

# Topplederkonferanse i staten

Om politikk og forvaltning

*Hotel Bristol, Oslo 20.april 2010*

*Vi har den glede å invitere*

*Jeg vælger mig April!  
I den det gamle faller,  
i den det ny får fæste;  
det volder lidt rabalder, –  
dog fred er ej det beste,  
men at man noget vil.*

# Velkommen til topplederkonferansen våren 2010

Regjeringen har gitt et klart budskap om at forvaltningen går nye tider i møte. Og hva krever så det av oss i statsforvaltningen? Og av politikerne?

Vi har fått en rekke interessante foredragsholdere til å belyse ulike sider av forholdet mellom politikernes krav og forvaltningens muligheter til å omsette politikk i resultater. Finansministeren og fornyingsministeren har ansvar på hver sin måte, og de kommer begge. Og tidligere statsminister Göran Persson har bred og relevant erfaring fra samhandling mellom politikk og forvaltning, som han deler med oss.

Framtidens arbeidsliv bringer med seg nye utfordringer. Arbeidsformene endres, og arbeidstakere har nye krav til deltakelse og oppgaveløsning. Direktør Johan Peter Paludan sier noe om lederrollen under disse nye forholdene.

Vi er glade for at journalister i økende grad kikker forvaltningen i kortene og viser interesse for hvordan vi løser våre oppgaver. Men det er ikke til å unngå at forholdet til mediene kan bli litt slitent når vi ofte opplever at små saker blåses ut

av proporsjoner. Styringen kan lett bli preget av kortsiktighet og fokus på enkeltsaker, mens økt helhetstilnærming og langsiktig styring er ekstra viktig for oss nå under de tøffere tidene. «De små sakers tyranni» kaller vi det. Politisk redaktør Harald Stanghelle og departementsråd Eva Hildrum skal belyse dette fra hvert sitt ståsted.

Vi ønsker å markere at det i år er hundre år siden dikteren og samfunnsaktøren Bjørnstjerne Bjørnson døde. Forfatteren Edvard Hoem avlegger oss et besøk i den anledning. Bjørnson er lite lest i dag, og hans teaterstykker settes sjelden opp. Men vi minnes ham for evnen til forargelse og viljen til å påvirke samfunnsutviklingen – ofte med en patos som er fremmed for oss i dag. Vi har lagt inn noen små sitater i programmet som vi synes har tålt tidens tann, og som taler til oss.

Man skal ikke undervurdere forargelsens kraft som kilde til samfunnsutvikling.

I samhandlingens tegn står FAD, Difi og SSØ sammen om dette arrangementet, og vi ser fram til en hyggelig og lærerik dag.



Siri Røine

Statens personaldirektør

Hans Christian Holte

Direktør, Difi

Marianne Andreassen

Direktør, SSØ

## PROGRAM

Konferanseleder: Kommunikasjonsdirektør Eva Bratholm, Norad

### Forvaltningens rolle i politikktutforming

*«Dans!», ropte felen*

09.00 **Registrering**

10.00 **Velkommen til årets topplederkonferanse**

Fornyings-, administrasjons- og kirkeminister Rigmor Aasrud

10.05 **«Vi må både arbeide og spare. Så enkelt er det. Ikke noen dikkedarer med det».**

Finansminister Sigbjørn Johnsen

10.15 **«... hvis vi skal kunne klare å ta oljepengebruken ned, er vi helt nødt til å rette søkelyset mot offentlig forvaltning generelt og ha et mer bevisst forhold til hvor veksten skal komme.»**

Fornyings-, administrasjons- og kirkeminister Rigmor Aasrud

10.25 **Utfordringer for politikktutforming de neste årene – hva blir forvaltningens rolle i gjennomføringen av politikken?**

Senior advisor i JKL Group og tidligere statsminister i Sverige Göran Persson

11.10 **Samtale mellom finansminister Sigbjørn Johnsen, fornyings-, administrasjons- og kirkeminister Rigmor Aasrud og tidligere statsminister Göran Persson, ledet av Eva Bratholm**

Kommentar ved direktør Marianne Andreassen, SSØ og utenriksråd Bjørn T. Grydeland, Utenriksdepartementet

12.00 **Lunsj**

## Bjørnstjerne Bjørnson – en av nasjonsbyggerne

### 13.00 Samfunnsfornyaren Bjørnstjerne Bjørnson?

Forfatter Edvard Hoem

## Tanker om framtiden

*Undrer mig på, hva jeg får at se.....*

### 13.30 Framtidens arbeidsliv - har vi stadig bruk for ledere?

Direktør Johan Peter Paludan, Instituttet for Fremtidforskning i København

Kommentar ved direktør Hans Christian Holte, Difi

### 14.30 Kaffepause

## Hvordan kan forvaltningen styre langsiktig når mediene setter så kortsiktig dagsorden?

*Katten er den klogeste i huset,  
han stjæler rømmen av kruset.*

### 15.00 De små sakers tyranni

Politisk redaktør Harald Stanghelle, Aftenposten

### 15.15 Hvordan holder man stø kurs når det stormer?

Departementsråd Eva Hildrum, Samferdselsdepartementet

## Den grenseløse velferdsstaten

*Vi vil alle øse av livets brønd. Naturligvis. Men jo mere vi får,  
jo mere vil vi ha. De høyeste ekistenser har de største behov,; kan  
mindst mættes. Det er det forfærdelige! At netop de, som er kommet  
længst, blir de utålsomste, de ulykkeligste!*

### 15.30 «Norge har ti år på å fikse velferdsstaten»

Administrerende direktør Sigrun Vågeng,

Kommunesektorens interesse- og arbeidsgiverorganisasjon (KS)

### 16.00 Avslutning

Fornyings-, administrasjons- og kirkeminister Rigmor Aasrud

Etter konferansen ønsker vi velkommen til middag. Se egen invitasjon.



## *Påmelding*

Vennligst meld deg på til:  
[Statens-topplederkonferanse@fad.dep.no](mailto:Statens-topplederkonferanse@fad.dep.no)  
innen torsdag 25.mars.

Konferansen har ingen deltakeravgift.

For spørsmål kontakt: Isabel Rivas på tlf: 22 24 48 01  
eller Ingrid Nymoen på tlf: 22 45 11 77/ 90 16 88 03

*«enn om vi klædde fjellet?» sagde eneren en dag til den utenlandske ek, som den stod nærmere enn alle de andre. Eken så ned, for at komme efter hvem det var som talte; dernæst så den opp igjen og taug. (...) «– enn om vi klædde fjellet?» sagde eneren til furuen på den annen side. «Skulde det vere nogen, måtte det vel blive oss», sagde furuen, den tog sig i skegget og så bortover til bjørken: «hvad mener du?» – Men bjørken glyttede varsomt opp i mot fjellet; så tungt lå det ut over henne, at hun syntes ikke at kunne drage pusten en gang; «lat os klæde det i Guds navn», sagde bjørken, og ikke flere enn disse tre var, så tok de på sig at klæde fjellet. Eneren gikk først.*

