



DET KONGELIGE
FORSVARSDPARTEMENT

Statsråden

Stortingets president

Tidl. ref.

Vår ref.
2012/00919-³ /FD III/GJS

Dato

19 APR 2012

**SPØRSMÅL NR. 1206 TIL SKRIFTLIG BESVARELSE OM
INTERNEFFEKTIVISERING I FORSVARET FOR LANGTIDSPERIODEN
2009-2012**

Jeg viser til brev fra Stortingets presidentskap av 12. april 2012 med spørsmål fra stortingsrepresentant Sverre Myrli om effektene og regnskapsføring av interneffektivisering i Forsvaret for inneværende langtidsperiode.

Bakgrunn

Forsvaret har definert interneffektivisering som «oppretholdelse eller økt struktur, virksomhet (aktivitet) eller nytte, med samme eller lavere økonomisk tildeling». I perioden 2009–2012 skal Forsvaret effektivisere ulike interne prosesser tilsvarende et krav på 668 mill. 2012-kroner (600 mill. 2008-kroner) ved utgangen av 2012, jf. Innst. S. nr. 318 (2007–2008), til St.prp. nr. 48 (2007–2008). Interneffektiviseringstiltakene skal være dokumenterbare og gi varig effekt.

Interneffektiviseringstiltak

Forsvarets interneffektiviseringsregnskap består både av fellestiltak, som gjennomføres på tvers av Forsvarets kapitler, og lokale effektiviseringstiltak som gjennomføres ved den enkelte driftsenhet i Forsvaret (DIF). Eksempler på fellestiltak er ENØK/Energiledelse og nye rammeavtaler, mens tiltak ved den enkelte DIF kan være optimalisering av drift og bruk av administrative kjøretøy samt reduksjon i reisevirksomhet.

Status i arbeidet med interneffektivisering

Rapportert resultat for årene 2009, 2010 og 2011 viser at det er realisert

effektiviseringstiltak tilsvarende en verdi på 575 mill. 2012-kroner. For 2012 er det identifisert og realisert en rekke tiltak, herunder videreføring av energiledelse samt ytterligere effektivisering av bruken av administrative kjøretøy. De endelige effektene av tiltakene gjeldende for 2012 foreligger ikke før regnskapsavslutning og regnskapsanalyser er gjennomført.

Resultatet for 2009, 2010 og 2011, samt prognose for det siste året i langtidsperioden, viser at Forsvaret er på god vei til å innfri gjeldende krav til interneffektivisering for perioden 2009–2012. Frigjorte midler går til å styrke prioriterte satsninger i inneværende langtidsplan, som forutsatt.

Ar	Effekt (mill. 2012-kr)
2009	164
2010	307
2011	104
2012	167
sum	742

Interneffektivisering: Resultat 2009,2010 og 2011 samt prognose 2012 (kursiv)

Vedlegg A viser de konkrete interneffektiviseringstiltakene, med tilhørende effekt, som Forsvaret har rapportert som realisert i 2009, 2010 og 2011.

Med hilsen



Espen Barth Eide

Vedlegg: 1

Vedlegg A

Realiserte interneffektiviseringstiltak og effekt (mill. 2012-kr) for 2009, 2010 og 2011. Fellestiltak er anmerket som (F) og lokale tiltak er anmerket som (L)

År	Type tiltak	Effektiviseringstiltak	Effekt
2009	F	Konvertering til egne årsverk FLO/Østerdalen	2,2
	F	Rammeavtaler flyreiser	42,0
	F	Rammeavtaler telefoni	32,7
	F	Rammeavtaler vask og søm	7,6
	F	ENØK/Energiledelse	16,0
	F	Bedre utnyttelse av lufttransport til operasjonsområde	8,3
	L	Tiltak innenfor reisevirksomhet i ETJ	5,3
	L	Effektivisering av reise og kursvirksomhet i Hæren	17,5
	L	Reduksjon av materiell i daglig bruk	3,5
	L	Sentralisert trening	0,3
	L	Sentralisering av områdelager	0,3
	L	Felles transport til trening	0,3
	L	Lavere husleie gjennom flytting av virksomhet	0,4
	L	Reduserte EBA kostnader HV-14	0,3
	L	Effektivisering av kurser ved HVSKS	1,4
	L	Effektivisering av innkallingsprosessen for elever til kurs ved HVSKS	1,2
	L	Redusert EBA HV-11	0,4
	L	Omorganisering av styrkestrukturen i HV	1,9
	L	Reduserte EBA kostnader HV-12	0,7
	L	Utvidet bruk av navigasjonssimulator	4,3
L	Samlokalisering av befalsskole- og krigsskoleutdanning i Sjøforsvaret	0,3	
L	Drivstoffreduserende tiltak	8,2	
L	Økt utnyttelsesgrad Sjøforsvarets klesbokmidler	7,5	
L	Omorganisering av P&I virksomheten i Sjøforsvaret	0,7	
Sum effekt IE-tiltak 2009			163,73

