatene kan danne grunnlag for å sette vitenskapelige funderte klimamål.





Foto: Jørgen Syversen for Avinor

**Statens eierandel:** 100 pst.  
Samferdselsdepartementet

**Styret:** Anne Carine Tanum (styreleder, 1954, Oslo), Ola H. Strand (nestleder, 1957, Trøndelag), Linda B. Silseth (1962, Akershus), Inger Lise Strøm (1971, Nordland), Rolf Gunnar Roverud (1958, Rogaland), Heidi Sørum\*, Mari Halvorsen Sundgot\*, Sverre Ivar Elsbak\*  
\*valgt av og blant de ansatte

**Konsernsjef:** Abraham Foss  
**Hovedkontor:** Oslo  
**Revisor:** Ernst & Young AS  
**Nettside:** www.avinor.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2023	2022
Driftsinntekter	11 514	10 419
Driftsresultat (EBIT)	1 303	810
Resultat før skatt og minoritet	398	552
Skattekostnad	94	125
Resultat etter skatt og minoritet	304	427
<b>Balanse</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sum eiendeler	47 815	45 935
- Hvorav kontantbeholdning	1 423	1 189
Sum egenkapital	13 461	13 358
Sum gjeld og forpliktelser	34 353	32 578
- Hvorav rentebærende gjeld	24 556	22 259
<b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Avgift/gebyr	5 401	4 948
Tilskudd til bygging nye lufthavner: Samferdselsdepartementet og kommunalt bidrag	1 525	104
<b>Verdier og utbytte</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
<b>Finansielle nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sysselsatt kapital	38 017	35 617
Driftsmargin (EBIT)	11,3 %	8,0 %
Egenkapitalandel	28,2 %	29,0 %
Netto kontantstrøm fra drift	3 354	2 846
Netto kontantstrøm fra investeringer	-2 800	-2 746
<b>Andre nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Antall ansatte	2 870	2 746
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ledergruppen	22 %	22 %
Andel kvinner i selskapet totalt	23 %	22 %
Sykefravær (%)	4,6 %	5,4 %
Skadefravær (H1/LTI)	2,4	2,7
<b>Klimagassutslipp</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Scope 1	5 686	6 222
Scope 2 (lokasjonsbasert)	6 887	6 832
Scope 3**	2 460 784	2 747 205
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier*:	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 11, 12, 13	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 11, 12, 13

\*Se side 60 for utslippskategorier.

\*\*For kategori 11, bruk av solgte produkter: Tanket flydrivstoff er basert på Avinors egne data. For 2022 er det benyttet volum for tanket flydrivstoff i 2019 grunnet covidrestriksjoner Q1 2022.

### Klimamål

Avinor sendte i juni 2023 inn et forpliktelsesbrev til Science Based Targets initiative (SBTi) og planlegger å sende inn mål og tiltaksplan for 2030 og 2050 i løpet av andre kvartal 2024.

Avinor eier, driver og utvikler et landsomfattende nett av lufthavner for sivil luftfart og en samlet flysikringstjeneste for både sivil og militær luftfart. Virksomheten omfatter 43 lufthavner i Norge, inkludert kontrolltårn, kontrollsentraler og annen teknisk infrastruktur for flynavigasjon. I tillegg har Avinor kommersielle inntekter fra servicetilbud i tilknytning til lufthavnene. Selskapet ble etablert i 2003 ved omdanning av forvaltningsbedriften Luftfartsverket.

### Statens eierskap

Staten er eier i Avinor for å ivareta drift og utvikling av et landsomfattende nett av lufthavner samt sivil og militær flysikringsvirksomhet. Statens mål som eier er kostnadseffektiv og sikker drift og utvikling av statlige lufthavner og flysikringsvirksomhet.

### Mål og strategiske prioriteringer

Avinor sin strategiske retning er satt gjennom seks uttalte ambisjoner og er styrende for konsernets langsiktige prioriteringer:

- Prioritere sikker og stabil drift med en risikobasert tilnærming.
- Være en aktiv pådriver for bærekraftig luftfart.
- Være teknologidrevet og effektive i alle ledd av organisasjonen.
- Være kundedrevet og innovative gjennom partnerskap med andre.
- Være en attraktiv arbeidsplass med rett kompetanse og et godt arbeidsmiljø.
- Være finansielt robust med riktig kostnadsbase i fremtiden.

Konsernstrategien skal sikre at Avinor prioriterer og tar beslutninger som sikrer at vi løser samfunnsoppdraget på en bærekraftig, effektiv og fremtidsrettet måte i tråd med sektorpolitiske målsettinger. Strategien beskriver hvilken retning selskapet ønsker å bevege seg i og hva som må prioriteres for å nå målene. Bærekraftig utvikling, utvikling på inntektsområdet og optimalisering av kostnadene er tydelige og nødvendige satsingsområder. Initiativer innenfor teknologi, organisasjon, kompetanse og kultur er selskapets viktigste virkemidler for å sikre at strategien realiseres.

### Oppnåelse av statens mål

Høy forutsigbarhet for passasjerer og høyt sikkerhetsnivå er langsiktige mål for konsernets sektorpolitiske måloppnåelse. Punktlighet, regularitet, alvorlige luftfartshendelser og luftfartsulykker benyttes som måleparametere. De siste fem årene har regulariteten i hovedsak vært som målsatt, men konsernet har ligget noe under målsettingen om 88 pst. punktlighet. En nærpassering mellom et Norwegian-fly på innflyging til Sola og et småfly like ved lufthavnen den 28. oktober 2023 vurderes som en alvorlig luftfartshendelse. Utvidet undersøkelse og analyse pågår. Det har i 2023 ikke vært luftfartsulykker eller andre alvorlige luftfartshendelser hvor Avinor har vært medvirkende part. Mål om effektiv drift er operasjonalisert som høyest mulig avkastning på investert kapital, med et avkastningsmål på 5,5 pst. pr. årsslutt 2023. I 2023 er totalt antall passasjerer ca. 10 pst. lavere enn det var i 2019. Dette har bidratt til at avkastningsmålet ikke er oppnådd i 2023. Regjeringen har varslet at den arbeider med tiltak som skal bidra til en varig, årlig resultatforbedring for Avinor.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2023 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2023	Resultat 2023 (2022)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Høy forutsigbarhet for passasjerer	Regularitet	98 %	99 % (97 %)
		Punktlighet	88 %	83 % (81 %)
	Høyt sikkerhetsnivå	Alvorlige luftfartshendelser	0	1 (0)
		Luftfartsulykker med/uten personskaade	0	0 (0)
Effektiv drift	Høyest mulig avkastning innenfor de sektorpolitiske rammene	Avkastning investert kapital	5,50 %	2,66 % (1,96 %)

Bane NOR har ansvaret for planlegging, utbygging, forvaltning, drift og vedlikehold av det nasjonale jernbanenettet, trafikkstyring samt forvaltning og utvikling av jernbaneeiendom. Bane NOR ble stiftet i 2016 og fikk i 2017 overført størstedelen av virksomheten til forvaltningsorganet Jernbaneverket. Den 13. mars 2023 ble eierskapet til Spordrift AS overført fra Samferdselsdepartementet til Bane NOR SF.

### Statens eierskap

Staten er eier i Bane NOR for å ivareta forvaltning og utvikling av nasjonal jernbaneinfrastruktur og jernbaneeiendom. Statens mål som eier er kostnadseffektiv forvaltning og utvikling av en sikker og tilgjengelig jernbaneinfrastruktur og jernbanerelatert eiendomsvirksomhet, basert på samfunnsøkonomiske lønnsomhetsvurderinger. For den kommersielle eiendomsvirksomheten er statens mål som eier høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.

### Mål og strategiske prioriteringer

Bane NOR har prioritert fem strategiske områder med definerte mål:

**Punktlighet:** For at alle tog skal kunne kjøre som planlagt.

**Mer for pengene:** Skal gi lavere byggekostnader og mer vedlikehold.

**Sikkerhetskultur og risikostyring:** For bedre oppfølging og kontroll, og færre skader og uforutsette hendelser.

**Bærekraft:** For å redusere påvirkning på natur og klima.

**Sammen mot målet:** For bedre samhandling, internt og eksternt.

### Oppnåelse av statens mål

Uavhengig av om man er pendler eller vareeier er det primære at toget kommer og går når det skal. Punktligheten endte på 87,6 pst. og dermed under målet på 90 pst. Sammen med resten av sektoren har Bane NOR iverksatt flere tiltak for å bedre punktligheten fremover. Økte midler til og prioritering av vedlikehold og fornyelse ga god effekt. Strekninger som har blitt prioritert har færre stoppende feil enn øvrige strekninger. Investeringer i dobbeltspor gir også stor effekt. Etter åpning av strekningen Venjar-Langset, økte punktligheten her fra 86 pst. til 90 pst. Punktligheten på Østfoldbanen økte fra 86 pst. høsten 2019 til 92 pst. i 2023 etter at Follobanen åpnet.

Sikkerheten for de reisende, for infrastrukturen og for ansatte i Bane NOR og selskapets leverandører er høyt prioritert. Skadefrekvensen for egne ansatte var høyere i 2023 som følge av sammenslåingen med Spordrift og følges tett for 2024.

Estimert sluttkostnad for investeringsporteføljen har vært innenfor interne mål gjennom hele 2023 og lavere enn for 2022, men er fortsatt litt over NTP-kostnad (2022-2033). Fremdriften har imidlertid vært lavere enn målsettingen.

Bane NOR skal være ledende innenfor bærekraft, og årsrapporten 2023 inkluderer de omfattende kravene i ESRS, selv om dette ikke er pålagt ennå.

Effektiviseringsprogrammet for kostnadseffektiv drift og administrasjon ble avsluttet i 2023 og målene vurderes nådd, med forbedringspunkter som legger grunnlag for videre effektiviseringer.

I den kommersielle eiendomsvirksomheten i konsernet ble resultatet negativt grunnet økt rentenivå, økte rentekostnader og nedskrivninger på noen eiendommer i eiendomsporteføljen. Underliggende drift vurderes som tilfredsstillende, selskapet er solid, belåningen moderat, og risikoen vurderes fortsatt som lav.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2023 (utvalg)

	Indikator	Mål 2023	Resultat 2023 (2022)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Antall omkomne	0	3 (1)
	Antall hardt skadde	0	5 (2)
	Punktlighet, alle persontog	90 %	87,6 % (87,8 %)
	Punktlighet, alle godstog	80 %	75,5 % (76,2 %)
Effektiv drift	Effektiviseringsprogram for drift og administrasjon (EPOKE) (mill.kr)	> 500	535 (394)
	Kostnadsutvikling totalportefølje (mrd. kr)	< 224,5	224,2 (227,6)
<b>Virksomhet i konkurranse med andre – Bane NOR Eiendom AS m/datterselskaper</b>			
Høyest mulig avkastning over tid	Verdiutvikling + direkte avkastning for eiendomsporteføljen	4,3 %	-4,8 % (3,5 %)
Konkurransedyktig kundetilfredshet	Kundetilfredshetsskår spørreundersøkelse	79	76 (79)



Foto: Aksel Jermstad

**Statens eierandel:** 100 pst.  
Samferdselsdepartementet

**Styret:** Cato Hellesjø (styreleder, 1956, Oslo), Olaf Trygve Melbø (nestleder, 1949, Innlandet), Adele Norman Pran (1970, Oslo), Eli M. Giske (1964, Akershus), Renate Larsen (1975, Troms), Hildegunn Naas-Bibow (1972, Oslo), Tore Olaf Rimmereid (1962, Oslo), Bente Langeland Roheim\*, Lars Øyvind Sannes\*  
\*valgt av og blant de ansatte

**Konsernsjef:** Thor Gjermund Eriksen

**Hovedkontor:** Oslo

**Revisor:** BDO AS

**Nettside:** www.bananor.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2023	2022
Driftsinntekter	16 983	15 793
Driftsresultat (EBIT)	-488	379
Resultat før skatt	-112	598
Skattekostnad	-22	64
Resultat etter skatt	-90	535
<b>Balanse</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sum eiendeler	244 174	227 747
- Hvorav kontantbeholdning	7 065	3 816
Sum egenkapital	7 016	7 433
Sum gjeld og forpliktelser	237 158	220 313
- Hvorav rentebærende gjeld	8 723	6 733
<b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Avgift/gebyr	1 200	1 000
Avtale/oppdrag: Jernbanedirektoratet	23 187	24 435
<b>Verdier og utbytte</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Utbytte for regnskapsåret	0	50
Utbytteandel	0 %	8,7 %
Gj. utbytteandel siste fem år	1,7 %	1,7 %
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
<b>Finansielle nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sysselsatt kapital	15 739	19 599
Driftsmargin (EBIT)	-2,9 %	3 %
Egenkapitalandel	2,9 %	3 %
Netto kontantstrøm fra drift	2 948	3 190
Netto kontantstrøm fra investeringer	-20 510	-23 853
<b>Andre nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Antall ansatte	4 969	3 379
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ledergruppen	20 %	33 %
Andel kvinner i selskapet totalt	27 %	34 %
Sykefravær (%)	4,6 %	5,2 %
Skadefravær (H1/LTI)	2,4	
<b>Klimagassutslipp</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Scope 1**	8 869	2 022
Scope 2 (lokasjonsbasert)	2 884	1 616
Scope 3*	942 329	1 076 082
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:	1, 2, 3, 4, 6, 8	1, 2, 3, 4, 6, 8

\*Se side 60 for utslippkategorier.

\*\* Økning i scope 1 i 2023 skyldes primært gjeninnføringen av Spordrift.

### Klimamål

**2030:** 50 pst. reduksjon i «direkte» klimagassutslipp\* fra base-line 2019.

50 pst. reduksjon i «indirekte» klimagassutslipp\*\* fra baseline 2019 (scope 3).

\*Utslipp som teller på det norske utslippsregnskapet.

\*\*hovedsakelig knyttet til materialforbruk.



Foto: Hanne Karin Tollan

**Statens eierandel:** 100 pst.  
Klima- og miljødepartementet

**Styret:** Tor Instanes (styreleder, 1972, Vestland), Bo Andersen (nestleder, 1951, Innlandet), Elin Bang Tverfjeld (1967, Finnmark), Lise Bartnes Aalberg (1963, Trøndelag), Harald Høgseth (1968, Trøndelag)  
\*valgt av og blant de ansatte

**Administrerende direktør:** Lars Ole Saugnes

**Hovedkontor:** Ny-Ålesund

**Revisor:** BDO AS

**Nettside:** www.kingsbay.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2023	2022
Driftsinntekter	0	0,2
Driftsresultat (EBIT)	0	0
Nettoreultat	0	0
<b>Balanse</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sum eiendeler	4,2	4,2
- Hvorav kontantbeholdning	0,1	0,1
Sum egenkapital	4,1	4,1
Sum gjeld og forpliktelser	0,1	0,1
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
<b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Tilskudd: Kings Bay AS, dekket over statsbudsjettet	0,2	0,2
<b>Verdier og utbytte</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
<b>Finansielle nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sysselsatt kapital	4,1	4,1
Driftsmargin (EBIT)	0	0 %
Egenkapitalandel	98 %	98 %
Netto kontantstrøm fra drift	0	0
Netto kontantstrøm fra investeringer	0	0
<b>Andre nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Antall ansatte	0	0
<b>Klimagassutslipp</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Scope 1,2,3*	-	-

\*Ikke tilgjengelig.

Bjørnøen eier all grunn og noen kulturhistoriske bygninger på Bjørnøya. Bjørnøya er et naturreservat og i all hovedsak vernet. Bjørnøen ble overtatt av staten i 1932 og ble i 1967 administrativt underlagt Kings Bay AS, som også leverer forvaltningstjenester til Bjørnøen.

#### Statens eierskap

Staten er eier i Bjørnøen for å ivareta statens eierinteresser til grunnen på Bjørnøya. Statens mål som eier er å ivareta statens eierinteresser til grunnen på Bjørnøya.

#### Oppnåelse av statens mål

Bjørnøya er et naturreservat og i all hovedsak vernet. Målet med naturreservatet er å bevare en tilnærmet urørt og i verdenssammenheng unik isolert øy, med særegent økologisk system, storslått natur, spesiell geologi, flora og fauna, særegne landformer og mange kulturminner.

Syssemesteren på Svalbard har ansvar for at forvaltning, oppsyn og gjennomføring av tiltak skjer i henhold til egen forvaltningsplan. Som grunneier har selskapet ansvar for sikring av tunneler og sjakter. Selskapets forvaltning i 2023 har skjedd i henhold til plan og budsjett.

#### Klimamål

Ikke relevant.

## CARTE BLANCHE

Carte Blanche er Norges nasjonale kompani for samtidsdans og eneste faste samtidsdansensemble i Norge. Kompaniet produserer forestillinger laget av norske og internasjonale, anerkjente og nye koreografer innenfor samtidsdans. Selskapet har et nasjonalt ansvar for å formidle samtidsdans til et mangfoldig publikum og å bidra til å utvikle kunnskapen om norsk samtidsdans internasjonalt gjennom å arbeide for internasjonal anerkjennelse og tilstedeværelse.

### Statens eierskap

Staten er eier i Carte Blanche for å bidra til at alle kan få tilgang til scenekunst. Statens mål som eier er høy kunstnerisk kvalitet til et bredt publikum.

### Mål og strategiske prioriteringer

Carte Blanche skal være unik og innovativ med en sterk felles visjon og identitet gjennom samarbeid med kunstnere som er forankret i sin samtid, som utvider danseformatet og utforsker politiske og samfunnsmessige spørsmål. Selskapet skal gjennom sine nasjonale turnéer arbeide for å gi et bredest mulig publikum tilgang til danseforestillinger av høy kunstnerisk kvalitet, gjennom langsiktige samarbeid og samhandling med lokalsamfunnet, publikum og andre kunstnere. Kompaniet skal være en internasjonal ambassadør for norsk samtidsdans gjennom målrettet arbeid for internasjonal synlighet og tilstedeværelse med fokus på bærekraftige turnéeruter.

Carte Blanche skal arbeide for å nå et større publikum, være synlig og tilgjengelig for alle, uavhengig av sosial og kulturell bakgrunn, språk, alder og kjønn gjennom å invitere til ulike typer arrangement tilrettelagt for ulike publikumsgrupper, som familie- og DKS-forestillinger, forskjellige typer arbeidsverksteder, åpne prøver og samtaler, både i og utenfor spillestedet.

Selskapet skal arbeide for å fremme likhet, åpenhet og gjensidig respekt gjennom å oppføre til global og reflekterende kulturutveksling og tilrettelegge for at kunstnerisk arbeid settes inn i en sammenheng.

Carte Blanche skal være en fleksibel og tilpasningsdyktig organisasjon, preget av høy kompetanse, tillit, samarbeid og god kommunikasjon i alle ledd gjennom å sikre felles og klare mål, forventninger og eierskap til produksjoner og turnéer, samt gode rutiner for produksjon, turné og oppfølging av evalueringer.

Carte Blanche skal arbeide for bærekraft i all sin aktivitet.

### Oppnåelse av statens mål

Carte Blanche sin nye produksjon, "Birget; ways to deal, ways to heal", mottok kritikerprisen for beste danseforestilling i 2023. Den ble vist i Bergen og på turné i Norge både som ordinær kveldsforestilling, men også som skoleforestilling. Den ble presentert internasjonalt i tillegg til tre tidligere produksjoner. Publikumsbesøk økte i 2023 sammenlignet med året før.

Det arbeides aktivt med å ta i bruk ulike verktøy for å kunne måle og redusere klimagassutslipp.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2023 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2023	Resultat 2023
Sektorpolitisk måloppnåelse	Carte Blanche skal være unik og innovativ med en sterk felles visjon og identitet	Antall nye produksjoner	1	1
	Carte Blanche skal gjennom sine nasjonale turnéer arbeide for å gi et bredest mulig publikum-tilgang til danseforestillinger av høy kunstnerisk kvalitet	Antall forestillinger på turné/antall publikum	20 forestillinger samt publikumsmål	19 forestillinger. I gjennomsnitt 45 % setebelegg eller 67 % av publikumsmål pr. forestilling for åpne forestillinger.
	Carte Blanche skal være internasjonal ambassadør for norsk samtidsdans	Antall forestillinger på turné internasjonalt/antall publikum	20 forestillinger samt publikumsmål	12 forestillinger. I gjennomsnitt 64 % setebelegg eller 67 % av publikumsmål pr. forestilling.
Effektiv drift	Carte Blanche skal være en fleksibel og tilpasningsdyktig organisasjon, preget av høy kompetanse, tillit, samarbeid og god kommunikasjon i alle ledd	God balanse mellom kunstneriske ambisjoner og tilgjengelige ressurser, økonomisk og HR.	Oppdaterte produksjonsrutiner og møtstruktur	Pågående arbeid
	Carte Blanche skal arbeide for økte egeninntekter	Andel egeninntekt av omsetning, i % av omsetning	8 %	8,57 %



Foto: Øystein Haara

**Statens eierandel:** 70 pst.  
Kultur- og likestillingsdepartementet

**Styret:** Per-Harald Nilsson (styreleder, 1954, Rogaland), Suzanne Bjørneboe (nestleder, 1966, Akershus), Tord Karstein Rønning Krogtoft (1976, Oslo), Svein Halleraker (1954, Vestland), Anne-Grete Strøm-Erichsen (1949, Oslo), Kine Bratli Dale (1985, Vestland), Irene Theisen\*

\*valgt av og blant de ansatte

**Teatersjef:** Annabelle Bonnéry  
**Hovedkontor:** Bergen  
**Revisor:** PwC AS  
**Nettside:** www.cartablanca.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2023	2022
Driftsinntekter	50,4	46,0
Driftsresultat (EBIT)	1,0	-3,4
Resultat før skatt og minoritet	2,3	-2,8
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	2,3	-2,8
<b>Balanse</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sum eiendeler	34,7	31,4
- Hvorav kontantbeholdning	30,0	26,2
Sum egenkapital	11,9	9,7
Sum gjeld og forpliktelser	22,7	21,7
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
<b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Tilskudd: Kultur- og likestillingsdepartementet	32,0	30,4
Tilskudd: Vestland fylkeskommune	6,7	6,5
Tilskudd: Bergen kommune	6,8	6,5
Tilskudd: Diverse DU, Ambassade, Covid-midler fra Kultur- og likestillingsdepartementet	0,0	0,3
<b>Verdier og utbytte</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
<b>Finansielle nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Driftsmargin (EBIT)	2,0 %	-7,3 %
Egenkapitalandel	34,3 %	30,9 %
Netto kontantstrøm fra drift	3,8	-1,4
Netto kontantstrøm fra investeringer	1,0	0,2
<b>Andre nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Antall ansatte	32	32
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ledergruppen	85 %	71 %
Andel kvinner i selskapet totalt	50 %	53 %
Sykefravær (%)	-	-
Skadefravær	-	-
<b>Klimagassutslipp</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Scope 1, 2 og 3*	-	-

\*Ikke tilgjengelig.

### Klimamål

Ikke tilgjengelig.



Foto: Sebastian Dalseide

**Statens eierandel:** 66,67 pst.  
Kultur- og likestillingsdepartementet

**Styret:** Michelle Williams (styreleder, 1970, Vestland), Ibrahim Pelja (1994, Vestland), Morten Warland (1963, Rogaland), Roy-Eddy Lie-Nilsen (1969, Vestland), Inga Moen Danielsen (1978, Vestland), Kristoffer Sagmo Aalberg\*, Unni Engan\*  
\*valgt av og blant de ansatte

**Teatersjef:** Solrun Toft Iversen  
**Hovedkontor:** Bergen  
**Revisor:** Ernst & Young AS  
**Nettside:** www.dns.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2023	2022
Driftsinntekter	194	184
Driftsresultat (EBIT)	-8,0	-2,5
Resultat før skatt	-1,4	0,4
Skattekostnad	-	0
Resultat etter skatt	-1,4	0,4
<b>Balanse</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sum eiendeler	193	205
- Hvorav kontantbeholdning	139	154
Sum egenkapital	74,5	75,9
Sum gjeld og forpliktelser	118	129
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
<b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Tilskudd: Kultur- og likestillingsdepartementet	163	163
<b>Verdier og utbytte</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Utbytte for regnskapsåret	0	0
<b>Finansielle nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sysselsatt kapital	74,5	75,9
Driftsmargin (EBIT)	-4,1 %	-1 %
Egenkapitalandel	38,7 %	37 %
Netto kontantstrøm fra drift	-9,4	-8,2
Netto kontantstrøm fra investeringer	-5,6	-18,7
<b>Andre nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Antall ansatte	161	147
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ledergruppen	57 %	33 %
Andel kvinner i selskapet totalt	53 %	53 %
Sykefravær (%)	4,8 %	-
Skadefravær (H1/LTI)	2,0	-
<b>Klimagassutslipp</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Scope 1	-	-
Scope 2 (lokasjonsbasert)	120	-
Scope 3	102	-
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier*:	5, 6	-

\*Se side 60 for utslippkategorier.

### Klimamål

Den Nationale Scene skal redusere sine klimagassutslipp gjennom bl.a. Miljøfyrtårnsertifisering og forpliktelser som Klimapartner med Vestland fylkeskommune. Teateret følger klimamålene i NTOs klimaplatat for musikk- og scenekunstinstitusjoner i Norge.

**2024:** 10 pst. reduksjon i avfall og av strømforbruk sammenlignet med 2023, samt reduksjon i tjenestereiser, innenfor scope 2 og innen kategoriene 5 og 6 i scope 3.

**2030:** Økning av sorteringsgrad på avfall til 60 pst. (48 pst. i 2023), reduksjon av strømforbruk med 25 pst. sammenlignet med 2023 (mål 2030: 1,33 mill. kWh).

Frem mot 2050 vil teateret redusere sitt klimaavtrykk til et absolutt minimum og nedstengning i 2025 og moderniseringen av teateret vil være et viktig steg mot en grønnere scenekunststandard.

Den Nationale Scene (DNS) er en av Norges nasjonale scenekunstinstitusjoner. Teateret skal skape engasjerende, underholdende og relevant teater av høy kunstnerisk kvalitet til et bredt publikum. Teateret er en forlengelse av Ole Bulls Det Norske Theater, som ble etablert i 1850. Staten ble deleier i 1972.

### Statens eierskap

Staten er eier i Den Nationale Scene for å bidra til at alle kan få tilgang til scenekunst. Statens mål som eier er høy kunstnerisk kvalitet til et bredt publikum.

### Mål og strategiske prioriteringer

I tråd med mandatet som nasjonalteater, skal DNS presentere et mangfoldig program, bidra til kunstnerisk utvikling, ivareta kulturarven og ha et bredt samarbeid med andre aktører. DNS er opptatt av teatrets betydning for inkludering, likestilling, dannelse og demokratisk deltakelse. De strategiske områdene for de neste årene er:

#### a. STYRKET INNHOLDS-, SKAPER- OG BRUKERMANGFOLD

- Søke flere samarbeidspartnere og samproduksjoner.
- Bidra i talentutvikling.
- Øke andelen av ansatte med flerkulturell bakgrunn.
- Styrke tilbudet til barn- og unge.
- Utvikle oppsøkende aktivitet og medvirkningsprosjekter.

#### b. BEDRE PROSESSER FOR ORGANISASJONSUTVIKLING

- Sikre faglig utvikling, samspill og god endringsledelse.
- Sikre internkommunikasjon tuftet på tillit, åpenhet og medvirkning.
- Gjennomføre et digitaliseringsprosjekt inkl. kompetanseheving.

#### c. EFFEKTIV RESSURSUTNYTTELSE I ET BÆREKRAFTIG PERSPEKTIV

- Bli en nasjonal pådriver for grønn kulturproduksjon.
- Etterleve Miljøfyrtårns kriterier, og har bl.a. som mål å redusere energiforbruket og avfallsmengde med 10 pst. innen 2025.
- Sikre kunnskapsbaserte, kostnadseffektive løsninger i moderniseringen av teaterhuset.
- Utarbeide og iverksette tiltak for økte inntekter.

### Oppnåelse av statens mål

Publikumstilbudet var mangfoldig og holdt et høyt kunstnerisk nivå. Besøktallet økte med 35 pst., og DNS mottok åtte Hedda-nominasjoner og flere toppkritikker. Det ble presentert 37 ulike produksjoner (26 i 2022) hvorav 5 var urfremføringer. Totalt antall forestillinger og formidlingsaktiviteter var 614 mot 522 i 2022.

DNS har opprettholdt en solid egenkapital, og vært bevisst på å sikre en god ressursutnyttelse. Effektiviteten har økt som følge av de nye produksjonslokalene i Simonsviken, og arbeidet med moderniseringen av teaterhuset på Engen har tatt et stort steg fremover. Det fordrer et omfattende og grundig arbeid med mange involverte, og tidspunktet for oppstart er derfor endret fra sommeren 2024 til sommer 2025. Satsingen på bærekraft, klima og miljø er forankret i styret, teaterledelse og hos ansatte. I 2023 ble det ansatt en egen bærekraftsansvarlig. Sertifiseringsprosessen som Miljøfyrtårn er igangsatt. DNS har forpliktet seg som klimapartner gjennom Vestland Fylkeskommune. DNS' bilpark er 100 pst. elektrisk. Det er etablert en shuttle-ordning for ansatte mellom DNS' to adresser.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2023 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2023	Resultat 2023 (2022)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Økt engasjement hos et bredere publikum	Totalt publikumsantall	109 776	109 402 (80 911)
		Setebelegg	73 %	77 % (64 %)
	Innholdsmangfold	Samlet aktivitet	571	614 (522)
		Bredde samarbeidspartnere		23 (30)
		Mangfoldstema i repertoar		Oppnådd
Relevant scenekunst og høye kunstneriske ambisjoner	Presseomtaler, anmeldelser og utmerkelse		Oppnådd	
	Samarbeid og internasjonale gjester		Oppnådd	
Effektiv drift	Reduksjon av klimaavtrykk	Oppfølging av bærekraftstrategi		Bærekraftstrategi vedtatt
	God kostnadskontroll	Produksjonsrelaterte kostnader, i mill. kr	< 39, 7	38,8 (40,3)
	Optimal ressursutnyttelse	Sikre fremdrift i utviklingen av teaterhuset		Oppnådd
		Økte egeninntekter	> 31,6	30,5 (19,6)



Den Norske Opera & Ballett er landets største musikk- og scenekunstinstitusjon. Aktiviteten foregår hovedsakelig i operahuset i Bjørvika. Virksomheten ble opprettet i 1957. Virksomheten har et særskilt ansvar for å forvalte og utvikle opera og ballett som kunstarter i Norge, samt å ta vare på operahuset for kommende generasjoner.

### Statens eierskap

Staten er eier i Den Norske Opera & Ballett for å bidra til at alle kan få tilgang til opera og ballett. Statens mål som eier er høy kunstnerisk kvalitet til et bredt publikum.

### Mål og strategiske prioriteringer

Selskapets overordnede strategi er uttrykt gjennom "Vi skal gjøre kunst viktigere i folks liv". Å opprettholde høy kunstnerisk kvalitet og publikumsaktivitet er hovedmålet for å lykkes med samfunnsoppdraget og opprettholde høye besøkstall.

Sentrale prioriteringer for selskapet er:

- Sette preg på den internasjonale opera- og ballettkunsten, gjennom å skape og fremføre det ypperste innen opera og ballett, med de fremste kreftene og samarbeidspartnere.
- Videreutvikle og styrke talentsatsingen.
- Stabilisere besøkstallene og samtidig rekruttere nye publikummere i et langsiktig perspektiv.
- Følge opp nødvendig vedlikehold av Operahuset.
- Styrke arbeidet med miljø, bærekraft og mangfold.
- Følge opp planer og effekter av tiltak fra iverksatt program for å redusere kostnader.

### Oppnåelse av statens mål

Publikum har kunnet oppleve et repertoar med stor spennvidde på Operaens scener, med produksjoner og utøverprestasjoner på et høyt kunstnerisk nivå, som har resultert i oppmerksomhet og anerkjennelse nasjonalt og over landegrensene. Sammenlignet med 2022 har både aktivitetsnivået og besøkstallene økt. Det er tatt betydelige grep for å legge til rette for langsiktig kunstnerisk utvikling og bærekraftig økonomi. Dette spenner fra annonsering av fremtidige kunstneriske satsninger og nye talentutviklingsprogram, til at det i 2023 ble gjennomført et omstillingsarbeid for å sikre at selskapets økonomi skal forbedres med 40 mill. kroner innen 2025. Samtidig er behovet for vedlikehold på bygg og teknisk utstyr økende gitt byggets alder. Virksomheten forbereder en kommende oppgradering av scenemaskineriet på Hovedscenen og Scene 2.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2023 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2023	Resultat 2023 (2022)
Sektorpolitisk måloppnåelse	DNO&B skal nå bredt ut	Antall forestillinger (ekskl. digitale)	345	357 (327)
		Publikum kunstnerisk aktivitet	252 000	259 948 (255 994)
		Publikum formidlingsaktivitet	60 000	69 673 (54 876)
		Digitale visningstall	-	393 361 (188 483)
Effektiv drift	Sikre en fremtidig økonomi i balanse, samtidig som at kunstnerisk kvalitet opprettholdes og publikum opplever et bredt og attraktivt tilbud.	Regnskap i balanse fom 2025		-



Foto: Erik Berg

**Statens eierandel:** 100 pst.  
Kultur- og likestillingsdepartementet

**Styret:** Anne Carine Tanum (styreleder, 1954, Oslo), Sarah Willand (nestleder, 1978, Akershus), Kim Bohr (1960, utland), Tove Andersen (1970, Oslo), Pablo Barrera Lopez (1985, Rogaland), Arne Fagerholt (1964, Trøndelag), Kari Foss\*, Johan Henrik Neergaard\*  
\*valgt av og blant de ansatte

**Administrerende direktør:** Geir Bergkastet

**Hovedkontor:** Oslo

**Revisor:** PwC AS

**Nettside:** www.operaden.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2023	2022
Driftsinntekter	892	906
Driftsresultat (EBIT)	-31,4	85,7
Resultat før skatt og minoritet	-17,4	91,1
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	-17,4	91,1
<b>Balanse</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sum eiendeler	443	392
- Hvorav kontantbeholdning	312	259
Sum egenkapital	-387	-453
Sum gjeld og forpliktelser	830	844
- Hvorav rentebærende gjeld	13,3	14,6
<b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Tilskudd: Kultur- og likestillingsdepartementet	723	756
Tilskudd: Oslo kommune	3,8	3,7
<b>Verdier og utbytte</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
<b>Finansielle nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sysselsatt kapital	-374	-438
Driftsmargin (EBIT)	-3,5 %	9,5 %
Egenkapitalandel	-87,4 %	-116 %
Netto kontantstrøm fra drift	72,7	68,2
Netto kontantstrøm fra investeringer	-17,8	-10,9
<b>Andre nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Antall ansatte	636	644
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ledergruppen	57 %	43 %
Andel kvinner i selskapet totalt	55 %	55 %
Sykefravær (%)	7,1 %	7,9 %
Skadefravær (H1/LTI)	-	-
<b>Klimagassutslipp</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Scope 1	18	14
Scope 2 (lokasjonsbasert)	1 037	883
Scope 3	347	192
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier*:	5, 6	1, 2, 4, 5, 6

\*Se side 60 for utslippkategorier.

### Klimamål

**2050:** Ambisjon om være klimanøytrale.

DNO&B har siden 2021 bidratt til utvikling av Green Producers Tool, et digitalt verktøy for å måle klimagassutslipp av scenekunstproduksjon. Arbeidet er i regi av Green Producers Club med bistand fra Cicero og finansiering fra EU. Verktøyet ble lansert i september 2023, og planlegges tatt i bruk i 2024 med mål om full drift i 2025. DNO&B måler og rapporterer klimagassutslipp innen scope 1, 2 og 3, men måling og dermed rapportering på virksomhetens totale klimagassutslipp har avventet utviklingen av Green Producers Tool.



Foto: Ingebord Skrudland

**Statens eierandel:** 100 pst.  
Kommunal- og distriktsdepartementet

**Styret:** Tina Steinsvik Sund (styreleder, 1970, Trøndelag), Knut S. Ording (1968, Akershus), Nicolai Jarlsby (1957, Agder), Hege Støre (1969, Oslo)

**Administrerende direktør:** Kirsten Elisabeth Bøe

**Hovedkontor:** Stavanger

**Revisor:** Deloitte AS

**Nettside:** www.ecc.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2023	2022
Driftsinntekter	36,9	36,0
Driftsresultat (EBIT)	2,21	6,1
Resultat før skatt	2,19	6,1
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt	2,19	6,1
<b>Balanse</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sum eiendeler	16,3	18,5
- Hvorav kontantbeholdning	11,1	11,1
Sum egenkapital	9,0	6,9
Sum gjeld og forpliktelse	9,2	13,4
- Hvorav rentebærende gjeld	-	-
<b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Kjøp: Kartverket og Kystverket	35	35
<b>Verdier og utbytte</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Utbytte for regnskapsåret	2,0	5,2
Utbytteandel	90,0 %	85,2 %
Gj. utbytteandel siste fem år	69,9 %	68,2 %
<b>Finansielle nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Driftsmargin (EBIT)	6,0 %	16,9 %
Egenkapitalandel	55,2 %	37,3 %
Egenkapitalrentabilitet	28,0 %	95,0 %
Gjennomsnittlig EK-rentabilitet siste fem år	35,5 %	57,6 %
Netto kontantstrøm fra drift	3,1	4,4
Netto kontantstrøm fra investeringer	-0,1	-0,2
<b>Andre nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Antall ansatte	22	21
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ledergruppen	50 %	50 %
Andel kvinner i selskapet totalt	36 %	33 %
Sykefravær (%)	2,7 %	-
Skadefravær (H1/LTI)	-	-
<b>Klimagassutslipp</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Scope 1	0	0
Scope 2 (markedsbasert)	1,5	2
Scope 3	27,6	12
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier*:	1, 5, 6, 7	1, 5, 6, 7

\*Se side 60 for utslippkategorier.

### Klimamål

Redusere bruk av CO<sub>2</sub> intensive fremkomstmidler i sammenheng med forretningsreiser til max 30\* tonn CO<sub>2</sub>e årlig (scope 3).\*\*

\* Fra baseline på 45 tonn CO<sub>2</sub>e i siste normalår 2019.

\*\* Opprinnelig satt som mål for 2025, men nå gjort til et generelt mål.

Electronic Chart Centre (ECC) bidrar til økt sikkerhet til sjøs, på land og i luften, blant annet gjennom utvikling og drift av en database med elektroniske sjøkart (ENC). Selskapet ble skilt ut fra Statens kartverk i 1999 og bidrar til Norges ledende rolle for sjø sikkerhet.

### Statens eierskap

Staten er eier i ECC for å sikre forvaltning og tilgjengeliggjøring av autoriserte elektroniske navigasjonsdata, som er en enerett tildelt selskapet. Denne eneretten knytter seg til drift av det mellomstatlige PRIMAR-samarbeidet. Statens mål som eier er sikker og effektiv sjøtransport gjennom forvaltning og tilgjengeliggjøring av autoriserte elektroniske navigasjonsdata.

### Mål og strategiske prioriteringer

ECC skal sikre at den internasjonale distribusjonsløsningen for elektroniske sjøkart, «PRIMAR RENC», har den beste teknologien og tilbyr de beste infrastrukturtenestene. Selskapets strategiske prioriteringer fremover er å sikre at ECC kan ta imot og distribuerer stadig økende og nye typer datagrunnlag som skal brukes i forbindelse med navigasjon.

Dette gjør ECC ved å:

- stadig videreutvikle, forbedre og gjenbruke sin teknologi for ulike brukergrupper,
- aktivt bidra i internasjonalt standardiseringsarbeid for ulike navigasjonsprodukter,
- øke kunnskap om nye standarder blant annet gjennom e-læringskurs for internasjonale sjøkartverk og kystverk,
- jobbe aktivt med IT sikkerhet for å beskytte nåværende og fremtidens datagrunnlag for navigasjon produkter.

ECC er et internasjonalt kompetansesenter på sjøkartstandarder og jobber for å heve kompetansen hos nasjonale og internasjonale maritime aktører. En viktig del av dette er synliggjøring og formidling av hvordan nye datagrunnlag, basert på nye standarder, kan gi økt innsikt og bedre grunnlag for planlegging og gjennomføring av sikre maritime operasjoner. Gjennom disse aktivitetene understøtter ECC den viktige rollen som et regionalt ENC-senter har i sikkerhet til sjøs.

### Oppnåelse av statens mål

Statens mål er oppnådd gjennom økning av antall elektroniske sjøkart (ENC) data i PRIMAR database (inneholder nå 20 000 ENCCer) og salg av disse gjennom PRIMAR, aktivt bidrag i arbeidet med utvikling av nye sjøkartstandarder og at ECC fungerer som et kompetansesenter for PRIMAR medlemsland og den maritime næringen for å støtte dem i forberedelser til produksjon, distribusjon, praktisk integrering og bruk av nye datagrunnlag. Både tradisjonelle ENCCer (S-57) og nye produkter som S-102 og S-111 øker i antall, samtidig som antall brukere passerte 30 000 i 2023.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2023 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2023	Resultat 2023 (2022)
Sektorpolitisk måloppnåelse	PRIMAR RENC har verdens beste teknologi og tilbyr de beste infrastrukturtenestene	Flere nye datatyper tilgjengelig via PRIMAR	Støtte mottak og distribusjon for datatype basert på ny standard for vannstandsinformasjon (S-104)	1 (1)
		Sikre at PRIMAR RENC er relevant og en nødvendig aktør i markedet også i fremtiden.	PRIMAR 2030 strategidokument utarbeidet og godkjent	Godkjent (-)
		Sikre at PRIMAR løsning er robust og tilpasset for fremtidige behov	Etablert langsiktig handlingsplan for innføring av nødvendige endring	Gjennomført (-)
Effektiv drift	Et bærekraftig, verdibasert og verdiskapende selskap	Inntekter ≥ budsjett, i mill. kr	≥ 36	36,9 (36,5)
		Resultat ≥ budsjett, i mill. kr	≥ 1	2,2 (6,3)

Enova forvalter midlene i Klima- og energifondet. Selskapets mål er nærmere beskrevet i en fireårig styringsavtale med Klima- og miljødepartementet. Hovedvirkemiddel er investeringsstøtte. Selskapet ble opprettet i 2001.

### Statens eierskap

Staten eier Enova for å oppveie for en rekke markedssvikt knyttet blant annet til utvikling og introduksjon av nye klima- og energiteknologier og -løsninger. Statens mål som eier er et mest mulig effektivt bidrag til oppnåelse av Norges klimaforpliktelser og omstillingen til lavutslippssamfunnet, i tråd med gjeldende styringsavtale.

### Mål og strategiske prioriteringer

Enova forvalter Klima- og Energifondet, og selskapet er rettet mot å løse opp i markedssvikt og barrierer for senfase teknologiutvikling og tidligfase markedsintroduksjon i tråd med Enovas formål. Enovas bidrag er å øke farten på omstillingen og gjøre omstillingen mer økonomisk bærekraftig for Norge enn den ellers ville vært. Enovas primære mål er å bidra til omstilling og utslippsreduksjoner gjennom varige markedsendringer, slik at løsninger tilpasset lavutslippssamfunnet på sikt blir foretrukket uten støtte.

### Oppnåelse av statens mål

Klima- og miljødepartementet styrer Enova på et overordnet nivå, hovedsakelig gjennom fireårige styringsavtaler om forvaltningen av midlene fra Klima- og energifondet. I 2023 ble Klima- og energifondet tilført 5,6 mrd. kroner, herunder 690 mill. kroner fra påslag på nettariffen og resterende over statsbudsjettet. Avtalen legger rammer for Enovas virksomhet, setter mål for aktiviteten, og stiller krav til rapportering. I avtalen er det fastsatt to måleindikatorer for å vurdere måloppnåelse: 1) utslippsresultater og 2) innovasjonsresultater. Måleindikatorene skal sammen med annen kvalitativ og kvantitativ rapportering gi indikasjon på Enovas måloppnåelse underveis i avtaleperioden.

I 2023 har Enova resultatført 0,39 mill. tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter i utslippsresultat, og 4,7 mrd. kroner i utløst innovasjonskapital. Hittil i avtaleperioden 2021-2024 er det et totalt utslippsresultat på 1,163 mill. tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter, og 10,3 mrd. kroner i utløst innovasjonskapital sammenlignet med måltall for perioden på utslippsresultat på 1,6 mill. tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter og 12 mrd. kroner i utløst innovasjonskapital. I sum tilsier dette god måloppnåelse.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2023 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Resultat 2023 (2022)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Utslippsresultater tilsvarende 1,6 mill. tonn ikke-kvotepålagte CO <sub>2</sub> e (2021-2024 mål)	Mill. tonn CO <sub>2</sub> e i ikke-kvotepålagt sektor	0,39 (0,62)
	Innovasjonsresultater tilsvarende utløst innovasjonskapital på 12 mrd. kr. (2021-2024 mål)	Mrd. kroner utløst innovasjonskapital	4,7 (2,3)
Effektiv drift	Mest mulig kostnadseffektiv drift av Enova og Klima- og energifondet	Andel kostnader adm. og øvrige aktiviteter av totalt disponerte midler i Klima- og energifondet	4 % (3 %)



Foto: Enova SF

**Statens eierandel:** 100 pst.  
Klima- og miljødepartementet

**Styret:** Tore Holm (styreleder, 1951, Oslo), Arne Fosen (nestleder, 1968, Akershus), Wenche Teigland (1966, Vestland), Linda Litlekalsøy Aase (1966, Vestland), Eirik G. Kristiansen (1965, Vestland), Heidi Bull-Berg\*, Jo-Kristian Stråte Røttereng\*  
\*valgt av og blant de ansatte

**Administrerende direktør:** Nils Kristian Nakstad

**Hovedkontor:** Trondheim

**Revisor:** Deloitte AS

**Nettside:** www.enova.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2023	2022
Driftsinntekter	196	180
Driftsresultat (EBIT)	-4,0	9,8
Resultat før skatt og minoritet	-1,0	11,3
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt	-1,0	11,3
<b>Balanse</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sum eiendeler	103	97,7
- Hvorav kontantbeholdning	82,3	67
Sum egenkapital	46,4	47,4
Sum gjeld og forpliktelser	56,3	50,3
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
<b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Tilskudd: Klima- og miljødepartementet	193	177
<b>Verdier og utbytte</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
<b>Finansielle nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sysselsatt kapital	46	47
Driftsmargin (EBIT)	-2 %	5 %
Egenkapitalandel	45 %	49 %
Netto kontantstrøm fra drift	18,1	19,2
Netto kontantstrøm fra investeringer	-2,8	-0,4
<b>Andre nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Antall ansatte	98	84
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ledergruppen	33 %	33 %
Andel kvinner i selskapet totalt	44 %	46 %
Sykefravær (%)	3,4 %	6,1 %
Skadefravær (H1/LTI)	0	-
<b>Klimagassutslipp</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Scope 1	-	-
Scope 2	-	-
Scope 3	46	44
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier*:	6	6

\*Se side 60 for utslippkategorier.

