

En politikers perspektiv på selskapsstyring

*Finansminister Kristin Halvorsen
Vårkonferansen 2007*

Statens eierskap i børsnoterte selskaper

| | | |
|------------------------------|--|--|
| Rolle: | strategisk eier | finansiell investor |
| Portefølje: | store eierandeler i enkelte norske selskaper | Statens pensjonsfond |
| Utøvelse av eierskap: | Nærings- og handelsdep./ OED (Statoil) | Norge: Folketrygdfondet Utland: Norges Bank |
| Rapportering: | NHDs årlige eierberetninger/ nytt årlig politikk dokument til markedet/ eierskapsmeldingen | - Forvalternes årsrapporter - FINs årlige st.melding om forvaltningen av Statens pensjonsfond |

Forskjeller og fellestrekk i statlig eierskap

Strategisk eier

- Nasjonalt eierskap og forankring
- Langsiktig vekst og utvikling
- God eierstyring og selskapsledelse
- Miljømessige og sosiale hensyn

Finansiell investor

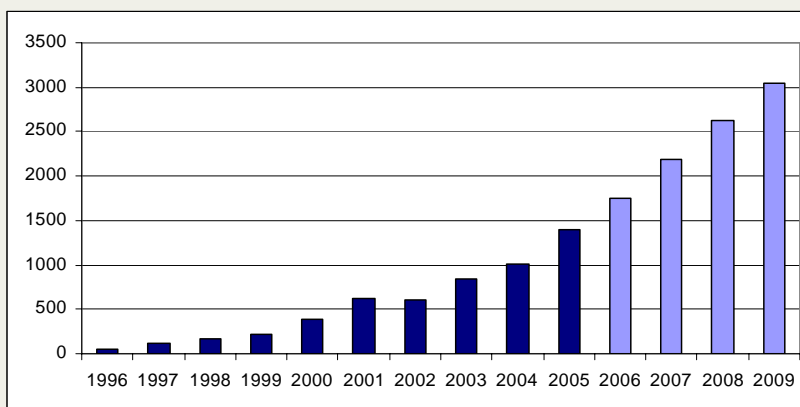
- God avkastning over tid
- Risikospredning gjennom bred markedseksponering i mange land
- God eierstyring og selskapsledelse
- Miljømessige og sosiale hensyn

Både som strategisk eier i utvalgte norske selskaper og som minoritetsaksjonær i flere tusen utenlandske selskaper er staten opptatt av god selskapsstyring og langsiktig bærekraft

3

Statens pensjonsfond - Utland 1996–2009

Faktisk og anslått verdi (mrd kr)



Source: Ministry of Finance, NB07

4

Pensjonsfondet – Utland: eierskap og etikk



Framtidige generasjoner skal få en rimelig andel av petroleumsformuen

- Oppnå god avkastning

Respektene grunnleggende rettigheter hos parter som berøres av investeringene

- Utøve eierskap
- Ikke investere hvis uakseptabel risiko for å medvirke til grove etiske normbrudd

Eierskapsutøvelse i Pensjonsfondet - Utland

- Ansvar for å utøve eierrettigheter ligger hos Norges Bank
- Det overordnede målet for eierskapsutøvelsen er å ivareta fondets langsiktige finansielle interesser
- Fondets lange tidshorisont og bredde gjør at fondet vil være tjent med at selskaper respekterer grunnleggende etiske normer
- Norges Banks interne retningslinjer for eierskapsutøvelsen er basert på OECDs retningslinjer for eierskapsutøvelse og multinasjonale selskaper og FNs Global Compact

Overordnet mål for eierskapsutøvelsen

“Norges Bank skal i løpet av kommende fireårsperiode bli anerkjent som en av verdens mest fremtredende og seriøse utøvere av eierskap”

7

Virkemidler i eierskapsarbeidet for Pensjonsfondet - Utland

- Virkemidler i eierskapsutøvelsen
 - stemmegivning
 - kontakt med selskaper
 - samarbeid med andre investorer
 - kontakt med regulerende myndigheter

8

Særlig om stemmegivning i Pensjonsfondet - Utland

Hovedmål: beskytte grunnleggende eierrettigheter

Norges Bank har bl.a. støttet saker som fremmer:

- en klart definert forretningsstrategi forkankret i styret
- tilstrekkelig informasjon om økonomisk og finansiell stilling
- interne styrings- og kontrollsystemer
- at styret ivaretar interessene til samtlige aksjonærer
- at styret består av et tilstrekkelig antall kvalifiserte styremedlemmer, hvor mer enn flertallet er uavhengige
- at styret skal kunne stilles til ansvar for sine beslutninger

Strategi for eierskapsarbeidet i Pensjonsfondet – Utland i kommende fireårsperiode

I samsvar med grunnprinsippene for eierskapsutøvelsen har Norges Bank lagt følgende strategi for kommende fireårsperiode:

- God selskapsstyring
- Barns rettigheter og helse
- Selskapers myndighetskontakt (lobbying) relatert til langsiktige miljøproblemer, herunder klimaforandringer

Staten – en inspirator for andre eiere?

- Bevissthet i forhold til eiers medansvar for den langsiktige driften
- Samarbeid med andre investorer i utøvelsen av eierrettigheter for Pensjonsfondet – Utland
- Internasjonal oppmerksomhet omkring effekten av eierskapsutøvelse