År	Type tiltak	Effektiviseringstiltak	Effekt
2010	F	Økt antall og bruk av rammeavtaler gjennom NAMSA	5,92
	F	Konvertering til egne årsverk FLO/FRAM	1,78
	F	Reduksjon i bruk av eksterne konsulenter i avdeling Pre-prosjekt i FLO I	12,69
	F	Rammeavtale flyreiser	27,90
	F	Rammeavtale på ferskt brød og bakervarer	3,18
	F	Rammeavtale for frukt og grønnsaker til Forsvarets kjøkken	15,30
	F	Ny rammeavtale på leiebil	3,85
	F	Rammeavtale for innenlands godstransport	6,15
	F	Ny telefoniavtale, utland	2,80
	F	Reparasjon av komponenter, flymotor	8,30
	F	Ny driftsavtale for kantiner i Forsvaret	8,39
	F	Soldathåndboka på internett	0,42
	F	Bedre avtale på medieovervåkingsverktøyet til Forsvaret	0,52
	F	ENØK/Energiledelse	41,54
	F	Bedre utnyttelse av lufttransport til operasjonsområde	9,44
	F	Endret bruk av porto ved forsendelse av daglig post, innkallinger o.l.	1,05
	F	Utrangering av EBA i LTP	37,48
	F	Reduksjon i portoutgifter ved samdistribusjon av Soldatnytt	0,05
	F	Samdistribusjon av Medlemskontakt	0,26
	L	Optimalisere forvaltning og drift av administrative kjøretøy	12,60
	L	Tiltak gjennomført i ETJ	8,39
	L	Sammenslåing av bibliotekene ved IFS og FHS	0,10
	L	Kutt av IT-konsulent ved IFS og overgang til fullverdig tjenester fra FLO IKT	0,23
	L	Årlig gjennomgang av FISBasis klienter for redusert abonnementskostnad	0,09
	L	Nedleggelse av VO-kontor Værnes	1,73
	L	Redusert kurstid på FHS Sjefskurs	1,03
	L	Endre transportsystem for bøker til og fra Forsvarets høgskoles bibliotek	0,14
	L	Erstatte innleid medisinsk fagpersonell med fast ansatte	3,30
	L	Tungt materiell midlertidig ikke i drift og redusert materiell i daglig drift	4,94
	L	Effektivisering av reise og kursvirksomhet i Hæren	33,78
	L	Økt fokus på 1. linjes vedlikehold for å redusere behov for verkstedtimer	0,89
	L	Reduksjon av EBA ved HV-02	0,02
	L	Reduksjon av administrative dager ved HV-05	0,51
	L	Sikring av riktig personell i områdestrukturen i HV-11	0,13
	L	Innføring av automatisert adgangskontroll på Værnes erst. for V&S-styrke	3,47
	L	Etablering av e-læringskurs ved HVSKS for grunnkurs lederskap	0,18
	L	Samkjøring av oppkledning og opptak ved HV-01	0,99
	L	Sentralisert trening ved HV-01	0,15
	L	Reduksjon av områdestrukturen i Heimevernet - Heimevernsstaben	0,79
	L	Kostnadsdeling flyplassdrift - AVINOR AS	20,98
	L	Kostnadsdeling flyplassdrift - RSL AS	9,46
	L	Reduksjon i reisevirksomhet i Luftforsvaret	2,99
	L	Endring av turnus BRP tjenesten i Luftforsvaret	1,49
	L	Samlokalisering av befalsskole- og krigsskoleutdanning i Sjøforsvaret	0,73
	L	Drivstoffreduserende tiltak	3,90
	L	Reforhandling e-SAF avtale	5,98
L	Reforhandling av kontormaskin avtale INI Stab	0,13	
L	Reforhandling kaffe avtale INI Stab	0,02	
L	Justering av mobildata avtale INI Stab	0,04	
L	Avtale om outsourcing av elektroniske og fysiske sikringsanlegg	1,25	
Sum effekt IE-tiltak 2010			307,48