### Klimamål

Finansierte prosjekter og tiltak reduserer utslipp med 1,6 mill. tonn CO<sub>2</sub>e i perioden fra 2021-24. Enova jobber aktivt med å redusere virksomhetens egne utslipp knyttet til scope 3, inkludert reisevirksomhet og ansattes transport til og fra arbeidssted.





Foto: Sune Eriksen

**Statens eierandel:** 100 pst.  
Samferdselsdepartementet

**Styret:** Karin Bing Orgland (styreleder, 1959, Oslo), Leif Harald Jensen (nestleder, 1966, Rogaland), Sverre Kristian Gjessing (1961, Vestland), Pål Wien Espen (1964, Oslo), Audhild Andersen Randa (1983, Oslo), Håkon Fjeldstad\*, Unni Løvhaug\*, Karsten Skotte-Eriksen\*  
\*valgt av og blant de ansatte

**Administrerende direktør:** Christel Borge  
**Hovedkontor:** Oslo  
**Revisor:** Deloitte AS  
**Nettside:** www.entur.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2023	2022
Driftsinntekter	670	593
Driftsresultat (EBIT)	14,2	4,6
Resultat før skatt og minoritet	18,7	4
Skattekostnad	4,3	0,6
Resultat etter skatt og minoritet	14,4	3,4
<b>Balanse</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sum eiendeler	567	528
- Hvorav kontantbeholdning	186	225
Sum egenkapital	95	109
Sum gjeld og forpliktelser	472	419
- Hvorav rentebærende gjeld	-	0
<b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Tilskudd: Jernbanedirektoratet	105	102
Tilskudd: Samferdselsdepartementet	24	10,1
<b>Verdier og utbytte</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
<b>Finansielle nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sysselsatt kapital	95	109
Driftsmargin (EBIT)	2,1 %	1 %
Egenkapitalandel	16,8 %	21 %
Netto kontantstrøm fra drift	12,6	68,9
Netto kontantstrøm fra investeringer	-52,2	-62,9
<b>Andre nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Antall ansatte	333	285
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ledergruppen	50 %	50 %
Andel kvinner i selskapet totalt	49 %	49 %
Sykefravær (%)	5,6 %	-
Skadefravær (H1/LTI)	0	-
<b>Klimagassutslipp</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Scope 1	0	0
Scope 2 (lokasjonsbasert)	10 290	17 150
Scope 3**	329 670	42 690
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier*:	1, 5, 6, 7	5, 6

A\*Se side 60 for utslippskategorier.

\*\*Økning fra 2022 skyldes at klimaregnskapet for 2023 er oppdatert med flere utslippkilder og mer nøyaktige utslippstall.

### Klimamål

Ikke tilgjengelig. Entur har for 2023 utvidet og oppdatert klimaregnskapet slik at det inkluderer de mest vesentlige utslippskildene, og vil i 2024 sette mål for utslippsreduksjon.

Entur utvikler og leverer digital infrastruktur og relaterte tjenester innen reiseplanlegging og billettsalg i kollektivsektoren. Selskapet tilbyr en konkurransenøytral nasjonal reiseplanleggingstjeneste som skal gjøre det enkelt for reisende å planlegge og kjøpe reiser, uavhengig av om reisen gjennomføres med ett eller flere kollektivselskaper. Entur samarbeider med kollektivaktørene om å samle inn, foredle og dele kollektivdata for hele Norge på en åpen digital plattform. I tillegg arbeider Entur sammen med flere transportvirksomheter for bedre å utnytte data i samferdselssektoren.

### Statens eierskap

Staten er eier i Entur for å utvikle og levere digital infrastruktur og tilknyttede tjenester innen reiseplanlegging og billettsalg til togselskap og andre kollektivaktører i hele landet, samt forvalte billettsalg og kunne gi konkurransenøytral reiseinformasjon til kollektivreisende. Statens mål som eier er kostnadseffektiv utvikling og drift av tjenester for reiseplanlegging og billettsalg i kollektivtransportsektoren.

### Mål og strategiske prioriteringer

Enturs visjon er «Samarbeid om enkle, bærekraftige reiser». Entur deler sin virksomhet inn i tre hovedoppgaver med tilhørende strategiske ambisjoner:

1. Fellesløsninger og -tjenester for reiseinformasjon, salg og betaling, med strategisk ambisjon «#BedreSammen – Skape mer verdi for eksisterende partnere».
2. Nasjonal nøytral reiseplanlegger, med strategisk ambisjon «#SømløstSammen – Den beste reiseappen for reiser på tvers av Norge»
3. Effektiv bruk av data, med strategisk ambisjon «#DataDrevetSammen – Bruke data til å skape knallgode kundeopplevelser for reisende»

Entur bidrar aktivt i flere samarbeid i samferdselssektoren for å forenkle folks reisehverdag, fremme digital tjenesteutvikling og skape reell verdi av data for de reisende, kollektivoperatører og andre interessenter. Gjennom utvikling av fellesløsninger og samarbeid i sektoren bidrar Entur til effektiv ressursbruk.

### Oppnåelse av statens mål

Entur bidrar til effektiv ressursbruk gjennom å utvikle digital infrastruktur for reiseplanlegging og billettsalg for kollektivsektoren. Selskapet hadde høy stabilitet og oppetid i sine tjenester i 2023 med gjennomsnittlig oppetid på 99,93 pst. Effektiv drift, målt som intern kostnad som andel av total billettomsättning i Enturs plattform, har hatt positiv utvikling og endte på 9,7 pst. i 2023.

Muligheten for å kjøpe alle kollektivbilletter på ett sted, gjør det enkelt for den reisende å velge kollektivt. Entur har i 2023 økt andelen reiser som er tilgjengelig for salg i Enturs kanaler, og har et langsiktig mål om at alle kollektivbilletter skal kunne selges gjennom deres kanaler. Antall brukere av Entur-appen har også økt, og viser at appen er stadig bedre kjent og et nyttig verktøy for å planlegge reiser og kjøpe billetter.

Entur skal bidra til å øke verdien av data, ved å dele data med god kvalitet som kan brukes til å skape bedre tjenester og økt effektivitet i sektoren. Selskapets mål innen dette strategiområdet er å forbedre kundeopplevelser ved forsinkelser og avvik og gode tjenester til de reisende. Kundenes tilfredshet med Enturs tjenester er opprettholdt, og på noen punkter bedret i 2023.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2023 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2023*	Resultat 2023	
Sektorpolitisk måloppnåelse	Gode tjenester til operatørene	Jernbane	Alt-i-alt tilfredshet fra B2B kundeundersøkelse	> 69	57 (63)
		Fylkeskommunal kollektivtrafikk	Alt-i-alt tilfredshet fra B2B kundeundersøkelse	> 75	74 (72)
		Stabilitet i systemene	Gjennomsnittlig oppetid i Enturs plattform	> 99,85 %	99,93 % (99,92 %)
	Enklere å reise kollektivt	Tilgjengelige billetter	Andel av norske kollektivbilletter som kan selges i Enturs app	-	90,9 % (80,8 %)
	Økt bruk av reiseplanleggeren	Brukere	Øke unike månedlige brukere av Enturs app (snitt for året)	111 000	171 649 (88 506)
	Forbedret opplevelse av avvik	Kundetilfredshet avviksinformasjon	Kundetilfredshetsundersøkelse for togreisende**	-	55 (53)
	Gode tjenester til reisende	Kundetilfredshet jernbane	Kundetilfredshetsundersøkelse for togreisende**	-	78 (78)
Effektiv drift	Effektiv ressursbruk	Kostnad kollektiv (eksl. tilskudd)/ billettomsättning	10 %	9,7 % (10,5 %)	

\* Entur har oppdatert indikatorer for måloppnåelse. For nye indikatorer der det ikke var fastsatt et mål for 2023 er mål for 2023 markert med "-".

\*\* Kundetilfredshetsundersøkelse på jernbanen gjennomføres av Jernbanedirektoratet.

Filmparken tilbyr i dag fasiliteter for innspilling av film, herunder tre filmstudioer, lydstudioer, dekorverksted, mekanisk verksted og flere kontorbygg, på Jar i Bærum. Filmparken har også landets største kostymeavdeling. Filmparken AS er en videreføring av studioanlegget til Norsk Film AS, som ble etablert av ca. 80 norske kommuner i 1932. Staten har vært involvert i selskapet siden 1948.

### Statens eierskap

Staten er eier i Filmparken for å legge til rette for produksjon av film i Norge. Statens mål som eier er filmproduksjon av høy kvalitet.

### Mål og strategiske prioriteringer

Selskapets strategiske prioriteringer fremover er:

- Tilrettelegge for filmproduksjon av høy kvalitet.
- Gå med overskudd, intensivere innsatsen mot mulige leietakere i og utenfor bransjen.
- Energieffektivisering gjennom aktiv styring av varme og ventilasjon og ENØK-tiltak, kutte strømforbruket med 10 pst.
- Øke gjenbruk av materialer ved bygging av dekorasjoner til filmproduksjoner.

### Oppnåelse av statens mål

Statens eierskap i Filmparken skal bidra til filmproduksjon av høy kvalitet. Målet er nådd ved å leie ut produksjonslokaler, bygge dekorasjoner og levere kostymer til prosjekter som "Makta", "Snøfall" og "Harald og Sonja". Filmproduksjonen skal skje med minimale klimaavtrykk. Selskapet fasiliterer bærekraftig filmproduksjon, og er med sin beliggenhet et kortreist alternativ til å reise utenlands. I 2023 tok selskapet for første gang i bruk 3D-skanning og fotoskanning for å lagre dekorasjoner digitalt for senere bruk. Slik kan man gjenskape miljøer virtuelt, og spare miljø, tid og penger, istedenfor å bygge samme dekorasjon igjen. Selskapet ønsker å bygge en digital katalog med dekorasjoner, og tilby markedet.

Filmbransjen i Norge rammes av dyrtid og manglende investeringsvilje/-evne, og mange produksjoner reiser ut av landet. Manglende oppdrag, samt behov for oppgradering av selskapets bygningsmasse, bidrar til et press på selskapets økonomi.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2023 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2023	Resultat 2023 (2022)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Filmproduksjon av høy kvalitet	Utleie av fasiliteter for filmproduksjon til prosjekter av høy kvalitet	Ikke tallfestet	Ikke tallfestet
	Grønn filmproduksjon		Ikke tallfestet	Ikke tallfestet
Effektiv drift	Effektiv drift	Utnyttelse av studiokapasitet	60 %	33 % (78 %)
		Økonomiske resultater (driftsresultat)	Overskudd	- 1,9 (0,2)



Foto: Håkon Haugan

**Statens eierandel:** 77,6 pst.  
Kultur- og likestillingsdepartementet

**Styret:** Tone Bjørnov (styreleder, 1961, Oslo), Nils Arnljot Dugstad (1954, Akershus), Tor Olav Mørseth (1980, Oslo)

**Daglig leder:** Håkon Haugan  
**Hovedkontor:** Bærum  
**Revisor:** Baker Tilly Grimsrud & Co.  
**Nettside:** www.filmparken.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2023	2022
Driftsinntekter	20,3	24
Driftsresultat (EBIT)	-1,9	0
Resultat før skatt og minoritet	-2,4	0
Skattekostnad	0,5	0
Resultat etter skatt og minoritet	0	0
<b>Balanse</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sum eiendeler	35,4	33
- Hvorav kontantbeholdning	3,9	0
Sum egenkapital	24,1	25
Sum gjeld og forpliktelser	11,3	6
- Hvorav rentebærende gjeld	8,4	0
<b>Verdier og utbytte</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
<b>Finansielle nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sysselsatt kapital	33	25
Driftsmargin (EBIT)	-9,4 %	0 %
Egenkapitalandel	68,1 %	76 %
Netto kontantstrøm fra drift	-3,27	0
Netto kontantstrøm fra investeringer	-0,22	0
<b>Andre nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Antall ansatte	9	9
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ledergruppen	0 %	0 %
Andel kvinner i selskapet totalt	66 %	66 %
Sykefravær (%)	-	-
Skadefravær (H1/LTI)	0	-
<b>Klimagassutslipp</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Scope 1	1	1
Scope 2 (lokasjonsbasert)	14	14
Scope 3	**	7
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier*:		6,14

\*Se side 60 for utslippskategorier.

\*\*Stasjoner for kildesortering satt ut i alle bygg, men mangler tall.

### Klimamål

Driften av Filmparkens eiendom skal i seg selv sette et minst mulig klimaavtrykk.

Filmparken har tiltak på følgende områder: Strømstyring for redusert energibruk, kildesortering, gjenbruk av materialer i dekorasjoner og i utleie av kostymer, miljørådgiving inn i produksjonene ved hjelp av Green Producers tool, tilbud av kortreist og vegetarmat til produksjonene.



Foto: iStock

**Statens eierandel:** 100 pst.  
Nærings- og fiskeridepartementet

**Styret:** Edmund Johannes Broback (styreleder, 1954, Troms), Britt Kathrine Drivenes (nestleder, 1963, Vestland), Paul Birger Torgnes (1954, Nordland), Ingvald Dahlen (1981, Finnmark), Kåre Heggbeø (1960, Rogaland), Øyvind Oaland (1970, Vestland), Lisa Leinebø Pinheiro (1986, Møre og Romsdal)

**Administrerende direktør:** Geir Andreassen

**Hovedkontor:** Tromsø

**Revisor:** Ernst & Young AS

**Nettside:** www.fhf.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2023	2022
Driftsinntekter	518	456
Driftsresultat (EBIT)	-19,9	-84,2
Resultat før skatt og minoritet	21,4	-66,5
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt	21,4	-66,5
<b>Balanse</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sum eiendeler	1 147	974
- Hvorav kontantbeholdning	897	889
Sum egenkapital	66,2	44,9
Sum gjeld og forpliktelser	1 081	929
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
<b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Avgift/gebyr	518	455,8
<b>Verdier og utbytte</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
<b>Finansielle nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sysselsatt kapital	66,2	44,9
Driftsmargin (EBIT)	-3,8 %	-18,5 %
Egenkapitalandel	5,8 %	4,6 %
Netto kontantstrøm fra drift	165	172
Netto kontantstrøm fra investeringer	-157	-0,6
<b>Andre nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Antall ansatte	20	21
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ledergruppen	33 %	33 %
Andel kvinner i selskapet totalt	35 %	48 %
Sykefravær (%)	6,2 %	-
Skadefravær (H1/LTI)	0	-
<b>Klimagassutslipp</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Scope 1	0	0
Scope 2 (lokasjonsbasert**)	1,2	1,2
Scope 3***	96,0	61,8
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier*:	1, 6, 7	1, 6, 7

\*Se side 60 for utslippskategorier.

\*\*FHF leier kontorlokaler i Tromsø, Trondheim, Oslo og Ålesund. Energiforbruk og fjernvarme i alle kontorlokalene måles.

\*\*\*Store svingninger: Nedgang fra 2019 både i 2020 og 2021 pga. koronapandemien, ingen flyreiser, alle på hjemmekontor. Økning i 2023 som forventet mot 2022 da 1. kvartal 2022 var preget av koronapandemien og 2. kvartal 2022 preget av flystreiker.

### Klimamål

FHF har utarbeidet klimaregnskap basert på GHG-protokollen for 2022 og 2023. Det vil bli fastsatt mål og tiltak for reduksjon av klimagassutslipp på kort og lang sikt i løpet av 2024. Det er utarbeidet vesentlighetsanalyse som grunnlag for miljørapportering for 2024.

Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering (FHF) skal bidra til verdiskaping, bærekraft og innovasjon i norsk sjømatnæring gjennom forskning og utvikling. FHF er finansiert av sjømatnæringen gjennom en FoU-avgift på 0,3 pst. av verdien på sjømateksperten. FHF's prioriteringer og prosjekter er bredt forankret i næringen slik at innsatsen rettes mot næringens viktigste behov og for at resultatene skal kunne implementeres i næringen og skape verdier.

### Statens eierskap

Staten er eier i FHF for å styrke finansieringen av marin forskning og utvikling. Statens mål som eier er å legge til rette for økt verdiskaping, miljøtilpasning, omstilling og nyskaping i fiskeri- og havbruksnæringen.

### Mål og strategiske prioriteringer

FHF har som overordnet mål å utvikle kunnskap gjennom forskning og utvikling som muliggjør verdiskaping, bedret bærekraft og innovasjon i norsk sjømatnæring. Selskapets strategier for å oppnå overordnede mål er næringsforankring, næringsnytte og effektiv drift. Kunnskapen skal bidra til realisering av FNs bærekraftsmål ved at prosjektene skal bidra til bedret bærekraft og redusert klimaavtrykk i næringen. FoU-prosjektene innrettes mot alle sektorene i næringen, havbruk, fiskeri og fiskeindustri og FoU-resultatene er åpne for alle. Det iverksettes konkrete tiltak i det enkelte prosjekt for at resultatene skal kunne implementeres i næringen og skape konkrete resultater. Alle prosjektene evalueres. FHF skal prioritere næringens viktigste behov og utfordringer. Prioriteringene forankres i næringen gjennom faggrupper, åpne innspillskanaler og samlinger med næring og forskningsmiljøer. Prioriteringene revideres årlig. Hovedprioriteringen for havbruk i 2023 var bærekraft, fiskehelse og -velferd, for fiskeri var det fangstkontroll og fangstbehandling og for fiskeindustrien automatisering, kvalitet og miljø.

### Oppnåelse av statens mål

Kunnskap er grunnleggende for utvikling av sjømatnæringen. Marin FoU ble styrket med 518 mill. kroner gjennom FHF's investeringer i 2023, en økning på 13 pst. fra 2022. Siden etableringen har FHF investert 4,8 mrd. kroner i næringsrettet FoU i sjømatnæringen. FoU-investeringene har bidratt til økt verdiskaping, bærekraft og innovasjon i næringen. Samlet verdiskaping i sjømatnæringen, inkludert ringvirkninger, var 109 mrd. kroner (2022), en økning på 36 pst. fra 2021. Veksten i verdiskaping fra 2010 til 2022 er 166 pst. Et sentralt mål for sirkulærøkonomi og bærekraft i sjømatnæringen er økt utnyttelse av restråstoffet. Volum og utnyttelsesgrad varierer mellom sektorene. Samlet utnyttelsesgrad ble 87 pst. (2022), det høyeste som er målt i tidsserien. For 2023 viser resultatmålingen at i 81 pst. av prosjektene var målsettingene i stor grad oppnådd og i 72 pst. av prosjektene var resultatene slik at kunnskapen kunne tas i bruk i næringen.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2023 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2023	Resultat 2023 (2022)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Økt marin FoU	FoU-avgiften		518 (456 mill. kr)
	Økt verdiskaping *	Verdiskaping i næringen inkl. ringvirkninger (2022)	økning	109 (80 mrd. kr)
	Økt bærekraft i næringen	Utnyttelsesgrad av restråstoffet (2022)	økning	87 % (83 %)
Effektiv drift	FoU-resultatene skal tas i bruk i næringen**	Resultatmåling på avsluttede prosjekter	> 70 %	72 % (89 %)
	Løpende investering av FoU- midlene	Andel av fagbudsjett investert innen Q4	> 70 %	84 % (79 %)
	Høyest mulig andel av midlene til formålsinvestering	Andel av totalt forbruk til prosjektinvestering	> 95 %	97 % (97 %)
	Måltrettet ressursbruk	Andel personalressurser til støtteaktiviteter	< 10 %	10 % (Ikke målt)
	Måloppnåelse i prosjektene**	Resultatmåling på avsluttede prosjekter	> 60 %	81 % (95 %)

\* Ringvirkningsanalysen for 2023 er laget med ny metodikk. I 2023 brukes kryssløp som er spesifikke for sjømatnæringen (Nofima rapport 27/2023)

\*\* FHF's resultatmålingssystem er revidert i 2023 for å gi et riktigere mål på resultater. Resultat 2023 kan derfor ikke direkte sammenliknes med 2022.

Gassco er operatør for det integrerte transportsystemet for gass fra norsk kontinentalsokkel til Europa. Gasstransportsystemet er et naturlig monopol og består av rørledninger, prosessanlegg, plattformer og gassterminaler på det europeiske kontinentet og i Storbritannia. Gassco utfører aktiviteter på vegne av ulike interessentskap som eier gasstransportsystemet, på interessentenes regning og risiko. Skipere betaler regulerte transporttariffer som gir eierne en rimelig avkastning. Det er ingen inntjening i Gassco.

### Statens eierskap

Staten er eier i Gassco for å sikre en nøytral og uavhengig operatør for det integrerte gasstransportsystemet og legge til rette for effektiv utnyttelse av ressursene på kontinentalsokkelen. Statens mål som eier er effektiv drift og helhetlig videreutvikling av gasstransportsystemet på norsk kontinentalsokkel.

### Mål og strategiske prioriteringer

Gasscos visjon er å sikre energi gjennom bærekraftig drift og utvikling. Gasscos strategiske mål er sikker, pålitelig og effektiv drift, skape fremtidens infrastruktur og å redusere klimapåvirkningen. Dette er i samsvar med statens mål som eier. Konkurransedyktig infrastruktur oppnås gjennom sikker og pålitelig drift, god planlegging og kommunikasjon, lave kostnader, innovative løsninger og selskapets evne til å tilrettelegge for nye forretningsmuligheter og tjenester. Framtidig utnyttelse og utvikling av eksisterende gassinfrastruktur vil kunne realisere uutnyttede ressurser og fremme teknologiløsninger med høyere effektivitet og mindre klimapåvirkning. Velfungerende arbeids- og beslutningsprosesser er vesentlig for å bidra til en konkurransedyktig modell på norsk kontinentalsokkel. Gassco skal bidra til oppnåelse av de nasjonale målene gjennom Konkrafts målsetting om å redusere klimagassutslippene for bransjen. Klimapåvirkningen er i Gassco definert som bruk av energi, og utslipp av CO<sub>2</sub> og metan. I tett dialog med et utvalg av selskapets interessenter er det utarbeidet et klimaveikart for tiden fram mot 2030. Veikartet er et verktøy i arbeidet med å definere hvilke områder og oppgaver Gassco skal jobbe med for å nå det strategiske målet.

### Oppnåelse av statens mål

Selskapet har både HMS, finansielle og operasjonelle nøkkelindikatorer. Totalt sett har Gassco levert god og effektiv drift. Dette vises i selskapets nøkkelindikatorer. Selskapet transporterte 109,1 mrd. standard kubikkmeter (Sm<sup>3</sup>) gass fra felt på norsk sokkel til landingspunktene. Salgsverdien av gassen er i henhold til SSB 634 mrd. kroner. Gassco har skapt merverdi for skipere og eiere ved å tilrettelegge for salg av 5 215 mill. Sm<sup>3</sup> ekstra kapasitet i 2023. Transportsystemet hadde en leveransetilgjengelighet (regularitet) på 98,53 pst. og kvaliteten på levert gass var 100 pst. i henhold til spesifisering. CO<sub>2</sub>-intensiteten var 0,84 kg/MWh. Det er gjennomført studier og prosjekter med sikte på å øke kapasiteten til landanleggene på Kollsnes, Kårstø og Nyhamna, samt oppdatert vurderinger av alternativer for gasstransport fra Barentshavet-Sør. Gassco har på vegne av norske myndigheter ledet mulighetsstudiene knyttet til den norske delen av det tysk-norske samarbeidet om hydrogen- og CO<sub>2</sub>-transport. For ytterligere effektivitet har Gassco bla. innført robotteknologi for inspeksjoner. Gassco har også et omfattende program for digitalisering.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2023 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2023	Resultat 2023 (2022)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Sikker, pålitelig og effektiv drift	Kritiske hendelser*	0	1,4 (0,9)
		Tilgjengelighet	99,34 %	98,53 % (99,57 %)
		Kvalitet	99,96 %	100 % (100 %)
		Driftkostnader for rørledningsssystemet**	7 234	7 223 (6 092)
		Ekstra kapasitetssalg***	3 094	5 215 (2 652)
Redusere klimapåvirkningen	CO <sub>2</sub> e-intensitet****	0,88	0,84 (0,78)	
		Skape framtidens infrastruktur	Strategiske prosjekter iht. plan*****	100 % (97 %)
Effektiv drift	Digitalisering og robotisering av inspeksjon	Initiativ og tiltak ihht. plan*****	Effektivisere rutiner og rapportering, samt gjennomføre inspeksjoner ved hjelp av roboter og droner	100 % (100 %)

\*Antall kritiske hendelser siste 12 måneder/millioner arbeidstimer.

\*\*Driftskostnader ekskl. strøm og avgifter (mill. kr.).

\*\*\*Millioner standard kubikkmeter.

\*\*\*\*kilogram pr. MWh .

\*\*\*\*\*Fremdrift, kostnader og kvalitet i henhold til plan på utvalgte prosjekter fra den strategiske handlingsplanen (tysk-norsk energisamarbeid, Barentshavet, Kårstø elektrifiseringsprosjekt).

\*\*\*\*\* Gjennomført flere innvendige inspeksjoner med robot- og droneløsninger, eksempelvis inspeksjon av trykk tanker med drone og brannvannstanker med mini-ROV (Remotely operated vehicle). Etablert dataplattform som muliggjør deling av og økt verdiskaping fra data. Det er besluttet å teste ut forsvarlig bruk av kunstig Intelligens på Gasscos dataplattform.



Foto: Gassco AS

**Statens eierandel:** 100 pst.  
Energidepartementet

**Styret:** Jan Skogseth (styreleder, 1955, Rogaland), Tor Rasmus Skjærpe (nestleder, 1950, Rogaland), Anne-Lene Midseim (1968, Oslo), Asgeir Tomasgard (1970, Trøndelag), Brita Holstad (1966, Rogaland), Vidar Nilsen\*, Toralf Bredahl\*, Lisbet Kallevik\*  
\*valgt av og blant de ansatte

**Administrerende direktør:** Frode Leversund

**Hovedkontor:** Karmøy

**Revisor:** PwC AS

**Nettside:** www.gassco.eu

Resultatregnskap (mill. kroner)	2023	2022
Driftsinntekter	0	0
Driftsresultat (EBIT)	0	0
Resultat etter skatt	0	0
<b>Balanse</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sum eiendeler	1 974	3 596
- Hvorav kontantbeholdning	482	1 173
Sum egenkapital	15	15
Sum gjeld og forpliktelser	1 959	3 581
- Hvorav rentebærende gjeld	80	69
<b>Verdier og utbytte</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
<b>Finansielle nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sysselsatt kapital	95	84
Driftsmargin (EBIT)	0 %	0 %
Egenkapitalandel	0,8 %	0 %
Netto kontantstrøm fra drift	-611	879
Netto kontantstrøm fra investeringer	-79	-54
<b>Andre nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Antall ansatte	393	379
Andel ansatte i Norge	58 %	56 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ ledergruppen	43 %	43 %
Andel kvinner i selskapet totalt	26 %	27 %
Sykefravær (%)	2,0 %	2,1 %
Skadefravær (H1/LTI)	3,49	-
<b>Klimagassutslipp**</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Scope 1	0,94 mill.	0,97 mill.
Scope 2 (lokasjonsbasert)	78 968	52 600
Scope 3	226,7 mill	234,6 mill
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier*:	11	11

\*Se side 60 for utslippskategorier.

\*\*Det forekommer dobbelrapportering av utslipp fra Equinor, Petoro og Gassco.

### Klimamål

Gassco har ikke kvantitative langsiktige selskapsmål, men Gassco står sammen med bransjen gjennom Konkraft der målet er 50 pst. reduksjon i 2030 og nær null i 2050. «Redusere klimapåvirkningen» er ett av selskapets strategiske mål.



Foto: Svein Ove Søreide

**Statens eierandel:** 100 pst.  
Energidepartementet

**Styret:** Morten Ruud (styreleder, 1952, Oslo), Marianne Holmen (nestleder, 1972, Oslo), Kjell-Olav Kristiansen (1952, Akershus), Kristin Skøfteland (1971, Rogaland), Trond Moengen (1966, Akershus), Per Einar Solli\*  
\*valgt av og blant de ansatte

**Administrerende direktør:** Morten Henriksen

**Hovedkontor:** Porsgrunn

**Revisor:** BDO AS

**Nettside:** www.gassnova.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2023	2022
Driftsinntekter	114	107
Driftsresultat (EBIT)	4,0	-33,5
Resultat før skatt	9,1	-30,4
Skattekostnad	0,3	5,6
Resultat etter skatt	9,5	-25,0
<b>Balanse</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sum eiendeler	154	170
- Hvorav kontantbeholdning	121	122
Sum egenkapital	56,4	57,4
Sum gjeld og forpliktelser	97,2	112
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
<b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Tilskudd: Energidepartementet	105	84,4
<b>Verdier og utbytte</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
<b>Finansielle nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sysselsatt kapital	56,4	57,5
Driftsmargin (EBIT)	3,5 %	-31,3 %
Egenkapitalandel	36,6 %	33,8 %
Netto kontantstrøm fra drift	-0,9	2,7
Netto kontantstrøm fra investeringer	0	0
<b>Andre nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Antall ansatte	31	37
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ledergruppen	60 %	75 %
Andel kvinner i selskapet totalt	42 %	42 %
Sykefravær (%)	3,5 %	-
Skadefravær (H1/LTI)	-	-
<b>Klimagassutslipp</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Scope 1	0	0
Scope 2	11,2	10,0
Scope 3	-	-

### Klimamål

Senke kontorlokalerens klimaavtrykk/-bidrag til 11,0 CO<sub>2</sub>e mt i 2024 (scope 2)

Sikre at leverandørene til Gassnova bidrar til foretakets fokus på klima (scope 3)

Sikre at arrangementer i Gassnova-regi bidrar til foretakets fokus på klima (scope 3)

Gassnova ivaretar statens interesser knyttet til fangst, transport og geologisk lagring av CO<sub>2</sub> og er rådgiver for Energidepartementet i arbeidet med CO<sub>2</sub>-håndtering. Gassnova ble etablert som et forvaltningsorgan i 2005 og omgjort til statsforetak i 2007.

### Statens eierskap

Staten er eier i Gassnova for å sikre ivaretagelse av statens interesser knyttet til CO<sub>2</sub>-håndtering. Statens mål som eier er å bidra til teknologiutvikling og kompetanseoppbygging for kostnadseffektive og fremtidsrettede løsninger for CO<sub>2</sub>-håndtering.

### Mål og strategiske prioriteringer

Gassnova har som hovedmål å fremme teknologiutvikling og kompetanseoppbygging for kostnadseffektive og fremtidsrettede løsninger for CO<sub>2</sub>-håndtering. Selskapet har gjennom snart 20 år bygget opp bred kunnskap om utvikling og bruk av teknologi og løsninger for CO<sub>2</sub>-fangst og -lagring, og vil være en viktig bidragsyter i den videre utviklingen av CO<sub>2</sub>-håndtering og gjennomføringen av regjeringens helhetlige politikk på området. Styret har i 2023 videreført diskusjonene om fremtidig utvikling av selskapet i samspill med Energidepartementet og vil fortsette dette arbeidet også neste år.

### Oppnåelse av statens mål

Gassnovas hovedmål søkes nådd gjennom foretakets oppfølging av Langskip, CLIMIT-programmet, Teknologisenter Mongstad (TCM) og gjennomføring av kunnskapsutviklings- og rådgivningsoppdrag for departementet. Gassnovas hovedprioritet i 2023 har vært prosjektoppfølgning og gjennomføring av Langskip med god kostnads- og risikostyring. Gassnova koordinerer arbeidet med gevinstrealisering for Langskip. Det har i denne sammenheng vært betydelig aktivitet knyttet til kunnskapsformidling og samhandling med aktører involvert i etterfølgende prosjekter, samt myndighetsorganer og øvrige deler av virkemiddelapparatet i Norge og Europa. Både TCM og CLIMIT-programmet bidrar til gevinstrealisering for Langskip gjennom å støtte utvikling av teknologier for og kunnskap om CO<sub>2</sub>-håndtering. Gassnova har i tråd med mandat fra Energidepartementet fremforhandlet en avtale om videreføring av aktiviteten ved TCM for perioden 2024-2025, med en betydelig reduksjon i statens eierandel. Det er foretatt 26 nye bevilgninger i 2023 under CLIMIT-Demo ordningen, blant annet til aktiviteter knyttet til teknologiutvikling og tidligfase prosjektmodning. Gassnova startet i 2022 arbeidet med å kartlegge muligheter for CO<sub>2</sub>-håndtering i Norge, og har i 2023 bistått departementet i forberedelser og oppfølging av en ekstern utredning av virkemidler for CO<sub>2</sub>-håndtering på avfalls- og forbrenningsanlegg og i industrien.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2023 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2023	Resultat 2023 (2022)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Ivaretagelse av statens interesser i Langskip	Gjennomførte samarbeidsmøter om gevinstrealisering		5 (4)
	Reduksjon i statens kostnader for TCM	Statlig eierandel		34 % (73,9 %)
	Fornøydde brukere av Gassnovas tjenester	Brukertilfredshet (skala 1 til 5)		3,96 (4,36)
Effektiv drift	Redusere statens kostnader	Årsresultat (mill. kroner)		10,6 (-5,1)

Graminor sitt samfunnsoppdrag er å bidra til norsk matsikkerhet og beredskap ved å levere nye plantesorter til jord- og hagebruksnæringen tilpasset norske og nordiske vekstforhold. Oppdraget innebærer utvikling av norske plantesorter, representasjon og uttesting av utenlandske sorter og produksjon av prebasis (såkorn, såfrø, potet). En samfunnsmessig merverdi av oppdraget er å bidra til økt matproduksjon på norske ressurser. Graminor har programmer i korn (hvete, havre og bygg), engvekster, potet, frukt og bær.

### Statens eierskap

Staten er eier i Graminor for å bidra med plantesorter til jord- og hagebruksnæringen tilpasset norsk og nordisk klima for å bidra til matsikkerhet i Norge. Statens mål som eier er bærekraftig og mest mulig effektiv utvikling av plantesorter av høy kvalitet. Virksomhet i konkurranse med andre skal drives med samme mål som statens overordnede mål som eier i selskaper som primært opererer i konkurranse med andre selskaper (kategori 1).

### Mål og strategiske prioriteringer

Statens mål med eierskap i Graminor AS er beredskap og matsikkerhet (sektorpolitisk). Graminor skal på en mest mulig effektiv og bærekraftig måte utvikle plantesorter av høy kvalitet for å bidra til norsk matproduksjon basert på norske ressurser. Selskapet skal være delaktig i forsknings- og utviklingsprosjekter som bidrar til utvikling av foredlingsprogrammene. Selskapet skal være markedsorienterte og synliggjøre aktiviteten til selskapet. Graminor har en nullvisjon for skader og uhell relatert til arbeidet som gårdsdrift og laboratoriearbeid m.m. Målet er å ha sykefravær på 1,5 pst. lavere enn landsgjennomsnittet.

### Oppnåelse av statens mål

Mål oppnådd i 2023: over 70 pst. markedsandel for norskutviklede sorter i kornmarkedet (vårhvete, havre og bygg), over 60 pst. markedsandel på norskutviklet engfrø og 23 pst. markedsandel for norske potetsorter. All norsk frukt- og bærforedling utføres på Njøs frukt- og bærsenter på oppdrag fra Graminor. Graminor var involvert i 23 forskningsprosjekter og hadde et sykefravær på 2,1 pst. Graminor har vært synlige i fagtidsskrifter og nasjonale og lokale medier, samt aktive i sosiale medier.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2023 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2023	Resultat 2023 (2022)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Gode markedsandeler for Graminor utviklede plantesorter solgt i Norge.	Markedsandel		Markedsandeler: Bygg (6-rad): 95,2 %, Havre 89,3 %, Vårhvete 56,2 %, Engvekster: 63,3 %. Potet: 23,3 %
Effektiv drift	Graminor skal til enhver tid ha 1,5 % lavere sykefravær enn landsgjennomsnittet.	Sykefravær	1,5 % lavere enn landsgjennomsnittet	2,1 %
	Graminor har en nullvisjon på skader og uhell relatert til arbeidet			0



Foto: Graminor AS

**Statens eierandel:** 28,2 pst.  
Landbruks- og matdepartementet

**Styret:** Hans Frode Kielland Asmyhr (styreleder, 1970, Akershus), Ragnar Dæhli (nestleder, 1964, Innlandet), Jostein Fjeld (1967, Innlandet), Hildegunn Norheim (1963, Østfold), Elisabeth Morthen (1962, Akershus), Kristine Koller (1987, Akershus), Helga Amdahl\*  
\*valgt av og blant de ansatte

**Administrerende direktør:** Kristin Børresen

**Hovedkontor:** Hamar

**Revisor:** BDO AS

**Nettside:** www.graminor.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2023	2022
Driftsinntekter	84	79
Driftsresultat (EBIT)	2,2	-1,6
Resultat før skatt og minoritet	1,6	-1,4
Skattekostnad	0,4	-1,1
Resultat etter skatt og minoritet	2,0	-0,3
<b>Balanse</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sum eiendeler	125	102
- Hvorav kontantbeholdning	20,0	13,1
Sum egenkapital	78,9	76,9
Sum gjeld og forpliktelser	46,6	25,1
- Hvorav rentebærende gjeld	25,0	6,4
<b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Tilskudd: Landbruksdirektoratet og Nordisk Ministerråd	39	36
<b>Verdier og utbytte</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
<b>Finansielle nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sysselsatt kapital	104	83
Driftsmargin (EBIT)	2,6 %	-2,0 %
Egenkapitalandel	63,1 %	75,4 %
Netto kontantstrøm fra drift	11,8	-3,0
Netto kontantstrøm fra investeringer	-24,8	-6,2
<b>Andre nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Antall ansatte	34	32
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ledergruppen	50 %	50 %
Andel kvinner i selskapet totalt	44 %	44 %
Sykefravær (%)	2,1	-
Skadefravær (H1/LTI)	0	-
<b>Klimagassutslipp</b>	<b>2023 **</b>	<b>2022</b>
Scope 1, 2 og 3*	-	-

\*Ikke tilgjengelig.

### Klimamål

Ikke tilgjengelig. Arbeider for å få dette på plass i løpet av 2024.



Foto: Geir Otto Johansen

**Statens eierandel:** 100 pst.  
Helse- og omsorgsdepartementet

**Styret:** Odd Inge Mjøen (styreleder, 1958, Trøndelag), Liv Stette (nestleder, 1958, Møre og Romsdal), Siri Forsmo (1958, Trøndelag), Steinar Kristoffersen (1966, Møre og Romsdal), Arnhild Holstad (1963, Trøndelag), John Arne Moen (1965, Trøndelag), Jarle Holberg (1974, Trøndelag), Lindy Jarosch-von Schweder\*, Anita Solberg\*, Tore Brudeseth\*

\*valgt av og blant de ansatte

**Administrerende direktør:** Stig Slørdahl

**Hovedkontor:** Stjørdal

**Revisor:** BDO AS

**Nettside:** www.helse-midt.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2023	2022
Driftsinntekter	28 341	26 982
Driftsresultat (EBIT)	-78	317
Resultat før skatt og minoritet	43	414
Skattekostnad	1	0
Minoritetsandel	-48	-31
Resultat etter skatt og minoritet	42	415
<b>Balanse</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sum eiendeler	31 729	29 461
- Hvorav kontantbeholdning	4 249	5 595
Sum egenkapital	13 466	13 410
- Hvorav minoriteter	-165	-117
Sum gjeld og forpliktelser	18 263	16 052
- Hvorav rentebærende gjeld	8 500	6 675
<b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Avgift/gebyr	417	380
Kjøp: Andre helseregioner	556	555
Kjøp: Utskrivningsklare pasienter	129	107
Kjøp: Felleskontrollerte virksomheter	543	567
Oppdrag: Helse- og omsorgsdepartementet	26 141	24 911
<b>Finansielle nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sysselsatt kapital	21 966	20 100
Driftsmargin (EBIT)	-0,3 %	1,0 %
Egenkapitalandel	42,4 %	46,0 %
Netto kontantstrøm fra drift	723	1 009
Netto kontantstrøm fra investeringer	-3 654	-3 498
<b>Andre nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Antall ansatte	22 121	22 198
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ledergruppen	50 %	50 %
Andel kvinner i selskapet totalt	65 %	63 %
Sykefravær (%)	9,1 %	9,2 %
Skadefravær (H1/LTI)	-	-
<b>Klimagassutslipp</b>	<b>2023 **</b>	<b>2022</b>
Scope 1	5 375	6 371
Scope 2 (markedsbasert)	71 250	70 759
Scope 3	263 716	247 789
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier*:	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 13	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 13

\*Se side 60 for utslippkategorier.

\*\* 1 2023 ble klimaregnskapet oppdatert med nye CO<sub>2</sub>-utslippsfaktorer for perioden 2019-2022. Dette har gitt en vesentlig økning i utslipp fra scope 3.

## Klimamål

**2030:** Redusere CO<sub>2</sub>-utslipp med 40 pst. sammenlignet med 2019 (scope 1, 2 og utvalgte kategorier i scope 3).

Delmål: 1. Redusere forekomsten av helsetjenesteassosierte infeksjoner, 2. Redusere energiforbruk med 20 pst., og øke andelen gjenvinningskraft, 3. Andel polikliniske konsultasjoner over video og telefon skal være minimum 20 pst. 4. Matavfall reduseres med 50 pst., 5. Andel produkter uten (utslipp av) helse og miljøskadelige stoffer skal være 75 pst. 6. Fossilfri virksomhet, og redusere reisevirksomhet for medarbeidere og 7. Miljøbevisste medarbeidere i alle enheter.

**2045:** Klimanøytral drift (scope 1, 2 og 3).

Helse Midt-Norge sørger for gode og likeverdige spesialisthelsetjenester til befolkningen i Møre og Romsdal og Trøndelag. I tillegg har selskapet lovpålagte oppgaver innenfor forskning, utdanning og opplæring av pasienter og pårørende. De regionale helseforetakene ble etablert i 2002 da staten overtok ansvaret for spesialisthelsetjenestene fra fylkeskommunene.

## Statens eierskap

Staten er eier i de regionale helseforetakene for å sikre at det finnes et tilbud av spesialisthelsetjenester i Norge til alle som trenger det, når de trenger det, uavhengig av alder, kjønn, bosted, økonomi og etnisk bakgrunn. Statens mål som eier er å oppnå gode og likeverdige spesialisthelsetjenester, samt å legge til rette for forskning og undervisning med god kvalitet.

## Mål og strategiske prioriteringer

Helse Midt-Norge skal jf. spesialisthelsetjenesteloven § 2-1 sørge for at befolkningen i regionen tilbys spesialisthelsetjenester. Det regionale helseforetaket skal videre oppfylle statens sektorpolitiske mål innen helse, forskning og utdanning. Regjeringen har definert sektorpolitiske hovedmål som følges. Helse Midt-Norges «Strategi 2030» definerer fire strategiske mål for å oppfylle dette: «vi skaper pasientenes helsetjeneste», «vi tar i bruk kunnskap og teknologi for en bedre helse», «vi rekrutterer, utvikler og beholder kompetent personell» og «vi er gode lagspillere». Helse Midt-Norges regionale utviklingsplan for perioden 2023-2026 understøtter "Strategi 2030" og bygger på Helseforetakene sine lokale utviklingsplaner. Den regionale utviklingsplanen har fem hovedsatsingsområder: "digitalisering for bedre tjenester og pasientmedvirkning", "samling om beste praksis", "regionale fellesløsninger", "bærekraft i personell og kompetanse", og "sterkere samhandling".

## Oppnåelse av statens mål

Helse Midt-Norge arbeider for å oppfylle statens tre hovedmål uttrykt i oppdragsdokumentet til foretaket: i) styrke psykisk helsevern og tverrfaglig spesialisert rusbehandling; ii) styrke forskning, innovasjon og kompetanse og forbedre kvalitet og pasientsikkerhet; og iii) rask tilgang til helsetjenester og sammenhengende pasientforløp.

Helse Midt-Norge løste de fleste oppdrag knyttet til målene i 2023. Det er blant annet en positiv utvikling på innovasjonsområdet, med en betydelig økning av antall søknader om regionale innovasjonsmidler. Helse Midt-Norge bidrar også sammen med de øvrige regionale helseforetakene i arbeidet med felles tiltak for å understøtte kunnskapsbasert praksis, kvalitet, bærekraft, effektiv ressursbruk og redusere uberettiget variasjon. Regionen når i hovedsak ikke de langsiktige målene innen ventetider og fristbrudd. Måloppnåelsen på dette og øvrige områder er påvirket av at innføringen av Helseplattformen har bydd på omfattende og uforutsette utfordringer. I tillegg har mangel på spesialister ført til underkapasitet på enkelte fagområder, og det er økende utfordringer med rekruttering av nøkkelpersonell. Bærekraft i personell og kompetanse er et av hovedsatsingsområdene i Helse Midt-Norges regionale utviklingsplan. Det er igangsatt flere tiltak på området, deriblant prosjekter for å sikre kritisk kompetanse innen psykisk helsevern og tverrfaglig spesialisert rusbehandling.

## Selskapets overordnede mål og resultater 2023 (utvalg)

Sektorpolitisk måloppnåelse	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2023	Resultat 2023 (2022)
	Rask tilgang til helse-tjenester og sammenhengende pasientforløp	Gjennomsnittlig ventetid skal ikke øke sammenlignet med 2022 for somatikk. Målsetningen på sikt er gjennomsnittlig ventetid lavere enn 50 dager.	≤ 62 dager	75 dager (62 dager)
		Gjennomsnittlig ventetid skal ikke øke sammenlignet med 2022 for psykisk helsevern for barn og unge. Målsetningen på sikt er gjennomsnittlig ventetid lavere enn 35 dager.	≤ 70 dager	70 dager (70 dager)
		Gjennomsnittlig ventetid skal ikke øke sammenlignet med 2022 for psykisk helsevern for voksne. Målsetningen på sikt er gjennomsnittlig ventetid lavere enn 40 dager.	≤ 52 dager	56 dager (52 dager)
		Gjennomsnittlig ventetid skal ikke øke sammenlignet med 2022 for tverrfaglig spesialisert rusbehandling. Målsetningen på sikt er gjennomsnittlig ventetid lavere enn 30 dager.	≤ 26 dager	29 dager (26 dager)
		Andel pakkeforløp gjennomført innenfor standard forløpstid for hver av de 22 krefortemene skal være minst 70 pst.	≥ 70 %	61,3 % (69,4 %)

Helse Nord sørger for gode og likeverdige spesialisthelsetjenester til befolkningen i Nord-Norge og Svalbard. I tillegg har selskapet lovpålagte oppgaver innenfor forskning, utdanning og opplæring av pasienter og pårørende. De regionale helseforetakene ble etablert i 2002 da staten overtok ansvaret for spesialisthelsetjenestene fra fylkeskommunene.

### Statens eierskap

Staten er eier i de regionale helseforetakene for å sikre at det finnes et tilbud av spesialisthelsetjenester i Norge til alle som trenger det, når de trenger det, uavhengig av alder, kjønn, bosted, økonomi og etnisk bakgrunn. Statens mål som eier er å oppnå gode og likeverdige spesialisthelsetjenester, samt å legge til rette for forskning og undervisning med god kvalitet.

### Mål og strategiske prioriteringer

Helse Nord skal jf. spesialisthelsetjenesteloven § 2-1 sørge for at befolkningen i regionen tilbys spesialisthelsetjenester. Det regionale helseforetaket skal videre oppfylle statens sektorpolitiske mål innen helse, forskning og utdanning. Regjeringen har definert tre sektorpolitiske hovedmål som følges.

Helse Nord iverksetter nasjonal helsepolitikk gjennom visjonen «Sammen om helse i nord»-strategien til Helse Nord for 2021-2024, samt Regional utviklingsplan 2038. Nåsituasjon og demografiske framskrivninger tilsier at betydelige endringer må skje for at foretaksgruppen skal kunne nå sine overordnede mål innenfor de økonomiske rammene som er gitt. Tilgang til fagpersonell både på lokalsykehus og de to store sykehusene er den største utfordringen. Foretaksgruppen må gjøre organisatoriske endringer for å få en funksjons- og oppgavedeling som lar seg bemanne.

### Oppnåelse av statens mål

Helse Nord arbeider for å oppfylle statens tre hovedmål: i) styrke psykisk helsevern og tverrfaglig spesialisert rusbehandling; ii) styrke forskning, innovasjon og kompetanse og forbedre kvalitet og pasientsikkerhet; og iii) rask tilgang til helsetjenester og sammenhengende pasientforløp.

Foretaksgruppen har vært, og er fortsatt, i en særlig krevende økonomisk situasjon. Dagens organisering og drift er ikke bærekraftig. Det jobbes med utforming og gjennomføring av vesentlige omstillinger for å ha bærekraftig drift.

Helseforetakene har jobbet målrettet med å ta igjen etterslep fra pandemien. Ventetid for mindre prioriterte tilstander er økt. Helse Nord har prioritert å styrke tilbudet til pasienter med psykisk lidelse og rusmisbruk, særlig barn og unge.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2023 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2023	Resultat 2023 (2022)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Rask tilgang til helsetjenester og sammenhengende pasientforløp	Gjennomsnittlig ventetid skal ikke øke sammenlignet med 2022 for somatikk. Målsetningen på sikt er gjennomsnittlig ventetid lavere enn 50 dager.	≤ 70 dager	72 dager (70 dager)
		Gjennomsnittlig ventetid skal ikke øke sammenlignet med 2022 for psykisk helsevern for barn og unge. Målsetningen på sikt er gjennomsnittlig ventetid lavere enn 35 dager.	≤ 56 dager	62 dager (56 dager)
		Gjennomsnittlig ventetid skal ikke øke sammenlignet med 2022 for psykisk helsevern for voksne. Målsetningen på sikt er gjennomsnittlig ventetid lavere enn 40 dager.	≤ 66 dager	67 dager (66 dager)
		Gjennomsnittlig ventetid skal ikke øke sammenlignet med 2022 for tverrfaglig spesialisert rusbehandling. Målsetningen på sikt er gjennomsnittlig ventetid lavere enn 30 dager.	≤ 39 dager	46 dager (39 dager)
		Andel pakkeforløp gjennomført innenfor standard forløpstid for hver av de 22 kreftformene skal være minst 70 pst.	≥ 70 %	80,8 % (78,8 %)



Foto: Helse Nord RHF

**Statens eierandel:** 100 pst.  
Helse- og omsorgsdepartementet

**Styret:** Renate Larsen (styreleder, 1975, Troms), Rune Gjertin Rafaelson (nestleder, 1954, Finnmark), Henrik Olsen (1970, Finnmark), Jan-Oddvar Sørnes (1966, Nordland), Anne Husebekk (1954, Troms), Agnete Masternes Hanssen (1966, Finnmark), Tone Hauge (1968, Nordland), Sissel Alterskjær\*, Kari Marie Baadstrand Sandnes\*, Martin Øien Jenssen\*  
\*valgt av og blant de ansatte

**Administrerende direktør:** Marit Lind (konstituert)  
**Hovedkontor:** Bodø  
**Revisor:** BDO AS  
**Nettside:** www.helse-nord.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2023	2022
Driftsinntekter	22 415	21 826
Driftsresultat (EBIT)	-367	103
Resultat før skatt og minoritet	-407	73
Skattekostnad	0,1	-0,5
Resultat etter skatt og minoritet	-407	74
<b>Balanse</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sum eiendeler	24 815	22 703
- Hvorav kontantbeholdning	1 824	1 377
Sum egenkapital	11 132	11 539
Sum gjeld og forpliktelser	13 684	11 164
- Hvorav rentebærende gjeld	8 317	6 617
<b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Avgift/gebyr	352	326
Oppdrag: Helse- og omsorgsdepartementet	21 287	20 394
<b>Finansielle nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sysselsatt kapital	19 449	18 156
Driftsmargin (EBIT)	-1,6 %	0,0 %
Egenkapitalandel	44,9 %	51,0 %
Netto kontantstrøm fra drift	193	492
Netto kontantstrøm fra investeringer	-1 813	-1 724
<b>Andre nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Antall ansatte	19 507	19 287
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/lederguppen	50 %	56 %
Andel kvinner i selskapet totalt	70 %	70 %
Sykefravær (%)	9,6 %	-
Skadefravær (H1/LTI)	-	-
<b>Klimagassutslipp</b>	<b>2023**</b>	<b>2022</b>
Scope 1	7 000	6 348
Scope 2 (markedsbasert)	36 933	31 361
Scope 3	196 068	192 360
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier*:	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8

\*Se side 60 for utslippkategorier.

\*\* 1 2023 ble klimaregnskapet oppdatert med nye CO<sub>2</sub>-utslippsfaktorer for perioden 2019-2023 for scope 1, 2 og 3.

### Klimamål

**2030:** Redusere CO<sub>2</sub>-utslipp med 40 pst. sammenlignet med 2019 (scope 1, 2 og utvalgte kategorier i scope 3).

Delmål: 1. Redusere forekomsten av helsetjenesteassosierte infeksjoner (scope 1, 2 og 3), 2. Redusere energiforbruk med 20 pst., og øke andelen gjenvinningskraft (scope 2), 3. Andel politikkonsultasjoner over video og telefon skal være minimum 20 pst (scope 3), 4. Matavfall reduseres med 50 pst. (scope 3), 5. Andel produkter uten (utslipp av) helse og miljøskadelige stoffer skal være 75 pst. (scope 3), 6. Fossilfri virksomhet, og redusere reisevirksomhet for medarbeidere (scope 3) og 7. Miljøbevisste medarbeidere i alle enheter.

**2045:** Klimanøytral drift (scope 1, 2 og 3).





Foto: Helse Sør-Øst RHF

**Statens eierandel:** 100 pst.  
Helse- og omsorgsdepartementet

**Styret:** Svein Ingvar Gjedrem (styreleder, 1950, Akershus), Nina Tangnæs Grønvdal (nestleder, 1969, Østfold), Einar Lunde (1968, Agder), Liv Monica Stubholt (1961, Akershus), Peder Kristian Olsen (1950, Innlandet), Bushra Ishaq (1958, Oslo), Harald Vaagaasar Nikolaisen (1967, Akershus), Christian Grimsgaard\*, Irene Kronkvist\*, Lasse Bent Sølvberg\*  
\*valgt av og blant de ansatte

**Administrerende direktør:** Terje Rootwelt  
**Hovedkontor:** Hamar  
**Revisor:** PwC AS  
**Nettside:** www.helse-sorost.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2023	2022
Driftsinntekter	106 236	101 311
Driftsresultat (EBIT)	1 359	1 531
Resultat før skatt	1 550	1 684
Skattekostnad	6	10
Minoritetsandel	-2	-
Resultat etter skatt og minoritet	1 544	1 674
<b>Balanse</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sum eiendeler	114 106	92 132
- Hvorav kontantbeholdning	17 367	12 417
Sum egenkapital	46 563	45 019
- Hvorav minoriteter	10	12
Sum gjeld og forpliktelser	67 543	47 112
- Hvorav rentebærende gjeld	22 355	17 221
<b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Avgift/gebyr	1 112	1 042
Oppdrag: Helse- og omsorgsdepartementet	96 510	91 863
<b>Finansielle nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sysselsatt kapital	68 918	62 240
Driftsmargin (EBIT)	1,3 %	2,0 %
Egenkapitalandel	40,8 %	49,0 %
Netto kontantstrøm fra drift	3 714	3 713
Netto kontantstrøm fra investeringer	-16 949	-9 261
<b>Andre nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Antall ansatte	84 167	82 715
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ledergruppen	44 %	44 %
Andel kvinner i selskapet totalt	74,5 %	73 %
Sykefravær (%)	8,5%	-
Skadefravær (H1/LTI)	-	-
<b>Klimagassutslipp</b>	<b>2023**</b>	<b>2022</b>
Scope 1	21 392	25 107
Scope 2 (markedsbasert)	146 775	111 441
Scope 3	963 320	912 756
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier*:	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8

\*Se side 60 for utslippskategorier.

\*\*I 2023 ble klimaregnskapet oppdatert med nye CO<sub>2</sub>-utslippsfaktorer for 2019, 2020, 2021 og 2022.

## Klimamål

**2030:** Redusere CO<sub>2</sub>-utslipp med 40 pst. sammenlignet med 2019 (scope 1, 2 og utvalgte kategorier i scope 3).

Delmål: 1. Redusere forekomsten av helsetjenesteassosierte infeksjoner, 2. Redusere energiforbruk med 20 pst., og øke andelen gjenvinningskraft, 3. Andel polikliniske konsultasjoner over video og telefon skal være minimum 20 pst, 4. Matavfall reduseres med 50 pst., 5. Andel produkter uten (utslipp av) helse og miljøskadelige stoffer skal være 75 pst. 6. Fossilfri virksomhet, og redusere reisevirksomhet for medarbeidere og 7. Miljøbevisste medarbeidere i alle enheter.

**2045:** Klimanøytral drift (scope 1, 2 og 3).

Helse Sør-Øst sørger for gode og likeverdige spesialisthelsetjenester til befolkningen i Innlandet, Oslo, Vestfold, Telemark, Viken og Agder. I tillegg har selskapet lovpålagte oppgaver innenfor forskning, utdanning og opplæring av pasienter og pårørende. De regionale helseforetakene ble etablert i 2002 da staten overtok ansvaret for spesialisthelsetjenestene fra fylkeskommunene.

## Statens eierskap

Staten er eier i de regionale helseforetakene for å sikre at det finnes et tilbud av spesialisthelsetjenester i Norge til alle som trenger det, når de trenger det, uavhengig av alder, kjønn, bosted, økonomi og etnisk bakgrunn. Statens mål som eier er å oppnå gode og likeverdige spesialisthelsetjenester, samt å legge til rette for forskning og undervisning med god kvalitet.

## Mål og strategiske prioriteringer

Helse Sør-Øst skal jf. spesialisthelsetjenesteloven § 2-1 sørge for at befolkningen i regionen tilbys spesialisthelsetjenester. Det regionale helseforetaket skal videre oppfylle statens sektorpolitiske mål innen helse, forskning og utdanning. Regjeringen har definert tre sektorpolitiske hovedmål som følges.

Helse Sør-Øst har i «Regional utviklingsplan 2040» fastsatt fire mål:

- Bedre helse i befolkningen, med sammenhengende innsats fra forebygging til spesialiserte helsetjenester.
- Kvalitet i pasientbehandlingen og gode brukererfaringer.
- Godt arbeidsmiljø for ansatte, utvikling av kompetanse og mer tid til pasientbehandling.
- Bærekraftige helsetjenester for samfunnet.

## Oppnåelse av statens mål

Helse Sør-Øst arbeider for å oppfylle statens tre hovedmål: i) styrke psykisk helsevern og tverrfaglig spesialisert rusbehandling; ii) styrke forskning, innovasjon og kompetanse og forbedre kvalitet og pasientsikkerhet; og iii) rask tilgang til helsetjenester og sammenhengende pasientforløp.

Hovedoppgavene pasientbehandling, utdanning av helsepersonell, forskning og opplæring av pasienter og pårørende har vært ivarett i tråd med de føringer eier har gitt. Det har vært en krevende driftssituasjon i 2023, med bemanningsutfordringer og høyt sykefravær. Arbeidet med forbedring og læring prioriteres høyt for å øke måloppnåelsen på flere områder. Det er et potensial for økt kvalitet og reduksjon av uønskede hendelser og uønsket variasjon i tjenesten. Den økonomiske situasjonen er fortsatt krevende, og det arbeides med tiltak for god økonomisk kontroll og styring på alle nivå i helseforetaksgruppen.

## Selskapets overordnede mål og resultater 2023 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2023	Resultat 2023 (2022)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Rask tilgang til helsetjenester og sammenhengende pasientforløp	Gjennomsnittlig ventetid skal ikke øke sammenlignet med 2022 for somatikk. Målsetningen på sikt er gjennomsnittlig ventetid lavere enn 50 dager.	≤ 69 dager	76 dager (69 dager)
		Gjennomsnittlig ventetid skal ikke øke sammenlignet med 2022 for psykisk helsevern for barn og unge. Målsetningen på sikt er gjennomsnittlig ventetid lavere enn 35 dager.	≤ 49 dager	49 dager (49 dager)
		Gjennomsnittlig ventetid skal ikke øke sammenlignet med 2022 for psykisk helsevern for voksne. Målsetningen på sikt er gjennomsnittlig ventetid lavere enn 40 dager.	≤ 48 dager	52 dager (48 dager)
		Gjennomsnittlig ventetid skal ikke øke sammenlignet med 2022 for tverrfaglig spesialisert rusbehandling. Målsetningen på sikt er gjennomsnittlig ventetid lavere enn 30 dager.	≤ 31 dager	32 dager (31 dager)
		Andel pakkeforløp gjennomført innenfor standard forløpstid for hver av de 22 kreftformene skal være minst 70 pst.	≥ 70 %	77,8 % (80,1 %)

Helse Vest sørger for gode og likeverdige spesialisthelsetjenester til befolkningen i Rogaland og Vestland. I tillegg har selskapet lovpålagte oppgaver innenfor forskning, utdanning og opplæring av pasienter og pårørende. De regionale helseforetakene ble etablert i 2002 da staten overtok ansvaret for spesialisthelsetjenestene fra fylkeskommunene.

### Statens eierskap

Staten er eier i de regionale helseforetakene for å sikre at det finnes et tilbud av spesialisthelsetjenester i Norge til alle som trenger det, når de trenger det, uavhengig av alder, kjønn, bosted, økonomi og etnisk bakgrunn. Statens mål som eier er å oppnå gode og likeverdige spesialisthelsetjenester, samt å legge til rette for forskning og undervisning med god kvalitet.

### Mål og strategiske prioriteringer

Helse Vest skal jf. spesialisthelsetjenesteloven § 2-1 sørge for at befolkningen i regionen tilbys spesialisthelsetjenester. Det regionale helseforetaket skal videre oppfylle statens sektorpolitiske mål innen helse, forskning og utdanning. Regjeringen har definert tre sektorpolitiske hovedmål som følges. I tillegg er det definert risikoområder som skal følges særlig opp i foretaksgruppen Helse Vest. I 2023 var disse legemiddelsikkerhet, vold og trusler mot ansatte, informasjonssikkerhet, ekstern turnover og uønsket variasjon særlig innen radiologi og ortopedi.

Helse Vest sin virksomhetsstrategi, «Helse 2035», definerer strategiske mål for å oppfylle målene som er satt. Foretaket har en regional utviklingsplan for perioden fram mot 2035 med fire hovedsatsingsområder: (i) pasienter, brukere og pårørende, (ii) medarbeidere og kompetanse, (iii) utvikling og (iv) samhandling. Hvert område har egne tiltaksplaner.

### Oppnåelse av statens mål

Helse Vest arbeider for å oppfylle statens tre hovedmål: i) styrke psykisk helsevern og tverrfaglig spesialisert rusbehandling; ii) styrke forskning, innovasjon og kompetanse og forbedre kvalitet og pasientsikkerhet; og iii) rask tilgang til helsetjenester og sammenhengende pasientforløp.

Helse Vest har i 2023 løst hovedoppgavene, som er å sørge for pasientbehandling, opplæring av pasienter og pårørende, utdanning av helsepersonell og forskning, i tråd med de føringer eier har gitt. Prioriterte områder i Helse Vest har vært i) psykisk helsevern, ii) tiltak for å beholde utvikle og rekruttere medarbeidere og iii) digitalisering og ta i bruk løsninger som er innført. Det har i 2023 vært utfordringer med rekruttering og en utfordrende økonomisk situasjon. Det er fortsatt et potensial for økt kvalitet, reduksjon av uønskede hendelser og variasjon i tjenesten. Arbeidet med forbedring og læring skal alltid ha høy prioritet.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2023 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2023	Resultat 2023 (2022)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Rask tilgang til helsetjenester og sammenhengende pasientforløp	Gjennomsnittlig ventetid skal ikke øke sammenlignet med 2022 for somatikk. Målsetningen på sikt er gjennomsnittlig ventetid lavere enn 50 dager.	≤ 70 dager	71 dager (70 dager)
		Gjennomsnittlig ventetid skal ikke øke sammenlignet med 2022 for psykisk helsevern for barn og unge. Målsetningen på sikt er gjennomsnittlig ventetid lavere enn 35 dager.	≤ 54 dager	55 dager (54 dager)
		Gjennomsnittlig ventetid skal ikke øke sammenlignet med 2022 for psykisk helsevern for voksne. Målsetningen på sikt er gjennomsnittlig ventetid lavere enn 40 dager.	≤ 47 dager	49 dager (47 dager)
		Gjennomsnittlig ventetid skal ikke øke sammenlignet med 2022 for tverrfaglig spesialisert rusbehandling. Målsetningen på sikt er gjennomsnittlig ventetid lavere enn 30 dager.	≤ 30 dager	32 dager (30 dager)
		Andel pakkeforløp gjennomført innenfor standard forløpstid for hver av de 24 kreftformene skal være minst 70 pst.	≥ 70 %	81,7 % (87,9 %)



Foto: Katrine Sunde

**Statens eierandel:** 100 pst.  
Helse- og omsorgsdepartementet

**Styret:** Agnes Landstad (styreleder, 1962, Akershus), Oddvar Kaarbøe (nestleder, 1969, Vestland), Pål Eikeseth (1977, Vestland), Anne Karin Hamre (1965, Vestland), Kristin Reitan Husebø (1963, Rogaland), Hege Solbakken (1972, Vestland), Tord Anton Haaland (1969, Rogaland), Wenche Kristin Røkenes\*, Linda Karin Gangstøe\*, Geir Arne Sunde\*  
\*valgt av og blant de ansatte

**Administrerende direktør:** Inger Cathrine Bryne  
**Hovedkontor:** Stavanger  
**Revisor:** BDO AS  
**Nettside:** www.helse-vest.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2023	2022
Driftsinntekter	37 366	35 597
Driftsresultat (EBIT)	209	349
Resultat før skatt	318	417
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt	319	416
<b>Balanse</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sum eiendeler	44 686	40 444
- Hvorav kontantbeholdning	3 648	4 868
Sum egenkapital	19 057	18 740
Sum gjeld og forpliktelser	25 628	21 704
- Hvorav rentebærende gjeld	16 322	13 070
<b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Avgift/gebyr	425	403
Oppdrag: Helse- og omsorgsdepartementet	35 144	33 665
<b>Finansielle nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sysselsatt kapital	35 379	31 810
Driftsmargin (EBIT)	0,6 %	1,0 %
Egenkapitalandel	42,6 %	46,0 %
Netto kontantstrøm fra drift	840	1 317
Netto kontantstrøm fra investeringer	-5 449	-5 402
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	3 389	2 597
<b>Andre nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Antall ansatte	31 113	30 455
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ledergruppen	43 %	43 %
Andel kvinner i selskapet totalt	75 %	77 %
Sykefravær (%)	-	-
Skadefravær (H1/LTI)	-	-
<b>Klimagassutslipp</b>	<b>2023**</b>	<b>2022</b>
Scope 1	12 414	14 500
Scope 2 (markedsbasert)	55 012	35 500
Scope 3	309 193	302 000
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier*:	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8

\*Se side 60 for utslippskategorier.  
\*\* I 2023 ble klimaregnskapet oppdatert med nye CO<sub>2</sub> utslippsfaktorer / omregningsfaktorer for hele perioden 2019 - 2023.

### Klimamål

**2030:** Redusere CO<sub>2</sub>-utslipp med 40 pst. sammenlignet med 2019 (scope 1, 2 og utvalgte kategorier i scope 3).

Delmål: 1. Redusere forekomsten av helsetjenesteassosierte infeksjoner, 2. Redusere energiforbruk med 20 pst., og øke andelen gjenvinningskraft, 3. Andel polikliniske konsultasjoner over video og telefon skal være minimum 20 pst, 4. Matavfall reduseres med 50 pst., 5. Andel produkter uten (utslipp av) helse og miljøskadelige stoffer skal være 75 pst. 6. Fossilfri virksomhet, og redusere reisevirksomhet for medarbeidere og 7. Miljøbevisste medarbeidere i alle enheter.

**2045:** Klimanøytral drift (scope 1, 2 og 3).



Foto: Innovasjon Norge

**Statens eierandel:** 51 pst. Nærings- og fiskeridepartementet  
Fylkeskommunenes eierandel: 49 pst.

**Styret:** Ola H. Strand (styreleder, 1957, Trøndelag), Kristin Misund (nestleder, 1965, Østfold), Merete Nygaard Kristiansen (1967, Troms), Kristine Nore (1978, Buskerud), Arvid Andenæs (1954, Vestland), Arne Ingebrigtsen (1972, Møre og Romsdal), Anita Hager (1980, Innlandet), Kristine Falkgård (1967, Akershus), Heine Østby (1972, Agder), Mari Dorte Jønland Michaelsen\*, Tim Genge\*  
\*valgt av og blant de ansatte

**Administrerende direktør:** Håkon Haugli  
**Hovedkontor:** Oslo  
**Revisor:** Deloitte AS  
**Nettside:** www.innovasjon norge.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2023	2022
Driftsinntekter	1 798	1 313
Driftsresultat (EBIT)	638	93
Resultat før skatt og minoritet	632	95
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	632	95
Balanse	2023	2022
Sum eiendeler	28 019	29 016
- Hvorav kontantbeholdning	9 295	9 992
Sum egenkapital	1 602	1 602
Sum gjeld og forpliktelser	26 417	27 415
- Hvorav rentebærende gjeld	16 930	17 590
Offentlig kjøp/tilskudd	2023	2022
Tilskudd:		1 202
Tilskudd: Departementene	1 171	
Tilskudd: Fylkeskommunene	8	
Tilskudd: Andre	25	
Verdier og utbytte	2023	2022
Utbytte for regnskapsåret	649	138
Utbytteandel	103 %	145 %
Gj. utbytteandel siste fem år	110 %	108 %
Utbytte til staten	631	125
Tilbakebetaling av kapital	-	-
Kapitalinnskudd fra staten	-	-
Finansielle nøkkeltall	2023	2022
Sysselsatt kapital	18 862	19 192
Driftsmargin (EBIT)	35,5 %	7 %
Egenkapitalandel	5,7 %	6 %
Netto kontantstrøm fra drift	-483	-732
Netto kontantstrøm fra investeringer	446	-36
Andre nøkkeltall	2023	2022
Antall ansatte	726	708
Andel ansatte i Norge	85 %	81 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ledergruppen	62,5 %	50 %
Andel kvinner i selskapet totalt	56 %	55 %
Sykefravær (%)	4,8 %	-
Skadefravær (H1/LTI)	0	-
Klimagassutslipp	2023	2022
Scope 1	45	8
Scope 2 (markedsbasert)	609	996
Scope 3	1 310	2 597
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier*	1, 3, 5, 6, 7	5, 6

\*Se side 60 for utslippkategorier.

### Klimamål

I 2023 vedtok styret at selskapet skal sette utslippsmål som er vitenskapelig fundert og i tråd med Parisavtalen og føringene fra eierskapsmeldingen. Dette krever systematisk arbeid over tid, og selskapet er i gang med arbeidet.

Innovasjon Norges formål er å være statens og fylkeskommunenes virkemiddel for å realisere verdiskapende næringsutvikling i hele landet. På oppdrag fra eierne tilbyr selskapet tjenester innen finansiering, rådgivning, kompetanse, nettverk og profilering til et bredt spekter av norske virksomheter. Innovasjon Norge ble opprettet i 2003 og har hovedkontor i Oslo, regionkontorer i hele landet og tilstedeværelse i 23 internasjonale markeder.

### Statens eierskap

Staten er eier i Innovasjon Norge for å gi næringslivet et tilbud av bedriftsrettede ordninger som skal utløse bedrifts- og samfunnsøkonomisk lønnsom næringsutvikling, herunder regionenes næringsmessige muligheter. Statens mål som eier er å utløse bedrifts- og samfunnsøkonomisk lønnsom næringsutvikling i hele landet.

### Mål og strategiske prioriteringer

Innovasjon Norges ambisjoner er knyttet til delmålene om flere gode gründere, flere vekstkraftige bedrifter og flere innovative næringsmiljøer i hele landet. Selskapets strategiske prioriteringer fremover er å

- Få fart på den grønne omstillingen
- Sikre at flere norske bedrifter skaleres
- Effektivisere driften gjennom forenkling for kunder, medarbeidere og oppdragsgivere

Evnen til å benytte seg av mulighetene som ligger i ny teknologi og nye, grønne forretningsmodeller, er det som står høyest på agendaen hos selskapets kunder. Å møte disse behovene vil bli avgjørende i årene fremover, og Innovasjon Norge skal bidra til at næringslivet lykkes med omstillingen. Økt innovasjonsaktivitet og eksport vil bli sentralt. I 2023 vedtok styret at selskapet skal sette utslippsmål som er vitenskapelig fundert og i tråd med Parisavtalen og føringene fra eierskapsmeldingen. Selskapet er i gang med arbeidet.

### Oppnåelse av statens mål

I 2023 ga selskapet tilsagn til norsk næringsliv med totalt 3,8 mrd. kroner i tilskudd og 3,3 mrd. kroner i lån og garantier, der lavrisikolån, landbruksstøtte og miljøteknologi var blant de største ordningene. Ni av ti bedrifter oppgir at Innovasjon Norges bidrag har vært utslagsgivende for igangsettelse av deres prosjekter. Målingene av innsatsen for 2023 indikerer at bedrifter som har mottatt støtte hadde en årlig mervekst i salgsinntekter på 14,8 pst. poeng, verdiskaping på 10,8 pst. poeng og produktivitet på 4,3 pst. poeng sammenlignet med bedrifter som ikke har fått støtte. Selskapet har i løpet av året fulgt opp omstillingsprogrammet igangsatt i 2022, med mål om en effektivisering og varig kostnadsbesparelse på 100 mill. kroner innen utgangen av 2024.

Innovasjon Norges portefølje har i 2023 vært i dreining mot flere prosjekter som bidrar til grønn omstilling. I 2023 har innsatsen for norsk landbruk økt betydelig, og Bionova har vært under etablering. Grønt industriløft og nye eksportsatsinger har preget andre deler av organisasjonens arbeid, i tillegg til en styrket ordning for oppstartsfinansiering.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2023 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator og mål 2023	Resultat 2023* (2022**)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Hovedmål: Utløse bedrifts- og samfunnsøkonomisk lønnsom næringsutvikling og regionenes næringsmessige muligheter	Mervekst i salgsinntekter	14,8 pst. p. (10,3)
		Mervekst i produktivitet	4,3 pst. p. (3,6)
		Mervekst i verdiskaping	10,8 pst. p. (8,6)
	Delmål 1: Flere gode gründere	Mervekst i salgsinntekter	21,5 pst. p. (17,1)
		Mervekst i produktivitet	9,7 pst. p. (10,2)
	Delmål 2: Flere vekstkraftige bedrifter	Mervekst i verdiskaping	19,1 pst. p. (17,4)
Mervekst i salgsinntekter		7,0 pst. p. (6,7)	
Mervekst i produktivitet		0,7 pst. p. (2,0)	
Delmål 3: Flere innovative næringsmiljøer	Mervekst i verdiskaping	3,9 pst. p. (5,3)	
	Mervekst i salgsinntekter	9,3 pst. p. (18,6)	
	Mervekst i produktivitet	1,8 pst. p. (3,4)	
Effektiv drift	God balanse mellom formåls- og kostnads-effektivitet i løpende drift	Mervekst i verdiskaping	7,0 pst. p. (15,8)
		Varig kostnadsbesparelse på 100 mill. kroner innen utgangen av 2024 i forhold til 2021. Realiserte omstillingskonstanter var på 26 mill. kroner i 2022 og 24 mill. kroner i 2023.	Pågående

\*Basert på regnskapstall for perioden 2011-2022. Metoden benyttet i effektmålingene går ut på å sammenligne utviklingen i utvalgte indikatorer for Innovasjon Norges kunder med en gruppe av liknende virksomheter, som ikke har mottatt støtte. Effektene er målt som forskjeller i gjennomsnittlig årlig vekst i den første treårsperioden etter støtte fra Innovasjon Norge (årlig mervekst i forhold til kontrollgruppen).

\*\*Basert på regnskapstall for perioden 2003-2021. Metoden er den samme som beskrevet i fotnote over.

Kimen Såvarelaboratoriet (Kimen) er Norges kompetansesenter på frøkvalitet og frøanalyser, og er nasjonalt referanselaboratorium for såvareanalyser. Virksomheten har eksistert i 140 år og ble omorganisert til aksjeselskap i 2004. Laboratoriet er akkreditert av ISTA (International Seed Testing Association) for analyse av spireevne, sunnhet, renhet og vannbestemmelse i alle såvarer aktuelle for offentlig sertifisering.

### Statens eierskap

Staten er eier i Kimen for å opprettholde et nasjonalt kompetansesenter innen såvarekvalitet og såvareanalyse i Norge. Statens mål som eier er mest mulig effektive såvareanalyser og -tjenester av høy kvalitet. Virksomhet i konkurranse med andre skal drives med samme mål som statens overordnede mål som eier i selskaper som primært opererer i konkurranse med andre selskaper (kategori 1).

### Mål og strategiske prioriteringer

Kimens ambisjoner:

- Være nasjonalt kompetansesenter og referanselaboratoriet innen såvarekvalitet og såvareanalyse, slik at Norges selvforsyningsgrad av såvarer opprettholdes.
- Bidra til at kjemisk behandling av såvarer ikke er høyere enn nødvendig.
- Være faglig relevant for såvareforretninger, brukere av egen såvare, offentlig forvaltning og landbruksrådgivning.
- Være en relevant analyseaktør for forskningsmiljøene - øke antall forskningsanalyser.

### Oppnåelse av statens mål

Selskapet leverte i 2023 det omfang og kvalitetsnivå av analyser og tjenester som har blitt etterspurt, og gjennom dette oppfylt sitt hovedmål. Laboratoriet mottok i alt 10 832 prøver og utførte 25 576 enkeltanalyser, en reduksjon i antall analyser fra 2022 på 0,2 pst. Produksjonen ble utført med om lag samme antall årsverk som 2022. Det har i 2023 vært en høyere andel ansatte under opplæring noe som har påvirket effektiviteten. Salg av andre tjenester som prøvetakerkurs, kontrollfeltarbeid og vekstkontroll ble gjennomført som planlagt, og var omtrent på samme nivå som 2022.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2023 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2023	Resultat 2023
Sektorpolitisk måloppnåelse	Opprettholde nasjonalt kompetansesenter og fagmiljø innen såvareanalyser	Akkreditering gitt av ISTA		Fullført
	Levere analyser av høy kvalitet	Deltagelse i faglige sammenhenger nasjonalt og internasjonalt	Delta på relevante arenaer	Fullført
		Overall ranking for IS-TA-ringtester (snitt av seks siste tester)*	Inneha karakter A for alle Overall rankings	Oppnådd A for Overall rankings
Effektiv drift	Opprettholde analyseaktivitet uten økning i årsverk	Antall analyser pr. totalt antall årsverk	Lavere enn 2022 (1 349)	1 278*

\*Analyse - type fordeling har i 2023 vært noe annerledes enn i 2022, med flere tidskrevende analyser.



Foto: Eivind Meen

**Statens eierandel:** 51 pst.  
Landbruks- og matdepartementet

**Styret:** Kåre Oskar Larsen (styreleder, 1959, Østfold), Jon A. Repstad (1962, Akershus), Erik Halvor Østby (1970, Østfold), Jostein Fjeld (1967, Innlandet), Birgitte Henriksen (1974, Østfold), Henriette L. Røed\*  
\*valgt av og blant de ansatte

**Daglig leder:** Pia Aviåja Boll Dromnes

**Hovedkontor:** Nordre Follo, Viken

**Revisor:** Mazars

**Nettside:** www.kimen.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2023	2022
Driftsinntekter	15	13,8
Driftsresultat (EBIT)	-0,2	-1,1
Resultat før skatt og minoritet	-0,1	-1,1
Skattekostnad	0	0,2
Resultat etter skatt og minoritet	0,04	-0,85
<b>Balanse</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sum eiendeler	13,1	12,8
- Hvorav kontantbeholdning	7,1	8,1
Sum egenkapital	9,7	9,8
Sum gjeld og forpliktelse	3,3	3
- Hvorav rentebærende gjeld	-	0
<b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Kjøp: Mattilsynet	1	1
Tilskudd: Mattilsynet	3,84	3,8
<b>Verdier og utbytte</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Utbytte for regnskapsåret	0	0
<b>Finansielle nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sysselsatt kapital	10	11,1
Driftsmargin (EBIT)	-1,3 %	-8 %
Egenkapitalandel	74,0 %	76,6 %
<b>Andre nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Antall ansatte	20	21
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ledergruppen	80 %	60 %
Andel kvinner i selskapet totalt	90 %	90 %
Sykefravær (%)	9,2 %	-
Skadefravær (H1/LTI)	0	-
<b>Klimagassutslipp</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Scope 1	0	-
Scope 2 (lokasjonsbasert)	2,3	2,3
Scope 3	-	-

### Klimamål

Ikke tilgjengelig.



Foto: Christer Amundsen

**Statens eierandel:** 100 pst.  
Klima- og miljødepartementet

**Styret:** Tor Instanes (styreleder, 1972, Vestland), Bo Andersen (nestleder, 1951, Innlandet), Elin Bang Tverfjeld (1967, Finnmark), Lise Bartnes Aalberg (1963, Trøndelag), Harald Høgseth (1968, Trøndelag)  
\*valgt av og blant de ansatte

**Administrerende direktør:** Lars Ole Saugnes  
**Hovedkontor:** Ny-Ålesund  
**Revisor:** BDO AS  
**Nettside:** www.kingsbay.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2023	2022
Driftsinntekter	126	103
Driftsresultat (EBIT)	6	-0,2
Resultat før skatt	7	-0,3
Skattekostnad	1	0
Resultat etter skatt	6	-0,3
<b>Balanse</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sum eiendeler	50,7	39,4
- Hvorav kontantbeholdning	16,7	10,7
Sum egenkapital	27,3	21,7
Sum gjeld og forpliktelser	23,3	17,6
- Hvorav rentebærende gjeld	1,5	1,8
<b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Tilskudd: Klima- og miljødepartementet	66,4	43,9
<b>Verdier og utbytte</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
<b>Finansielle nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sysselsatt kapital	28,8	23,5
Driftsmargin (EBIT)	4,8 %	-0,2 %
Egenkapitalandel	53,8 %	55,1 %
Netto kontantstrøm fra drift	6,3	-0,7
Netto kontantstrøm fra investeringer	-25,7	-17,9
<b>Andre nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Antall ansatte	27	27
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ledergruppen	60 %	60 %
Andel kvinner i selskapet totalt	44 %	44 %
Sykefravær (%)	2,9 %	2,6 %
Skadefravær (H1/LTI)	-	-
<b>Klimagassutslipp</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Scope 1	3 131	3 203
Scope 2	-	-
Scope 3	152	173
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier*:	1	1

\*Se side 60 for utslippkategorier.

### Klimamål

Ikke tilgjengelig.

Kings Bay eier og har ansvaret for drift og utvikling av infrastrukturen i Ny-Ålesund. Driften omfatter blant annet innkvartering, bespisning, organisering av flytransport, sjøvertstjenester, beredskap, verkstedtjenester samt vann- og elektrisitetsforsyning. Ti forskningsmiljøer fra ulike nasjoner er fast etablert i Ny-Ålesund, og ca. 20 ulike forskningsmiljøer har hvert år forskningsprosjekter i og rundt Ny-Ålesund.

### Statens eierskap

Staten er eier i Kings Bay for å ha en norsk forskningsstasjon i Ny-Ålesund for internasjonalt, naturvitenskapelig forskningssamarbeid i verdensklasse som bidrar til å understøtte de overordnede målene i norsk svalbardpolitikk. Statens mål som eier er mest mulig effektiv drift, vedlikehold og utvikling av selskapets eiendom, bygningsmasse og infrastruktur for å tilrettelegge for Ny-Ålesund forskningsstasjon som en norsk plattform for internasjonalt, naturvitenskapelig forskningssamarbeid i verdensklasse.

### Mål og strategiske prioriteringer

Ny-Ålesund er lett tilgjengelig med unikt og uberørt miljø og kulturarv, og er et viktig referanseområde for å observere effekten av klimaendringer. Selskapets strategi er å være en tilrettelegger for verdensledende forskning innen naturvitenskap og forskningsstyrt kulturminneforvaltning. Kings Bay skal legge til rette for felles infrastruktur og tematiske sentre i tråd med vedtatte mål i forskningsstrategien for Ny-Ålesund. Selskapet arbeider for økt tilstedeværelse av norske forskere i Ny-Ålesund. Selskapet jobber med å videreutvikle samfunnet for alternative energikilder og reduserte utslipp.

### Oppnåelse av statens mål

Antall forskerdøgn ble 13 473. Dette er 1 642 forskerdøgn lavere enn i 2019, som var målet. Selskapet har revidert arealplanen som er avgjørende for arealforvaltning, utvikling og søknadsbehandling. For å lette arbeidet rundt planlegging av forvaltningen av bygningsmasse og infrastruktur, er det anskaffet et FDVU-system (Forvaltning, Drift, Vedlikehold og Utvikling). Videre er det gjennomført tilstandsvurdering av ni fredete bygg og tolv nye bygg, samt Luftskeipsmasten. En overordnet status for felles forskningsinfrastruktur er utarbeidet, og konklusjonen er at alle laboratorier, bortsett fra Veksthuset, trenger oppgraderinger i varierende grad. Selskapet har stort fokus på en samfunnssikker drift og har gjennomført et forprosjekt knyttet til opprettelse av nødstrøm og -varme, som gir et godt grunnlag for detaljprosjektering av et nødforvaringsanlegg

### Selskapets overordnede mål og resultater 2023 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2023	Resultat 2023 (2022)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Effektiv drift, vedlikehold og utvikling av Kings Bays eiendom og bygningsmasse	Ny arealplan for Kings Bays eiendom	Vedtatt arealplan for Ny-Ålesund planområde 2023-2033	Planforslag levert Sysselmasteren på Svalbard for vedtak
		Gjennomføre tilstandsvurdering og etablere system for forvaltning, drift og vedlikehold av bygg, utstyr og teknisk infrastruktur	Ta i bruk FDVU-system	Programvare er anskaffet. Tilstandsvurdering av 21 bygg, samt Luftskeipsmasten.
	Legge til rette for tematiske sentre knyttet til prioriterte områder med utstyr for felles bruk	Status og utvikling av felles forskningsinfrastruktur	Utarbeide oversikt over dagens status, utfordringer og muligheter for felles forskningsinfrastruktur. Klare prioriteringer for videre satsinger.	Overordnet vurdering av status for felles forskningsinfrastruktur er utarbeidet. Alle laboratorier bortsett fra Veksthuset trenger oppgraderinger i varierende grad.
	Foretrukne arktiske forskningsstasjon med fornøyde kunder	Antall forskerdøgn for utenlandske og norske forskere	>= 15 115	13 473 (13 906)
Effektiv drift	Effektiv drift, vedlikehold og utvikling av Kings Bays eiendom og bygningsmasse	Forprosjekt knyttet til nødstrøm og nødforvaring	Overordnet prosjektering	Et forprosjekt som gir grunnlag for detaljprosjektering er gjennomført

Nationaltheatret er en av landets fem nasjonale scenekunstinstitusjoner og har som formål å produsere og formidle scenekunst av høy kvalitet til et bredt og sammensatt publikum. Teateret ble etablert i 1899, og staten ble eier i 1972.

### Statens eierskap

Staten er eier i Nationaltheatret for å bidra til at alle kan få tilgang til scenekunst. Statens mål som eier er høy kunstnerisk kvalitet til et bredt publikum.

### Mål og strategiske prioriteringer

Nationaltheatret har som mål å være et attraktivt teater som tiltrekker seg og beholder de beste kunstneriske og teaterfaglige ressursene. Et sterkt ensemble skal være teaterets fremste kjennemerke. Nationaltheatret skal tilby et repertoar som kombinerer eksisterende kanon med nye stemmer i norsk og internasjonal dramatik gjennom moderne teaterproduksjon. Teateret skal svare på samtidens utfordringer og samtidig ivareta sin egenart. Kunnskap om og innsikt i publikum er en forutsetning for å nå eksisterende og nye publikumsgrupper. Det skal være grunnlaget for arbeidet med å øke publikumstilfanget, ikke minst et nytt ungt publikum. Teateret skal være en sosial møteplass i tillegg til å være en arena for scenekunst av høy kvalitet.

### Oppnåelse av statens mål

Nationaltheatret laget gjennom 2023 tretten nye teaterproduksjoner fordelt på Hovedscenen, Amfiscenen, Kanonhallen og Torshovteatret. I tillegg satte teateret opp «Døden på Oslo S» i det nedlagte kjøpesenteret på Økern. Det resulterte i totalt 658 forestillinger for et bredt og sammensatt publikum. Ut over aktiviteten på egne scener samarbeidet Nationaltheatret med Riksteateret om to produksjoner, «Detektimen – en kriminalmusikal» og «Drømmen om en hvit jul», og sendte to gjestespill ut av landet: «Jane Eyre» ble satt opp på Internationaal Theater Amsterdam og «Dødsdansen» ble satt opp på The Coronet Theatre i London. I tillegg til selve forestillingsaktiviteten gjennomførte teateret 144 omvisninger med ulikt innhold, ikke minst egne omvisninger for barn og unge, og 49 ulike arrangementer som paneldebatter og forskjellige arrangementer for barn og unge.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2023 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2023	Resultat 2023 (2022)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Scenekunst av høy kvalitet for et bredt publikum	Antall forestillinger	665	658 (670)
		Antall publikum	215 193	226 352 (157 156)
		Antall formidlingsarrangementer (inkl. digitale)	200	193 (364)
		Antall publikum på formidlingsarrangementer (inkl. digitale)	20 000	19 918 (23 564)
Effektiv drift	Inntekter	Andel egeninntekter av totale inntekter	30 %	27 %
	Kostnader	Andel lønnskostnader av totale kostnader	60 %	62 %



Foto: Erika Hebbert

**Statens eierandel:** 100 pst.  
Kultur- og likestillingsdepartementet

**Styret:** Gisele Marchand (styreleder, 1958, Oslo), Olav H. Selvaag (1969, Akershus), Asta Busingye Lydersen (1970, Oslo), Henrik Helliesen Langeland (1972, Oslo), Vincent Mrimba (1975, Vestland), Julie Andersland (1978, Vestland), Lena Kristin Ellingsen\*, Karoline Karlsen Husjord\* Thorbjørn Harr\*  
\*valgt av og blant de ansatte

**Administrerende direktør:** Kristian Seltun  
**Hovedkontor:** Oslo  
**Revisor:** BDO AS  
**Nettside:** www.nationaltheatret.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2023	2022
Driftsinntekter	372	326
Driftsresultat (EBIT)	-16	-5,4
Resultat før skatt og minoritet	-14	-5,4
Skattekostnad	-	0
Resultat etter skatt	-14	-5,4
<b>Balanse</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sum eiendeler	108	133
- Hvorav kontantbeholdning	24	44,7
Sum egenkapital	-13	7,2
Sum gjeld og forpliktelser	121	126
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
<b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Tilskudd: Kultur- og likestillingsdepartementet	266	246
<b>Verdier og utbytte</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinntak fra staten	0	0
<b>Finansielle nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Driftsmargin (EBIT)	-4 %	-1,7 %
Egenkapitalandel	-11,7 %	5,4 %
Netto kontantstrøm fra drift	-9,4	4,7
Netto kontantstrøm fra investeringer	-11,2	-12,7
<b>Andre nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Antall ansatte	374	366
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ledergruppen	62,5 %	67 %
Andel kvinner i selskapet totalt	55 %	55 %
Sykefravær (%)	3,3 %	-
Skadefravær (H1/LTI)	0	-
<b>Klimagassutslipp</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Scope 1	3,1	3,4
Scope 2 (lokasjonsbasert)	45,1	31,3
Scope 3	139	156
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier*:	1, 3, 4, 5, 6, 12	1, 4, 5, 6

\*Se side 60 for utslippkategorier.