År	Type tiltak	Effektiviseringstiltak	Effekt
2011	F	Konvertering til egne årsverk FLO/S/Maritime	0,87
	F	Konvertering til egne årsverk FLO/F/FRAM	2,20
	F	Konvertering av inneleide åreverk til faste årsverk i FLO	4,14
	F	Økt antall og bruk av rammeavtaler gjennom NAMSA	1,19
	F	Rammeavtale for kontraktsmøbler	0,08
	F	Rammeavtale for grossistvarer, meierivarer og kjøttvarer	1,11
	F	Rammeavtale skipshandel (offshore)	0,88
	F	Rammeavtale på ferskt brød og bakervarer	0,62
	F	Rammeavtale for vikartjenester	1,40
	F	Rammeavtale på føreropplæring	0,26
	F	Styrking av UVB oppbemanning av Prosjekt 6345	0,15
	F	Rammeavtale skotøy	0,70
	F	Ny rammeavtale hotellovernatting	1,06
	F	ENØK/Energiledelse	4,09
	F	Bedre utnyttelse av lufttransport til operasjonsområde	3,52
	L	Reduksjon av reisekostnader ved Forsvarets operative hovedkvarter	0,61
	L	Effektiviserte samhandlingsavtaler ved Forsvarets operative hovedkvarter	0,51
	L	Effektivisert drift ved Forsvarets operative hovedkvarter	0,41
	L	Driftsbesparelser ovenfor FBMOBO	3,57
	L	Overgang til elektronisk distribusjon av bladet F ³	0,10
	L	Effektivisert vaktordning hjemmevakt i Forsvarets sanitet	0,12
	L	Redusert reisevirksomhet i Forsvarets sanitet som følge av etab VTC-rom	0,89
	L	Effektivisert personelltransporttjenesten ved Forsvarsstaben	0,20
	L	Optimalisert forvaltning og drift av administrative kjøretøy	6,70
	L	Forbedret IKT-løsning for ivaretagelse av personellsikkerhetsinformasjon	0,03
	L	Reforhandlet avtale med Norwegian Film AS	0,27
	L	Reduksjon av årsverk i Forsvarets kommandantskap	2,04
	L	Ytterligere effektivisering gjennom reduksjon av materielluttak i Hæren	1,55
	L	Effektivisering av vognføreropplæring i Hæren og Forsvaret	3,06
	L	Revidering av Hærens regulativ for personlig bekledning og utrustning	5,41
	L	Effektiviserte støttetjenester i Hæren	5,95
	L	Redusert kostnad ifm grafiske tjenester i Hæren	2,75
	L	Sentralisering av sesjon Vallemyrene	0,51
	L	Ytterligere effekt av automatisert adgangskontroll på Væmes	3,78
	L	Ytterligere effekt av e-læringskurs ved HVSKS for grunnkurs lederskap	1,53
	L	Ytterligere effekt av samkjøring av oppkledning og opptak ved HV-01	0,10
	L	Nordisk samarbeid kampfly - effekt for trening og øving	6,13
	L	Kostnadsdeling flyplassdrift - RSL AS	14,32
	L	Ytterligere reduksjon i reisevirksomhet i Luftforsvaret	4,92
	L	Redusert trykkeutgifter for utdanningskatalogen ved Forsvarets mediesenter	0,20
	L	Effektivisert utdanning for rekrutter	0,94
L	ENØK-tiltak ved Sjøkrigsskolen	1,02	
L	Reduksjon av sats for personlig bekledning og utrustning for kadetter	0,31	
L	Reduserte kostnader OTO MELARA-kurs i Sjøforsvaret	8,27	
L	Økt bruk av elektronisk lønsslipp pga økt tilgang til FISbasis	0,10	
L	Redusert avskrivning feilutbetalinger	0,16	
L	Reforhandling e-SAF avtale	4,80	
Sum effekt IE-tiltak 2011			103,52

Forklaring på forkortelser i vedlegg A:

FLO: Forsvarets logistikkorganisasjon

ENØK: Energiøkonomisering

ETJ: Etterretningstjenesten

EBA: Eiendom, bygg og anlegg

HV: Heimevernet

HVSKS: Heimevernets skole- og kompetansesenter

P&I: Presse- og informasjon

FISbasis: Forsvarets IKT-løsning

e-SAF: Forsvarets saksbehandlingssystem

NAMSA: NATO Maintenance and Supply Agency

FLO/FRAM: Forsvarets logistikkorganisasjon/Forsvarets rammeavtalesenter

FHS: Forsvarets høyskole

IFS: Institutt for forsvarsstudier (underlagt FHS)

VO: Voksenopplæring

V&S: Vakt og sikring

RSL AS: Rygge sivile lufthavn

BRP: Brann, redning og plasstjeneste

INI: Forsvarets informasjonsinfrastruktur