### Klimamål

Nationaltheatret skal redusere sitt klimaavtrykk gjennom redusert energiforbruk, sirkulærøkonomi og en reisepolicy som motiverer til klimavennlig reiseaktivitet.



Foto: Anne-May Johansen

**Statens eierandel:** 56,8 pst.  
Nærings- og fiskeridepartementet

**Styret:** Thomas Henning Farstad (styreleder, 1971, Oslo), Marianne Synnes Emblemsvåg (nestleder, 1970, Møre og Romsdal), Tine Anette Grytnes Laskerud (1970, Vestland), Edel Storelvmo (1951, Nordland), Trond Vilhelm Lund (1969, Trøndelag), Cathrine Kure Finne\*, Gøril Voldnes\*, Bjørn Tore Rotabakk\*  
\*valgt av og blant de ansatte

**Administrerende direktør:** Bente Torstensen  
**Hovedkontor:** Tromsø  
**Revisor:** Deloitte AS  
**Nettside:** www.nofima.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2023	2022
Driftsinntekter	721	707
Driftsresultat (EBIT)	-5,9	-23,4
Resultat før skatt	7,1	-21,7
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt	7,1	-21,7
Balanse	2023	2022
Sum eiendeler	508	483
- Hvorav kontantbeholdning	95	87
Sum egenkapital	202	195
Sum gjeld og forpliktelser	306	288
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd	2023	2022
Avtale/oppdrag: Klima- og miljødepartementet, Kunnskapsdepartementet, Landbruks- og matdepartementet, Nærings- og fiskeridepartementet, Utenriksdepartementet	11,2	9
Tilskudd: Nærings- og fiskeridepartementet	101,7	96,9
Tilskudd: Norges forskningsråd	91,6	89,6
Tilskudd: Fondet for forskningsavgift på landbruksprodukter	78	76,3
Finansielle nøkkeltall	2023	2022
Sysselsatt kapital	202	195
Driftsmargin (EBIT)	-0,8 %	-3 %
Egenkapitalandel	39,8 %	40 %
Netto kontantstrøm fra drift	30	-46
Netto kontantstrøm fra investeringer	-22	-83
Andre nøkkeltall	2023	2022
Antall ansatte	387	397
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ledergruppen	56 %	44 %
Andel kvinner i selskapet totalt	60 %	60 %
Sykefravær (%)	4,9 %	4,4 %
Skadefravær (H1/LTI)	2	-
Klimagassutslipp*	2023	2022
Scope 1, 2, 3.	-	-

\*Ikke tilgjengelig.

### Klimamål

Nofima skal basert på tall fra 2023 utarbeide mål for reduksjon av utslipp for 2024 innenfor vesentlige områder.

Nofima har som mål å levere anvendt forskning av god kvalitet som bidrar til bærekraftige matnæringer og samfunn. Selskapets samfunnsoppdrag, kompetanse og posisjon setter Nofima sentralt på kartet når konkrete løsninger utvikles og tas i bruk i bærekraftige matsystemer lokalt, nasjonalt og internasjonalt. Nofima bidrar til å nå FN's bærekraftsmål og selskapets egen visjon: «Bærekraftig mat til alle». Nofima forsker basert på oppdrag fra akvakulturnæringen, fiskerinæringen, land- og hav-basert matindustri, leverandørindustri, fôrleverandør- og ingrediensindustrien samt offentlig forvaltning.

### Statens eierskap

Staten er eier i Nofima for å legge til rette for forskningsaktivitet og forskningsinfrastruktur innenfor akvakulturnæringen, fiskerinæringen og matindustrien, på områder markedet ikke finansierer og som er viktige for samfunnet. Statens mål som eier er høyest mulig verdiskaping av selskapets forskningsaktivitet.

### Mål og strategiske prioriteringer

Nofima skal bidra til økt konkurransekraft i de næringene vi betjener, stille infrastruktur til rådighet og levere forskningsbasert kompetanse av høy kvalitet til selskapets oppdragsgivere. Det overordnede målet for Nofima er å bidra til forsvarlig utnyttelse av ressurser fra hav og land. Dette danner grunnlaget for selskapets arbeid med å utvikle bærekraftig matsystemer basert på bred forståelse av de grønne, blå og blågrønne matsystemene. I tråd med dette er bærekraft og grønn omstilling gjennomgående elementer i alle prosjekter, enten det dreier seg om havbruk, landbasert matindustri eller fiskeri. Nofimas forskning bidrar til at konkurransekraften i norske matproduserende næringer drives i en mer bærekraftig retning. Brukerne av forskningen som gjennomføres i Nofima finner man i alle deler av næringslivet som instituttet betjener og i offentlig forvaltning. De overordnede utviklingsmål i Nofimas strategi er at 1) Nofima skal ha god innsikt og forståelse av bærekraftige matsystemer, 2) Nofima skal være en tilpasningsdyktig organisasjon og 3) Nofima skal være en synlig og nyttig samfunnsaktør.

### Oppnåelse av statens mål

Nofima forsker fram løsninger slik at norske matproduserende næringer kan oppnå en bærekraftig utnyttelse og forvaltning av ressurser fra hav og land. I mer enn 80 pst. av Nofima sine forskningsprosjekter deltar næringsaktører fra akvakultur, fiskeri og land- og havbasert matindustri. Resultater av forskningen blir gjennom tett samarbeid med næringene effektivt implementert. Eksempler på dette er kunnskap om økt fiskevelferd, bærekraftige emballeringsløsninger, effektiv utnyttelse av ressurser som gir økt verdiskaping i fiskerinæringen, nye ingredienser til fiskefôr og mere effektive produksjonsformer i matindustrien. Nofima har god måloppnåelse på forskningsfaglig kvalitet gjennom publisering og høy kompetanse på vitenskapelig personell. Nofima har investert sterkt i å ha tilgjengelig relevant forskningsinfrastruktur for næringene blant annet innenfor RAS teknologi og fôrutvikling. Det er god utnyttelse av forskerkapasiteten i selskapet.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2023 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2023	Resultat 2023 (2022)	
Sektorpolitisk måloppnåelse	Forskning og innovasjon som øker næringens konkurransekraft ved at resultatene tas i bruk og skaper verdi	Publikasjonspoeng pr. forskerårsverk	> 0,7	0,88 (0,92)	
		Delta i SFI prosjekter/Grønn plattform	> 4	4 (4)	
		Nasjonale oppdragsinntekter % av omsetning	> 30 %	39 % (38 %)	
		Deltakelse i EU prosjekter	> 25	21 (21)	
	Forskningsinfrastruktur som er tilgjengelig for å løse næringslivets utfordringer	Investering i forskningsinfrastruktur % av netto inntekter	> 3,5 %	4 % (4,4 %)	
Drift av bygninger i % av netto inntekter		< 15 %	12,8 (13,5 %)		
Effektiv drift	Økt tillit til forskning	Nasjonale medieoppslag	> 1 500	1 722 (2 030)	
		Levere forskning av høy kvalitet og relevans	Dr. grader i % av vitenskapelig personell	> 80 %	80 % (76 %)
		Fakturerte timer/FoU årsverk	> 1 140	1 124 (1 103)	
		Driftsresultat %	> 0	-1,1 % (-4,4 %)	
	Satse på framtidige relevante områder, metoder og teknologier		> 40 %	40 % (40 %)	



Foto: Ingar Sørensen

Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer (NIOM) er et nordisk samarbeidsorgan for dentale biomaterialer. Selskapets virksomhet innenfor forskning, materialprøving, standardisering og forskningsbasert opplysningsvirksomhet er rettet mot tannhelsetjenesten og helsemyndigheter i de nordiske landene. NIOM bidrar til at pasienter i Norden får sikre og velfungerende biomaterialer. Virksomheten ble grunnlagt i 1972 som institutt underlagt Nordisk ministerråd.

### Statens eierskap

Staten er eier i NIOM for å sikre nordisk innflytelse i styringen av selskapet. Statens mål som eier er å bidra til best mulig kvalitet og pasientsikkerhet i bruk av tannbehandlingsmaterialer i Norden.

### Mål og strategiske prioriteringer

NIOM er det nordiske kompetansesenteret for dentale og medisinske biomaterialer og arbeider for å bidra til trygge og velfungerende biomaterialer for den nordiske befolkningen.

Selskapets viktigste mål er:

- å være et ressurscenter for helsepersonell
- å bistå nordiske myndigheter og offentlige instanser med faglig råd om dentale og medisinske biomaterialer
- å være en attraktiv samarbeidsarena for forsknings- og innovasjonsmiljøer
- å være en bærekraftig, konkurransedyktig og attraktiv organisasjon

Selskapets strategiske prioriteringer er å bidra til god oral helse i Norden ved å være delaktige i utvikling av holdbare og sikre dentale materialer med bærekraftig produksjon og bruk som gir minst mulig avtrykk på miljø og klima, samt gjennom å bidra til et høyt kunnskapsnivå hos tannhelsepersonell i Norden.

### Oppnåelse av statens mål

Selskapet leverte i 2023 32 (30 i 2022) skriftlige publikasjoner og 46 (23 i 2022) kurs og foredrag som mål på selskapets sektorpolitiske mål. Effektiviteten i selskapet var 2,2 (2,0 i 2022) vitenskapelige publikasjoner og 5 kurs og foredrag per forskerårsverk fast ansatt i 2023. Gjennomsnittlig oppnåelse av selskapets sektorpolitiske mål de siste fem årene har vært 31 skriftlige publikasjoner og 30 kurs og foredrag.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2023 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2023	Resultat 2023 (2022)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Kvalitet og pasientsikkerhet i bruk av tannbehandlingsmaterialer i Norden	Standardisering	Deltakelse i 2 tekniske komiteer	Deltagelse i 2 (2) tekniske komiteer
		Forskning	15 forskningsartikler	20 (18) publiserte forskningsartikler
Effektiv drift	God utnyttelse av ressurser gjennom hensiktsmessig instrumentpark	Publikasjoner pr. årsverk	1,5 publikasjoner pr. forskerårsverk	2,2 publikasjoner pr. forskerårsverk
		Kurs og foredrag pr. årsverk	1,5 kurs og foredrag pr. forskerårsverk	5 kurs/foredrag pr. forskerårsverk

**Statens eierandel:** 49 pst.  
Helse- og omsorgsdepartementet

**Styret:** Helge Tennebø (styreleder, 1967, Agder), Jon Harald Kasperen (nestleder, 1965, Trøndelag), Ellen Berggreen (1961, Vestland), Pål Barkvoll (1959, Oslo), Kristine Blanch (1965, Agder), Merja Auero (1962, utland), Sebastian Schlafer (1979, utland), Helga Ágústsdóttir (1966, utland), Malana Näslund Blixt (1958, utland), Tina Strømdahl Wik (1977, Trøndelag), Stian Normann Anfinsen (1972, Vestland), Aida Mulic\* (\*valgt av og blant de ansatte)

**Administrerende direktør:** Per Vult von Steyern  
**Hovedkontor:** Oslo  
**Revisor:** KPMG AS  
**Nettside:** www.niom.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2023	2022
Driftsinntekter	46	42
Driftsresultat (EBIT)	2	-3
Resultat før skatt og minoritet	3	-3
Skattekostnad	0	0
Minoritetsandel	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	2	-3
<b>Balanse</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sum eiendeler	28	25,1
- Hvorav kontantbeholdning	16	12,7
Sum egenkapital	18	15,9
- Hvorav minoriteter	9	8,1
Sum gjeld og forpliktelser	10	9,2
- Hvorav rentebærende gjeld	-	0
<b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Tilskudd: Helse- og omsorgsdepartementet	30	28,4
<b>Verdier og utbytte</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
<b>Finansielle nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sysselsatt kapital	18	16
Driftsmargin (EBIT)	4,0 %	-7,0 %
Egenkapitalandel	63,8 %	66,0 %
Netto kontantstrøm fra drift	5	-0,8
Netto kontantstrøm fra investeringer	-1	1,9
<b>Andre nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Antall ansatte	29	32
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/lederguppen	33 %	66 %
Andel kvinner i selskapet totalt	62 %	61 %
Sykefravær (%)	6 %	7 %
Skadefravær (H1/LTI)	0	0
<b>Klimagassutslipp</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Scope 1	-	-
Scope 2 (lokasjonsbasert)	170,3	136,9
Scope 3	19,6	23,5
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier*:	6	6

\*Se side 60 for utslippkategorier.

### Klimamål

**2025:** Redusere scope 2 med 20 pst. fra 2022. Innkjøp av klimavoter for å redusere utslipp i scope 3, kategori B. Redusere scope 2 med 20 pst. fra 2022. Innkjøp av klimavoter for å redusere utslipp forbundet med tjenestereiser, scope 3.





Foto: Norfund

**Statens eierandel:** 100 pst.  
Utenriksdepartementet

**Styret:** Olaug Svava (styreleder, 1957, Oslo), Pablo Barrera (1985, Rogaland), Jarle Roth (1960, Bærum), Martin Skancke (1966, Oslo), Brit Rugland (1958, Rogaland), Åslaug Haga (1959, Oslo), Karoline Teien Blystad\*, Vegard Benterud\*  
\*valgt av og blant de ansatte

**Administrerende direktør:** Tellef Thorleifsson  
**Hovedkontor:** Oslo  
**Revisor:** Deloitte AS  
**Nettside:** www.norfund.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2023	2022
Driftsinntekter	1 554	1 070
Driftsresultat (EBIT)	835	1 303
Resultat før skatt og minoritet	1 908	2 251
Skattekostnad	-12	-8
Resultat etter skatt og minoritet	1 896	2 243
<b>Balanse</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sum eiendeler	41 999	37 433
- Hvorav kontantbeholdning	4 979	5 500
Sum egenkapital	41 650	37 078
Sum gjeld og forpliktelser	392	366
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
<b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Tilskudd: Utenriksdepartementet	2 678	2 678
<b>Verdier og utbytte</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
<b>Finansielle nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sysselsatt kapital	41 650	37 078
Driftsmargin (EBIT)	53,7 %	122 %
Egenkapitalandel	99,2 %	99 %
Netto kontantstrøm fra drift	1 453	1 974
Netto kontantstrøm fra investeringer	-4 681	-3 405
<b>Andre nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Antall ansatte	134	127
Andel ansatte i Norge	69 %	70 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ledergruppen	43 %	43 %
Andel kvinner i selskapet totalt	51 %	48 %
Sykefravær (%)	3,0 %	-
Skadefravær (H1/LTI)	0	-
<b>Klimagassutslipp</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Scope 1	0	0
Scope 2 (markedsbasert)	67**	22
Scope 3	931***	26 5761
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier*:	5, 6, 7	5, 6

\*Se side 60 for utslippkategorier.  
\*\*Økning i utslipp for scope 2 skyldes i hovedsak at Norfunds fem regionskontorer også er inkludert, i tillegg har hovedkontoret blitt leietakere i en ekstra etasje.  
\*\*\*Scope 3 inkluderer utslipp fra alle Norfunds kontorer. Scope 3 kat. 15 for 2023 vil rapporteres i 2024.  
\*\*\*\*Rapporteringen på Scope 3 kat.15 inkluderer scope 1&2 utslipp fra Norfunds attribuerte andel av utslipp fra porteføljeselskaper i 2022 (financed emissions).

### Klimamål

Norfund har satt følgende mål for sin investeringsvirksomhet:

1. Netto null utslipp fra porteføljen innen 2050.
2. Gjennomføre klimarisikounderretning for alle investeringer.
3. Sikre at alle nye investeringer er i tråd med Parisavtalen (scope 3 - financed emissions).

Tiltak for å nå disse målene skal reflektere at Norfund investerer i utviklingsland - som i dag har svært lave klimagassutslipp samtidig som de påvirkes sterkt av klimaendringer.

Norfund forvalter Klimainvesteringsfondet som har som mandat å bidra til å redusere eller unngå klimagassutslipp. Målet for unngåtte utslipp i strategiperioden (2023-2026) er 14 mill. tonn.

Norfund er statens investeringsfond for næringsvirksomhet i utviklingsland. Selskapet investerer risikokapital i privat sektor i utviklingsland, med hensikt å etablere levedyktige og lønnsomme virksomheter. Norfund forvalter også Klimainvesteringsfondet, hvor statens mål er størst mulig reduksjon eller unngåelse av klimagassutslipp ved å investere i fornybar energi i utviklingsland. Overskuddet i porteføljen blir reinvestert. Selskapet ble opprettet i 1997.

### Statens eierskap

Staten er eier i Norfund for å ha et målrettet virkemiddel som kan utvikle levedyktig og lønnsom næringsvirksomhet i utviklingsland som ellers ikke ville bli igangsatt som følge av høy risiko. Statens mål som eier er å stimulere til høyere sysselsetting og bærekraftig økonomisk vekst i utviklingsland. Norfund forvalter også Klimainvesteringsfondet, hvor statens mål er størst mulig reduksjon eller unngåelse av klimagassutslipp ved å investere i fornybar energi i utviklingsland.

### Mål og strategiske prioriteringer

Norfund er statens viktigste redskap for å styrke privat sektor i utviklingsland. Formålet er «å medvirke med egenkapital og annen risikokapital, samt yte lån og stille garantier til utvikling av bærekraftig næringsvirksomhet i utviklingsland». For strategiperioden 2023-2026 har Norfunds utviklingsmandat ambisjoner for hvert investeringsområde: Fornybar energi, Finansiell inkludering, Skalerbare virksomheter og Grønn infrastruktur. Fondet er addisjonelt gjennom blant annet å ta høyere risiko og allokere ressurser mot land og sektorer med begrenset tilgang på kapital, og gjennom å bidra til selskapsforbedringer.

Norfund forvalter Klimainvesteringsfondet, hvor målet er unngåelse av klimagassutslipp gjennom investeringer i utbygging av fornybar energi. Fondet investerer i åtte kjerneland med høye nåværende eller forventede utslipp.

### Oppnåelse av statens mål

Per 31.12.2023 var Norfunds kommitterte portefølje på 36,2 mrd. kroner. I løpet av 2023 har fondet kommittert 6,5 mrd. kroner. Ved utgangen av 2023 var det 625 000 arbeidsplasser i porteføljeselskapene under utviklingsmandatet; 64 pst. i Afrika og 27 pst. i minst utviklede land. Andel kvinnelige sysselsatte var 38 pst. og andel unge ansatte under 25 år var 19 pst. Netto ble det skapt 37 200 nye jobber i 2023 (økning på 9 pst.), hvorav størsteparten var i Afrika. Skatter og avgifter betalt av porteføljeselskapene utgjorde 32,7 mrd. kroner, hvorav 21 mrd. kroner ble betalt i Afrika.

For 2023 bidro nye kommitteringer gjennom Klimainvesteringsfondet til finansiering av 4 244 MW fornybar energi og til estimerte ex ante unngåtte klimagassutslipp på 8,5 mill. tonn klimagassutslipp årlig. I tillegg investerte Norfund i et transmisjonsprosjekt som vil koble til flere vindkraftverk med estimerte unngåtte utslipp på 5,8 mill. tonn årlig.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2023 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2023	Resultat 2023 (2022)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Bidra til bærekraftig næringsutvikling i utviklingsland (Norfunds utviklingsmandat)	Avkastning i investeringsvaluta		1,8 % (5,1 %)
		Andel av porteføljen investert i Afrika sør for Sahara	50 %	64 % (63 %)
		Andel av porteføljen investert i de minst utviklede landene	33 %	38 % (37 %)
		Andel av porteføljen investert i egenkapital	70 %	71 % (74 %)
		Andel av tilført kapital investert i fornybar energi	60 %	63 %
		Totalt antall jobber i porteføljeselskapene		625 000 (514 000)
Effektiv drift	Bidra til å redusere eller unngå klimagassutslipp (Klimainvesteringsfondet forvaltet av Norfund)	Nye husholdninger med tilgang til elektrisitet	6,5 mill. (2023-2026 mål)	0,42 mill. (7,7 mill. 2019-2022)
		Ny kapasitet finansiert	6,5 GW (2023-2026 mål)	0,56 GW (5,3 GW 2019-2022)
		Økt utlån til kunder	280 mrd. kr (2023-2026 mål)	58 mrd. kr (195,9 mrd. kr 2019-2022)
		Estimerte unngåtte klimagassutslipp*	14 mill. tonn CO <sub>2</sub> e årlig (2022-2026 mål)	14,7 mill. tonn CO <sub>2</sub> e årlig 2022-2023 (6,2 mill. tonn CO <sub>2</sub> e 2022)
		GW ny fornybar energi finansiert*	9 GW (2022-2026 mål)	2,698 GW 2022-2023 (2,4 GW 2022)
	Mer effektiv drift over tid enn gj. av sammenlignbare institusjoner	Operasjonelle kostnader som andel av kapital under forvaltning		under snitt (under snitt)

\*Estimater med utgangspunkt i finansiert kapasitet (2023) og i henhold til den harmoniserte IFI tilnærmingen «GHG Accounting for Grid Connected Renewable Energy projects».

Norges sjømatråd (Sjømatrådet) skal fremme verdien av norsk sjømat gjennom markedsføring, arbeid med markedsinformasjon, markedsadgang, PR/informasjon og beredskap. Selskapet skal søke å utvikle nye og etablerte markeder samt fremme og trygge omdømmet til norsk sjømat.

### Statens eierskap

Staten er eier i Norges sjømatråd for å legge til rette for felles markedsføring, markedsinnsikt og markedsadgang som skal bidra til økt volum og større inntekter fra eksport av norsk sjømat. Statens mål som eier er å maksimere eksportverdien av norsk sjømat.

### Mål og strategiske prioriteringer

Sjømatrådet arbeider langsiktig med mål om å øke verdien av norsk sjømat. Dette medfører at de primære målene er knyttet til å endre holdninger, samt bidra til langsiktig etterspørselsvekst gjennom at flere kjøper produktene (økt penetrasjon) og/eller at de som kjøper produktene i dag kjøper de oftere (frekvens).

Bærekraft har vært og er en viktig pilar i markedsføringen av norsk sjømat og Sjømatrådet arbeider for å tydeliggjøre sjømatens rolle i den grønne omstillingen. Det arbeides med å utvikle/forbedre klimaregnskap for scope 1-3.

### Oppnåelse av statens mål

Sjømatrådet jobber systematisk med å dokumentere hvordan markedsarbeidet skaper merverdi for norske sjømateksportører. Dette gjøres ved å analysere markedsarbeidets effekt på verdien av sjømateksporten generelt, og av enkeltkampanjer særskilt. Selskapet benytter ekstern bistand for å analysere sine resultater. Resultatene varierer mellom marked og produkt, men det er over tid dokumentert at investeringene skaper betydelig merverdi for norsk sjømat.

I 2023 gjennomførte Ipsos åtte kampanjetester (laks, klippfisk, torsk/hyse, og ørret) i åtte markeder. Snittet for uhjulpet kjennskap til Norge som opphavsland økte fra 40,75 til 44,25 pp. i henholdsvis målingene før og etter kampanjeperioden som var statistisk signifikant. Sjømatrådet har som mål at høyest mulig andel av markedsavgiften benyttes til formålsinvesteringer. I 2023 var andel administrasjonskostnader 6 pst. som er under selskapets måltall på 7,5 pst.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2023 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2023	Resultat 2023 (2022)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Øke verdien av norsk sjømat	Uhjulpet kjennskap til Norge som opphavsland	Populasjon som har blitt eksponert for Sjømatrådets kampanjer skal signifikant ha bedre uhjulpet kjennskap til Norge som opphavsland etter kampanjeeksponeringen	Ipsos gjennomførte åtte kampanjetester (laks, klippfisk, torsk/hyse, og ørret) i åtte markeder for Sjømatrådet i 2023. Snittet for uhjulpet kjennskap til Norge som opphavsland økte fra 40,75 til 44,25 pp i henholdsvis målingene før og etter kampanjeperioden som var statistisk signifikant.
	Høy tilfredshet i sjømatnæringen for Sjømatrådets markedsarbeid og tje-nester	Næringen vurderer Sjømatrådets arbeid som «viktig» og «svært viktig» for norsk sjømatnæring på spørreundersøkelser	Måles hvert annet år. Ny måling i 2024.	
Effektiv drift	Høyst mulig andel av markedsavgiften benyttes til formålsinvesteringer	Andel administrasjonskostnader	< 7,5 %	6,0 % (5,7 %)

\* Testene måler hvorvidt kampanjen har hatt en effekt (f.eks økt kjennskap) og dette løses ved å gjennomføre undersøkelser i forkant (pre wave) og etterkant (post wave) av kampanjeperioden. En av måleparameterne er uhjulpet kjennskap til opphavsland for den aktuelle arten i kampanjemarkedet. Analyse av det samlede utvalget i undersøkelse-ene før og etter kampanjen viste at økningen er statistisk signifikant (p < .001), og dermed mest sannsynlig reflekterer et faktisk skift i kjennskap.



Foto: Norges sjømatråd AS og Knut Aserud

**Statens eierandel:** 100 pst.  
Nærings- og fiskeridepartementet

**Styret:** Marianne Johnsen (styreleder, 1963, Akershus), Amund Drønen Ringdal (nestleder, 1979, Buskerud), Solveig Strand (1961, Møre og Romsdal), Trond Tuvstein (1972, Trøndelag), Knut Helge Vestre (1972, Møre og Romsdal), Anne Hilde Middtveit (1961, Vestland), Hildegunn Fure Osmundsvåg (1975, Vestland), Kia Johanna Uuskar-tano\*, Anders Norday Snellingen\*, Trine Horne\*  
\*valgt av og blant de ansatte

**Administrerende direktør:** Christian Chrømer  
**Hovedkontor:** Tromsø  
**Revisor:** KPMG AS  
**Nettside:** www.seafood.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2023	2022
Driftsinntekter	640	578
Driftsresultat (EBIT)	-5,2	8,6
Resultat før skatt	6,6	11,5
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt	6,6	11,5
<b>Balanse</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sum eiendeler	474	436
- Hvorav kontantbeholdning	117	108
Sum egenkapital	323	317
Sum gjeld og forpliktelse	150	120
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
<b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Tilskudd: Nærings- og fiskeridepartementet	7,6	7,2
Tilskudd: Helse- og omsorgsdepartementet	1,0	1
<b>Verdier og utbytte</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
<b>Finansielle nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sysselsatt kapital	323	316
Driftsmargin (EBIT)	-0,8 %	1,5 %
Egenkapitalandel	68,1 %	73 %
<b>Andre nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Antall ansatte	82	81
Andel ansatte i Norge	69 %	70 %
Andel kvinner i konsernledelsen/leder-gruppen	29 %	29 %
Andel kvinner i selskapet totalt	51 %	49 %
Sykefravær (%)	3,8 %	2,9 %
Skadefravær (H1/LTI)	0	0
<b>Klimagassutslipp</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Scope 1	0	0
Scope 2 (lokasjonsbasert)	2	2
Scope 3	455	361
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier*:	6,7	6,7

\*Se side 60 for utslippskategorier.

### Klimamål

Sjømatrådet har en målsetting om en årlig reduksjon av (totale) utslipp (scope 1-3) på 4,5 pst.\*

\*Basisår er 2022.



Foto: Eidsmo

**Statens eierandel:** 100 pst.  
Digitaliserings- og forvaltningsdepartementet

**Styret:** Tor Holmen (styreleder, 1959, Trøndelag), Hanne Krüger (1965, Oslo), Einar Lunde (1968, Agder), Aslaug Nag (1972, Agder)

**Administrerende direktør:** Hilde Thunem  
**Hovedkontor:** Trondheim  
**Revisor:** Ernst & Young AS  
**Nettside:** www.norid.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2023	2022
Driftsinntekter	56,4	51,6
Driftsresultat (EBIT)	1,3	4,1
Resultat før skatt og minoritet	4,6	5,6
Skattekostnad	1,2	1,4
Resultat etter skatt og minoritet	3,5	4,2
Balanse	2023	2022
Sum eiendeler	95,2	91,6
- Hvorav kontantbeholdning	83,4	80,6
Sum egenkapital	86,5	83
Sum gjeld og forpliktelser	8,7	8,6
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Verdier og utbytte	2023	2022
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Finansielle nøkkeltall	2023	2022
Sysselsatt kapital	85	83
Driftsmargin (EBIT)	2,3 %	7,8 %
Egenkapitalandel	91 %	91 %
Netto kontantstrøm fra drift	5,5	5,7
Netto kontantstrøm fra investeringer	-2,7	-2,6
Andre nøkkeltall	2023	2022
Antall ansatte	19	21
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ledergruppen	75 %	75 %
Andel kvinner i selskapet totalt	42 %	43 %
Sykefravær (%)	1,1 %	1,4 %
Skadefravær (H1/LTI)	0	0
Klimagassutslipp	2023	2022
Scope 1	0	0
Scope 2 (lokasjonsbasert)	13,7**	12
Scope 3	91**	-
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier*:	1, 3, 5, 6, 8	-

\*Se side 60 for utslippkategorier.

\*\* Økning i scope 2 og 3 siden året før fordi selskapet har innhentet flere datakilder.

### Klimamål

Ikke tilgjengelig.

Norid er registerenheten for de norske landkodeltoppdomenene .no (Norge), .sj (Svalbard og Jan Mayen) og .bv (Bouvetøya), og selskapet tildeler, administrerer og registrerer domenenavn under disse toppdomenene på grunnlag av overenskomst med den internasjonale forvalter av toppdomener og innenfor rammene av gjeldende rett. Det er kun .no-domenet som er åpent for registreringer. Norid forvalter registreringstjenesten og navnetjenesten for toppdomenene. Selskapet ble opprettet i 2003.

### Statens eierskap

Staten er eier i Norid for å ha kontroll med sentral nasjonal internettinfrastruktur. Statens mål som eier er sikre og tilgjengelige registrerings- og navnetjenester til internettbrukerne.

### Mål og strategiske prioriteringer

Norid arbeider for at de samfunnsviktige tjenestene selskapet leverer er av høy kvalitet og tilpasset samfunnets behov. Selskapet vurderer jevnlig trusselbildet, og informasjonssikkerhet står sentralt i videreutvikling og drift av registrerings- og navnetjenesten.

Selskapet har tre overordnede strategiske mål:

1. Norid driver en sikker og tilgjengelig registrerings- og navnetjeneste
2. .no skal fortsatt være førstevalget i Norge
3. Norid arbeider for gode rammer for utviklingen av internett

For tiden kommer det stadig flere reguleringer fra EU som berører domeneområdet. Norid utveksler informasjon og erfaringer med andre europeiske registerenheter og samarbeider om utarbeidelse av beste praksis og innspill til internasjonale prosesser. Selskapet støtter opp om et åpent og fritt tilgjengelig internett som er styrt etter demokratiske prinsipper og med respekt for menneskerettighetene.

Basert på en vesentlighetsanalyse har Norid besluttet å fokusere på å bidra til FNs bærekraftsmål 9 og 16, spesielt delmål 9.1 og 16.10.

### Oppnåelse av statens mål

Domenenavnsystemet er en sentral del av den digitale verdikjeden og er helt nødvendig for at tjenester på internett skal være tilgjengelige. Selskapets to viktigste tjenester, navnetjenesten og registreringstjenesten, har vært stabile og tilgjengelige i hele perioden. Tjenestene er omfattet av sertifisering etter informasjonssikkerhetsstandard ISO 27001.

I takt med at internett blir en stadig mer kritisk del av samfunnets infrastruktur, blir det stadig viktigere å sikre at informasjon ikke forfalskes eller havner hos feil mottaker. DNSSEC er en teknologi som gir sikrere opplag i domenenavnsystemet. Det norske toppdomenet har hatt en korrekt fungerende signering uten avbrudd i hele perioden.

Undersøkelser selskapet har fått utført viser at .no domenet nyter stor tillit på det norske markedet, og det er et mål i selskapets strategi å opprettholde toppdomenets norske identitet og omdømme som kvalitetsdomene. Norid må også drive effektivt for at toppdomenet skal være konkurransedyktig i møtet med mye større toppdomener som for eksempel .com.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2023 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2023	Resultat 2023 (2022)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Tilgjengelig navnetjeneste	Nedetid på navnetjenesten for .no	0 % nedetid	0 % (0 %)
	Tilgjengelig registrerings-tjeneste	Perioder med uplanlagt nedetid	< 3 dager nedetid	0 (0)
	Sikre tjenester	Tjenestene omfattes av ISO 27001-sertifisering Korrekt DNSSEC-signering av .no	Beholde sertifisering Uten avbrudd	Oppfølgingsrevisjon gjennomført og bestått Uten avbrudd (Uten avbrudd)
	.no-domenet er førstevalget i Norge	Omdømme: Prosent av befolkningen som foretrekker å handle fra en virksomhet med et norsk domenenavn under ellers like vilkår.	> 70 %	76 % (77 %)
Effektiv drift*	Sammenliknbart prisnivå	Abonnementsavgift	≈ .com	64 % av .com abonnementsavgift (-)
			≈ median toppdomener i Europa	75 % av median abonnementsavgift (-)

\*For effektiv drift gjøres sammenlikningen mellom abonnementsavgiften Norid tar av domeneforhandlerne og tilsvarende avgift som registerenheten for .com og registerenheter i Europa tar av sine forhandlere. Norid selger ikke domeneabonnement direkte til abonnentene.

Norsk helsenett drifter og videreutvikler en sikker, robust og hensiktsmessig nasjonal IKT-infrastruktur for effektiv samhandling mellom aktørene i helse- og omsorgssektoren (helsenettet). Dette inkluderer utvikling og drift av en rekke nasjonale tjenester som helsenorge, kjernejournal og elektronisk meldingsutveksling. Kundegruppen består av helseforetak, kommuner, fastleger og andre behandlere i helse- og omsorgssektoren, samt tredjepartsleverandører som leverer tjenester til disse over helsenettet.

### Statens eierskap

Staten er eier i Norsk helsenett for å ha direkte kontroll med virksomheten som tilgjengeliggjør nødvendig digital infrastruktur i helse- og omsorgssektoren. Statens mål som eier er å legge til rette for en hensiktsmessig og sikker digital infrastruktur for effektiv samhandling mellom alle deler av helse- og omsorgstjenestene, samt bidra til forenkling, effektivisering og kvalitetssikring av elektroniske tjenester til beste for pasienter og befolkningen for øvrig.

### Mål og strategiske prioriteringer

Norsk helsenetts visjon er å knytte Helse-Norge sammen og foretaket har følgende strategiske mål:

- Gi meg informasjonen jeg trenger – når jeg trenger den.
- Legg til rette for at vi kan tilby trygge, innovative og bærekraftige løsninger.
- Gi meg tjenester tilpasset min hverdag.
- Mer verdi for hver krone.

Norsk helsenett prioriterer fremover å levere løsninger og tjenester som avlaster helsepersonell og har satt følgende topp prioriteter:

- Digital samhandling.
- Innbyggertjenester som avlaster helsepersonell.
- Utvikle skyplattformer med stor grad av selvbetjening og automasjon.
- Leverer robuste tjenester som er motstandsdyktige mot uønskede hendelser.

### Oppnåelse av statens mål

Norsk helsenett har gjennom 2023 bidratt til gode e-helsetjenester for helse- og omsorgssektoren og innbyggerne. Tjenestene og infrastrukturen selskapet leverer, har hatt gjennomgående høy bruk, god ytelse og høy oppetid. Foretaket har levert 100 pst. tilgjengelighet på stamnettet, og har lagt til rette for sikker og effektiv samhandling over helsenettet. Det er flere kommuner som har tilgjengeliggjort kjernejournal; per 31.12.23 har 76 pst. av landets kommuner tilgjengeliggjort løsningen, og det er omtrent i henhold til målet om 80 pst. i 2023. Helsenorge passerte 5,3 mill. brukere i 2023. Det betyr at mer enn 90 pst. av befolkningen bruker løsningene som Norsk helsenett leverer, for å få tilgang til informasjon og å samhandle med helsetjenestene. 95 pst. av alle resepter er nå elektroniske og i løpet av året har vi forberedt flere godkjenningssløp i 2024 med vekt på funksjonalitet for pasientens legemiddelliste og e-multidose. Sentral Forskrivningsmodul (SFM) testes ut og er tatt i bruk hos om lag 300 helsevirksomheter. Norsk helsenett jobber kontinuerlig og målbevisst med å sikre operasjonell kontroll og sikker drift og forvaltning av de nasjonale e-helseløsningene.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2023 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2023	Resultat 2023 (2022)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Gi meg informasjonen jeg trenger - når jeg trenger den	Tilgjengelighet stamnett	100 %	100 % (100 %)
		Gj.sn. unike elektroniske meldinger pr. dag	-	616 438 (698 009)
	Legg til rette for at vi kan tilby trygge, innovative og bærekraftige løsninger	Antall kommuner som har kjernejournal tilgjengelig for tjenesteområde sykehjem og hjemmetjenester	285	274 (157)
		Antall fastlegekontor som har tatt i bruk SFM	-	224 (13)
	Gi meg tjenester tilpasset min hverdag	Andel brukere som oppgir at de får gjort det de kom for på Helsenorge	90 %	90 % (90 %)
Effektiv drift	Mer verdi for hver krone	Andel konsulenter	-	14 % (15 %)
		Effektivisering av nasjonale e-helseløsninger	2,5 %	4 % (5,4 %)



Foto: Norsk helsenett SF

**Statens eierandel:** 100 pst.  
Helse- og omsorgsdepartementet

**Styret:** Roar Olsen (styreleder, 1970, Oslo), Kristin Weidemann Wieland (nestleder, 1966, Oslo), Kjartan Olafsson (1958, Vestland), Inger Cathrine Bryne (1965, Rogaland), Therese Johnsen (1950, Oslo), Bendik Bygstad (1956, Oslo), André Meldal\*, Cathrine Hole\*, Sindre Andersen Solem\*  
\*valgt av og blant de ansatte

**Administrerende direktør:** Johan Ronæs  
**Hovedkontor:** Trondheim  
**Revisor:** RSM Norge AS  
**Nettside:** www.nhn.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2023	2022
Driftsinntekter	2 204	2 162
Driftsresultat (EBIT)	72	35
Resultat før skatt	103	52
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt	103	52
<b>Balanse</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sum eiendeler	1 370	1 298
- Hvorav kontantbeholdning	660	632
Sum egenkapital	606	503
Sum gjeld og forpliktelser	764	796
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
<b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Avgift/gebyr	907	800
Oppdrag: Helse- og omsorgsdepartementet	233	318
<b>Verdier og utbytte</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinntekter fra staten	0	0
<b>Finansielle nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sysselsatt kapital	606	503
Driftsmargin (EBIT)	3,3 %	1,6 %
Egenkapitalandel	44,2 %	38,8 %
Netto kontantstrøm fra drift	195	278
Netto kontantstrøm fra investeringer	-167	-197
<b>Andre nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Antall ansatte	894	886
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ledergruppen	42 %	42 %
Andel kvinner i selskapet totalt	37 %	38 %
Sykefravær (%)	4,8 %	-
Skadefravær (H1/LTI)	0	-
<b>Klimagassutslipp</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Scope 1	0,3	0,1
Scope 2 (lokasjonsbasert)	147	217
Scope 3	547	306
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier*:	1, 5, 6	6

\*Se side 60 for utslippskategorier.

### Klimamål

Norsk helsenett planlegger å sette klimamål i 2024.



Foto: Norsk rikskringkasting AS

**Statens eierandel:** 100 pst.  
Kultur- og likestillingsdepartementet

**Styret:** Birger Magnus (styreleder, 1955, Akershus), Åsne Havnelid (nestleder, 1961, Akershus), Arild Grande (1978, Oslo), Veslemøy Tvedt Fredriksen (1971, Vestland), Shahzad Abid (1969, Oslo), Lars O. Toverud\*, Tor Egellen\*, Elin Fossum\*  
\*valgt av og blant de ansatte

**Konsernsjef:** Vibeke Først Haugen  
**Hovedkontor:** Oslo  
**Revisor:** BDO AS  
**Nettside:** www.nrk.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2023	2022
Driftsinntekter	6 438	6 221
Driftsresultat (EBIT)	-241	-167
Resultat før skatt og minoritet	-189	-139
Skattekostnad	-20	-9,5
Resultat etter skatt og minoritet	-169	-129
Balanse	2023	2022
Sum eiendeler	5 002	4 861
- Hvorav kontantbeholdning	348	393
Sum egenkapital	1 522	1 711
Sum gjeld og forpliktelse	3 480	3 150
- Hvorav rentebærende gjeld		600
Offentlig kjøp/tilskudd	2023	2022
Tilskudd: Kultur- og likestillingsdepartementet	6 219	6 002
Verdier og utbytte	2023	2022
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Finansielle nøkkeltall	2023	2022
Sysselsatt kapital	1 522	2 311
Driftsmargin (EBIT)	-3,7 %	-2,7 %
Egenkapitalandel	30,4 %	35,0 %
Netto kontantstrøm fra drift	228	-172
Netto kontantstrøm fra investeringer	-325	-358
Andre nøkkeltall	2023	2022
Antall ansatte	3 215	3 218
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/lederguppen	30 %	30 %
Andel kvinner i selskapet totalt	47 %	46 %
Sykefravær (%)	5,8 %	6,2 %
Skadefravær (H1/LTI)	-	-
Klimagassutslipp	2023	2022
Scope 1	279	416
Scope 2 (lokasjonsbasert)	1 388	1 368
Scope 3	5 437	5 118
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier*:	1, 3, 4, 5, 6, 9, 12	1, 3, 4, 5, 6, 9, 12

\*Se side 60 for utslippkategorier.

### Klimamål

**2030:** kutte minst 50 pst. direkte påvirkbare utslipp sammenlignet med 2019-nivå (scope 1 og 2, samt flyreiser i scope 3).\*

\*Målet er i tråd med Parisavtalen, men ikke verifisert av eksterne aktører.

Norsk rikskringkasting (NRK) har et bredt medietilbud gjennom tre TV-kanaler, 13 radiokanaler på DAB, strømmetjenestene NRK TV, NRK Super og NRK Radio, nettstedene www.nrk.no og www.yr.no. NRKs tilbud er også tilgjengelig på mobil. NRK har tilstedeværelse ved ca. 50 kontorer i hele landet. Gjennom nordisk og europeisk samarbeid med andre allmenkringkastere og et eget korrespondentnett gir NRK informasjon og innsikt om det som skjer utenfor landegrensene. NRK har også en beredskapsrolle og skal informere og forklare hva som skjer når store og alvorlige hendelser inntreffer.

### Statens eierskap

Staten er eier i NRK for å ha en ikke-kommersiell allmenkringkaster i Norge. Statens mål som eier er ikke-kommersiell allmenkringkasting av høy kvalitet som oppfyller sosiale, demokratiske og kulturelle behov.

### Mål og strategiske prioriteringer

NRKs mål bygger direkte på allmenkringkastingsoppdraget til NRK og danner grunnlaget for selskapets strategi: - NRK styrker og utvikler demokratiet - NRK løfter og beriker norsk og samisk språk og kultur - NRK samler og engasjerer alle om bor i Norge. NRK har definert fire hovedoppgaver for å lykkes med å nå publikum med godt allmenkringkastingsinnhold: - Skaper store fellesopplevelser. NRK skal være en arena for å samle mange i Norge samtidig, på tvers av alder, geografi og miljø. - Er først med det siste, forklarer og viser sammenhenger: NRK skal fungere som landets viktigste arena for nyheter, dialog og for å få folk til å delta i demokratiet. - Begeistrer med innhold som ingen andre lager. Vi skal bidra til nyskaping, med innhold som setter spor. - Er attraktiv for hver ny generasjon. Vi skal nå ut til barn og unge med kvalitetsinnhold som skaper tilhørighet til det norske samfunnet. NRKs organisasjonsmål er "Et kreativt og modig fellesskap i verdensklasse", og i tilknytning til dette finner vi NRKs bærekraftsambisjoner, "Vi dyrker kraften i mangfoldet" og vi tar miljøhensyn i alle beslutninger".

### Oppnåelse av statens mål

NRK har som mål å oppfylle samtlige krav i allmenkringkastingsoppdraget, som fastsatt i selskapets vedtekter. Selskapet utarbeider årlig et allmenkringkastingsregnskap som redegjør for hvordan kravene i oppdraget er dekket. Allmenkringkastingsregnskapet oversendes Medietilsynet som vurderer selskapets oppfyllelse av kravene i en egen allmenkringkastingsrapport, som oversendes selskapets generalforsamling. I 2022 godkjente Medietilsynet oppfyllelse av allmenkringkastingsoppdraget, men med en anmerkning for lav nynorskandel. Rapport om NRKs driftsøkonomi utarbeides årlig og sendes NRKs generalforsamling innen 1. mai hvert år. Rapporten for 2022 viste at 83,9 pst. av selskapets ressurser ble brukt på innhold og publisering i 2022.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2023 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2023	Resultat 2022
Sektorpolitisk måloppnåelse	Oppfylle samtlige krav i allmenkringkastingsoppdraget	Medietilsynets allmenkringkastingsrapport	*	Godkjent, med anmerkning for lav nynorskandel
Effektiv drift	Mest mulig allmenkringkastingsinnhold for ressursene	Andel ressurser som går til innhold og publisering	**	83,9 pst. av selskapets ressurser ble brukt på innhold og publisering i 2022.

\* Medietilsynets rapport for 2023 foreligger først i juni 2024.

\*\* Rapport om NRKs driftsøkonomi ferdigstilles og sendes generalforsamling sammen med årsregnskapet for 2023.

Norsk Tipping har enerett på å tilby en rekke pengespill i Norge i medhold av lov om pengespill. Selskapets formål er å legge til rette for et ansvarlig pengespilltilbud og å forebygge negative konsekvenser av pengespill i samsvar med pengespilloven. Innenfor disse rammene skal selskapet drive effektivt, slik at mest mulig av inntektene fra selskapets pengespill går til samfunnsnyttige formål.

### Statens eierskap

Staten er eier i Norsk Tipping for å legge til rette for et ansvarlig pengespilltilbud, forebygge negative konsekvenser av pengespill og for at mest mulig av inntektene fra selskapets pengespill går til formålene nevnt i pengespilloven. Statens mål som eier er å kanalisere nordmenns spillelyst inn mot et moderat og ansvarlig tilbud.

### Mål og strategiske prioriteringer

Selskapets overordnede mål er å kanalisere nordmenns spillelyst inn mot et moderat og ansvarlig spilltilbud. Norsk Tipping skal vise at den norske pengespillmodellen er den beste for samfunnet.

Selskapet har hovedfokus på å bidra aktivt til et samfunn med mindre spillproblemer, skape Norges beste digitale kundeopplevelse og utvikle en fleksibel, endringsdyktig og effektiv organisasjon. I et globalt pengespillmarked med et betydelig innslag av spill med høy risiko, er Norsk Tippings forvaltning og utvikling av lotteripordeføljen med lav risiko avgjørende for å nå de sektorpolitiske målsetningene på pengespillfeltet.

### Oppnåelse av statens mål

Norsk Tipping har moderne digitale tjenester og attraktive produkter innenfor et markedsledende ansvarlighetsrammeverk. Effektiviteten av myndighetstiltakene for å stenge ulovlig spillaktivitet ute av markedet har økt, og ulovlige aktører har i stor grad redusert sin tilstedeværelse i det norske markedet. Flere spillere er dermed kanalisert inn til selskapets spilltilbud.

Effektiviteten målt ved kostnader som andel av netto spillinntekter har hatt en positiv utvikling fra 31,3 pst. i 2019 til 26,1 pst. i 2023, og totale driftskostnader har gått fra 2,6 mrd. i 2019 til 2,4 mrd. i 2023.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2023 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2023	Resultat 2023 (2022)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Ansvarlig spill	Spilladferdsmåling (Playscan-indeks)	10 000	- 2 300 (9 800)
	Kunder	Antall aktive spillere	2 150 000	2 174 000 (2 136 000)
	Kanalisering	Markedsandel	69 % av netto spillomsetning	69 % - estimat (68 % - estimat)
	Reduksjon av klimagassutslipp	Tonn CO <sub>2</sub> e		Under utarbeidelse
Effektiv drift	Kostnadsandel	Kostnader som andel av netto spillinntekter	26,60 %	26,1 % (27,4 %)
	Driftskostnader	Totale driftskostnader	2,47 mrd. Kr.	2,42 mrd. kr. (2,47 mrd.kr)



Foto: Ola Thorset

**Statens eierandel:** 100 pst.  
Kultur- og likestillingsdepartementet

**Styret:** Sylvia Kristin Brustad (styreleder, 1966, Oslo/Innlandet), Per Olav Monseth (nestleder, 1979, Trøndelag), Thomas Breen (1972, Innlandet), Aysgül Cin (1981, Oslo), Kristin Ward Heimdal (1991, Oslo), Linda Vøllestad Westbye (1979, Vestland), Dag Westby (1960, Innlandet), Pål Enger\*, Petter Torgerhagen\*, Tonje Leidland\*  
\*valgt av og blant de ansatte

**Administrerende direktør:** Tonje Sagstuen  
**Hovedkontor:** Hamar  
**Revisor:** BDO AS  
**Nettside:** www.norsk-tipping.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2023	2022
Driftsinntekter	49 395	46 707
Driftsresultat (EBIT)	6 848	6 523
Nettoreultat	7 087	6 582
<b>Balanse</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sum eiendeler	7 440	7 010
- Hvorav kontantbeholdning	6 708	6 395
Sum egenkapital	485	485
Sum gjeld og forpliktelser	6 956	6 525
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
<b>Verdier og utbytte</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Utbytte for regnskapsåret	7 087	6 582
Utbytteandel	100 %	100 %
Gj. utbytteandel siste fem år	100 %	100 %
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinskudd fra staten	0	0
<b>Finansielle nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Driftsmargin (EBIT)	13,9 %	14,0 %
Egenkapitalandel	6,5 %	7,0 %
Netto kontantstrøm fra drift	7 042	6 720
Netto kontantstrøm fra investeringer	-57	-86
Overskudd utbetalt til gode formål	-6 673	-6 346
<b>Andre nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Antall ansatte	428	440
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ledergruppen	43 %	17 %
Andel kvinner i selskapet totalt	37 %	39 %
Sykefravær (%)	3,6 %	3,9 %
Skadefravær (H1/LTI)	-	-
<b>Klimagassutslipp</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Scope 1	189	143
Scope 2 (lokasjonsbasert)	303	290
Scope 3	19 857	19 834
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier*:	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 11, 12	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 11, 12

\*Se side 60 for utslippkategorier.

### Klimamål

Redusere klimagassutslipp med 7 pst. årlig for å bidra til 1,5 gradersmålet i 2030.

**2030:** Samlet reduksjon av klimagassutslipp på ca. 55 pst.\*

\*Klimaregnskap for 2022 er utvidet med vesentlige kategorier i scope 3, og blir selskapets basisår.



Foto: Stadler

**Statens eierandel:** 100 pst.  
Samferdselsdepartementet

**Styret:** Jan Morten Ertsaas (1963, Trøndelag), Espen Opedal (1967, Vestland), Anita Meidell (1967, Vestland), Vidar Larsen\*, Razieh Nejati Fard\*  
\*valgt av og blant de ansatte

**Administrerende direktør:** Øystein Risan  
**Hovedkontor:** Oslo  
**Revisor:** PwC AS  
**Nettside:** www.norsketog.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2023	2022
Driftsinntekter	1 443	1 302
Driftsresultat (EBIT)	401	307
Resultat før skatt og minoritet	209	144
Skattekostnad	46	38
Resultat etter skatt og minoritet	163	106
<b>Balanse</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sum eiendeler	13 908	13 305
- Hvorav kontantbeholdning	368	538
Sum egenkapital	3 606	3 410
Sum gjeld og forpliktelser	10 302	9 895
- Hvorav rentebærende gjeld	9 162	8 770
<b>Verdier og utbytte</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
<b>Finansielle nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sysselsatt kapital	12 768	12 180
Driftsmargin (EBIT)	27,8 %	23,6 %
Egenkapitalandel	25,9 %	25,6 %
Netto kontantstrøm fra drift	1 079	1 459
Netto kontantstrøm fra investeringer	-1 949	-1 424
<b>Andre nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Antall ansatte	63	58
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ledergruppen	40 %	40 %
Andel kvinner i selskapet totalt	35 %	35 %
Sykefravær (%)	1,6 %	-
Skadefravær (H1/LTI)	0	-
<b>Klimagassutslipp***</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Scope 1	0	0
Scope 2 (lokasjonsbasert)	28	7
Scope 3	39 944	41 263
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier*:	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 12, 13	1, 3, 5, 6, 12

\*Se side 60 for utslippkategorier.

### Klimamål

**2030:** 42 pst. kutt i absolutte utslipp i scope 1 og 2 (baselineår 2022)

**2050:** Nettonull (scope 1,2 og 3)

Målene er vitenskapsbaserte og ble godkjent av SBTi i 2024.

Norske tog anskaffer, eier og forvalter kjøretøy til persontogtrafikk i Norge. Selskapet inngår avtaler om utleie av togsett med togoperatører som har trafikkavtale med Jernbanedirektoratet og har en rådgiverfunksjon overfor staten. Denne strukturen legger til rette for effektive anskaffelser og forvaltning av togene, og samler spisskompetansen på ett sted.

### Statens eierskap

Staten er eier i Norske tog for å ha en aktør som kan tilby togmateriell på nøytrale vilkår. Statens mål som eier er kostnadseffektiv anskaffelse og utleie av togmateriell.

### Mål og strategiske prioriteringer

Selskapets hovedmål:

#### 1. Konkurransedyktig tilbud og fornøyde kunder

Sørge for tilstrekkelig mange, standardiserte og tidsriktige tog, og tilleggsytelser, til å gi fornøyde kunder og passasjerer.

#### 2. Effektiv og bærekraftig drift

Sørge for effektive og bærekraftige anskaffelser, forvaltning og utleie av tog på vegne av eier og samfunnet.

#### 3. Kompetente og fornøyde medarbeidere

Kompetente og fornøyde medarbeidere med sterk kundeorientering.

#### 4. Finansiell handlefrihet

Finansiell handlefrihet for å sikre at størrelsen på togparken er tilpasset kundenes behov og det offentlig finansierte togtilbudet.

Norske tog har fått et godkjent vitenskapsbasert klimamål i 2024 som innebærer at selskapet skal kutte absolutte utslipp i scope 1 og 2 med 42 prosent fra 2022 til 2030 og jobbe mot netto null innen 2050.

### Oppnåelse av statens mål

Norske togs måloppnåelse knytter seg i stor grad til store toganskaffelser som det jobbes med over flere år. Samlet sett legger toganskaffelsene til rette for at enda flere reisende fremover kan velge en mer klimavennlig reisemåte. Også i 2023 var kundetilfredsheten med togmateriellet høy (84 av 100 poeng). Snittalderen på togparken er fremdeles høyere enn målsatt (18,7 år mot et mål på 15 år), men anskaffelser av nytt togmateriell vil redusere snittalderen på sikt, samt redusere antall togtyper, som vil effektivisere selskapets drift og forvaltning.

Norske tog anskaffer, forvalter og avhender tog i Norge, og har kontroll gjennom hele togets livsløp. Selskapet vektlegger klimaavtrykk ved innkjøp, forvaltning av kjøretøyene og forlenging av togenes levetid. Blant annet ved gjenbruk av komponenter og strenge krav til avfallshåndtering ved utfasing. Målet er en gjenvinningsgrad på over 90 pst., mens 83 pst. ble faktisk gjenvunnet i 2023. Norske tog hadde én sikkerhetskritisk hendelse i 2023.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2023 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2023	Resultat 2023 (2022)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Høy kundetilfredshet med togene	Passasjeretilfredshet	82	84 (85)
	Tidsriktige kjøretøy	Gjennomsnittlig teknisk snittalder på flåten	15 år	18,7 år (18,4 år)
		Antall togtyper	9	18 (18)
Effektiv drift	Høy gjenvinningsgrad	Gjenvinningsgrad	90 %	83 % (87 %)
	Ingen sikkerhetskritiske hendelser	Sikkerhetskritiske hendelser	0	1 (0)

Nye Veier planlegger, bygger, drifter og vedlikeholder riksveistrekninger, samt planlegger én jernbanestrekning (Ringeriksbanen). Selskapet har en utbyggingsportefølje på 1 269 kilometer riksvei og 40 kilometer dobbeltsporet jernbane, med en estimert utbyggingskostnad på 295 mrd. kroner (målt i 2023-kroner). Utbygging av strekninger prioriteres med utgangspunkt i samfunnsøkonomisk lønnsomhet. Selskapet har vært i ordinær drift fra 2016.

### Statens eierskap

Staten er eier i Nye Veier for å ivareta nasjonal vei- og jernbaneinfrastruktur og bidra til raskere, mer effektiv og helhetlig utbygging av deler av riksvei- og jernbanenettet, enn hva som kan oppnås gjennom utbygging i tradisjonell forstand. Statens mål som eier er høyest mulig samfunnsøkonomisk lønnsomhet i de vei- og jernbaneprosjekter selskapet har fått ansvar for.

### Mål og strategiske prioriteringer

Nye Veier skal oppnå høyest mulig samfunnsøkonomisk lønnsomhet i de vei- og jernbaneprosjektene selskapet har ansvar for. Bærekraft er et grunnleggende premiss for Nye Veiers virksomhet og påvirker alle strategiske mål.

Statens mål er gjennom selskapets strategi operasjonalisert i fire strategiske hovedprioriteringer:

1. Oppnå mer vei for pengene og samtidig øke den samfunnsøkonomiske lønnsomheten i alle prosjekter.
2. Være den mest effektive organisasjonen for planlegging, utbygging og drift innen samferdsel.
3. Ta et tydelig samfunnsansvar og styrke arbeidet med HMS.
4. Ta en lederrolle innen miljø og klima innenfor samferdselssektoren.

### Oppnåelse av statens mål

Selskapet har oppnådd en kostnadsreduksjon på 18 pst. i ferdigstilte prosjekter t.o.m. 31.12.2023, og har en prognostisert kostnadsreduksjon på 22,5 mrd. kroner for veiporteføljen som ble overlevert ved selskapets oppstart. Samtidig som kostnader er redusert, er det også en estimert nytteøkning på 9,5 mrd. kroner på samme portefølje. Reduksjonen i CO<sub>2</sub>-utslipp fra bygging er på 18 pst. for ferdigstilte prosjekter siste 24 måneder, og ligger rett under etappemålet om 20 pst. reduksjon i perioden 2021-2023. Det overordnede målet er 50 pst. i 2030. I tredje kvartal 2023 innførte selskapet et mål for arealbeslag per kilometer vei som bygges. Ved oppstartsmåling er arealbeslaget 60 dekar/km, med et etappemål om å redusere til 50 dekar/km.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2023 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2023	Resultat 2023 (2022)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Kostnadsreduksjoner	Prognose kostnadsreduksjon oppstartsportefølje	46,5 mrd. kr	22,5 mrd. kr (23 mrd. kr)
		Prognose omfangjustert kostnadsreduksjon	46,5 mrd. kr	32,8 mrd. kr (35 mrd. kr)
	Nytteøkning	Nytteøkning – oppstartsportefølje	N/A	9,4 mrd. kr (10,5 mrd. kr)
	Rask utbygging	Antall kilometer åpnet vei	133 km	128 km (121 km)
	Lave utbyggingskostnader	Redusert kostnad ferdigstilte prosjekter	20 %	18 % (18 %)
	Reduserte klimagassutslipp, utbygging	CO <sub>2</sub> -reduksjon i bygging*	20 %	18 % (28 %)
	Arealbeslag	Antall dekar per km vei**	50	60 (NA)
	Sikker utbygging	H2-verdi utbyggingsfase (arbeidsrelaterede personskader uten fravær)	< 10	9,9 (12,9)
Effektiv drift	God tilgjengelighet til veinettet	Årlig oppetid i driftsfasen i prosent	99,5 %	99,3 % (99,7 %)
		Administrasjonskostnader i prosent av totale inntekter	2,50 %	2,9 % (2,9 %)

\*Reduksjon i CO<sub>2</sub>-utslipp fra bygging. Referanseår 2016. Rapportering på avsluttede prosjekter 24 mnd. rullerende. Etappemål 2021-2023 er 20 pst. Hovedmål i 2030 er 50 pst.

\*\*Antall dekar jordbruk + natur (skog, myr, vann) pr. km hovedvei. Inkluderer prosjekter med ved-tatt reguleringsplan, prosjekter under utbygging og ferdigstilte prosjekter.



Foto: Liv-Unni Tveitane

**Statens eierandel:** 100 pst.  
Samferdselsdepartementet

**Styret:** Harald V. Nikolaisen (1967, Akerhus), Eli M. Giske (nestleder, 1964, Akershus), Dag Morten Dalen (1966, Akershus), Kent-Helge Holst (1969, Troms), Cathrine Murstad\*, Harald Monsen\*  
\*valgt av og blant de ansatte  
\*\*Det pågår en prosess for å velge nytt styremedlem, da et styremedlem har trukket seg.

**Administrerende direktør:** Anette Aanesland

**Hovedkontor:** Kristiansand

**Revisor:** Ernst & Young AS

**Nettside:** www.nyeveier.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2023	2022
Driftsinntekter	8 503	7 184
Driftsresultat (EBIT)	466	-85
Nettoresultat	621	-11
Balanse	2023	2022
Sum eiendeler	6 979	7 503
- Hvorav kontantbeholdning	2 655	2 216
Sum egenkapital	2 695	2 074
Sum gjeld og forpliktelser	4 283	5 429
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd	2023	2022
Tilskudd: Samferdselsdepartementet	6 233	6 122
Verdier og utbytte	2023	2022
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall	2023	2022
Sysselsatt kapital	2 695	2 074
Driftsmargin (EBIT)	5,5 %	-0,2 %
Egenkapitalandel	38,6 %	28 %
Netto kontantstrøm fra drift	288	791
Netto kontantstrøm fra investeringer	-4,0	0
Andre nøkkeltall	2023	2022
Antall ansatte	174	174
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ledergruppen	13 %	13 %
Andel kvinner i selskapet totalt	30 %	31 %
Sykefravær (%)	4,1 %	3,7 %
Skadefravær (H1/LTI)	0	0
Klimagassutslipp	2023	2022
Scope 1	36	41
Scope 2 (lokasjonsbasert)	92	88
Scope 3	221 057	245 116
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier*:	1, 3, 4, 5, 6	1, 3, 4, 5, 6

\*Se side 60 for utslippkategorier.

### Klimamål

**2025:** 30 pst. reduksjon av utslipp fra bygging i prosjekter som avsluttes dette året, sammenlignet med standard teknologi og metoder i vei-prosjekter i 2005.

**2030:** 50 pst. reduksjon av utslipp fra bygging i prosjekter som avsluttes dette året, sammenlignet med standard teknologi og metoder i vei-prosjekter i 2005.

75 pst. reduksjon av utslipp fra drift og vedlikehold, sammenlignet med standard teknologi og metoder i 2005.

Målene dekker scope 3, som er den desidert mest vesentlige kategorien.





Foto: Anne Lise Norheim

**Statens eierandel:** 100 pst.  
Nærings- og fiskeridepartementet

**Styret:** Gunn Wærsted (styreleder, 1955, Oslo), Brian Bjordal (nestleder, 1953, Rogaland), Kristin Skofteland (1971, Rogaland), Arne Sigve Nylund (1960, Rogaland), Trude Johanne Haugen Fjeldstad (1972, Oslo), May Linda Glesnes\*, Jonas Olsson\*  
\*valgt av og blant de ansatte

**Administrerende direktør:** Kristin Fejerskov Kragseth  
**Hovedkontor:** Stavanger  
**Revisor:** KPMG AS  
**Nettside:** www.petoro.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2023	2022
Driftsinntekter	305	291
Driftsresultat (EBIT)	-5,4	-5,3
Nettoreultat	6,8	0,8
<b>Balanse</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sum eiendeler	375	360
- Hvorav kontantbeholdning	253	249
Sum egenkapital	35,2	28
Sum gjeld og forpliktelser	340	332
<b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Tilskudd: Nærings- og fiskeridepartementet	304	290
<b>Finansielle nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Egenkapitalandel	9,4 %	8,0 %
<b>Andre nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Antall ansatte	73	70
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ledergruppen	50 %	50 %
Andel kvinner i selskapet totalt	37 %	34 %
Sykefravær (%)	2,5 %	-
Skadefravær (H1/LTI)	0	-
<b>Klimagassutslipp***</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Scope 1	2,75 mill. **	2,89 mill. **
Scope 2 (lokasjonsbasert)	0,05 mill. **	0,02 mill. **
Scope 3	113 mill.	120 mill.
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier*:	11	11

\*Se side 60 for utslippkategorier.

\*\*Equity-andel SDØE.

\*\*\*Det forekommer dobbelt rapportering av utslipp fra Equinor ASA, Petoro AS og Gassco AS.

## Klimamål

Mål for kommende år knyttet til tiltak CO<sub>2</sub>-reduksjon, spesielt elektrifiseringsprosjekter, som skal passere planlagte beslutningsmilepæler.

**2030:** Redusere utslippene fra SDØE-porteføljen med minst 55 pst., målt mot 2005 (scope 1).

**2050:** Nær null utslipp fra SDØE-porteføljen (scope 1).

Målene tar utgangspunkt i SDØEs eierandeler i felt og landanlegg på norsk sokkel (scope 1 utslipp) og følger petroleumsskattelovens definisjon. Utslipp fra flytende enheter (rigger) er også inkludert. I tillegg er også de deler av Kårstø-anlegget (Gassled) inkludert som ligger utenfor virkeområdet til petroleumsskatteloven.

Petoro ivaretar Statens direkte økonomiske engasjement (SDØE) i petroleumsvirksomheten på vegne av staten. Petoro er rettighetshaver for statens andeler. Petoro følger opp at Equinors salg av statens olje og gass skjer i tråd med avsetningsinstruksen. Selskapet ble etablert i 2001.

## Statens eierskap

Staten er eier i Petoro for å ha en god ivaretagelse av SDØE-andelene og slik høste grunnrente fra virksomheten på norsk sokkel. Statens mål som eier er høyest mulig verdi og inntekter fra SDØE.

## Mål og strategiske prioriteringer

Selskapets overordnede mål for ivaretagelsen av SDØE-porteføljen er å skape størst mulig verdi og oppnå høyest mulig inntekt til staten.

Petoro skal være en drivkraft på norsk sokkel og prioriterer innsatsen inn mot utvalgte områder hvor selskapet ser et potensiale for å øke samt sikre verdien av porteføljen. Strategien tar utgangspunkt i selskapets hovedmål og mandat, og inkluderer verdiskapingsmuligheter hvor Petoro kan gjøre størst forskjell gjennom proaktiv egeninnsats og i samspill med øvrige aktører.

Tre strategiske prioriteringer er valgt, med tilhørende strategiske mål:

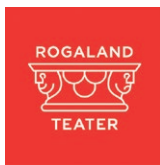
- Modne felt, hvor målet er å skape flere investeringsmuligheter
- Områdeutvikling, hvor målet er å finne løsninger på tvers av porteføljen
- Mennesker og natur, hvor målet er å ta vare på våre omgivelser

## Oppnåelse av statens mål

Netto kontantstrøm til staten fra SDØE-porteføljen var 277 mrd. kroner i 2023, 251 mrd. kroner lavere enn året før. Kontantstrømmen ble i hovedsak påvirket av nedgang i olje- og gassprisene fra ekstraordinært høye nivåer året før, samt lavere gassalg. Til tross for betydelig nedgang sammenlignet med 2022, er kontantstrømmen for året den nest høyeste i Petoros historie. Total produksjon fra porteføljen var 994 000 fat oljeekvivalenter (o.e.) pr. dag, hvorav gassproduksjonen utgjorde 640 000 fat o.e. pr. dag og væskeproduksjon utgjorde om lag 354 000 fat o.e. pr. dag. Petoro har som mål å drive virksomheten så effektivt som mulig. Selskapet har implementert et rammeverk for effektivisering og forbedring som en integrert del av selskapets virksomhetsstyring. Det var en moderat økning i alvorlig hendelsesfrekvens fra 0,54 i 2022 til 0,56 i 2023. Personskadefrekvensen på 4,11 i 2023 lå om lag på samme nivå som i 2022. Petoro har i løpet av 2023 gjennomført flere ledelsesbesøk med fokus på HMS på utvalgte felt og landanlegg.

## Selskapets overordnede mål og resultater 2023 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2023	Resultat 2023 (2022)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Maksimere verdi	Årlig kontantstrøm (mrd. kr)	584	277 (528)
		Prosjektframdrift (Beslutningsmilepæler)	3 av 6	4 (9)
		Oljeproduksjon (fat o.e. pr dag)	310	301 (307)
		Boreframdrift (forbedring ift. året før)	+ 10 % (+ 2 brønner)	18 % (0 %)
		Alvorlige hendelsesfrekvens (per mill. arbeidstimer)	≤ 0,55	0,56 (0,54)
Effektiv drift	Redusere klimagassutslipp med 55 % innen 2030, og nær null i 2050 (scope 1)	Tiltak CO <sub>2</sub> -reduksjon (beslutningsmilepæler)	3 av 7	1 (3)
		Digitalisering og effektivisering	Initiativ og tiltak	Effektivisere rutiner, rapportering og oppgaver knyttet til påseplikten



Rogaland Teater er et region-/landsdelsteater og driver teatervirksomhet i Stavanger og omliggende region samt på turneer. Barne- og ungdomsteatret, der barn spiller teater i en profesjonell ramme, er en integrert del av teatret. Teatret ble etablert i 1883, og staten ble deleier i 1972.

### Statens eierskap

Staten er eier i Rogaland Teater for å bidra til at alle kan få tilgang til scenekunst. Statens mål som eier er høy kunstnerisk kvalitet til et bredt publikum.

### Mål og strategiske prioriteringer

2023 til 2025 omfatter en ny strategisk periode for teatret. I denne perioden vil det arbeides særskilt med å videreutvikle tillit, arbeidsglede og stolthet til organisasjonen, samt å sikre at selskapet er organisert mest mulig effektivt til å kunne gi forutsigbarhet i planlegging og produksjon uten å miste fleksibilitet og høyde i kunstneriske valg. Teatret vil videreutvikle sin driftsmodell slik at det både sikrer høyt mangfold og utbud til publikum samtidig som den ivaretar ressursbegrensningene i huset.

Videre vil selskapet fokusere på å ta byggeprosjektet inn i forprosjektfasen med konsekvenser for både eksisterende bygg og eventuelle andre bygg under byggeperioden.

Teatret vil også bruke muligheten fra et mer mangfoldig teater til å nå nye deler av befolkningen, og positivt utnytte bærekraft til både å arbeide smartere og med bedre ressursutnyttelse.

### Oppnåelse av statens mål

Rogaland Teaters strategiske mål er å være det foretrukne teatret for et mangfold av nyskapende kunstneriske krefter. De ulike kunstneriske teamene gir uttrykk for at de velger å komme fordi det er motiverende og spennende å jobbe på og med Rogaland Teater. Dette gir god formmessig spredning av forestillinger som kjennetegnes av solid faglig håndverk og høye kunstneriske ambisjoner. Det strategiske målet å lede an arbeidet med å utvikle Barne- og Ungdomsteater av og med barn og unge, og ha et tilbud av høy kvalitet hele året, ble også oppfylt i 2023. For byggeprosjektet ble 2023 brukt til å modne konseptet, noe som bl.a. har ført til et redusert bygningsvolum og en nedgang fra fire til tre scener. Strategisk sett arbeides det med å skape flere engasjerte og lojale samarbeidspartnere og publikum - noe som ble oppnådd med både en økning i sponsorer og i antall dramakortholdere. Det arbeides aktivt med å videreutvikle organisasjonen, både med psykososiale tiltak, drøftinger med tillitsvalgte og arbeidsmiljøutvalg og med kompetanseheving. På tross av dette viser medarbeiderundersøkelsen en nedgang i tilfredshet i forhold til 2022.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2023 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2023	Resultat 2023 (2022)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Være det foretrukne teatret for et mangfold av nyskapende kunstneriske krefter	Speile befolkningsbredden		Mangfoldet har økt både i kunstnerisk team og på scenen. Dette gjelder også ved ansettelse på lengre kontrakter. Det har vært gjennomført kurs på mangfoldskompetanse i organisasjonen for å øke bevissthet og forankre et systematisk arbeid på dette området. (Økning i diversitet på scenen)
		Repertoarbredde		God formmessig spredning av forestillinger (bredde)
	Ledet an arbeidet med å utvikle barne- og ungdomsteater av og med barn og unge	Andel ikke-norsk bakgrunn		Prosjektet «Samspill» fortsatte i 2023 og bidro til å øke et bredere tilfang av barn til teatret (økt rekruttering)
		Kontinuerlig tilbud til barn og unge		Tilbud hele året (tilbud gjennom hele året)
		Antall teaterproduksjoner for og med barn og unge	8	8 (5)
	Videreutvikle en kultur preget av nysgjerrige, dyktige og raus medarbeidere	Tillitsbarometer i medarbeiderundersøkelsen	86 %	83% (86 %)
Lavt sykefravær		5 %	5,1% (4 %)	
Skape flere engasjerte og lojale «Kompiser»	Antall publikum	76 225	70 681 (85 851)	
	Antall dramakortholdere		3 780 (3 179)	
	Antall sponsorer, gavebeløp	3 mill. kr	3,6 mill. kr (2 mill. kr)	
Effektiv drift	Finne en velfungerende modell for vekselbruk	Overtid i % av totalt arbeidede timer		0,9 % (1,1 %)



Foto: Grethe Nygaard

**Statens eierandel:** 66,67 pst.  
Kultur- og likestillingsdepartementet

**Styret:** Inger Østensjø (styreleder, 1954, Rogaland), Morten Walderhaug (nestleder, 1956, Oslo), Kjartan Alexander Lunde (1987, Rogaland), Inge Takle Mæstad (1971, Rogaland), Marianne Holter\*, Marita Skogen\*  
\*valgt av og blant de ansatte

**Administrerende direktør:** Glenn André Kaada

**Hovedkontor:** Stavanger

**Revisor:** Ernst & Young AS

**Nettside:** www.rogaland-teater.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2023	2022
Driftsinntekter	124	126
Driftsresultat (EBIT)	-1,3	-5,7
Resultat før skatt	-0,5	-5,9
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt	-0,5	-5,9
<b>Balanse</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sum eiendeler	111	115
- Hvorav kontantbeholdning	34,7	37,7
Sum egenkapital	53,1	58,5
Sum gjeld og forpliktelser	57,7	56,1
- Hvorav rentebærende gjeld	20,4	22,1
<b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Tilskudd: Kultur- og likestillingsdepartementet	70,8	70,1
Tilskudd: Rogaland Fylkeskommune og Stavanger kommune	31,8	30,7
<b>Verdier og utbytte</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
<b>Finansielle nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sysselsatt kapital	73,5	80,6
Driftsmargin (EBIT)	-1,0 %	-4,5 %
Egenkapitalandel	47,8 %	51,0 %
Netto kontantstrøm fra drift	2,2	2,1
Netto kontantstrøm fra investeringer	-3,5	-2,3
<b>Andre nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Antall ansatte	119	119
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ledergruppen	33 %	33 %
Andel kvinner i selskapet totalt	58 %	61 %
Sykefravær (%)	5,1%	-
Skadefravær (H1/LTI)	0	-
<b>Klimagassutslipp</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Scope 1	3	35
Scope 2 (lokasjonsbasert)	63	51
Scope 3	64	59
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier*:	4, 5, 6, 7, 12	4, 6, 7

\*Se side 60 for utslippskategorier.

### Klimamål

Teatrets strategiske mål er redusere CO<sub>2</sub>-utslipp med 30 pst. innen 2025. Dette skal skje gjennom å utvikle relevant bærekraftstankesett i organisasjonen, utøve ansvarlig forbruk og produksjon, bidra til bærekraftige byer og lokalsamfunn, og redusere utslipp fra industri og infrastruktur og gjennom innovasjon.



Foto: Bård Gudim

**Statens eierandel:** 100 pst.  
Kunnskapsdepartementet

**Styret:** Ingvild Myhre (styreleder, 1957, Oslo), Pinar Heggernes (1969, Vestland), Mats Lundqvist (1965, utland), Hilde Brunvand Nordvik (1967, Agder), Maria Korkunc (1985, Oslo), Ingolf Søreide (1960, Viken), Petter Nielsen (1973, Oslo), Are Magnus Bruaset\*, Ada Johanne Ellingsrud\*  
\*valgt av og blant de ansatte

**Administrerende direktør:** Lillian Røstad  
**Hovedkontor:** Oslo  
**Revisor:** Insignis AS  
**Nettside:** www.simula.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2023	2022
Driftsinntekter	296	292
Driftsresultat (EBIT)	-23	-19,4
Resultat før skatt og minoritet	-18	-28,1
Skattekostnad	0	0,1
Minoritetsandel	-3	-5,1
Resultat etter skatt og minoritet	-15	-23,1
<b>Balanse</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sum eiendeler	223	264
- Hvorav kontantbeholdning	45	73,8
Sum egenkapital	118	139
- Hvorav minoriteter	14,0	18,2
Sum gjeld og forpliktelser	105	125,4
- Hvorav rentebærende gjeld	-	0
<b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Tilskudd: Kunnskapsdepartementet	81	78,2
Tilskudd: Andre	46	45,5
<b>Verdier og utbytte</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
<b>Finansielle nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sysselsatt kapital	118	139
Driftsmargin (EBIT)	-7,8 %	-7,0 %
Egenkapitalandel	53,1 %	53,0 %
Netto kontantstrøm fra drift	-38,80	-1,7
Netto kontantstrøm fra investeringer	0,20	-11,2
<b>Andre nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Antall ansatte	209	236
Andel ansatte i Norge	99 %	99 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ledergruppen	45 %	53 %
Andel kvinner i selskapet totalt	33 %	33 %
Sykefravær (%)	1,9 %	-
Skadefravær (H1/LTI)	0	-
<b>Klimagassutslipp</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Scope 1	0	0
Scope 2 (lokasjonsbasert)	81	81
Scope 3	339	-
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier*:	5, 6, 7	-

\*Se side 60 for utslippskategorier.

### Klimamål

**2024:** Redusere klimagassutslipp fra reiser med 20 pst. (scope 3). Redusere utslipp gjennom 1 års forlenget bruk av datamaskiner og telefoner, samt fjerning av støtte til parkering for ansatte (scope 3).

**2030:** Under utarbeidelse.

**2050:** Under utarbeidelse.

Simula Research Laboratory (Simula) driver grunnleggende og anvendt forskning på utvalgte områder innenfor informasjons- og kommunikasjonsteknologi, og bidrar gjennom dette til innovasjon i samfunnet. Simulas arbeider for å være et forskningsmiljø som løser grunnleggende problemer innenfor vitenskap og teknologi, veileder forskere og ledere, og utvikler kommersielle selskaper. Selskapet ble opprettet i 2001.

### Statens eierskap

Staten er eier i Simula for å bidra til grunnleggende og anvendt forskning og utdanning innenfor informasjons- og kommunikasjonsteknologi, inkludert digital sikkerhet. Statens mål som eier er forskning og utdanning av høy kvalitet og mest mulig innovasjon innenfor informasjons- og kommunikasjonsteknologi, inkludert digital sikkerhet.

### Mål og strategiske prioriteringer

Simula har som formål å drive grunnleggende og anvendt forskning og utdanning innenfor utvalgte områder i informasjons- og kommunikasjonsteknologi (IKT), og gjennom dette bidra til innovasjon for samfunnet. Simula driver grunnleggende og anvendt forskning innen kommunikasjonssystemer, vitenskapelig databehandling, programvaresystemer, maskinlæring og cybersikkerhet.

Simulas visjon er å være en fremragende forskningsorganisasjon, som løser viktige og grunnleggende problemer innen vitenskap og ingeniørfag, utdanner høyt kvalifiserte eksperter og ledere, og med utgangspunkt i forskning bidrar til utvikling av kommersielle selskaper. Simula har mål om å være en inkluderende og mangfoldig arbeidsplass. Simula har et mål om å ha 40 pst. kvinnelige ansatte innen 2028.

### Oppnåelse av statens mål

I 2023 publiserte Simulas ansatte 106 artikler i internasjonale tidsskrifter, én bok, 9 kapitler i bøker og 117 fagfelleverderte konferanseartikler. Simulas vitenskapelige ansatte veiledet 13 kandidater frem til fullført doktorgrad og 35 studenter til fullført mastergrad. Fra 2001 til og med 2023 er totalt 173 kandidater veiledet frem til doktorgrad og 574 studenter veiledet til mastergrad på Simula. I tillegg ansatte Simula 25 studenter på forskjellige prosjektbaserte praksisplasser i løpet av sommeren og høsten 2023. Ved utgangen av 2023 var Simula medeier i 37 selskaper med til sammen 420 ansatte.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2023 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2023	Resultat 2023 (2022)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Være en fremragende forskningsorganisasjon	Internasjonal evaluering av fem fagområder	Minst tre områder som "excellent"	Tre fagområder "excellent". To ikke evaluert. (3)
		Internasjonal relevans	Internasjonal siteringsindeks dobbelt av verdenssnittet (>200)	241 (230)
	Tilgang på forskningsmidler fra Norges forskningsråd	Suksessrate > 15 %	20 % (10 %)	
		Deltagelse i nasjonale sentre	Deltagelse > 1 senter	Deltagelse i en SFI (ProCardio)
	Deltagelse i EU prosjekter	Suksessrate > 15 %	35 % (25 %)	
		Utdanne flere høykvalitetsforskere innen IKT	Veiledning av PhD-kandidater	Kandidater frem til grad > 8
Skape forskningsbasert innovasjon	Veiledning av MSc-kandidater	Kandidater frem til grad > 15	35 (30)	
	Eierskap i IKT oppstartsbedrifter basert på forskning	Netto positive finansposter i Simula Innovation AS	-3,2 mill kr. (-2,3 mill. kr.)	
Bidra til å skape arbeidsplasser	Antall ansatte i start-up selskaper > 300	420 (450)		
	Effektiv drift	Vekst	Omsetning i konsern	Vekst > 3 %

Siva – Selskapet for Industrivekst (Siva), er en del av det offentlige næringsrettede virkemiddelapparatet. Selskapet forvalter virkemidlene Norsk katapult, Inkubatorprogrammet, Næringshageprogrammet, Eierskap i innovasjonsselskaper og Eiendomsinvesteringer. Gjennom katapultsentrene får bedriftene tilgang til en internasjonalt ledende industriell testinfrastruktur og kompetanse. Gjennom sine eiendomsinvesteringer senker selskapet barrierer for etablering av næringsvirksomhet i områder eller bransjer der markeds mekanismer gjør dette spesielt krevende. Gjennom innovasjonsaktivitetene tilrettelegger Siva for etablering og utvikling av bedrifter i nærings- og kunnskapsmiljøer, og kobler disse sammen i regionale, nasjonale og internasjonale nettverk.

### Statens eierskap

Staten er eier i Siva for å ha et virkemiddel for tilretteleggende eierskap og utvikling av bedrifter og nærings- og kunnskapsmiljøer i hele landet. Siva har et særlig ansvar for å fremme vekstkraften i distriktene. Statens mål som eier er å utløse lønnsom næringsutvikling ved å stille infrastruktur og fellesressurser til rådighet for selskaper og regionale nærings- og kunnskapsmiljøer.

### Mål og strategiske prioriteringer

Siva skal være en drivkraft for bærekraftig industriell verdiskaping og produksjon i hele Norge. Siva skal bidra til næringsutvikling i hele landet og vekstkraft i distriktene. Selskapets fellesressurser, fysiske fasiliteter og kompetanse, skal være tilgjengelig for alle uavhengig av hvor i landet bedriften holder til. For at flere idéer skal bli industri, trenger vi flere idéer og flere som tenker industrielt fra dag én. Nettverket av innovasjonsselskaper er der vi først møter bedrifter med idéer som en gang kan bli vårt neste industrieventyr. Siva prioriterer idéer og bedrifter som vil være konkurransedyktig i et marked som krever grønne og bærekraftige løsninger. I en verden i rask omstilling vil bedrifter som ikke leverer på bærekraft, hverken bidra til verdiskaping eller lønnsomme varige arbeidsplasser.

#### Strategiske prioriteringer 2024 - 2027:

- Sikre at industrien, uavhengig av størrelse og lokasjon, har tilgang til storskala testfasiliteter i verdensklasse.
- Bidra til utvikling av attraktive grønne industri-parker og tilrettelagt økt industriell verdiskaping, uten vesentlig tap av natur.
- Investere i bærekraftige industrielle prosjekter for 1 000 mill. kroner årlig.
- Sivastrukturen gir SMBer tilgang til de beste rådgiverne for nyskaping og industriutvikling - uansett hvor bedriftene holder til i landet.
- Siva skal håndtere en større oppdragsportefølje uten at organisasjonen øker tilsvarende.

### Oppnåelse av statens mål

Sivas virkemidler viser god måloppnåelse i 2023. Over 1400 bedrifter fra hele landet benyttet seg i løpet av året av kompetanse- og tjenestetilbud under ordningen Norsk katapult, og katapultsentrene har tilgjengeliggjort utstyr, teknologi og kompetanse i mer enn 1300 prosjekter. 4600 bedrifter drar nytte av inkubatorer og næringshageprogrammene. Eiendomsvirksomheten har snittavkastning siste fem år på 6,57 pst., som er godt over kravet på 3,81. Utleiegraden er på 88 pst. Det er høy kundetilfredshet for alle virkemidlene. Siva har i 2023 utviklet rollen som tilrettelegger av industritomter, og i samarbeid med Invest in Norway (Innovasjon Norge) kartlagt og prioritert tomter og industri-parker under utvikling. Et viktig arbeid i løpet av året har vært å fastsette kriterier for prioritering, avklare barrierer og etablere samarbeid og partnerskap med private aktører. Siva har etablert prosesser og kriterier som sikrer at prosjekt som bidrar til grønn omstilling og økt industriell produksjon og eksport prioriteres. Selskapet har i løpet av året tilpasset og optimalisert organisasjon, prosesser og strukturer, med mål om å enda bedre oppfylle sitt oppdrag og være en pålitelig ressurs og samarbeidspartner for industrien og næringslivet.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2023 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2023	Resultat 2023 (2022)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Siva skal utløse lønnsom næringsutvikling i bedrifter og regionale nærings- og kunnskapsmiljøer	Utleiegrad	-	88 % (89 %)
		Nye investeringer	-	699,3 mill.kr. (209 mill. kr.)
	Siva skal utløse lønnsom næringsutvikling i bedrifter og regionale nærings- og kunnskapsmiljøer	Totalt antall målbedrifter Næringshageprogrammet	-	2 544 (2 691)
		Delmål 2: Innovasjon	-	2 061 (2 491)
		Antall bedrifter som har benyttet katapultsentrenes tjenestetilbud i 2022	-	1 462 (1 111)



Foto: Siva – Selskapet for industrivekst SF

**Statens eierandel:** 100 pst.  
Nærings- og fiskeridepartementet

**Styret:** Kjell Roland (styreleder, 1953, Oslo), Tine Rørvik (nestleder, 1967, Telemark), Arve Ulriksen (1962, Nordland), Heine Østby (1972, Agder), Maja Hvammen Adriaensen (1985, Akershus), Anne-Hilde Bråtebæk (1966, Akershus), Are Tomasgard (1968, Akershus), Kjersti Veum\*

\*valgt av og blant de ansatte

**Administrerende direktør:** Jan Morten Ertsaas

**Hovedkontor:** Trondheim

**Revisor:** Ernst & Young AS

**Nettside:** www.siva.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2023	2022
Driftsinntekter	768	690
Driftsresultat (EBIT)	-16	16
Resultat før skatt og minoritet	-56	-236
Skattekostnad	5	30
Minoritetsandel	-31	1
Resultat etter skatt og minoritet	-30	-267
<b>Balanse</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sum eiendeler	4 965	3 691
Sum egenkapital	2 475	1 454
- Hvorav minoriteter	108	141
Sum gjeld og forpliktelser	2 490	2 237
- Hvorav rentebærende gjeld	1 128	1 084
<b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Tilskudd: fylkeskommuner	244	205
Tilskudd: Kommunal- og distriktsdepartementet	16,7	16,3
Tilskudd: Nærings- og fiskeridepartementet	189	246
<b>Verdier og utbytte</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Utbytte for regnskapsåret	18	0
Utbytteandel	-6,7 %	0 %
Gj. utbytteandel siste fem år	16,7 %	17,9 %
Utbytte til staten	16	0
Kapitalinnskudd fra staten	1 100	0
<b>Finansielle nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sysselsatt kapital	3 071	2 674
Driftsmargin (EBIT)	-2,1 %	2,0 %
Egenkapitalandel	49,8 %	39,0 %
Netto kontantstrøm fra drift	28	96
Netto kontantstrøm fra investeringer	-381	-140
Statslån	700	700
Renter og provisjoner på statslån	18	19
<b>Andre nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Antall ansatte	61	53
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/lederguppen	43 %	50 %
Andel kvinner i selskapet totalt	46 %	47 %
Sykefravær (%)	5,0 %	-
Skadefravær (H1/LTI)	0	-
<b>Klimagassutslipp</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Scope 1	0	233
Scope 2 (markedsbasert)	2 189	3
Scope 3	15 017	86
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier*:	1, 3, 4, 5, 6, 8	5, 6

\*Se side 60 for utslippskategorier.

\*\*Økningen fra 2022 skyldes større beregningsgrunnlag.

### Klimamål

Siva skal bidra til reduksjoner i klimagassutslipp i tråd med Parisavtalen. Siva prioriterer ideer og bedrifter som vil være konkurransedyktige i et marked som krever grønne og bærekraftige løsninger.

**2025:** Klimafotavtrykket er redusert med 20 pst. i 2023 ift. 2019. Ytterligere reduksjoner vil realiseres innen 2025 på veien mot målet som er satt for 2030, relatert til scope 2 og 3.

**2030:** Redusere klimagassutslipp med mer enn 50 pst. i forhold til 2019 (scope 2 og 3).



Foto: Statnett SF

**Statens eierandel:** 100 pst.  
Energidepartementet

**Styret:** Nils Kristian Nakstad (styreleder, 1962, Trøndelag), Wenche Teigland (nestleder, 1966, Vestland), Christian Reusch (1970, Oslo), Hilde Singsaas (1972, Oslo), Egil Gjesteland (1947, Akershus), Maria Sandsmark (1968, Møre og Romsdal), Ingeborg Ligaarden\*, Steinar Jøråndstad\*, Rolf Korneliusen\*  
\*valgt av og blant de ansatte

**Administrerende direktør:** Hilde Tonne  
**Hovedkontor:** Oslo  
**Revisor:** Deloitte AS  
**Nettside:** www.statnett.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2023	2022
Driftsinntekter	11 600	22 993
Driftsresultat (EBIT)	-1 547	8 433
Resultat før skatt og minoritet	-3 362	7 630
Skattekostnad	-745	1 680
Resultat etter skatt og minoritet	-2 617	5 949
<b>Balanse</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sum eiendeler	90 303	87 184
- Hvorav kontantbeholdning	2 644	2 507
Sum egenkapital	24 118	26 978
Sum gjeld og forpliktelser	66 184	60 206
- Hvorav rentebærende gjeld	55 699	48 440
<b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Gebyr	529	280
<b>Verdier og utbytte</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Utbytte for regnskapsåret	793	296
Utbytte til staten	793	296
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
<b>Finansielle nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sysselsatt kapital	79 817	75 418
Driftsmargin (EBIT)	-13,3 %	37 %
Egenkapitalandel	26,7 %	30,9 %
Netto kontantstrøm fra drift	228	9 274
Netto kontantstrøm fra investeringer	-5 716	-4 637
<b>Andre nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Antall ansatte	1 789	1 657
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ledergruppen	62,5 %	63 %
Andel kvinner i selskapet totalt	28,5 %	27 %
Sykefravær (%)	4 %	-
Skadefravær (H1/LTI)	2,3	-
<b>Klimagassutslipp</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Scope 1	10 000	12 712
Scope 2 (markedsbasert)	57 467	29 993
Scope 3	140 962	94 299
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier*:	1, 2, 3, 5, 6, 7, 13, 15	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8

\*Se side 60 for utslippkategorier.

### Klimamål

Statnett skal kutte utslipp (scope 1, 2 og 3) i tråd med Parisavtalens mål om å begrense global oppvarming til godt under to grader. Statnett skal ha vitenskapsbaserte klimamål, og sendte i april 2023 tilslutningsbrev til SBTi.

**2030:** Redusere bruk av SF6 gass og SF6-utslipp, for å bli helt SF6-frie innen 2050.

**2050:** Vitenskapsbasert mål om netto nullutslipp.

Statnett er systemansvarlig nettselskap i det norske kraftsystemet, og har ansvar for en samfunnsøkonomisk rasjonell drift og utvikling av transmisjonsnett. Selskapet har ansvar for at det til enhver tid er momentan balanse mellom produksjon og forbruk av elektrisk kraft i Norge. Statnett har monopol på å eie og drive transmisjonsnett i Norge.

### Statens eierskap

Staten er eier i Statnett fordi selskapet eier transmisjonsnett og er systemansvarlig for det norske kraftsystemet. Statens mål som eier er en samfunnsøkonomisk rasjonell drift og utvikling av det sentrale overføringsnett for kraft.

### Mål og strategiske prioriteringer

Statnett skal sørge for en samfunnsøkonomisk rasjonell drift og utvikling av transmisjonsnett. I dette ligger blant annet å sørge for god forsyningssikkerhet til samfunnet, bidra til en rasjonell nettutbygging som møter samfunnets behov og bidra til et velfungerende kraftmarked. Statnetts strategiske prioriteringer fremover er:

- Bærekraft og sikkerhet i alt vi gjør.
- Optimalisert nettutvikling gjennom helhetlig kraftsystemplanlegging.
- Økt kapasitet i nettet.
- Effektiv oppgradering og reinvestering av nettet.
- Automatisering av systemdrift og økt fleksibilitet i energisystemet.
- Bærekraftig utvikling til havs.

### Oppnåelse av statens mål

Statnett gjør grundige vurderinger av samfunnsøkonomisk lønnsomhet før det tas investeringsbeslutninger på større oppgraderinger og nye nettprosjekter. Prosjekter som meddeles konsesjon skal være samfunnsøkonomisk lønnsomme.

Forsyningssikkerheten i 2023 var tilfredsstillende, med få driftsforstyrrelser knyttet til Statnetts anlegg. I tilfeller der utfall ga forsyningsbrudd, ble forsyningen raskt gjenopprettet. Leveringspåliteligheten i transmisjonsnett var på 99,99 pst. Kvalitetsjusterte inntektsramme ved ikke-levert energi (KILE) var lav.

Målrettet og systematisk arbeid med bærekraft er en sentral del av Statnetts virksomhet. Statnett er rangert av flere spesialiserte ESG-ratingbyråer og bruker ratingen i deres forbedringsarbeid.

Tillatt inntekt for Statnett skal dekke kostnadene med systemansvaret og nettvirksomheten, samt gi en rimelig avkastning på investeringer. Forutsetningen er at nettet bygges, driftes og utnyttes effektivt. Statnett oppnådde en effektivitet på 94,5 pst. i 2023, korrigert for økt overføringstap.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2023 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2023	Resultat 2023 (2022)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Samfunnsøkonomisk rasjonell drift og utvikling av transmisjonsnett*			
Effektiv drift	Effektivitet over tid	Basert på RMEs måling og vurdering**	94 %	Statnett oppnådde en effektivitet på 94,5 %, korrigert for økt overføringstap. (98,9 %)

\* Selskapet legger samfunnsøkonomiske beregninger til grunn for alle vesentlige beslutninger om systemdrift og nettutbygging. I tillegg følger Statnett opp en rekke indikatorer for å reflektere selskapets samfunnsoppdrag og de overordnede forventningene til Statnetts virksomhet. Disse indikerer hvordan Statnett oppnår sitt sektorpolitiske mål. Det vil gjennom 2024 jobbes med å videreutvikle gode indikatorer på sektorpolitisk måloppnåelse særlig knyttet til kapasitetsutvikling og kostnadsutvikling.

\*\* Reguleringsmyndigheten for energi (RME) måler utviklingen i Statnetts effektivitet ved hjelp av en effektivitetsanalyse som sammenligner Statnetts årlige kostnader med deres historiske kostnadsnivå. Indikator er korrigert for overføringstap. Utfallet av en slik måling vil imidlertid bli påvirket av aktivitetsnivået i selskapet, og effektiviteten vil variere i tråd med dette.

Statskog er landets største grunneier og forvalter nær en femtedel av Norges fastlandsareal. Dette er i all hovedsak fjell- og utmarksareal. Selskapet ivaretar og utvikler verdier på fellesskapets grunn og er en garantist for allmennhetens tilgang til jakt, fiske og friluftsopplevelser i norsk natur. Statskog har kommersiell virksomhet innenfor skogbruk, utmarksforvaltning og annen areal- og eiendomsforvaltning.

### Statens eierskap

Staten er eier i Statskog for å ha kontroll over viktige skog- og utmarksarealer samt å sikre bærekraftig forvaltning av statlige skog- og fjelleiendommer med tilhørende ressurser, herunder å legge til rette for allmennhetens behov for jakt-, fiske- og friluftslivstilbud med videre. Statens mål som eier er bærekraftig forvaltning av arealene, gjennom effektiv drift og tilfredsstillende økonomisk resultat over tid.

### Mål og strategiske prioriteringer

Statens mål som eier av Statskog er bærekraftig forvaltning av arealene, gjennom effektiv drift og tilfredsstillende økonomisk resultat over tid. Foretakets strategiske prioriteringer er å:

1. Sikre allmennhetens tilgang til jakt, fiske og friluftsliv.
2. Bærekraftig skogsdrift som sikrer biologisk mangfold av arter og naturtyper.
3. Bærekraftig forvaltning av naturressursene.
4. Langsiktig lønnsomhet.

### Oppnåelse av statens mål

Statskog hadde en nedgang i resultatet fra løpende drift i 2023 fra rekordåret 2022. I 2022 var det spesielt høye energiinntekter. Resultatet i 2023 er imidlertid bedre enn 2021 og tidligere år og bedre enn forventningene for 2023. Statskog har både biologisk mangfold og allmennhetens tilgang til jakt og fiske som mål. I 2023 fikk vi et eksempel på målkonflikt: Statskog stengte de aller fleste rypejaktfelt i Sør- og Midt-Norge på grunn av lav rypebestand. Dette ga måloppnåelse på målet om å bevare det biologiske mangfoldet, men førte til at færre jegere fikk oppleve rypejakt i 2023 pga. begrensningene.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2023 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2023	Resultat 2023 (2022)	
Sektorpolitisk måloppnåelse	Allmennhetens tilgang til jakt	Antall unike småviltjegere	15 500	14 260 (15 306)	
	Bærekraftig skogsdrift	Hogster i biologisk viktig område	0	3 (3)	
	Bærekraftig forvaltning av naturressursene	Uttak av rypebestand	Mindre enn 15 %		3,2 % (3,8 %)
		Avvirkningsvolum i m3		270 000	277 000* (238 000)
Virksomhet i konkurranse med andre					
Bærekraftig verdiskaping	Langsiktig lønnsomhet	Resultat fra løpende drift**	> 50,2 mill kr.	79,8 mill kr. (166 mill. kr.)	

\*Økningen fra 2022 skyldes hogst i AS Meraker Brug sine eiendommer. \*\*I dette resultatet før skatt er poster som eiendomssalg, skogverninntekter og kostnader knyttet til ivaretagelse av kulturminner holdt utenfor.



Foto: Steinar Johansen

**Statens eierandel:** 100 pst.  
Landbruks- og matdepartementet

**Styret:** Gunnar Olofsson (styreleder, 1955, utland), Knut Storberget (nestleder, 1964, Innlandet), Ole Johan Jonsson Eira (1985, Troms), Ellen Tveit Klingenberg (1962, Trøndelag), Tone Margrethe Reierselmoen (1968, Akershus), Øystein Sundnes\*, Siw Anita Kvam\*  
\*valgt av og blant de ansatte

**Administrerende direktør:** Gunnar Lien

**Hovedkontor:** Namsos

**Revisor:** KPMG AS

**Nettside:** www.statskog.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2023	2022
Driftsinntekter	649	483
Driftsresultat (EBIT)	238	159
Resultat før skatt	251	167
Skattekostnad	6	32
Minoritetsandel	1	1
Resultat etter skatt og minoritet	245	135
<b>Balanse</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sum eiendeler	4 965	4 869
- Hvorav kontantbeholdning	305	124
Sum egenkapital	4 351	4 290
- Hvorav minoriteter	3,5	2,9
Sum gjeld og forpliktelser	614	579
- Hvorav rentebærende gjeld	290	300
<b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Tilskudd: Landbruks- og matdepartementet	15,3	14
<b>Verdier og utbytte</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Utbytte for regnskapsåret	183,1	102,8
Utbytteandel	75,0 %	76,15 %
Gj. utbytteandel siste fem år	75,7 %	74,8 %
Utbytte til staten	183,1	102,8
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	2350
<b>Finansielle nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sysselsatt kapital	4 677	4 631
Driftsmargin (EBIT)	36,7 %	33 %
Egenkapitalandel	87,6 %	88 %
Netto kontantstrøm fra drift	310	54
Netto kontantstrøm fra investeringer	-12	-2 707
<b>Andre nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Antall ansatte	128	126
Andel ansatte i Norge	100	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ledergruppen	29 %	29 %
Andel kvinner i selskapet totalt	33 %	36 %
Sykefravær (%)	3,0 %	4,5 %
Skadefravær (H1/LTI)	0	0
<b>Klimagassutslipp</b>	<b>2023**</b>	<b>2022</b>
Scope 1	169	154
Scope 2 (lokasjonsbasert)	24	5
Scope 3	4 922	4 375
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier*:	1, 6, 9	6, 9

\*Se side 60 for utslippkategorier.

\*\* Kjøpet av AS Meraker Brug har medført økt aktivitet og økte klimagassutslipp i Statskog-konsernet. Utslippene fra dette selskapet var ikke med før 2023.

### Klimamål\*

**2025:** Utnytte skogens evne til å binde CO<sub>2</sub>.

**2030:** Redusere utslipp av klimagasser på 50 pst. fra 2020-nivå.

Legge til rette for økt produksjon av fornybar energi.

\* se årsrapporten for 2023 s. 28-33 for omtale av Statskogs klimaarbeid.



Foto: Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS

**Statens eierandel:** 100 pst.  
Nærings- og fiskeridepartementet

**Styret:** Annette M. Justad (styreleder, 1958, Oslo), Johnny Undeli (nestleder, 1953, Innlandet), Dina E. Aune (1964, Trøndelag), Rolf Thorsen (1961, Oslo), Birger Nilsen (1972, Oslo), Rune Mjelde\*, Malte Michel Jochmann\*  
\*valgt av og blant de ansatte

**Administrerende direktør:** Rune Midtgaard

**Hovedkontor:** Longyearbyen

**Revisor:** PwC AS

**Nettside:** www.snsk.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2023	2022
Driftsinntekter	301	350
Driftsresultat (EBIT)	57,4	43,3
Resultat før skatt	40,4	34,6
Skattekostnad	-5,7	-3,6
Resultat etter skatt	46,1	38,2
Balanse	2023	2022
Sum eiendeler	1 713	1 786
- Hvorav kontantbeholdning	195	348
Sum egenkapital	157	34,5
Sum gjeld og forpliktelser	1 556	1 751
- Hvorav rentebærende gjeld	664	686
Offentlig kjøp/tilskudd	2023	2022
Oppdrag: Nærings- og fiskeridepartementet	85	341
Verdier og utbytte	2023	2022
Utbytte for regnskapsåret	1,9	3,9
Utbytteandel	4,1 %	10,2 %
Gj. utbytteandel siste fem år	2,9 %	2 %
Utbytte til staten	1,9	0
Kapitalinnskudd fra staten	-	16
Finansielle nøkkeltall	2023	2022
Sysselsatt kapital	821	721
Driftsmargin (EBIT)	19 %	12 %
Egenkapitalandel	9 %	2 %
Netto kontantstrøm fra drift	-137	-473
Netto kontantstrøm fra investeringer	-69	-97,6
Andre nøkkeltall	2023	2022
Antall ansatte	127	130
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ledergruppen	43 %	30 %
Andel kvinner i selskapet totalt	22 %	21 %
Sykefravær (%)	3,9 %	5,7 %
Skadefravær (H1/LTI)	0	6,6
Klimagassutslipp	2023	2022
Scope 1	505	7 548
Scope 2 (lokasjonsbasert)	3 543	4 129
Scope 3	74 946	142 211
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier:	11, 13, 7	11, 13, 7

\*Se side 60 for utslippkategorier.

## Klimamål

Redusere utslippene av klimagasser med 80 pst. i 2030 sammenliknet med nivået i 2021. scope 1, 2 og 3.

Målet nås gjennom utfasing av kulldrift i Svea og Longyearbyen, samt gjennom energieffektivisering av bygg. De største kuttene forventes innen 2030 og selskapet fokuserer på dette arbeidet.

Store Norske Spitsbergen Kulkompani (Store Norske) med datterselskaper driver boligvirksomhet og forvaltning av næringsbygg, prosjekter innenfor fornybar energi, logistikktjenester, kullvirksomhet i Gruve 7 og en besøksgruve på Svalbard. I tillegg er Store Norske ansvarlig for oppryddingen av den tidligere kullvirksomheten i Svea og Lunckefjell. I mars 2024 fikk Store Norske i oppdrag av Nærings- og fiskeridepartementet og Justis- og beredskapsdepartementet å gjennomføre en konseptvalgutredning av ulike alternativer for energiforsyningen i Longyearbyen.

## Statens eierskap

Staten er eier i Store Norske for å bidra til at samfunnet i Longyearbyen opprettholdes og videreutvikles på en måte som understøtter de overordnede målene i norsk svalbardpolitikk. Statens mål som eier er kostnadseffektiv og stabil produksjon av kull til kullkraftverket i Longyearbyen og kostnadseffektiv forvaltning og utvikling av boliger i Longyearbyen. For næringsbygg, industriell virksomhet og annen virksomhet er statens mål som eier høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer.

## Mål og strategiske prioriteringer

Store Norske har de siste par årene forberedt seg på en omstilling, og arbeider løpende med utvikling av virksomheten innenfor rammen av statens mål som eier og svalbardpolitiske mål. Selskapets strategiske prioriteringer er tett knyttet opp mot det grønne skiftet i Arktis, gjennom bl.a. energieffektivisering av boliger og i arbeidet med fornybare energiløsninger tilpasset arktiske forhold. Store Norske har en målsetning om å redusere klimagassutslipp med 80 pst. fra 2021 til 2030.

## Opnåelse av statens mål

Store Norske har levert kull, uten kvalitetsavvik, til energiverket i Longyearbyen frem til dette ble nedstengt i oktober 2023. Den fysiske oppryddingen etter kullvirksomheten i Svea og Lunckefjell ble fullført høsten 2023. Dette var to år raskere enn planlagt og om lag 900 mill. kroner under kostnadsrammen. Det er fortsatt stor etterspørsel etter boliger i Longyearbyen, og i 2023 har utleiegraden vært på 95 pst. Boligvirksomheten har igangsatt en konseptvalgutredning (KVU), som skal danne grunnlag for en langsiktig og helhetlig plan for klimasikring, energieffektivisering og generell standardheving av selskapets boliger. Satsingen på næringseiendom er fortsatt i en tidlig fase og i året har det blitt arbeidet med lukking av vedlikeholdsforpliktelse. Dette påvirker resultatet og kontantstrømmen negativt. Det er et langsiktig mål at virksomheten skal gi en forretningsmessig kapitalavkastning. Logistikkvirksomheten har i 2023 hatt et høyt aktivitetsnivå med en kapitalavkastning godt innenfor selskapets mål. Store Norske Energi har i 2023 bygget verdifull kompetanse og posisjon innen satsingsområdet hybride «off-grid»-energisystemer. Iht. plan er det for året et negativt regnskapsmessig resultat for denne delen av virksomheten.

## Selskapets overordnede mål og resultater 2023 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2023	Resultat 2023 (2022)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Sikker gruvedrift	Ant. skader med og uten fravær pr. million arbeidstimer (H2)	<15	4,2 (12,4)
	Foregangsbedrift for gode arbeidsvilkår	Lønns- og arbeidsvilkår bekreftes ved avtaleinngåelse med tjenesteleverandører	100 %	100 % (100 %)
	Stabil kullforsyning til energiverket i Longyearbyen	Leverer volum og kvalitet iht. behov	100 %	100 % (100 %)
Effektiv drift	Kostnadseffektiv gruvedrift	Utleie pr. leietakerkategori	Løse prioriterte leietagers boligbehov	Oppfylt (Oppfylt)
	Effektiv forvaltning av boligporteføljen	Kontantstrøm fra driften, uten tilskudd	12 mill	-58,9 mill. (+19,9 mill)
	Kostnadseffektiv gjennomføring av miljøprosjektet i Svea	Utleiegrad	95 %	95 % (95 %)
		Total kostnadsramme 2019-2025	2,5 mrd. for prosjektperioden	1,55 mrd. (2,5 mrd.) for prosjektperioden
Virksomhet i konkurranse med andre				
Logistikk	Lønnsom drift	Avkastning på egenkapital ROE (før skatt)	40 %	31 % (95 %)
Næringseiendom	Lønnsom drift	ROE (før skatt)	0,4 %	-0,4 % (-5 %)
Fornybar energi (*)	Lønnsom drift	ROE (før skatt)	-46 %	-27 % (-10%)
Annen virksomhet (**)	Lønnsom drift	ROE (før skatt)	40 %	82 % (31%)
Konsern	Bidra til lønnsomme og helårige arbeidsplasser	Andel helårige årsverk	90 %	92 % (94 %)

\*Fornybar energi er virksomhet i tidlig utviklingsfase.

\*\* Annen virksomhet er besøksgruve og regnskapstjenester.



Talent Norge bidrar med å gi kompetanse, utviklingsmuligheter og økonomisk støtte til kunstneriske talenter. Selskapet prioriterer satsninger rettet mot talenter som befinner seg i perioden før eller like etter endt kunstfaglig utdanning. Målgruppen er både utøvende og skapende kunstnere, innenfor alle kunstformer og -uttrykk. Talent Norge samarbeider med toneangivende organisasjoner, institusjoner og miljøer innenfor norsk kulturliv. Selskapet ble etablert i 2015.

### Statens eierskap

Staten er eier i Talent Norge for å bidra til utvikling av de fremste talentene i Norge i et samarbeid mellom staten og private aktører, og slik bidra til et kulturliv på høyt internasjonalt nivå og flere kunstnere i verdensklasse. Statens mål som eier er bidra til utvikling av de fremste kunstneriske talentene i Norge.

### Mål og strategiske prioriteringer

Talent Norges formål er utvikling av de fremste kunstneriske talentene i Norge i et samarbeid mellom staten og private aktører, og slik bidra til et kulturliv på høyt internasjonalt nivå og flere kunstnere i verdensklasse. Virksomheten er finansiering av talentutvikling samt andre aktiviteter som kan bidra til kunnskapsdannelse, erfaringsoverføring og inspirasjon i arbeidet med å nå selskapets formål.

Selskapets strategiske prioritering fremover er:

- Flere regionsatsinger med basis i regionale klynger for kunstnerisk talentutvikling og dedikerte private hovedsamarbeidspartnere.
- Kartlegge nye, potensielle private givere og finansieringskilder, og styrke dialog med eksisterende private givere.
- Arbeide aktivt for et likestilt og mangfoldig kulturliv, bl.a gjennom samarbeidsprosjektet "Sammen om like muligheter".

### Oppnåelse av statens mål

Talent Norge understøtter pr. i dag 56 aktive talentprogrammer, totalt to opp fra fjoråret. Programmene innbefatter årlig rundt 750 talenter, og det ble i 2023 tildelt 53,1 mill. kroner til Talent Norges samlede portefølje.

For å sikre høyeste kvalitet i talentutviklingen, vektlegges gode innføringer rettet mot både talenter og bidragsyttere, så vel som fellesarenaer for faglig innsikt. Talent Norge bidrar til tverrfaglig kompetanseutveksling mellom programmer og aktører, og stiller til rådighet egne coacher og et helsetilbud tilpasset kunsten. For å sikre ivaretagelsen av mangfold og like muligheter i jury- og utvelgelsesprosesser vil selskapet i samarbeid med Balansekunst i 2024 lansere et e-læringsverktøy som vil kunne få bred nytte og bidra til endring i kulturlivet.

Talent Norge har hatt en god vekst og utvikling i bidrag fra private og andre bidragsyttere. Fra 2020 til 2021 økte private bidrag med 29 mill. kroner. Fra 2021 til 2022 var det så en nedgang på 5 mill. kroner, mens økningen fra 2022 til 2023 var på 1 mill. kroner. Resultatene viser en solid og stabil utvikling over tid.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2023 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2023	Resultat 2023 (2022)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Sammen med lokale, regionale og nasjonale bidragsyttere utløser vi betydelige midler til langsiktige satsinger	Andel tilskudd private og andre aktører av total*	58 %	54 % (56 %)
		Antall bidragsyttere som har gitt tilskudd som er inntektsført - private og andre	9	6 (5)
	Fortsatt regionsatsing - utvikle region Midt-Norge etter modell av Talent Nord-Norge og Talent Innlandet, med klyngekoordinering og privat hovedsamarbeidspartner.	Antall regionale samarbeid etablert med privat hovedsamarbeidspartner	3	3 (2)
Effektiv drift	Lave administrasjonskostnader	Andel administrasjonskostnader av totale inntekter	< 3,7 %	3,2 % (3,3 %)

\*Tidspunkt på bekreftelse fra privat giver kan påvirke resultatet det enkelte år.



Foto: Agnete Brun

**Statens eierandel:** 33,33 pst.  
Kultur- og likestillingsdepartementet

**Styret:** Tom Remlov (styreleder, 1949, Oslo), Audhild Dahlstrøm (1979, Nordland), Elisabeth Grieg (1959, Oslo), Siren Sundland (1971, Vestland), Ingrid Rønnesdal (1978, Oslo), Jarle Aambø (1960, Akershus), Lucas H. Weldegebriel (1976, Akershus)

**Administrerende direktør:** Silje Riise Næss

**Hovedkontor:** Oslo

**Revisor:** Deloitte AS

**Nettside:** www.talentnorge.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2023	2022
Driftsinntekter	122	120
Driftsresultat (EBIT)	-3,2	-0,5
Resultat før skatt	0	0,1
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt	0	0,1
Balanse	2023	2022
Sum eiendeler	147	142
- Hvorav kontantbeholdning	118	105
Sum egenkapital	8	8,1
Sum gjeld og forpliktelser	138	133
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
Offentlig kjøp/tilskudd	2023	2022
Tilskudd: Kultur- og likestillingsdepartementet	59	58,2
Verdier og utbytte	2023	2022
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
Finansielle nøkkeltall	2023	2022
Sysselsatt kapital	8	8
Driftsmargin (EBIT)	-2,6 %	-0,4 %
Egenkapitalandel	5,6 %	5,7 %
Netto kontantstrøm fra drift	12,9	11,7
Netto kontantstrøm fra investeringer	0	0
Andre nøkkeltall	2023	2022
Antall ansatte	10	11
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ledergruppen	100 %	60 %
Andel kvinner i selskapet totalt	54 %	45 %
Sykefravær (%)	1,1 %	-
Skadefravær (H1/LTI)	-	-
Klimagassutslipp	2023	2022
Scope 1	0	0
Scope 2 (lokasjonsbasert)	2,8	-
Scope 3	1 680	-
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier*:	1, 3, 5, 6, 7, 15	

\*Se side 60 for utslippkategorier.

### Klimamål

**2030:** Redusere utslipp med 42 pst. sammenlignet med basisår 2023. Målet er i tråd med SBTis generelle veiledning for netto null i 2050.

Delmål 2024

- Vurdere om bærekraft/grønn profil skal være parameter i anskaffelser, inkludert eventuelt bytte av bank.
- Øke bruk av tog og buss ved tjenestereiser innenfor en radius på 50-60 mil.
- Vurdere, så vidt mulig, tilbyderes grønne profil ved anskaffelser.
- Utrede og implementere krav knyttet til bærekraft i talentprogrammene Talent Norge støtter.





Foto: Vegard Eggen

**Statens eierandel:** 66,67 pst.  
Kultur- og likestillingsdepartementet

**Styret:** Roar Leinan (styreleder, 1956, Trøndelag), Åse Ryvarden (nestleder, 1964, Oslo), Ingrid Sætherø (1968, Trøndelag), Bjørn Haugstad (1969, Trøndelag), Ellinor Marita Jåma (1979, Trøndelag), Janne Kokkin\*, Steffen Telstad\*  
\*valgt av og blant de ansatte

**Administrerende direktør:** Elisabeth Egseth Hansen

**Hovedkontor:** Trondheim

**Revisor:** PwC AS

**Nettside:** www.trondelag-teater.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2023	2022
Driftsinntekter	151	134
Driftsresultat (EBIT)	7	-5,3
Resultat før skatt	10	-4,3
Skattekostnad	-	0
Resultat etter skatt	10	-4,3
<b>Balanse</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sum eiendeler	66	51,4
- Hvorav kontantbeholdning	38	29,3
Sum egenkapital	22	12,3
Sum gjeld og forpliktelser	44	39,1
- Hvorav rentebærende gjeld	0	0
<b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Tilskudd: Kultur- og likestillingsdepartementet	84	84
Tilskudd: Trøndelag fylkeskommune	18	17,1
Tilskudd: Trondheim kommune	18	17,1
<b>Verdier og utbytte</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
<b>Finansielle nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sysselsatt kapital	22	12,3
Driftsmargin (EBIT)	4,8 %	-4,0 %
Egenkapitalandel	33,2 %	23,9 %
Netto kontantstrøm fra drift	14	0,5
Netto kontantstrøm fra investeringer	-6	-0,5
<b>Andre nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Antall ansatte	135	135
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ledergruppen	50 %	57 %
Andel kvinner i selskapet totalt	50 %	50 %
Sykefravær (%)	2 %	-
Skadefravær (H1/LTI)	0	-
<b>Klimagassutslipp</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Scope 1	-	-
Scope 2 (lokasjonsbasert)	193	118
Scope 3	30,5	31
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier*:	1, 4, 5, 6, 12, 15	1, 4, 5, 6, 12, 15

\*Se side 60 for utslippkategorier.

### Klimamål

**2025:** Redusere klimagassutslipp i scope 3 med 25 pst.\*

**2030:** Redusere klimagassutslipp i scope 3 med 60 pst.\*\*

**2050:** Redusere klimagassutslipp i scope 3 med 90 pst.\*\*\*

\* Kan delvis oppnås med egne midler.

\*\* Kan bare oppnås med eksterne midler.

\*\*\* Forutsetter en betydelig investering.

Trøndelag Teater er et region-/landsdelsteater og driver teatervirksomhet i Trondheim og omliggende regioner, inkludert turneer/gjestespill. Teatret ble stiftet i 1937, og staten ble deleier i 1972.

### Statens eierskap

Staten er eier i Trøndelag Teater for å bidra til at alle kan få tilgang til scenekunst. Statens mål som eier er høy kunstnerisk kvalitet til et bredt publikum.

### Mål og strategiske prioriteringer

Trøndelag Teater arbeider målrettet for å styrke mangfoldet og relevansen i forhold til samfunnet, med spesiell vekt på å oppfylle FNs bærekraftsmål. Teatrets mål er å gjøre kunst og kultur tilgjengelig for en mangfoldig befolkningsgruppe.

Markedsavdelingen jobber for å nå et bredere publikum, med særlig fokus på grupper som er underrepresentert som personer med minoritetsbakgrunn, lav utdanning, lav inntekt, samt barn og unge. Teatret har et bevisst forhold til mangfold i rekrutteringen av ansatte og kunstneriske samarbeidspartnere. Nye rutiner ved ansettelse vil gjøre teatret mer tilgjengelig for et større mangfold av relevante søkere.

For å bli en mer bærekraftig organisasjon er det gjennomført en rekke tiltak for å redusere energi- og ressursforbruket. Dette inkluderer noe bruk av miljøvennlige materialer i produksjonene, bevissthet rundt gjenbruk av materialer, samt fokus på energieffektiviserings tiltak (ENØK). Solceller ble i 2023 installert på taket, med potensial til å redusere strømforbruket med 7 pst. Teatret er imidlertid klar over at det gjenstår mye arbeid for å oppfylle klimamål, og tilførsel av ressurser er nødvendig for å møte kravet om reduksjon av klimaavtrykket.

Arbeidet rundt åpenhetsloven øker fokuset for å nå kravene og målene knyttet til anstendig arbeidsliv og samarbeid. Generelt har virksomheten minimal påvirkning på det ytre miljøet.

### Oppnåelse av statens mål

Trøndelag Teater tar målrettet grep for å ivareta statens forventninger til kulturinstitusjoner. Teatret er i ferd med å lage en handlingsplan for å oppnå teatrets definerte klimamål, blant annet ser teatret nå på Norsk teater- og orkesterforening (NTO) sin satsning på GreenBook.

- Sektorpolitisk måloppnåelse: Teatret som ytringsarena. Det ble gjennomført 46 (40) formidlingsarrangement. Videreføring av teaterskolen for barn og unge med mangfoldsbakgrunn. Det ble innført en ny prisstrategi for å nå et bredere og mer mangfoldig publikum. Totalt publikumsantall var 99 000 (82 000) i 2023.
- Miljøforhold: Noe redusert klimaavtrykk ved energieffektivisering og fokus på bærekraft i produksjonene. Redusert (relativ) strømforbruk 8,3 MWH.
- Økonomiske forhold: Fokus på ressursutnyttelse, mulighetsrom med repertoarmodell og tekniske løsninger bidro til godt økonomisk resultat. Overskudd 9,5 mill. kroner.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2023 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2023	Resultat 2023 (2022)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Høy kunstnerisk kvalitet og bredt publikum	Totalt publikumsantall	82 000	98 956 (68 613)
		Antall forestillinger	429	390 (411)
		Antall formidlingsarrangement	40	46 (48)
		Antall produksjoner for barn og unge	2	2 (4)
Effektiv drift	Økt handlingsrom med egeninntekt	Økte egeninntekter	> 21 mill. kr.	31 mill. kr (15,5 mill. kr.)

Universitetssenteret på Svalbard (UNIS) er en ledende polarforskningsinstitusjon som tilbyr feltbasert utdanning. Utdanningstilbudet har en internasjonal profil og er et supplement til ordinære studieløp innen bachelor-, master- og doktorgradsnivå innen naturvitenskap og teknologi. Selskapet skal gjennom sin virksomhet bidra til samfunnsutviklingen i Longyearbyen og på Svalbard, i tråd med målene for norsk Svalbardpolitikk.

### Statens eierskap

Staten er eier i UNIS for å ha en institusjon for universitetsstudier og forskning på Svalbard som bidrar til å støtte de overordnede målene i norsk svalbardpolitikk. Statens mål som eier er høyere utdanning og forskning av høy kvalitet som tar utgangspunkt i de naturgitte fortrinn som Svalbards beliggenhet i et høyarktisk område gir.

### Mål og strategiske prioriteringer

Selskapet arbeider for å bedre utnytte fortrinnet som ligger i UNIS sin beliggenhet i høy-Arktis. Forskernes og studenters tilstedeværelse med observasjoner året rundt er spesielt fordelaktig for å kunne skille mellom naturlige variasjoner i naturmiljøet fra menneskeskapt klimaendring. Denne kunnskapen muliggjør realistiske fremtidsprognoser for lokale værsystemer, økosystemrespons og ressurstilgang, og vurdering av klimatiltak og ivareta sikkerhet for folk og kritisk samfunnsinfrastruktur.

Selskapets strategiske prioriteringer fremover er:

1. Bidra til å styrke kvaliteten i norsk polarforskning.
2. Effektivisere driften.
3. Reduksjon i miljø og klimaavtrykk.
4. Styrke selskapets bidrag til samfunnsutviklingen.

### Oppnåelse av statens mål

Studentproduksjon: UNIS produserte 197 studentårsverk i 2023. Studietilbudet måtte reduseres med 20 studentårsverk på grunn av ekstraordinær prisvekst utenfor selskapets kontroll. Feltbasert utdanning er ressurskrevende, og selskapet prioriterer kvalitet foran kvantitet. Balansen mellom norske og internasjonale studenter var 46 pst. Longyearbyen ble kåret til Norges beste studentby i 2023.

Forskningsproduksjon: 151 tidsskriftpublikasjoner i 2023. Med hensyn til kvalitet henvises det til en bibliometrianalyse av arktisk forskning (Aksnes et al, doi:10.5281/zenodo.7961982). UNIS-artikler blir sitert 19 pst. mer enn verdensgjennomsnittet (siteringsindeks FWCI 1,19) tett bak Universitetet i Bergen som ligger på topp blant de norske universitetene.

Samfunnsikkerhet og fornybaromstilling: Arctic Safety Center (ASC) leverer sikkerhetskurs og snøskredtjenester. Forskningsprosjektet Arct-Risk har i 2023 levert tjenester direkte til Longyearbyen Lokalstyre og Sysselmasteren, blant annet i forbindelse ROS-analyser med fokus på operasjonalisering av tiltak rundt klimarisiko. På oppdrag fra Sysselmasteren har ASC utformet fagplan og digital opplæringsmodul for den kommende Svalbard Guide-sertifiseringsordningen. Det egenfinansierte pilotprosjektet, PermaMeteoCommunity som overvåker permafrostutviklingen i Longyearbyen, har et stort potensial for varsling av jordskred. Selskapet ser det som nødvendig å etablere et forsknings- og testsenter for arktisk fornybare energiløsninger for å ta ned økonomisk og miljørisiko, og øke eksportpotensialet. UNIS er partner i etablering av en katapultnode for testing av fornybar energiteknologi gjennom SIVA, med planlagt oppstart 1. januar 2025.

### Selskapets overordnede mål og resultater 2023 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2023	Resultat 2023 (2022)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Studentproduksjon	Studentårsverk	220	197 (208)
	Norske studenter	Programstudenter	50 %	46 % (45 %)
	Publikasjoner	Nivå 1-2	140	151 (138)
	Et fullt forsvarlig studie- og arbeidsmiljø	Personskader uten sykehusbehandling og sykefravær	0	4 (4)
		Personskader med sykehusbehandling	0	1 (1)
	Personskader med sykehusbehandling og sykefravær	0	1 (2)	



Foto: Monica Sund

Statens eierandel: 100 pst.  
Kunnskapsdepartementet

**Styret:** Morten Hald (styreleder, 1954, Troms), Nina Frisak (nestleder, 1950, Akershus), Robert Bjerknes (1958, Vestland), Brita Lisa Skjelkvåle (1961, Oslo), Ingrid Schjølberg (1965, Trøndelag), Stein Ove S. Johannessen (1976, Svalbard), Siri Kalvig (1970, Rogaland), Janne Søreide\*, Kåre Johansen\*, Knut Ivar Lindland Tveit\*, Helene Rigan\*\*

\*valgt av og blant de ansatte \*\*valgt av studentene

**Administrerende direktør:** Jøran Moen

**Hovedkontor:** Longyearbyen

**Revisor:** PwC AS

**Nettside:** www.unis.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2023	2022
Driftsinntekter	198	198
Driftsresultat (EBIT)	-13,5	-3,2
Resultat før skatt og minoritet	-8,7	-0,8
Skattekostnad	-	0
Minoritetsandel	-	0
Resultat etter skatt og minoritet	-8,7	-0,8
<b>Balanse</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sum eiendeler	124	133
- Hvorav kontantbeholdning	65,6	61,7
Sum egenkapital	50,5	59,3
- Hvorav minoriteter	0	0
Sum gjeld og forpliktelse	124	133
- Hvorav rentebærende gjeld	-	0
<b>Offentlig kjøp/tilskudd</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Tilskudd: Kunnskapsdepartementet	162	158
Tilskudd: Nærings- og fiskeridepartementet	1	1
<b>Verdier og utbytte</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Utbytte for regnskapsåret	0	0
Gj. utbytteandel siste fem år	0 %	0 %
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
<b>Finansielle nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sysselsatt kapital	51	59
Driftsmargin (EBIT)	-6,8 %	-1,6 %
Egenkapitalandel	40,7 %	44,6 %
Netto kontantstrøm fra drift	7,5	-15
Netto kontantstrøm fra investeringer	-3,6	-13,3
<b>Andre nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Antall ansatte	143	121
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ledergruppen	30 %	33 %
Andel kvinner i selskapet totalt	45 %	43 %
Sykefravær (%)	4,1 %	4,3 %
Skadefravær (H1/LTI)	-	-
<b>Klimagassutslipp</b>	<b>2023</b>	<b>2022**</b>
Scope 1	245	145
Scope 2 (lokasjonsbasert)	983	1 084
Scope 3	719	845
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier*:	1, 5, 6	1, 5, 6

\*Se side 60 for utslippkategorier.

\*\*Tallene for 2022 var desverre rapportert feil i forhold til utslippkategori. Dette er nå rettet opp, og kolonnen for 2022 er endret. Totalt utslipp for 2023 er marginalt mindre enn 2022 og skyldes naturlige variasjoner i bruk av f.eks. større fartøyer.

### Klimamål

**2030:** Redusere klimagassutslipp med 50 pst. med 2018-2019 som baseline.



Foto: Jarle Hvidsten

**Statens eierandel:** 100 pst.  
Helse- og omsorgsdepartementet

**Styret:** Åsne Havnelid (styreleder, 1961, Akershus), Sverre Helno (nestleder, 1962, Oslo), Trine Stensen (1964, Akershus), Lars Jacob Tynes Pedersen (1979, Vestland), Øyvind Winther (1964, Akershus), Solveig Løhaugen (1965, Agder), Helge Storvik\*, Alf Ole Berglund\*, Åse Engesæth\*  
\*valgt av og blant de ansatte

**Administrerende direktør:** Elisabeth Hunter  
**Hovedkontor:** Oslo  
**Revisor:** PwC AS  
**Nettside:** www.vinmonopolet.no

Resultatregnskap (mill. kroner)	2023	2022
Driftsinntekter	18 726	18 434
Driftsresultat (EBIT)	308	288
Resultat før skatt og minoritet	392	326
Skattekostnad	89	72
Resultat etter skatt og minoritet	304	254
<b>Balanse</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sum eiendeler	4 694	4 753
- Hvorav kontantbeholdning	2 414	2 493
Sum egenkapital	896	889
Sum gjeld og forpliktelser	3 798	3 865
- Hvorav rentebærende gjeld	-	0
<b>Verdier og utbytte</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Utbytte for regnskapsåret	152	127
Utbytteandel	50 %	50 %
Gj. utbytteandel siste fem år	56 %	56 %
Utbytte til staten	152	127
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinnskudd fra staten	0	0
<b>Finansielle nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Sysselsatt kapital	896	889
Driftsmargin (EBIT)	1,6 %	2,0 %
Egenkapitalandel	19,1 %	19,0 %
Netto kontantstrøm fra drift	4	-546
Netto kontantstrøm fra investeringer	-68	-66
<b>Andre nøkkeltall</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Antall ansatte	2 031	2 014
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ledergruppen	67 %	29 %
Andel kvinner i selskapet totalt	64 %	65 %
Sykefravær (%)	6,1 %	6,7 %
Skadefravær (H1/LTI)	-	-
<b>Klimagassutslipp</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Scope 1	45	94
Scope 2 (markedsbasert)	8 619	6 669
Scope 3	295 056	301 218
Scope 3 - det rapporteres på følgende kategorier*:	1, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 11	1, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 11

\*Se side 60 for utslippkategorier.

### Klimamål

**2025:** Redusere klimagassutslipp med 32 pst. (referanseår 2018).

**2030:** Redusere klimagassutslipp med 55 pst. (referanseår 2018)

Vinmonopolet har enerett til salg av alkoholprodukter med mer enn 4,7 volumprosent alkohol til forbruker. Selskapet er et av de viktigste virkemidlene i norsk alkoholpolitikk og bidrar til å begrense alkoholforbruket i samfunnet gjennom regulering av tilgjengeligheten. Det alkoholpolitiske ansvaret kommer til uttrykk gjennom ansvarlig salg, holdningsskapende tiltak og fravær av kjøpepress.

### Statens eierskap

Staten er eier i Vinmonopolet for å sikre fravær av privatøkonomiske interesser som motiverende for salg av alkoholholdig drikk over 4,7 volumprosent alkohol og bidra til omsetning i kontrollerte former. Statens mål som eier er å begrense skadevirkningene av alkohol for den enkelte og for samfunnet.

### Mål og strategiske prioriteringer

Vinmonopolets samfunnsoppdrag er å sikre ansvarlig salg og regulert tilgjengelighet av alkohol, og dermed bidra til å begrense alkoholkonsumet og skadevirkningene av alkohol for den enkelte og for samfunnet.

Opprettholdelse av monopolordningen forutsetter at selskapet utvikler seg i takt med samfunnets forventninger og behov, innenfor de til enhver tid gjeldende rammebetingelsene.

Selskapet har vedtatt en strategi som gir retning for utviklingen. Vinmonopolet skal være en faghandel i verdensklasse og en foregangsvirksomhet på bærekraft. Selskapets visjon er å bli ønsket av alle, slik at selskapet også i fremtiden er samfunnets viktigste alkoholpolitiske virkemiddel.

### Oppnåelse av statens mål

Statens mål med selskapet er å sikre at omsetning av alkoholholdig drikk over 4,7 volumprosent alkohol skjer i kontrollerte former slik at skadevirkningene av alkohol for den enkelte og for samfunnet begrenses. Selskapets gjennomføring av alderskontroll kontrolleres ved at alle butikker testes av mystery shoppers 24 ganger hvert år. Resultatet på testene viser at 95,9 pst. av kontrollørene under 25 år ble spurt om legitimasjon i 2023, mot et mål på 95 pst.

Uten å oppmuntre til kjøp, etterstreber selskapet å gi den aller beste servicen og fagkunnskapen til kundene. Leverandører og produsenter skal gis markedsadgang på like vilkår, og selskapet skal ha en mest mulig kostnadseffektiv drift. Vinmonopolet oppnådde i 2023 en avkastning på sysselsatt kapital på 44 pst. (mål 10 pst.).

### Selskapets overordnede mål og resultater 2023 (utvalg)

	Langsiktig mål	Indikator	Mål 2023	Resultat 2023 (2022)
Sektorpolitisk måloppnåelse	Sikre ansvarlig salg av alkohol og sørge for at omsetningen av alkohol skjer i kontrollerte former	Andel mystery shoppers spurt om legitimasjon. Alle butikker testes i 24 kontroller hvert år	95 %	95,9 % (96,4 %)
	Sikre hele Norges befolkning tilgang til Vinmonopolets tjenester	Prosentvis andel av befolkningen som bor i en kommune med Vinmonopol eller nærmere enn 30 km til nærmeste vinmonopolbutikk	97 %	97,9 % (97,8 %)
	Legitimitet til ordningen (Visjon; Bli ønsket av alle)	Andel av befolkningen som er enig i at alt salg av vin, brennevin og sterkøl bør skje gjennom Vinmonopolet.	60 %	59 % (59 %)
	Redusere klimagassutslipp med 55 % innen 2030	Totalt CO <sub>2</sub> -utslipp	199 463	307 981 (211 323)
Effektiv drift	Ha en mest mulig kostnadseffektiv drift uten at dette kommer i konflikt med samfunnsoppdraget.	Avkastning på sysselsatt kapital	10 %	44,0 % (41,9 %)





# Selskapene som ikke er kategorisert

---

Tre av selskapene i statens portefølje er ikke kategorisert.

Folketrygdfondet	142
Rosenkrantzgate 10 AS	143
Rygge 1 AS	143



Foto: Ingrid Moe

## Folketrygdfondet

**Styret:** Siri Teigum (styreleder, 1961, Oslo), Bjørn Østbø (1964, Vestland), Elisabeth Maråk Støle (1968, Møre og Romsdal), Liselott Kilaas (1959, Oslo), Frances Eaton (1977, Rogaland), Morten Borge (1981, Akershus), Tørres Trovik (1964, Oslo), Annie Bersagel\*, Joakim Kvamvold\*

\*valgt av og blant de ansatte

**Administrerende direktør:** Kjetil Houg

**Hovedkontor:** Oslo

**Revisor:** KPMG AS

**Nettside:** [www.folketrygdfondet.no/nb](http://www.folketrygdfondet.no/nb)

**Statens eierandel:** 100 pst.

Finansdepartementet

### Om selskapet

Folketrygdfondet forvalter Statens pensjonsfond Norge (SPN) etter et mandat fastsatt av Finansdepartementet. SPN investeres i børsnoterte aksjer og obligasjoner i Norge, Sverige, Danmark og Finland. Folketrygdfondet forvalter også Statens obligasjonsfond (SOF). Fondet ble opprettet 27. mars 2020 som et tiltak for å bidra til økt likviditet og kapital til kredittobligasjonsmarkedet som følge av koronapandemien. SOF vil bli avviklet i løpet av 2025. Folketrygdfondet har 56 ansatte.

Finansdepartementet legger frem årlige meldinger til Stortinget om selskapet og dets forvaltning av SPN.

Resultatregnskap (mill. kroner)	2023	2022
Driftsinntekter*	217	193
Driftsresultat (EBIT)	0,2	0,9
Resultat før skatt og minoritet	0,2	0,9
Skattekostnad	0	0
Resultat etter skatt og minoritet	1,9	-4,4
Balanse**	2023	2022
Sum eiendeler	405 112	368 890
Sum egenkapital	56	55
Sum gjeld og forpliktelser	405 056	368 835
Verdier og utbytte	2023	2022
Utbytte for regnskapsåret	1,6	0,7
Utbytteandel	84,2 %	-15,8 %
Gj. utbytteandel siste fem år	13,7 %	-3,2 %
Utbytte til staten	1,6	0,7
Tilbakebetaling av kapital	0	0
Kapitalinskudd fra staten	60	60
Finansielle nøkkeltall	2023	2022
Avkastningen SPN i 2023*	11,4 %	-4,4 %
Avkastning SPN gj. Snitt siste 5 år***	8,2 %	5,9 %
Andre nøkkeltall	2023	2022
Antall ansatte	56	55
Andel ansatte i Norge	100 %	100 %
Andel kvinner i konsernledelsen/ledergruppen	38 %	44 %
Andel kvinner i selskapet totalt	41 %	42 %
Sykefravær (%)	3,3 %	43 %

\* Folketrygdfondets driftsinntekter er forvaltningshonorar betalt av staten.

\*\* Statens Pensjonsfond Norge og Statens obligasjonsfond inngår i Folketrygdfondets balanse.

\*\*\*Avkastning i norske kroner og før fradrag for forvaltningskostnader.



Foto: Oslo Nye Teater

## Rosenkrantzgate 10 AS

**Statens eierandel:** 3,07 pst.  
Kultur- og likestillingsdepartementet

Rosenkrantzgate 10 er et eiendomsselskap hvis eneste aktivum er eiendommen med adresse Rosenkrantzgate 10 i Oslo. Selskapets virksomhet er utleie av lokaler i denne eiendommen. Bygningen huser Oslo Nye Teater, som har førsterett til leie av lokaler.

Staten eier 3,07 pst. av aksjene i Rosenkrantzgate 10. Oslo kommune eier 78,89 pst., 16,69 pst. er i ukjent eie, mens resterende eies av Oslo Nye Teater AS og privatpersoner. Statens eierandel er et resultat av tidligere engasjement/

eierskap i Oslo Nye Teater, som Oslo kommune nå eier alene.

Staten har ikke en særskilt begrunnelse for å være eier i selskapet. Avhending av aksjene har vært krevende i lys av ukjente aksjeeiere i selskapet. I 2017 ble aksjene i ukjent eie deponert i Norges Bank for 20 år. Disse aksjene kan i perioden frigjøres til aksjeeiere som godtgjør at de er eiere. Når deponeringsperioden er omme, kan selskapet kreve å få aksjene.



Foto: Rygge 1 AS

## Rygge 1 AS

**Styret:** Kim Poul Thorup Pedersen (styreleder, 1965, Oslo), Gro Jofrid Trovåg Amundsen (1968, Rogaland)

**Administrerende direktør:** Selskapet har ingen ansatte.

**Hovedkontor:** Kjeller

**Revisor:** Deloitte AS

**Nettside:** Selskapet har ingen nettside.

**Statens eierandel:** 100 pst.  
Forsvarsdepartementet

Selskapet eier og leier ut infrastruktur (testcelle) på Rygge flystasjon som benyttes til testing av vedlikeholdte motordeler til F135-motoren som brukes i F-35 kampfly. Testcellen inngår som en viktig del av motordepot for vedlikehold

av disse motorene, og leies ut til Kongsberg Aviation Maintenance Services AS, tidligere Aerospace Industrial Maintenance Norway AS (AIM Norway), som er ansvarlig for motordepot og bruker testcellen i sin vedlikeholdsproduksjon. Rygge 1 var tidligere et datterselskap av AIM Norway. Staten overtok eierskapet gjennom en utdeling av samtlige aksjer i Rygge 1 som tingsutbytte i 2019 forut for gjennomføring av salg av aksjene i AIM Norway til Kongsberg Defence & Aerospace AS.

Statens mål som eier har vært å bidra til etablering og drift av motordepot i Norge.

# Vedlegg

---

Godtgjørelse til styret for 2023	146
Godtgjørelse til revisor 2023	148
Godtgjørelse til administrerende direktør 2023	150
Kjønnsbalanse i styrene	152
Kjønnsbalanse i ledelse og selskap	156
Eiervalgte styremedlemmer	160
Kontaktinformasjon	166
Særskilte forhold og definisjoner	168







## Godtgjørelse til styret for 2023

tusen kroner

Tabellen under viser godtgjørelse vedtatt på generalforsamling 2023 for hhv. verv som styreleder, nestleder og styremedlem, med sammenlikningstall mot vedtatt godtgjørelse i 2022. For de fleste selskaper gjelder vedtaket godtgjørelse for perioden generalforsamling 2023 til generalforsamling 2024. I henhold til statens eierpolitikk, se Meld. St. 6 (2022-2023) Et grønnere og mer aktivt statlig eierskap - Statens direkte eierskap i selskaper (eierskapsmeldingen) punkt 12.5, vil staten på generalforsamling som utgangspunkt foreslå, eller støtte:

- Vekst i tråd med alminnelig lønnsvekst i Norge der staten vurderer at godtgjørelsen til styret er på et riktig nivå (4,3 pst. i 2022, jf. SSB).
- Vekst ut over alminnelig lønnsvekst der staten vurderer at godtgjørelsen til styret ligger for lavt sett opp mot en konkret vurdering av styrets ansvar, kompetanse, tidsbruk og virksomhetens kompleksitet.
- Redusert godtgjørelse eller nullvekst der godtgjørelsen vurderes av staten å ligge for høyt, for eksempel når omfang av selskaps virksomhet er vesentlig redusert.

Videre angir tabellen samlet utbetalt godtgjørelse til styrets leder og til styret som helhet i regnskapsåret 2023.

	Styregodtgjørelse - vedtak generalforsamling/ foretaksmøte 2023						Utbetalt styregodt- gjørelse 2023	
	Styre- leder	Endring styre- leder %	Styrets nest- leder	Endring nest- leder %	Styre- medlem	Endring styre- medlem %	Styre- leder inkl. utvalg	Samlet godtgjø- relse til styret
<b>Selskaper i kategori 1</b>								
Akastor ASA	650	4,8 %	480	4,3 %	365	4,3 %	650	3 342
Aker Solutions ASA	670	4,7 %	390	5,4 %	390	5,4 %	714	4 482
Argentum Fondsinvesteringer AS	430	4,1 %	235	4,3 %	219	4,3 %	450	1 431
Baneservice AS	480	4,2 %	-	-	240	4,3 %	460	2 070
DNB Bank ASA	1 097	4,4 %	494	4,4 %	447	4,9 %	1 193	6 784
Eksportfinans ASA	403	0,0 %	322	0,0 %	276	0,0 %	409	1 749
Equinor ASA	978	9,4 %	569	4,4 %	456	4,4 %	1 087	7 885
Flytoget AS	369	4,3 %	200	4,3 %	183	4,3 %	368	1 650
Investinor AS	325	4,3 %	190	4,3 %	190	4,3 %	347	1 282
Kommunalbanken AS	362	5,2 %	187	5,2 %	174	5,2 %	478	2 451
Kongsberg Gruppen ASA	651	9,4 %	324	4,5 %	303	4,2 %	709	3 361
Mantena AS	448	4,3 %	242	4,3 %	217	4,3 %	440	2 028
Mesta AS	464	4,2 %	237	4,1 %	237	4,1 %	491	2 249
Nammo AS	499	4,4 %	427	4,4 %	255	4,4 %	501	2 679
Norsk Hydro ASA	800	9,4 %	460	4,4 %	403	4,5 %	934	6 780
Nysnø Klimainvesteringer AS	295	4,3 %	-	-	177	4,3 %	314	1 107
Posten Bring AS	526	4,3 %	316	4,3 %	262	4,3 %	575	2 986
Space Norway AS	365	4,3 %	-	-	188	4,4 %	365	1 305
Statkraft SF	609	4,3 %	430	4,3 %	354	4,3 %	603	3 973
Telenor ASA	833	7,4 %	436	4,4 %	385	4,4 %	1 048	6 280
Vygruppen AS	507	4,3 %	309	4,4 %	252	4,1 %	531	2 515
Yara International ASA	781	9,4 %	445	4,4 %	392	4,4 %	960	5 610
<b>Selskaper i kategori 2</b>								
Andøya Space AS	365	18,1 %	188	13,9 %	188	4,4 %	365	1 869
AS Den Nationale Scene	162	4,3 %	81	4,3 %	65	4,3 %	199	888
AS Vinmonopolet	240	0,0 %	160	0,0 %	130	0,0 %	240	1 310
Avinor AS	507	4,3 %	309	4,4 %	252	4,1 %	535	2 596
Bane NOR SF	507	4,3 %	309	4,4 %	252	4,1 %	580	3 361
Bjørnøen AS	28	0,0 %	11	0,0 %	11	0,0 %	28	70
Carte Blanche AS	80	4,3 %	41	4,4 %	28	4,3 %	80	326

	Styregodtgjørelse - vedtak generalforsamling/ foretaksmøte 2023						Utbetalt styregodt- gjørelse 2023	
	Styre- leder	Endring styre- leder %	Styrets nest- leder	Endring nest- leder %	Styre- medlem	Endring styre- medlem %	Styre- leder inkl. utvalg	Samlet godtgjø- relse til styret
Den Norske Opera & Ballett AS	302	4,3 %	173	4,4 %	86	4,4 %	302	1 015
Electronic Chart Centre AS	245	1,2 %	131	1,4 %	131	1,4 %	245	640
Enova SF	480	4,3 %	287	4,4 %	244	4,3 %	480	2 739
Entur AS	398	4,2 %	211	4,5 %	188	4,4 %	390	1 700
Filmparken AS	196	4,3 %	-	-	83	4,3 %	196	424
Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinan- siering AS	162	4,3 %	97	4,3 %	78	4,3 %	155	620
Gassco AS	464	4,3 %	294	4,3 %	237	4,4 %	465	2 109
Gassnova SF	464	4,3 %	278	4,1 %	237	4,4 %	454	1 596
Graminor AS	113	0,0 %	47	0,0 %	47	0,0 %	163	452
Helse Midt-Norge RHF	306	0,0 %	205	0,0 %	149	0,0 %	313	1 848
Helse Nord RHF	306	0,0 %	205	0,0 %	149	0,0 %	306	1 792
Helse Sør-Øst RHF	435	0,0 %	297	0,0 %	164	0,0 %	435	2 045
Helse Vest RHF	306	0,0 %	204	0,0 %	149	0,0 %	307	1 828
Innovasjon Norge	364	4,3 %	218	4,3 %	181	4,3 %	388	1 988
Kimen Såvarelaboratoriet AS	55	0,0 %	25	0,0 %	25	0,0 %	55	183
Kings Bay AS	283	4,3 %	159	4,3 %	159	4,3 %	272	917
Nationaltheatret AS	270	4,1 %	-	-	81	4,3 %	374	1 021
Nofima AS	194	4,6 %	88	4,5 %	88	4,5 %	194	817
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	75	0,0 %	40	0,0 %	33	65,0 %	75	322
Norfund	308	4,5 %	-	-	154	4,5 %	302	1 426
Norges sjømatråd AS	220	8,7 %	139	4,3 %	95	4,3 %	211	1 091
Norid AS	140	27,3 %	-	-	90	28,6 %	110	250
Norsk helsenet SF	316	8,0 %	204	7,9 %	165	7,9 %	293	1 553
Norsk rikskringkasting AS	345	4,3 %	216	4,3 %	178	4,3 %	338	1 607
Norsk Tipping AS	291	4,3 %	187	4,3 %	159	4,3 %	294	1 926
Norske tog AS	398	4,3 %	-	-	188	4,3 %	490	1 153
Nye Veier AS	507	4,3 %	309	4,3 %	252	4,3 %	573	2 328
Petoro AS	490	4,3 %	317	4,3 %	257	4,3 %	494	2 174
Rogaland Teater AS	101	4,3 %	62	4,4 %	45	4,3 %	101	420
Simula Research Laboratory AS	103	3,8 %	-	-	57	3,6 %	103	617
Siva - Selskapet for industrivekst SF	270	4,2 %	189	4,4 %	170	4,3 %	270	1 394
Statnett SF	494	4,2 %	324	4,2 %	264	4,3 %	532	2 966
Statskog SF	259	4,3 %	148	4,3 %	127	4,3 %	259	1 041
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	370	4,2 %	201	5,0 %	185	4,7 %	452	1 790
Talent Norge AS	189	4,3 %	-	-	95	4,3 %	186	745
Trøndelag Teater AS	120	0,0 %	60	0,0 %	45	0,0 %	120	430
Universitetsenteret på Svalbard AS	103	4,0 %	69	3,9 %	57	3,8 %	103	707
<b>Ikke kategoriserte selskaper</b>								
Folketrygdfondet	418	5,3 %	244	5,2 %	146	5,0 %	447	1 841

# Godtgjørelse til revisor 2023

tusen kroner

	Samlet kompensasjon til revisor	Lovpålagt revisjon	Revisjonsrelaterte tjenester	Skatte-relatert bistand	Annen bistand	Lovpålagt revisjon som andel av samlet godtgjørelse til revisor
<b>Selskaper i kategori 1</b>						
Akastor ASA	2 100	1 600	500	0	0	76 %
Aker Solutions ASA	23 400	18 200	3 100	100	2 000	78 %
Argentum Fondsinvesteringer AS	2 276	688	0	0	346	67 %
Baneservice AS	2 034	1 461	149	155	269	72 %
DNB Bank ASA	48 794	43 740	3 715	1 339	0	90 %
Eksportfinans ASA	1 500	1 300	0	0	200	87 %
Equinor ASA	170 092	157 414	12 678	0	0	93 %
Flytoget AS	653	502	120	0	31	77 %
Investinor AS	659	659	0	0	0	100 %
Kommunalbanken AS	2 757	1 279	1 478	0	0	46 %
Kongsberg Gruppen ASA	28 844	24 975	975	2 387	507	87 %
Mantena AS	821	760	0	0	61	93 %
Mesta AS	2 287	1 597	0	0	690	70 %
Nammo AS	9 211	8 531	348	134	198	93 %
Norsk Hydro ASA	67 000	56 000	3 300	3 400	4 300	84 %
Nysnø Klimainvesteringer AS	428	353	13	0	63	82 %
Posten Bring AS	10 112	8 796	1 028	171	117	87 %
Space Norway AS	4 836	1 622	487	2 625	102	34 %
Statkraft SF	52 127	39 761	1 627	360	10 379	76 %
Telenor ASA	69 900	40 500	4 400	18 300	6 700	58 %
Vygruppen AS	7 352	5 938	1 072	26	316	81 %
Yara International ASA	67 054	50 668	13 005	2 673	708	76 %
<b>Selskaper i kategori 2</b>						
Andøya Space AS	1 123	652	301	170	0	58 %
AS Den Nationale Scene	597	243	0	0	354	41 %
AS Vinmonopolet	1 862	1 238	288	0	336	66 %
Avinor AS	4 800	4 300	500	0	0	90 %
Bane NOR SF	4 100	3 700	400	0	0	90 %
Bjørnøen AS	19	12	0	0	7	65 %
Carte Blanche AS	290	195	0	23	72	67 %
Den Norske Opera & Ballett AS	347	226	121	0	0	65 %
Electronic Chart Centre AS	178	160	0	18	0	90 %
Enova SF	272	111	111	0	50	41 %
Entur AS	1 363	262	0	25	1 076	19 %
Filmparken AS	163	103	7,5	18	34,5	63 %
Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS	310	229	45	0	37	74 %
Gassco AS	3 434	2 080	120	50	1 184	61 %

	Samlet kompensasjon til revisor	Lovpålagt revisjon	Revisjonsrelaterte tjenester	Skatte-relatert bistand	Annen bistand	Lovpålagt revisjon som andel av samlet godtgjørelse til revisor
Gassnova SF	285	253	32	0	0	89 %
Graminor AS	261	227	0	0	34	87 %
Helse Midt-Norge RHF	3 112	2 587	354	22	149	83 %
Helse Nord RHF	3 752	3 172	560	20	0	85 %
Helse Sør-Øst RHF	13 286	6 230	3 171	659	3 226	47 %
Helse Vest RHF	3 575	2 797	41	10	727	78 %
Innovasjon Norge	906	729	177	0	0	80 %
Kimen Såvarelaboratoriet AS	45	45	0	0	0	100 %
Kings Bay AS	176	152	0	0	24	86 %
Nationaltheatret AS	301	194	86	0	21	64 %
Nofima AS	509	229	176	0	104	45 %
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	322	99	90	27	106	31 %
Norfund	2 276	1 335	0	0	941	59 %
Norges sjømatråd AS	322	165	49	0	108	51 %
Norid AS	152	152	0	0	0	100 %
Norsk helsenett SF	641	635	6	0	0	99 %
Norsk rikskringkasting AS	1 189	822	108	149	111	69 %
Norsk Tipping AS	866	374	359	0	133	43 %
Norske tog AS	1 451	811	566	0	74	56 %
Nye Veier AS	1 661	1 507	0	0	154	91 %
Petoro AS	386	325	61	0	0	84 %
Rogaland Teater AS	423	369	54	0	0	87 %
Simula Research Laboratory AS	622	378	0	0	244	61 %
Siva - Selskapet for industrivekst SF	1 247	799	0	0	448	64 %
Statnett SF	6 111	4 506	1 180	0	425	74 %
Statskog SF	930	517	0	12	401	56 %
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	1 631	904	0	315	412	55 %
Talent Norge AS	252	157	95	0	0	62 %
Trøndelag Teater AS	351	230	121	0	0	66 %
Universitetssenteret på Svalbard AS	299	221	0	0	78	74 %
<b>Ikke kategoriserte selskaper</b>						
Folketrygdfondet	2 246	1 470	776	0	0	65 %

## Godtgjørelse til administrerende direktør 2023

tusen kroner

Tabellen viser utbetalt godtgjørelse til administrerende direktør i 2023, dog slik at det for «Opptjent bonus» og «Langtidsinsentivordninger» angis beløp opptjent i 2023 (jf. Finanstilsynets rundskriv 16/2014). For en fullstendig oversikt over utbetalt godtgjørelse henvises til selskapenes årsrapport og / eller lønnsrapporter. For utbetalt fastlønn kan det være avvik sammenliknet med avtalt fastlønn, blant annet grunnet utbetaling av feriepenger og bruk av ferietrekk. Prosentvis endring på utbetalt fastlønn er derfor ikke nødvendigvis sammenfallende med avtalt lønnsjustering for året.

	Samlet godtgjørelse	Endring sml. 2022*	Fastlønn	Endring sml. 2022*	Langtidsinsentivordninger	Opptjent bonus	Annen godtgjørelse	Pensjonskostnad	Endring avtalt fastlønn**
<b>Selskaper i kategori 1</b>									
Akastor ASA	10 106	10,8 %	5 112	4,2 %	0	4 613	38	343	-
Aker Solutions ASA	11 971	2,3 %	6 861	4,6 %	1 010	3 871	47	182	4,6 %
Argentum Fondsinvesteringer AS	6 301	-	4 850	-	-	1 238	12	201	-
Baneservice AS	3 775	35,6 %	2 343	3,4 %	-	1 157	161	114	-
DNB Bank ASA	15 831	3,0 %	9 030	5,5 %	2 616	2 948	342	895	5,2 %
Eksportfinans ASA	4 379	3,1 %	2 385	4,5 %	-	625	193	1 176	-
Equinor ASA	20 739	5,9 %	11 853	4,9 %	2 964	4 127	1 515	281	5,0 %
Flytoget AS***	2 200	-	1 784	-	-	17	20	165	-
Investinor AS	3 338	-	2 995	-	-	115	82	146	-
Kommunalbanken AS	4 101	11,6 %	3 544	4,0 %	-	289	37	231	-
Kongsberg Gruppen ASA	12 560	8,8 %	6 756	4,9 %	1 701	2 763	332	1 008	4,8 %
Mantena AS	3 246	6,7 %	3 034	5,7 %	-	-	13	199	-
Mesta AS	4 374	-6,0 %	4 058	19,4 %	-	145	11	160	21,4 %
Nammo AS	11 072	0,2 %	7 439	5,9 %	-	2 973	431	229	-
Norsk Hydro ASA	15 306	-2,6 %	8 230	11,3 %	2 333	2 405	174	2 164	5,2 %
Nysnø Klimainvesteringer AS	3 156	5,9 %	2 764	5,1 %	-	246	13	133	-
Posten Bring AS	6 728	5,8 %	6 223	5,0 %	-	-	362	143	-
Space Norway AS***	1 085	-	1 079	-	-	-	0	6	-
Statkraft SF	10 921	9,6 %	6 152	1,8 %	-	1 185	240	3344	1,8 %
Telenor ASA	16 594	2,1 %	7 508	3,1 %	1 596	2 686	310	4 494	0,7 %
Vygruppen AS	4 283	3,5 %	3 963	3,2 %	-	-	250	361	-
Yara International ASA	15 226	10,2 %	7 371	9,9 %	2 098	3 153	337	2 267	5,9 %
<b>Selskaper i kategori 2</b>									
Andøya Space AS	1 943	9,7 %	1 757	12,3 %	-	-	11	175	-
AS Den Nationale Scene****	2 339	-	1 456	-	-	-	705	178	-
AS Vinmonopolet	3 602	6,6 %	2 980	7,1 %	-	-	241	381	-
Avinor AS	4 009	6,5 %	3 645	5,4 %	-	-	14	350	-
Bane NOR SF****	3 130	-	2 896	-	-	-	6	228	-
Bjørnøen AS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Carte Blanche AS	1 176	13,7 %	1 060	8,7 %	-	-	6	110	-
Den Norske Opera & Ballett AS	2 014	4,9 %	1 829	4,8 %	-	-	6	179	5,6 %
Electronic Chart Centre AS	1 293	5,0 %	1 277	4,5 %	-	-	0	25	-
Enova SF	2 913	15,6 %	2 462	3,5 %	-	-	12	439	-
Entur AS	2 844	0,8 %	2 707	0,9 %	-	-	6	131	-
Filmparken AS	1 369	-	1 134	-	-	-	235	0	5,2 %

	Samlet godt- gjørelse	Endring sml. 2022*	Fastlønn	Endring sml. 2022*	Langtids- insenti- vordnin- ger	Opptjent bonus	Annen godtgjø- relse	Pensjons- kostnad	Endring avtalt fast- lønn**
Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS	2 162	3,6 %	1 728	4,0 %	-	-	233	201	-
Gassco AS	4 894	9,0 %	3 964	5,7 %	-	277	51	601	-
Gassnova SF	1 727	-	1 444	-	-	-	99	184	-
Graminor AS	1 439	6,0 %	1 351	4,8 %	-	-	7	81	4,8 %
Helse Midt-Norge RHF	2 804	1,7 %	2 281	5,1 %	-	-	161	361	-
Helse Nord RHF	2 753	6,5 %	2 164	4,4 %	-	-	290	299	0,0 %
Helse Sør-Øst RHF	3 080	-3,2 %	2 690	-0,8 %	-	-	3	387	-
Helse Vest RHF	2 731	3,3 %	2 379	4,8 %	-	-	14	338	-
Innovasjon Norge	2 850	3,0 %	2 527	4,1 %	-	-	12	311	-
Kimen Såvarelaboratoriet AS***	831	-5,0 %	831	0,4 %	-	-	6	13	-
Kings Bay AS	1 729	13,2 %	1 589	19,7 %	-	-	140	69	-
Nationalteatret AS	1 845	3,0 %	1 594	1,5 %	-	-	16	235	-
Nofima AS	3 066	-	1 880	-	-	-	0	43	-
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	1 393	-3,5 %	1 290	4,2 %	-	-	0	103	-
Norfund	3 437	7,8 %	3 191	7,6 %	-	-	20	225	-
Norges sjømatråd AS***	2 469	-	2 331	-	-	-	16	122	4,3 %
Norid AS	1 516	6,5 %	1 297	6,7 %	-	-	37	182	-
Norsk helsenett SF	2 936	-	2 272	4,9 %	-	-	325	340	0,0 %
Norsk rikskringkasting AS	3 832	-	3 483	-	-	-	162	187	-
Norsk Tipping AS***	2 604	-	2 142	-	-	-	64	398	-
Norske tog AS	2 589	4,9 %	2 319	5,1 %	-	-	136	134	-
Nye Veier AS	2 979	2,4 %	2 664	2,3 %	-	-	163	152	-
Petoro AS	5 761	10,3 %	4 988	10,5 %	-	379	173	221	5,8 %
Rogaland Teater AS	1 450	-3,2 %	1 264	0,0 %	-	-	18	168	-
Simula Research Laboratory AS****	2 087	-	1 866	-	-	-	9	212	-
Siva - Selskapet for Industri- vekst SF	1 806	-3,5 %	1 667	-2,8 %	-	-	17	122	0 %
Statnett SF	5 999	6,0 %	5 608	6,3 %	-	-	193	201	5,0 %
Statskog SF	2 256	5,4 %	2 089	5,2 %	-	-	10	157	-
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	2 549	6,4 %	2 202	6,7 %	-	-	100	247	-
Talent Norge AS****	1 420	-	1 323	-	-	-	6	91	-
Trøndelag Teater AS	1 457	10,5 %	1 244	8,6 %	-	-	31	182	0 %
Universitetssenteret på Svalbard AS	1 594	3,7 %	1 406	3,0 %	-	-	34	154	-
<b>Ikke kategoriserte selskaper</b>									
Folketrygdfondet	4 588	5,0 %	4 376	4,6 %	-	-	56	156	-

\*Vekst i fastlønn og samlet godtgjørelse siste år, oppgis ikke for selskaper der tallene for 2023 og 2022 ikke kan sammenlignes direkte, for eksempel på grunn av lederskifter. \*\* Endring av avtalt fastlønn til administrerende direktør oppgis der dette ellers fremgår av selskapets egen rapportering. \*\*\*Kun ansatt som administrerende direktør deler av 2023. \*\*\*\*Flere personer har besatt stillingen som administrerende direktør i 2023, det oppgis aggregerte tall.

## Kjønnsbalanse i styrene

Tall for styret pr. 31. mars 2024\*

	Totalt i styret		Eiervalgte styremedlemmer		Styreleder*
	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	
<b>Selskaper i kategori 1</b>					
Akastor ASA	25 %	75 %	40 %	60 %	●
Aker Solutions ASA	45,5 %	54,5 %	43 %	57 %	●
Argentum Fondsinvesteringer AS	40 %	60 %	40 %	60 %	●
Baneservice AS	25 %	75 %	40 %	60 %	●
DNB Bank ASA	60 %	40 %	57 %	43 %	●
Eksporthandel ASA	50 %	50 %	60 %	40 %	●
Equinor ASA	40 %	60 %	43 %	57 %	●
Flytoget AS	37,5 %	62,5 %	40 %	60 %	●
Investinor AS	40 %	60 %	40 %	60 %	●
Kommunalbanken AS	56 %	44 %	57 %	43 %	●
Kongsberg Gruppen ASA	50 %	50 %	40 %	60 %	●
Mantena AS	25 %	75 %	40 %	60 %	●
Mesta AS	37,5 %	62,5 %	60 %	40 %	●
Nammo AS	37,5 %	62,5 %	33 %	67 %	●
Norsk Hydro ASA	36 %	64 %	43 %	57 %	●
Nysnø Klimainvesteringer AS	40 %	60 %	40 %	60 %	●
Posten Bring AS	60 %	40 %	50 %	50 %	●
Space Norway AS	33 %	67 %	40 %	60 %	●
Statkraft SF	44 %	56 %	50 %	50 %	●
Telenor ASA	40 %	60 %	43 %	57 %	●
Vygruppen AS	37,5 %	62,5 %	40 %	60 %	●
Yara International ASA	54,5 %	45,5 %	57 %	43 %	●
<b>Gjennomsnitt for selskaper i kategori 1</b>	<b>41 %</b>	<b>59 %</b>	<b>45 %</b>	<b>55 %</b>	<b>27 %</b>
<b>Selskaper i kategori 2</b>					
Andøya Space AS	33 %	67 %	43 %	57 %	●
Avinor AS	62,5 %	37,5 %	60 %	40 %	●
Bane NOR SF	55 %	45 %	57 %	43 %	●
Bjørnøen AS***	40 %	60 %	40 %	60 %	●
Carte Blanche AS	57 %	43 %	50 %	50 %	●
AS Den Nationale Scene	43 %	57 %	40 %	60 %	●
Den Norske Opera & Ballett AS	50 %	50 %	50 %	50 %	●
Electronic Chart Centre AS	50 %	50 %	50 %	50 %	●
Enova SF	43 %	57 %	40 %	60 %	●
Entur AS	38 %	63 %	40 %	60 %	●
Filmparken AS	33 %	67 %	33 %	67 %	●
Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS	43 %	57 %	43 %	57 %	●
Gassco AS	37,5 %	62,5 %	40 %	60 %	●
Gassnova SF	33 %	67 %	40 %	60 %	●



	Totalt i styret		Eiervalgte styremedlemmer		Styreleder*
	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	
Graminor AS	57 %	43 %	50 %	50 %	●
Helse Midt-Norge RHF	50 %	50 %	43 %	57 %	●
Helse Nord RHF	60 %	40 %	57 %	43 %	●
Helse Sør-Øst RHF	40 %	60 %	43 %	57 %	●
Helse Vest RHF	60 %	40 %	57 %	43 %	●
Innovasjon Norge	54,5 %	45,5 %	55 %	45 %	●
Kimen Såvarelaboratoriet AS	33 %	67 %	20 %	80 %	●
Kings Bay AS***	40 %	60 %	40 %	60 %	●
Nationaltheatret AS	56 %	44 %	50 %	50 %	●
Nofima AS	62,5 %	37,5 %	60 %	40 %	●
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	58 %	42 %	54,5 %	45,5 %	●
Norfund	50 %	50 %	50 %	50 %	●
Norges sjømatråd AS	60 %	40 %	57 %	43 %	●
Norid AS	50 %	50 %	50 %	50 %	●
Norsk helsenett SF	44 %	56 %	50 %	50 %	●
Norsk rikskringkasting AS	37,5 %	62,5 %	40 %	60 %	●
Norsk Tipping AS	50 %	50 %	57 %	43 %	●
Norske tog AS	40 %	60 %	33 %	67 %	●
Nye Veier AS**	33 %	67 %	25 %	75 %	●
Petoro AS	57 %	43 %	60 %	40 %	●
Rogaland Teater AS	50 %	50 %	25 %	75 %	●
Simula Research Laboratory AS	56 %	44 %	57 %	43 %	●
Siva - Selskapet for Industrivekst SF	50 %	50 %	43 %	57 %	●
Statnett SF	44 %	56 %	50 %	50 %	●
Statskog SF	43 %	57 %	40 %	60 %	●
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	28,5 %	71,5 %	40 %	60 %	●
Talent Norge AS	57 %	43 %	57 %	43 %	●
Trøndelag Teater AS	57 %	43 %	60 %	40 %	●
Universitetssenteret på Svalbard AS	54 %	46 %	57 %	43 %	●
AS Vinmonopolet	44 %	56 %	50 %	50 %	●
<b>Gjennomsnitt for selskaper i kategori 2</b>	<b>48 %</b>	<b>52 %</b>	<b>47 %</b>	<b>53 %</b>	<b>39 %</b>
<b>Ikke kategoriserte selskaper</b>					
Folketrygdfondet	56 %	44 %	57 %	43 %	●
<b>Gjennomsnitt alle selskaper</b>	<b>46 %</b>	<b>54 %</b>	<b>46 %</b>	<b>54 %</b>	<b>36 % kvinner</b>

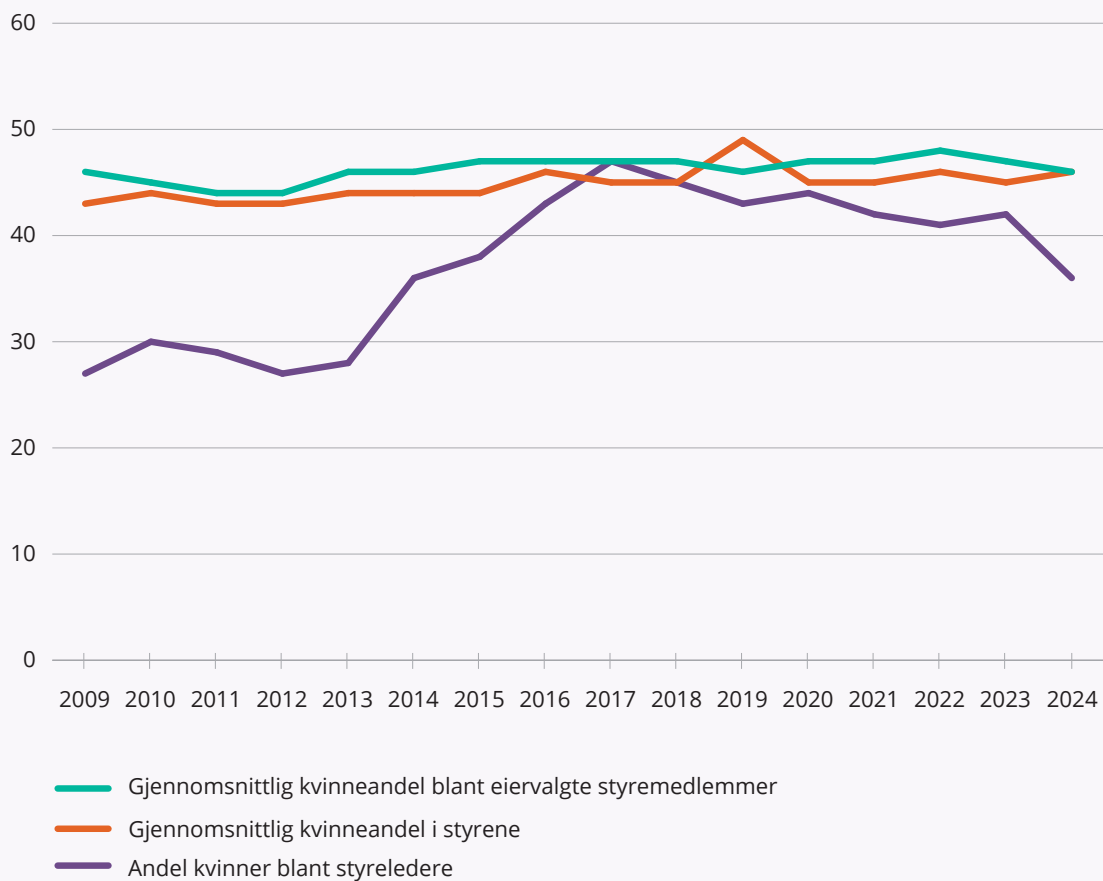
\* ● Kvinne ● Mann

\*\* Det pågår en prosess for å velge nytt styremedlem til Nye Veier AS, da et styremedlem har trukket seg.

\*\*\* Bjørnøen AS og Kings Bay AS har samme styre.

## Utvikling i kjønnsbalanse i styrene

pr. 31. mars 2008-2024





## Kjønnsbalanse i ledelse og selskap

Tall for ledelsen og selskap pr. 31. desember 2023

	Konsernledelsen/ ledergruppen		Ledere på nivået under konsernledelsen/ ledergruppen		Selskapet totalt		Adm.dir*
	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	
<b>Selskaper i kategori 1</b>							
Akastor ASA	0 %	100 %	17 %	83 %	27 %	73 %	●
Aker Solutions ASA	11 %	89 %	33 %	67 %	21 %	79 %	●
Argentum Fondsinvesteringer AS	0 %	100 %	20 %	80 %	33 %	67 %	●
Baneservice AS	38 %	62 %	12 %	88 %	9,5 %	90,5 %	●
DNB Bank ASA	42 %	58 %	39 %	61 %	46 %	54 %	●
Eksportfinans ASA	25 %	75 %	-	-	26 %	74 %	●
Equinor ASA	36 %	64 %	45 %	55 %	32 %	68 %	●
Flytoget AS	44 %	56 %	50 %	50 %	40 %	60 %	●
Investinor AS	40 %	60 %	-	-	36 %	64 %	●
Kommunalbanken AS	50 %	50 %	9 %	91 %	36 %	64 %	●
Kongsberg Gruppen ASA	25 %	75 %	22 %	78 %	22 %	78 %	●
Mantena AS	29 %	71 %	24 %	76 %	10 %	90 %	●
Mesta AS	50 %	50 %	33 %	67 %	13 %	87 %	●
Nammo AS	18 %	82 %	23 %	77 %	28 %	72 %	●
Norsk Hydro ASA	40 %	60 %	20 %	80 %	23 %	77 %	●
Nysnø Klimainvesteringer AS	67 %	33 %	-	-	41 %	59 %	●
Posten Bring AS	40 %	60 %	37 %	63 %	32 %	68 %	●
Space Norway AS	33 %	67 %	0 %	100 %	19 %	81 %	●
Statkraft SF	50 %	50 %	32 %	68 %	30 %	70 %	●
Telenor ASA	37,5 %	62,5 %	34 %	66 %	32 %	68 %	●
Vygruppen AS	56 %	44 %	44 %	56 %	17 %	83 %	●
Yara International ASA	50 %	50 %	32 %	68 %	27 %	73 %	●
<b>Gjennomsnitt for selskaper i kategori 1</b>	<b>36 %</b>	<b>64 %</b>	<b>28 %</b>	<b>72 %</b>	<b>27 %</b>	<b>73 %</b>	<b>41 %</b>
<b>Selskaper i kategori 2</b>							
Andøya Space AS	22 %	78 %	45 %	55 %	33 %	67 %	●
Avinor AS	22 %	78 %	31 %	69 %	23 %	77 %	●
Bane NOR SF	20 %	80 %	32 %	68 %	27 %	73 %	●
Bjørnøen AS	-	-	-	-	-	-	●
Carte Blanche AS	85 %	15 %	-	-	50 %	50 %	●
AS Den Nationale Scene	57 %	43 %	40 %	60 %	53 %	47 %	●
Den Norske Opera & Ballett AS	57 %	43 %	55 %	45 %	55 %	45 %	●
Electronic Chart Centre AS	50 %	50 %	-	-	36 %	64 %	●
Enova SF	33 %	67 %	36 %	64 %	44 %	56 %	●
Entur AS	50 %	50 %	43 %	57 %	49 %	51 %	●
Filmparken AS	0 %	100 %	-	-	66 %	34 %	●
Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS	33 %	67 %	-	-	35 %	65 %	●
Gassco AS	43 %	57 %	32 %	68 %	26 %	74 %	●

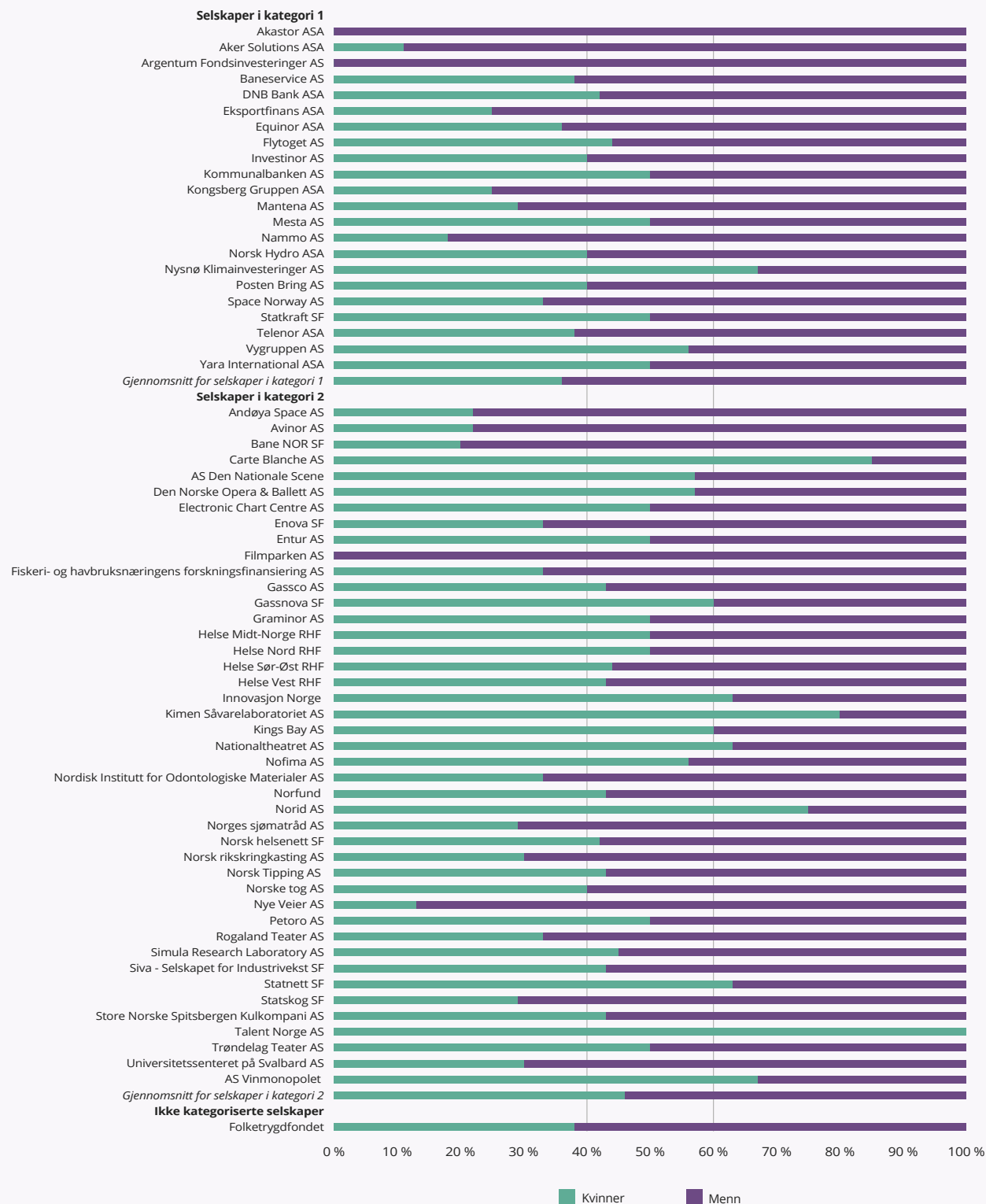
	Konsernledelsen/ ledergruppen		Ledere på nivået under konsernledelsen/ ledergruppen		Selskapet totalt		Adm.dir*
	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	
Gassnova SF	60 %	40 %	-	-	42 %	58 %	●
Graminor AS	50 %	50 %	34 %	66 %	44 %	56 %	●
Helse Midt-Norge RHF	50 %	50 %	80 %	20 %	65 %	35 %	●
Helse Nord RHF	50 %	50 %	53 %	47 %	70 %	30 %	●
Helse Sør-Øst RHF	44 %	56 %	48 %	52 %	74,5 %	25,5 %	●
Helse Vest RHF	43 %	57 %	45 %	55 %	75 %	25 %	●
Innovasjon Norge	62,5 %	37,5 %	59 %	41 %	56 %	44 %	●
Kimen Såvarelaboratoriet AS	80 %	20 %	-	-	90 %	10 %	●
Kings Bay AS	60 %	40 %	-	-	44 %	56 %	●
Nationaltheatret AS	62,5 %	37,5 %	27 %	73 %	55 %	45 %	●
Nofima AS	56 %	44 %	60 %	40 %	60 %	40 %	●
Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	33 %	67 %	-	-	62 %	38 %	●
Norfund	43 %	57 %	27 %	73 %	51 %	49 %	●
Norges sjømatråd AS	29 %	71 %	-	-	51 %	49 %	●
Norid AS	75 %	25 %	-	-	42 %	58 %	●
Norsk helsenett SF	42 %	58 %	50 %	50 %	37 %	63 %	●
Norsk rikskringkasting AS	30 %	70 %	54 %	46 %	47 %	53 %	●
Norsk Tipping AS	43 %	57 %	31 %	69 %	37 %	63 %	●
Norske tog AS	40 %	60 %	0 %	100 %	35 %	65 %	●
Nye Veier AS	13 %	87 %	26 %	74 %	30 %	70 %	●
Petoro AS	50 %	50 %	25 %	75 %	37 %	63 %	●
Rogaland Teater AS	33 %	67 %	67 %	33 %	58 %	42 %	●
Simula Research Laboratory AS	45 %	55 %	35 %	65 %	33 %	67 %	●
Siva - Selskapet for Industrivekst SF	43 %	57 %	60 %	40 %	46 %	54 %	●
Statnett SF	62,5 %	37,5 %	47,5 %	52,5 %	28,5 %	71,5 %	●
Statskog SF	29 %	71 %	-	-	33 %	67 %	●
Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS	43 %	57 %	-	-	22 %	78 %	●
Talent Norge AS	100 %	0 %	-	-	54 %	46 %	●
Trøndelag Teater AS	50 %	50 %	64 %	36 %	50 %	50 %	●
Universitetssenteret på Svalbard AS	30 %	70 %	-	-	45 %	55 %	●
AS Vinmonopolet	67 %	33 %	58 %	42 %	64 %	36 %	●
<b>Gjennomsnitt for selskaper i kategori 2</b>	<b>46 %</b>	<b>54 %</b>	<b>44 %</b>	<b>56 %</b>	<b>47 %</b>	<b>53 %</b>	<b>43 %</b>
<b>Ikke kategoriserte selskaper</b>							
Folketrygdfondet	38 %	62 %	-	-	41 %	59 %	0
<b>Gjennomsnitt alle selskaper</b>	<b>43 %</b>	<b>57 %</b>	<b>37 %</b>	<b>63 %</b>	<b>41 %</b>	<b>59 %</b>	<b>42 % kvinner</b>

\* ● Kvinne ● Mann

# Kjønnsbalanse i konsernledelsen/selskapets ledergruppe

Pr. 31. desember 2023

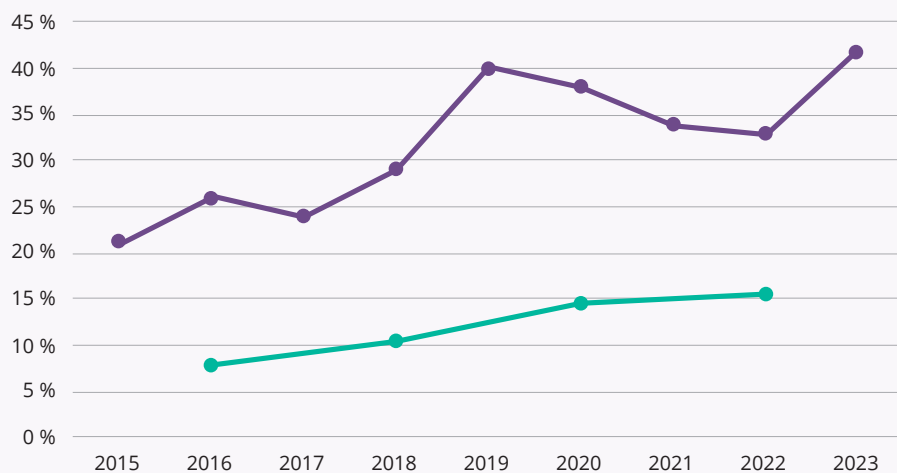
Staten forventer at selskapene har tydelige mål og tiltak for å fremme og utløse verdien av økt mangfold, likestilling og inkludering i alle deler av organisasjonen. Grafen under viser fordelingen av menn og kvinner i konsernledelsen/selskapenes ledergruppe. Intervallet 40–60 pst. hvor det er tilnærmet kjønnsbalanse er fremhevet i grafen vist under. Utviklingen i selskapenes tall på området siden 2022 fremgår av selskapssidene.



## Andel kvinner blant administrerende direktører

Tall for selskaper hvor staten er direkte eier pr. 31. desember 2014–2023.

Tall for Core Topplederbarometer er hentet inn våren 2016, 2018, 2020 og 2022 og er basert på informasjon hentet fra selskapets nettsider og årsrapporter.



— Selskaper hvor staten er direkte eier

— CORE Topplederbarometer 200.

CORE Topplederbarometer kartlegger kjønnsfordelingen i styret og toppledergrupper i de 200 største selskapene (etter omsetning) i norsk næringsliv. CORE – Senter for likestillingsforskning utarbeider CORE Topplederbarometer på oppdrag for Kulturdepartementet. CORE Topplederbarometer ble etablert i 2016.

Kilde: Core Topplederbarometer 200 - 2022, CORE Topplederbarometer 200 - 2020, CORE Topplederbarometer 200 - 2018 og CORE Topplederbarometer 200 - 2016.



Foto: Henrik Flørøtt

## Eiervalgte styremedlemmer

Oversikt pr. 31. mars 2024. Sortert alfabetisk på etternavn.

Navn	Bostedsfylke	Selskap
Abeler, Marianne (1968)	Troms	Andøya Space AS
Abid, Shahzad (1969)	Oslo	Norsk rikskringkasting AS
Adriaensen, Maja Hvammen (1985)	Akershus	Siva - Selskapet for Industrivekst SF
Ágústsdóttir, Helga (1966)	Utland	Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS
Almlid, Espen (1978)	Innlandet	Vygruppen AS
Amundsen, Gro Jofrid Trovåg (1968)	Rogaland	Rygge 1 AS
Andenæs, Arvid (1954)	Vestland	Innovasjon Norge
Andersen, Bo (1951)	Innlandet	Bjørnøen AS Kings Bay AS
Andersen, Tove (1970)	Oslo	Den Norske Opera & Ballett AS Equinor ASA
Andersland, Julie (1978)	Vestland	Nationaltheatret AS
Anfinsen, Stian Normann (1972)	Vestland	Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS
Araujo, Luis A. G. (1959)	Utland	Akastor ASA
Arnliot Dugstad, Nils (1954)	Akershus	Filmparken AS
Arntsen, Ingerlise (1966)	Vestland	Statkraft SF
Auero, Merja (1962)	Utland	Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS
Aune, Dina Elverum (1964)	Trøndelag	Vygruppen AS Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS
Aven, Eyvind (1960)	Rogaland	Kommunalbanken AS
Baker, Kathryn M. (1964)	Oslo	Akastor ASA
Bakstad, Gro (1966)	Oslo	DNB Bank ASA
Barkvoll, Pål (1959)	Oslo	Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS
Barrera, Pablo (1985)	Rogaland	Norfund
Bech Gjørsv, Alexandra (1965)	Oslo	Statkraft SF
Bemer, Stein (1965)	Oslo	Flytoget AS
Berg, Bjørn (1957)	Oslo	Eksportfinans ASA
Berger, Trond (1957)	Akershus	Yara International ASA
Berggreen, Ellen (1961)	Vestland	Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS
Bergjord, Therese Log (1965)	Rogaland	Yara International ASA
Berglund, Patrik Olstad (1982)	Oslo	Posten Bring AS
Bjerke, Rune (1960)	Oslo	Norsk Hydro ASA
Bjerknes, Robert (1958)	Vestland	Universitetssenteret på Svalbard AS
Bjordal, Brian (1953)	Rogaland	Petoro AS
Bjornstad, Nina (1972)	Utland	Telenor ASA
Bjørneboe, Suzanne (1966)	Akershus	Carte Blanche AS
Bjørnov, Tone (1961)	Oslo	Filmparken AS
Bjaarstad, Cathrine (1968)	Oslo	Nammo AS
Blanch, Kristine (1965)	Agder	Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS
Blixt, Maiana Näslund (1958)	Utland	Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS

Navn	Bostedsfylke	Selskap
Bohr, Kim (1960)	Utland	Den Norske Opera & Ballett AS
Borge, Morten (1981)	Akershus	Folketrygdfondet
Bosse, Christine (1960)	Utland	DNB Bank ASA
Breen, Thomas (1972)	Innlandet	Norsk Tipping AS
Broback, Edmund Johannes (1954)	Troms	Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS
Broberg, Kari (1956)	Innlandet	Mantena AS
Brustad, Sylvia Kristin (1966)	Oslo/Innlandet	Norsk Tipping AS
Bruun-Hanssen, Haakon (1960)	Akershus	Equinor ASA
Bryne, Inger Cathrine (1965)	Rogaland	Norsk helsenett SF
Bråtebæk, Anne-Hilde (1966)	Akershus	Siva - Selskapet for Industrivekst SF
Bygstad, Bendik (1956)	Oslo	Norsk helsenett SF
Cin, Aysegül (1981)	Oslo	Norsk Tipping AS
Dahlen, Ingvild (1981)	Finnmark	Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS
Dahlstrøm, Audhild (1979)	Nordland	Talent Norge AS
Dale, Jon Georg (1984)	Oslo	Flytoget AS
Dale, Kine Bratli (1985)	Vestland	Carte Blanche AS
Dalen, Dag Morten (1966)	Akershus	Nye Veier AS
Drinkwater, Anne (1956)	Utland	Equinor ASA
Drivene, Britt Kathrine (1963)	Vestland	Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS
Drønen Ringdal, Amund (1979)	Buskerud	Norges sjømatråd AS
Dæhli, Ragnar (1964)	Innlandet	Graminor AS
Eaton, Frances (1977)	Rogaland	Folketrygdfondet
Eidesvik, Toril (1968)	Vestland	Eksportfinans ASA
Eikeseth, Pål (1977)	Vestland	Helse Vest RHF
Einarsson, Petra (1967)	Utland	Norsk Hydro ASA
Eira, Ole Johan Jonsson (1985)	Troms	Statskog SF
Emblemsvåg, Marianne Synnes (1970)	Møre og Romsdal	Nofima AS
Eriksen, Øyvind (1964)	Oslo	Aker Solutions ASA
Ertsaas, Jan Morten (1963)	Trøndelag	Norske tog AS
Ertzeid, Ottar (1965)	Oslo	Argentum Fondsinvesteringer AS Telenor ASA
Espen, Pål Wien (1964)	Oslo	Entur AS
Fagerholt, Arne (1964)	Trøndelag	Den Norske Opera & Ballett AS
Falkgård, Kristine (1967)	Akershus	Innovasjon Norge
Farstad, Thomas Henning (1971)	Oslo	Nofima AS
Fejerskov Kragseth, Kristin (1967)	Rogaland	Norsk Hydro ASA
Feld, Tove (1964)	Utland	Yara International ASA
Fiksdahl, Liv (1965)	Oslo	Posten Bring AS
Fjeld, Jostein (1967)	Innlandet	Graminor AS Kimen Sävarelaboratoriet AS
Fjeldstad, Trude Johanne Haugen (1972)	Oslo	Petoro AS
Flikka, Heidi Nag (1975)	Agder	Andøya Space AS
Forsmo, Siri (1958)	Trøndelag	Helse Midt-Norge RHF



Navn	Bostedsfylke	Selskap
Fosen, Arne (1968)	Akershus	Enova SF
Frisak, Nina (1950)		Universitetssenteret på Svalbard AS
Furberg, Petter-Børre (1967)	Akershus	DNB Bank ASA
Fure Osmundsvåg, Hildegunn (1975)	Vestland	Norges sjømatråd AS
Færøvik, Kristin (1962)	Rogaland	Kongsberg Gruppen ASA
Galbo, Julie (1971)	Utland	DNB Bank ASA
Geldmacher, Jan (1962)	Utland	Telenor ASA
Giske, Eli M. (1964)	Akershus	Bane NOR SF Nye Veier AS
Gjedrem, Svein Ingvar (1950)	Akershus	Helse Sør-Øst RHF
Gjessing, Sverre Kristian (1961)	Vestland	Entur AS
Gjesteland, Egil (1947)	Akershus	Statnett SF
Glasser Herlofsen, Rebekka (1970)	Oslo	Equinor ASA
Graham New, Philip (1962)	Utland	Norsk Hydro ASA
Grande, Arild (1978)	Oslo	Norsk rikskringkasting AS
Grieg, Elisabeth (1959)	Oslo	Talent Norge AS
Grønvold, Nina Tangnæs (1969)	Østfold	Helse Sør-Øst RHF
Haga, Åslaug (1959)	Oslo	Norfund
Hager, Anita (1980)	Innlandet	Innovasjon Norge
Hald, Morten (1954)	Troms	Universitetssenteret på Svalbard AS
Halleraker, Svein (1954)	Vestland	Carte Blanche AS
Hamre, Anne Karin (1965)	Vestland	Helse Vest RHF
Hanssen, Agnete Masternes (1966)	Finnmark	Helse Nord RHF
Haugan, Jan Arve (1957)	Oslo	Aker Solutions ASA
Hauge, Margrethe (1971)	Vestland	Mesta AS
Hauge, Tone (1968)	Nordland	Helse Nord RHF
Haugstad, Bjørn (1969)	Trøndelag	Trøndelag Teater AS
Havnelid, Åsne (1961)	Akershus	AS Vinmonopolet Norsk rikskringkasting AS
Heggebø, Kåre (1960)	Rogaland	Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS
Heggernes, Pinar (1969)	Vestland	Simula Research Laboratory AS
Hegrestad, Trond (1966)	Buskerud	Andøya Space AS
Heier, Ann-Kari (1966)	Agder	Space Norway AS
Heimdal, Kristin Ward (1991)	Oslo	Norsk Tipping AS
Helland, Tord (1975)	Rogaland	Mantena AS
Hellerud, Catharina (1968)	Oslo	Mesta AS
Hellesjø, Cato (1956)	Oslo	Bane NOR SF
Helno, Sverre (1962)	Oslo	AS Vinmonopolet
Henriksen, Birgitte (1974)	Østfold	Kimen Såvarelaboratoriet AS
Henriksen, Morten (1968)	Agder	Kongsberg Gruppen ASA Vygruppen AS
Hilland, Jannicke (1967)	Vestland	Yara International ASA
Holberg, Jarle (1974)	Trøndelag	Helse Midt-Norge RHF
Holm, Tore (1951)	Oslo	Enova SF
Holmen, Marianne (1972)	Oslo	Gassnova SF
Holmen, Tor (1959)	Trøndelag	Norid AS
Holst, Kent-Helge (1969)	Troms	Nye Veier AS

Navn	Bostedsfylke	Selskap
Holstad, Arnhild (1963)	Trøndelag	Helse Midt-Norge RHF
Holstad, Brita (1966)	Rogaland	Gassco AS
Hovdenak, Toril (1969)	Møre og Romsdal	Kommunalbanken AS
Husebekk, Anne (1954)	Troms	Helse Nord RHF
Husebø, Kristin Reitan (1963)	Rogaland	Helse Vest RHF
Hverven, Merete (1977)	Oslo	Kongsberg Gruppen ASA
Høgseth, Harald (1968)	Trøndelag	Bjørnøen AS Kings Bay AS
Haajem, Louise (1967)	Møre og Romsdal	Eksportfinans ASA
Haaland, Tord Anton (1969)	Rogaland	Helse Vest RHF
Hårklau, Stian (1982)	Vestland	Mantena AS
Ingebrigtsen, Arne (1972)	Møre og Romsdal	Innovasjon Norge
Ingerø, Gyrid Skalleberg (1967)	Oslo	Flytoget AS Telenor ASA
Instanes, Tor (1972)	Vestland	Bjørnøen AS Kings Bay AS
Ishaq, Bushra (1985)	Oslo	Helse Sør-Øst RHF
Jarlsby, Nicolai (1957)	Agder	Electronic Chart Centre AS
Jensen, Leif Harald (1966)	Rogaland	Entur AS
Jensen, Per Arne (1964)	Rogaland	Nysnø Klimainvesteringer AS
Johannessen, Stein Ove S. (1976)	Svalbard	Universitetssenteret på Svalbard AS
Johnsen, Marianne (1963)	Akershus	Norges sjømatråd AS
Johnsen, Therese (1950)	Oslo	Norsk helsenett SF
Johnson, Ida Espolin (1964)	Oslo	Kommunalbanken AS
Joos, Astrid Simonsen (1973)	Utland	Telenor ASA
Justad, Annette M. (1958)	Oslo	Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS
Jaakonsalo, Ville (1971)	Utland	Nammo AS
Jåma, Ellinor Marita (1979)	Trøndelag	Trøndelag Teater AS
Kalvig, Siri (1970)	Rogaland	Universitetssenteret på Svalbard AS
Kaspersen, Jon Harald (1965)	Trøndelag	Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS
Kielland Asmyhr, Hans Frode (1970)	Akershus	Graminor AS
Killaas, Liselott (1959)	Oslo	Folketrygdfondet
Kinserdal, Finn (1960)	Vestland	Posten Bring AS
Klingenberg, Ellen Tveit (1962)	Trøndelag	Statskog SF
Knook, Pieter Cornelis (1958)	Utland	Telenor ASA
Koller, Kristine (1987)	Akershus	Graminor AS
Korkunc, Maria (1985)	Oslo	Simula Research Laboratory AS
Kristiansen, Eirik G. (1965)	Vestland	Enova SF
Kristiansen, Kjell-Olav (1952)	Akershus	Gassnova SF
Kristiansen, Merete Nygaard (1967)	Troms	Innovasjon Norge
Kristoffersen, Steinar (1966)	Møre og Romsdal	Helse Midt-Norge RHF
Krogtoft, Tord Karstein Rønning (1976)	Oslo	Carte Blanche AS
Krüger, Hanne (1965)	Oslo	Norid AS

## Eiervalgte styremedlemmer

Oversikt pr. 31. mars 2024. Sortert alfabetisk på etternavn.

Navn	Bostedsfylke	Selskap
Kukielski, Peter (1956)	Utland	Norsk Hydro ASA
Kaarbøe, Oddvar (1969)	Vestland	Helse Vest RHF
Landstad, Agnes (1962)	Akershus	Helse Vest RHF
Langeland, Henrik Helliessen (1972)	Oslo	Nationaltheatret AS
Langøy, Leif Arne (1956)	Møre og Romsdal	Aker Solutions ASA
Larsen, Kåre Oskar (1959)	Østfold	Kimen Såvarelaboratoriet AS
Larsen, Renate (1975)	Troms	Helse Nord RHF
Larsen, Renate (1975)	Troms	Bane NOR SF
Laskerud, Tine Anette Grytnes (1970)	Vestland	Nofima AS
Lawton, Tina (1967)	Utland	Yara International ASA
Leinan, Roar (1956)	Trøndelag	Trøndelag Teater AS
Lewis, Jonathan (1961)	Utland	Equinor ASA
Lie-Nielsen, Henrik (1977)	Vestland	Investinor AS
Lie-Nilsen, Roy-Eddy (1969)	Vestland	AS Den Nationale Scene
Lopez, Pablo Barrera (1985)	Rogaland	Den Norske Opera & Ballett AS
Lund, Trond Vilhelm (1969)	Trøndelag	Nofima AS
Lunde, Einar (1968)	Agder	Helse Sør-Øst RHF Norid AS
Lunde, Kjartan Alexander (1987)	Rogaland	Rogaland Teater AS
Lunde, Morten Haga (1960)	Akershus	Space Norway AS
Lundin, Mikael (1966)	Utland	Statkraft SF
Lundqvist, Mats (1965)	Utland	Simula Research Laboratory AS
Lydersen, Asta Busingye (1970)	Oslo	Nationaltheatret AS
Løhaugen, Solveig (1965)	Agder	AS Vinmonopolet
Løvlund, Siri (1978)	Troms	Space Norway AS
Løyning, Ingvald (1956)	Rogaland	Flytoget AS
Magnus, Birger (1955)	Akershus	Norsk rikskringkasting AS
Marchand, Gisele (1958)	Oslo	Nationaltheatret AS
Meidell, Anita (1967)	Vestland	Norske tog AS
Meisingset, Grethe (1986)	Rogaland	Baneservice AS
Mejdell, Dag (1957)	Oslo	Norsk Hydro ASA
Melbø, Olaf Trygve (1949)	Innlandet	Bane NOR SF
Midseim, Anne-Lene (1968)	Oslo	Gassco AS
Midtgaard, Rune Olav (1963)	Oslo	Kommunalbanken AS
Midtveit, Anne Hilde (1961)	Vestland	Norges sjømatråd AS
Misund, Kristin (1965)	Østfold	Innovasjon Norge
Mjøn, Odd Inge (1958)	Trøndelag	Helse Midt-Norge RHF
Moen Danielsen, Inga (1978)	Vestland	AS Den Nationale Scene
Moen, John Arne (1965)	Trøndelag	Helse Midt-Norge RHF
Moengen, Trond (1966)	Akershus	Gassnova SF
Mohn, Klaus (1964)	Rogaland	Nysnø Klimainvesteringer AS
Monseth, Per Olav (1979)	Trøndelag	Norsk Tipping AS
Morthen, Elisabeth (1962)	Akershus	Graminor AS
Mrimba, Vincent (1975)	Vestland	Nationaltheatret AS
Munkeby, Svein Olav (1967)	Trøndelag	Space Norway AS
Myhre, Ingvild (1957)	Oslo	Simula Research Laboratory AS

Navn	Bostedsfylke	Selskap
Mæstad, Inge Takle (1971)	Rogaland	Rogaland Teater AS
Mørseth, Tor Olav (1980)	Oslo	Filmparken AS
Nag, Aslaug (1972)	Agder	Norid AS
Nakstad, Nils Kristian (1962)	Trøndelag	Statnett SF
Neteland, Dagfinn (1960)	Vestland	Baneservice AS
Nielsen, Petter (1973)	Oslo	Simula Research Laboratory AS
Nikolaisen, Harald Vaagaasar (1967)	Akershus	Baneservice AS Helse Sør-Øst RHF Nye Veier AS
Nilsen, Birger (1972)	Oslo	Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS
Nilsson, Per-Harald (1954)	Rogaland	Carte Blanche AS
Nordvik, Hilde Brunvand (1967)	Agder	Simula Research Laboratory AS
Nore, Kristine (1978)	Buskerud	Innovasjon Norge
Norheim, Hildegunn (1963)	Østfold	Graminor AS
Nyheim, John (1952)	Akershus	Mesta AS
Nylund, Arne Sigve (1960)	Rogaland	Petoro AS
Næss, Bjørn Erik (1954)	Oslo	Argentum Fondsinvesteringer AS
Naas-Bibow, Hildegunn (1972)	Oslo	Bane NOR SF
Oaland, Øyvind (1970)	Vestland	Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS
Olafsson, Kjartan (1958)	Vestland	Norsk helsenett SF
Olofsson, Gunnar (1955)	Utland	Statskog SF
Olsen, Henrik (1970)	Finnmark	Helse Nord RHF
Olsen, Jens Petter (1955)	Oslo	Telenor ASA DNB Bank ASA
Olsen, Peder Kristian (1950)	Innlandet	Helse Sør-Øst RHF
Olsen, Roar (1970)	Oslo	Norsk helsenett SF
Opedal, Espen (1967)	Vestland	Norske tog AS
Ording, Knut S. (1968)	Akershus	Electronic Chart Centre AS
Orgland, Karin Bing (1959)	Oslo	Entur AS
Panengstuen, Anne Marit (1963)	Akershus	Mesta AS
Pedersen, Kim Poul Thorup (1965)	Oslo	Rygge 1 AS
Pedersen, Lars Jacob Tynes (1979)	Vestland	AS Vinmonopolet
Pelja, Ibrahim (1994)	Vestland	AS Den Nationale Scene
Pinheiro, Lisa Leinebø (1986)	Møre og Romsdal	Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS
Pran, Adele Bugge Norman (1970)	Oslo	Argentum Fondsinvesteringer AS
Pran, Adele Norman (1970)	Oslo	Bane NOR SF
Prytz, Ida Texmo (1981)	Troms	Kommunalbanken AS
Rafaelsen, Rune Gjertin (1954)	Finnmark	Helse Nord RHF
Randa, Audhild Andersen (1983)	Oslo	Entur AS
Rautalinko, Esa (1962)	Utland	Nammo AS
Reierselmoen, Tone Margrethe (1968)	Akershus	Statskog SF
Reinhardtsen, Jon Erik (1956)	Oslo	Equinor ASA
Reinseth, Bjørn Erik (1965)	Oslo	Investinor AS
Reite, Frank (1970)	Møre og Romsdal	Akastor ASA

Navn	Bostedsfylke	Selskap	Navn	Bostedsfylke	Selskap
Reiten, Eivind K. (1953)	Oslo	Kongsberg Gruppen ASA	Steen jr., Petter (1962)	Rogaland	Kommunalbanken AS
Remlov, Tom (1949)	Oslo	Talent Norge AS	Steinsvik Sund, Tina (1970)	Trøndelag	Electronic Chart Centre AS
Repstad, Jon A. (1962)	Akershus	Kimen Såvarelaboratoriet AS	Stensen, Trine (1964)	Akershus	AS Vinmonopolet
Reusch, Christian (1970)	Oslo	Statnett SF	Stette, Liv (1958)	Møre og Romsdal	Helse Midt-Norge RHF
Ribe, Marianne Ødegaard (1968)	Oslo	Flytoget AS	Stiegler, Tina (1976)	Oslo	Posten Bring AS
Rimmereid, Tore Olaf (1962)	Oslo	Bane NOR SF Eksportfinans ASA Space Norway AS	Stokke, Geir Inge (1966)	Buskerud	Vygruppen AS
Rimstad, Linda (1966)	Vestfold og Telemark	Eksportfinans ASA	Stoknes, Svein Oskar (1970)	Oslo	Akastor ASA
Roland, Arne (1967)	Rogaland	Mantena AS	Storberget, Knut (1964)	Innlandet	Statskog SF
Roland, Kjell (1953)	Oslo	Siva - Selskapet for Industrivekst SF	Storelvmo, Edel (1951)	Nordland	Nofima AS
Roth, Jarle (1960)	Bærum	Norfund	Strand, Ola H. (1957)	Trøndelag	Avinor AS Innovasjon Norge
Roverud, Rolf Gunnar (1958)	Rogaland	Avinor AS	Strand, Solveig (1961)	Møre og Romsdal	Norges sjømatråd AS
Rugland, Brit (1958)	Rogaland	Kommunalbanken AS Norfund	Strøm, Inger Lise (1971)	Nordland	Avinor AS
Ruud, Morten (1952)	Oslo	Gassnova SF	Strøm-Erichsen, Anne-Grete (1949)	Oslo	Carte Blanche AS
Ruyter, Finn Bjørn (1964)	Oslo	Equinor ASA	Stubholt, Liv Monica (1961)	Akershus	Helse Sør-Øst RHF
Ryvarden, Åse (1964)	Oslo	Trøndelag Teater AS	Støle, Elisabeth Maråk (1968)	Møre og Romsdal	Folketrygdfondet
Røkke, Kjell Inge (1958)	Utland	Aker Solutions ASA	Støre, Hege (1969)	Oslo	Electronic Chart Centre AS
Rørvik, Tine (1967)	Telemark	Siva - Selskapet for Industrivekst SF	Sunde, Rasmus (1960)	Oslo	Andøya Space AS
Røsæg, Lars (1982)	Akershus	Statkraft SF	Sundland, Siren (1971)	Vestland	Talent Norge AS
Røynesdal, Ingrid (1978)	Oslo	Talent Norge AS	Svarva, Olaug (1957)	Oslo	DNB Bank ASA Investinor AS Norfund
Salte, Marit (1970)	Rogaland	Statkraft SF	Svendsen, Berit (1963)	Oslo	Vygruppen AS
Sandsmark, Maria (1968)	Møre og Romsdal	Statnett SF	Sætherø, Ingrid (1968)	Trøndelag	Trøndelag Teater AS
Schanke, Øyvind (1968)	Rogaland	Argentum Fondsinvesteringer AS	Sørby, Morten Karlsen (1959)	Utland	Mesta AS
Schjerven, Dag (1954)	Oslo	Nammo AS	Søreide, Ingolf (1960)	Viken	Simula Research Laboratory AS
Schjølberg, Ingrid (1965)	Trøndelag	Universitetssenteret på Svalbard AS	Sørli, Per A. (1957)	Østfold	Kongsberg Gruppen ASA
Schlafer, Sebastian (1979)	Utland	Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS	Sørnes, Jan-Oddvar (1966)	Nordland	Helse Nord RHF
Schrøder, Lone Fønss (1960)	Utland	Akastor ASA Aker Solutions ASA	Tanum, Anne Carine (1954)	Oslo	Avinor AS Den Norske Opera & Ballett AS Posten Bring AS
Selvaag, Olav H. (1969)	Akershus	Nationaltheatret AS	Teigland, Wenche (1966)	Vestland	Enova SF Statnett SF
Silseth, Linda B. (1962)	Akershus	Avinor AS	Teigum, Siri (1961)	Oslo	Folketrygdfondet
Singsaas, Hilde (1972)	Oslo	Statnett SF	Tennebø, Helge (1967)	Agder	Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS
Sjursen, Egil Herman (1957)	Vestland	Nysnø Klimainvesteringer AS	Thorburn, Karin Sigrid (1964)	Vestland	Argentum Fondsinvesteringer AS
Sjåtil, Pål Erik (1972)	Oslo	Statkraft SF	Thorsen, Rolf (1961)	Oslo	Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS
Skancke, Martin (1966)	Oslo	Norfund	Thorsnes, Ole Ronny (1983)	Oslo	Baneservice AS
Skjelkvåle, Brita Lisa (1961)	Oslo	Universitetssenteret på Svalbard AS	Thorstein, Harald (1979)	Utland	Yara International ASA
Skjærpe, Tor Rasmus (1950)	Rogaland	Gassco AS	Thuestad, John G. (1960)	Utland	Yara International ASA
Skoftealand, Kristin (1971)	Rogaland	Gassnova SF Petoro AS	Tomasgard, Are (1968)	Akershus	Siva - Selskapet for Industrivekst SF
Skogseth, Jan S. (1955)	Rogaland	Gassco AS Nammo AS	Tomasgard, Asgeir (1970)	Trøndelag	Gassco AS
Slungård, Anne Kathrine (1964)	Trøndelag	Investinor AS	Torgnes, Paul Birger (1954)	Nordland	Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS
Solbakken, Hege (1972)	Vestland	Helse Vest RHF	Trombetta, Simona (1976)	Viken	Baneservice AS
Sormunen, Sirpa-Helena (1959)	Utland	Nammo AS			

## Eiervalgte styremedlemmer

Oversikt pr. 31. mars 2024. Sortert alfabetisk på etternavn.

Navn	Bostedsfylke	Selskap
Trovik, Tørres (1964)	Oslo	Folketrygdfondet
Tuvstein, Trond (1972)	Trøndelag	Norges sjømatråd AS
Tvedt Fredriksen, Veslemøy (1971)	Vestland	Norsk rikskringkasting AS
Tverfjeld, Elin Bang (1967)	Finnmark	Bjørnøen AS Kings Bay AS
Tørstad, Elisabeth (1965)	Oslo	Aker Solutions ASA
Ulriksen, Arve (1962)	Nordland	Siva - Selskapet for Industrivekst SF
Undeli, Johnny (1953)	Innlandet	Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS
Vartdal, Ingvild (1968)	Møre og Romsdal	Mantena AS
Velken, Ingrid von Streng (1982)	Vestland	Nysnø Klimainvesteringer AS
Vestre, Knut Helge (1972)	Møre og Romsdal	Norges sjømatråd AS
Wahl, Kim (1960)	Oslo	DNB Bank ASA
Walderhaug, Morten (1956)	Oslo	Rogaland Teater AS
Warland, Morten (1963)	Rogaland	AS Den Nationale Scene
Weldeghebriel, Lucas H. (1976)	Akershus	Talent Norge AS
Westby, Dag (1960)	Innlandet	Norsk Tipping AS
Westby, Stine (1970)	Akershus	Andøya Space AS
Westbye, Linda Vøllestad (1979)	Vestland	Norsk Tipping AS
Wibe, Pål (1967)	Oslo	Posten Bring AS
Wieland, Kristin Weidemann (1966)	Oslo	Norsk helsenett SF
Wiinholt, Marianne (1965)	Utland	Norsk Hydro ASA
Wik, Tina Strømdahl (1977)	Trøndelag	Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS
Willand, Sarah (1978)	Akershus	Den Norske Opera & Ballett AS
Williams, Michelle (1970)	Vestland	AS Den Nationale Scene
Winther, Øyvind (1964)	Akershus	AS Vinmonopolet
Wærsted, Gunn (1955)	Oslo	Petoro AS
Ødegård, Mariann (1966)	Østfold	Nysnø Klimainvesteringer AS
Østby, Erik Halvor (1970)	Østfold	Kimen Såvarelaboratoriet AS
Østby, Heine (1972)	Agder	Innovasjon Norge
Østby, Heine (1972)	Agder	Siva - Selskapet for Industrivekst SF
Østbø, Bjørn (1964)	Vestland	Folketrygdfondet
Østensjø, Inger (1954)	Rogaland	Rogaland Teater AS
Aagaard-Svendsen, Birgit (1956)	Utland	Aker Solutions ASA
Aalberg, Lise Bartnes (1963)	Trøndelag	Bjørnøen AS Kings Bay AS
Aambø, Jarle (1960)	Akershus	Talent Norge AS
Aas, Even (1961)	Oslo	Andøya Space AS
Aase, Bjørge (1963)	Vestland	Andøya Space AS
Aase, Linda Litlekalsøy (1966)	Vestland	Enova SF
Aasnæs, Hans (1963)	Vestfold	Investinor AS



# Kontakt- informasjon

Statens direkte eierskap forvaltes av flere departementer. Kontaktinformasjonen til disse er gitt nedenfor.

## Digitaliserings- og forvaltningsdepartementet

Telefon: 22 24 90 90

### Avdeling for IT- og forvaltningspolitikk

*Norid AS*

## Energidepartementet

Telefon: 22 24 90 90

### Avdeling for klima, industri og teknologi

*Gassnova SF*

### Energi- og vannressursavdelingen

*Statnett SF*

### Olje- og gassavdelingen

*Gassco AS*

## Finansdepartementet

Telefon: 22 24 90 90

### Avdeling for formuesforvaltning

*Folketrygdfondet*

## Forsvarsdepartementet

Telefon: 23 09 80 00

### Avdeling for økonomi og styring

*Rygge 1 AS*

## Helse- og omsorgsdepartementet

Telefon: 22 24 90 90

## Eieravdelingen

*Helse Midt-Norge RHF, Helse Nord RHF, Helse Sør-Øst RHF, Helse Vest RHF*

## Digitaliseringsavdelingen

*Norsk helsenett SF*

## Folkehelseavdelingen

*AS Vinmonopolet*

## Kommunetjenesteavdelingen

*Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer AS*

## Klima- og miljødepartementet

Telefon: 22 24 57 11

## Kulturmiljø- og polaravdelingen

*Bjørnøen AS, Kings Bay AS*

## Bærekraft- og omstillingsavdelingen

*Enova SF*

## Kommunal- og distriktsdepartementet

Telefon: 22 24 90 90

## Kommunalavdelingen

*Kommunalbanken AS*

## Planavdelingen

*Electronic Chart Centre AS*

## Kultur- og likestillingsdepartementet

Telefon: 22 24 90 90

### **Avdeling for medier og kunst**

*Carte Blanche AS, AS Den Nationale Scene, Den Norske Opera & Ballett AS, Filmparken AS, Nationaltheatret AS, Norsk rikskringkasting AS, Norsk Tipping AS, Rogaland Teater AS, Rosenkrantzgate 10 AS, Talent Norge AS, Trøndelag Teater AS*

### **Kunnskapsdepartementet**

Telefon: 22 24 90 90

### **Avdeling for eierskap i høyere utdanning og forskning**

*Simula Research Laboratory AS, Universitetssenteret på Svalbard AS*

### **Landbruks- og matdepartementet**

Telefon: 22 24 90 90

### **Avdeling for skog- og ressurspolitikk**

*Graminor AS, Kimen Såvarelaboratoriet AS, Statskog SF*

### **Nærings- og fiskeridepartementet**

Telefon: 22 24 90 90

### **Eierskapsavdelingen**

*Akastor ASA, Aker Solutions ASA, Argentum Fondsinvesteringer AS, Baneservice AS, DNB Bank ASA, Eksportfinans ASA, Equinor ASA, Flytoget AS, Investinor AS, Kongsberg Gruppen ASA, Mesta AS, Mantena AS, Nammo AS, Norsk Hydro ASA, Nysnø Klimainvesteringer AS, Petoro AS, Posten Bring AS, Statkraft SF, Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS, Telenor ASA, Yara International ASA*

### **Forsknings- og innovasjonsavdelingen**

*Andøya Space AS, Fiskeri- og havbruksnæringens forskningsfinansiering AS, Innovasjon Norge, Nofima AS, Siva – Selskapet for Industrivekst SF, Space Norway AS*

### **Handelspolitisk avdeling**

*Norges sjømatråd AS*

### **Samferdselsdepartementet**

Telefon: 22 24 90 90

### **Avdeling for styring, administrasjon og samfunnsikkerhet**

*Avinor AS, Entur AS, Norske tog AS, Nye Veier AS, Vygruppen AS*

### **Bane-, plan- og miljøavdelingen**

*Bane NOR SF*

### **Utenriksdepartementet**

Telefon: 23 95 00 00

### **Avdeling for økonomi og utvikling**

*Norfund*

# Særskilte forhold og definisjoner

## Særskilte forhold

- Datagrunnlaget er innhentet fra selskapene, inklusive årsrapporter/ årsregnskaper der disse har vært tilgjengelige.
- Informasjonen i Statens eierrapport er oppdatert pr. 31. desember 2023, unntatt følgende som er oppdatert per 31. mars 2024: sammensetting av styrene, tabell over statens eierskap og "Sentrale saker for staten som eier".
- Nøkkeltallene er i utgangspunktet beregnet på samme måte for alle selskapene, jf. definisjonene nedenfor. Disse kan derfor avvike fra tall selskapene oppgir i sine rapporter.
- For flere selskaper var ikke generalforsamling/foretaksmøte avholdt da Statens eierrapport 2023 ble publisert. Oppgitte tall for disse selskapene er godkjent av revisor, men utbyttene basert på resultater i 2023 kan bli endret på generalforsamling/foretaksmøte.
- Tidligere års data kan bli korrigert i årsrapporter mv. Statens eierrapport benytter den nyeste informasjonen tilgjengelig. Dette innebærer at historiske data ikke nødvendigvis samsvarer med det som er oppgitt i Statens eierrapport fra tidligere år.
- For antall ansatte kan beregningsmåten variere mellom antall ansatte ved årsslutt, antall årsverk og gjennomsnitt av året.
- Resultat etter skatt og minoritetsinteresser for de regionale helseforetakene, er resultatet definert som eventuelt avvik fra Helse- og omsorgsdepartementets resultatkrav.
- Nærings- og fiskeridepartementet tar forbehold om eventuelle feil i datagrunnlaget og beregningene. For nærmere informasjon om selskapene viser Nærings- og fiskeridepartementet til selskapenes årsrapporter.

## Definisjoner

- **Avkastning:** Kursutvikling inklusiv reinvestert utbytte. Ved beregning av gjennomsnittlig årlig avkastning siste fem år benyttes geometrisk gjennomsnitt (CAGR).
- **Avkastningskrav:** Kapitalkostnaden til egenkapitalen. Representerer den totalavkastningen som en investor kan forvente fra sine aksjer i et selskap over tid.

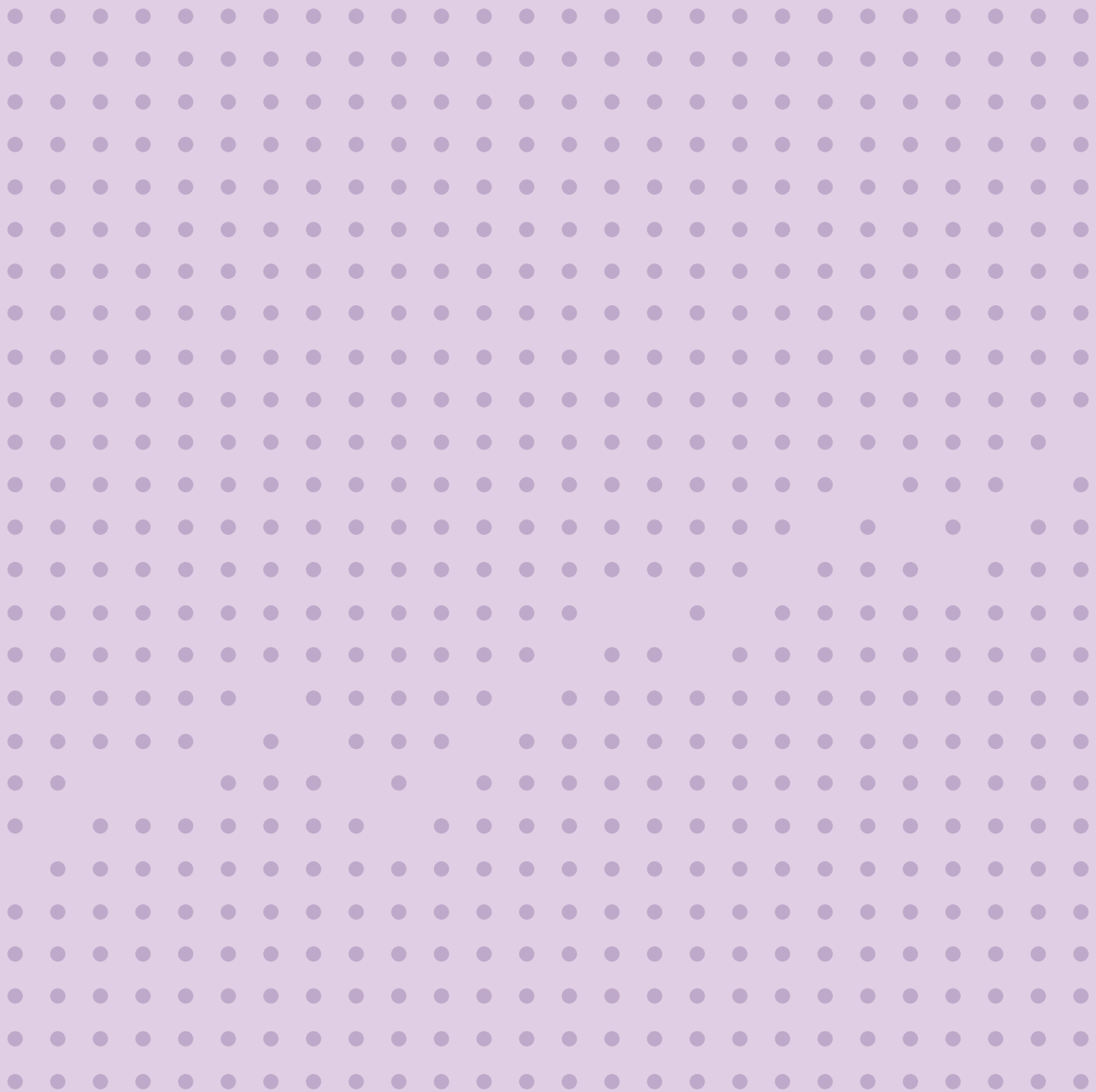
- **Driftsresultat (EBIT):** Driftsinntekter fratrukket driftskostnader og av- og nedskrivninger.
- **Driftsmargin (EBIT-margin):** Driftsresultat (EBIT) i prosent av driftsinntekter.
- **Egenkapitalandel:** Egenkapital i prosent av total kapital.
- **Egenkapitalrentabilitet:** Resultat etter skatt og minoritet delt på majoritetens andel av gjennomsnittlig bokført egenkapital. Ved beregning av gjennomsnittlig egenkapitalrentabilitet siste fem år benyttes aritmetisk gjennomsnitt.
- **Kapitalinnskudd fra staten:** Innskudd av kapital fra staten i løpet av regnskapsåret.
- **Minoritetsandel/interesser:** Viser andre utenforstående aksjonærs eierandel i datterselskaper.
- **Netto kontantstrøm fra drift:** Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i selskapets kontantstrømoppstilling.
- **Netto kontantstrøm fra investeringer:** Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter i selskapets kontantstrømoppstilling.
- **Avgift/gebyr:** Finansiering gjennom avgift, gebyr eller lignende vedtatt av Stortinget eller etter fullmakt fra Stortinget.
- **Offentlig avtale/oppdrag:** Finansiering gjennom avtale inngått mellom selskapet og staten/fylkeskommune/kommune og/eller finansiering gjennom oppdrag fra staten/ fylkeskommune/kommune. Omfatter ikke avtaler inngått etter konkurranse.
- **Offentlig tilskudd:** Finansiering gjennom tilskudd fra staten/fylkeskommune/kommune. Generelle offentlige tilskudd er ikke omfattet.
- **Rentabilitet sysselsatt kapital:** Summen av driftsresultat (EBIT), finansinntekter og resultatandel i tilknyttede selskaper, delt på gjennomsnittlig sysselsatt kapital de siste to årene.
- **Rentebærende gjeld:** Summen av langsiktig rentebærende gjeld og kortsiktig rentebærende gjeld samt eventuell langsiktig og kortsiktig leasing-gjeld.
- **Styregodtgjørelse:** Ordinær godtgjørelse til styreleder, nestleder og styremedlemmer som vedtatt på generalforsamling/foretaksmøte eller på bedriftsforsamling i 2023. Samlet godtgjørelse til styreleder er utbetalt ordinær godtgjørelse og godtgjørelse for utvalgsarbeid og samlet godtgjørelse til hele styret er utbetalt ordinær godtgjørelse og godtgjørelse for utvalgsarbeid til hele styret i 2023 (og ev. andre godtgjørelser), inkludert både eiervalgte og ansattvalgte styremedlemmer.

jørelse for utvalgsarbeid og samlet godtgjørelse til hele styret er utbetalt ordinær godtgjørelse og godtgjørelse for utvalgsarbeid til hele styret i 2023 (og ev. andre godtgjørelser), inkludert både eiervalgte og ansattvalgte styremedlemmer.

- **Sysselsatt kapital:** Summen av egenkapital og rentebærende gjeld.
- **Tilbakebetaling av kapital:** Utbetaling til staten ved kapitalnedsettelse i forbindelse med utdeling til aksjeeierne.
- **Utbytte:** Utdeling som innebærer en vederlagsfri overføring av verdier fra selskap til aksjeeier. Utbyttene i beretningen er utbytte for det angitte regnskapsår, normalt med utbetaling påfølgende år, betinget av generalforsamlingens vedtak eller bruk av styrefullmakt.
- **Utbytteandel:** Avsatt utbytte som andel av resultat etter skatt og minoritet for konsernet. Gjennomsnittlig utbytteandel er beregnet som summen av utbytte dividert med summen av resultat etter skatt og minoritet for konsernet de siste fem årene.
- **Utdeling i forbindelse med innløsning av aksjer:** Utbetaling til staten ved innløsning av aksjer i forbindelse med tilbakekjøp i noterte selskaper (der statens eierandel ikke endres).
- **Vektet avkastning:** Avkastning inklusiv reinvestert utbytte vektet etter markedsverdi for porteføljen med de åtte børsnoterte selskapene der staten har eiendeler. Ved beregning av gjennomsnittlig årlig avkastning for alle selskapene siste fem år benyttes geometrisk gjennomsnitt (CAGR).
- **Vektet egenkapitalrentabilitet:** Egenkapitalrentabilitet vektet etter statens andel av den bokførte egenkapitalen fratrukket minoritetsinteresser ved utgangen av 2023.
- **Verdi av statens eierandel:** For børsnoterte selskaper er verdiene basert på børsкурser ved utgangen av 2023 og antall aksjer eid av staten på samme tidspunkt. For unoterte selskaper, både selskaper der staten har mål om høyest mulig avkastning over tid innenfor bærekraftige rammer og selskaper der staten har mål om bærekraftig og mest mulig effektiv oppnåelse av sektorpolitiske mål, benyttes bokført egenkapital fratrukket minoritetsinteresser, ganget med statens eierandel ved utgangen av 2023.

Definisjoner av begreper i Statens eierrapport kan avvike fra selskapenes egne definisjoner.





Utgitt av  
Nærings- og fiskeridepartementet  
Publikasjonen er tilgjengelige på  
[www.regjeringen.no](http://www.regjeringen.no)

Design  
Anagram Design

Layout  
Konsis AS

Publikasjonskode: W-0057 B

eierskap.no

