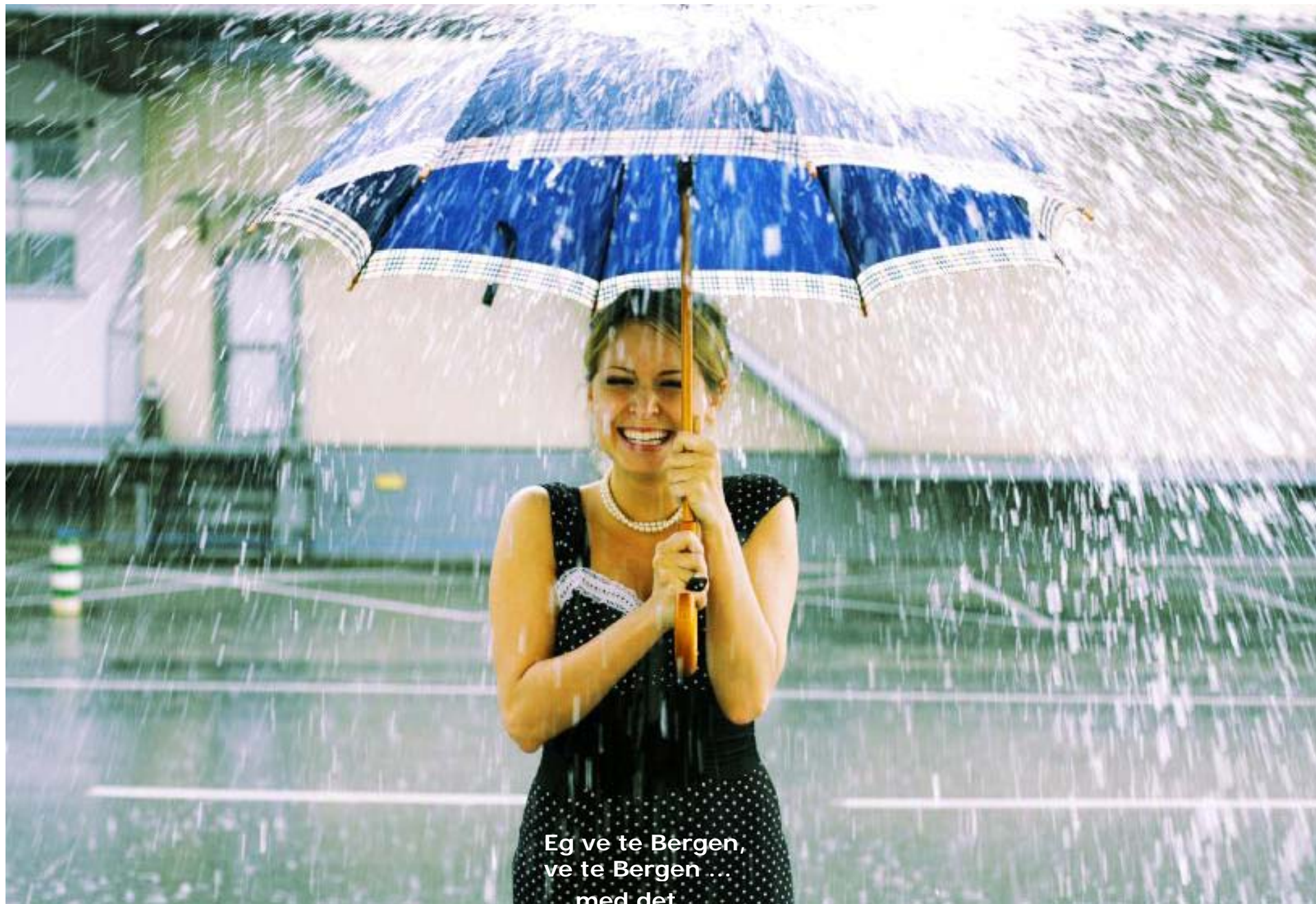




*Hvordan skapes en institusjon av
høy internasjonal klasse?*

Divisjonsdirektør Katrine Trovik
17. mars 2011

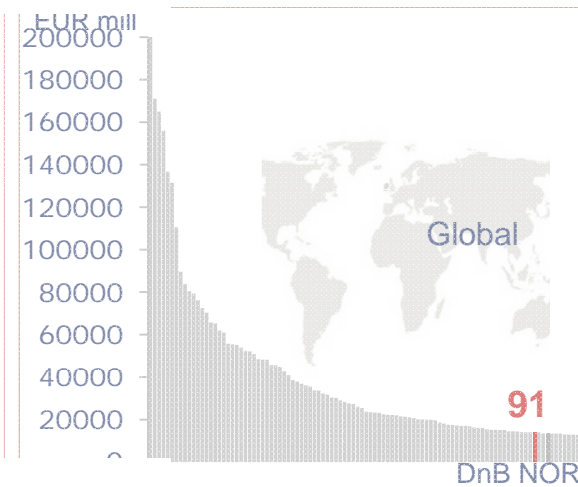
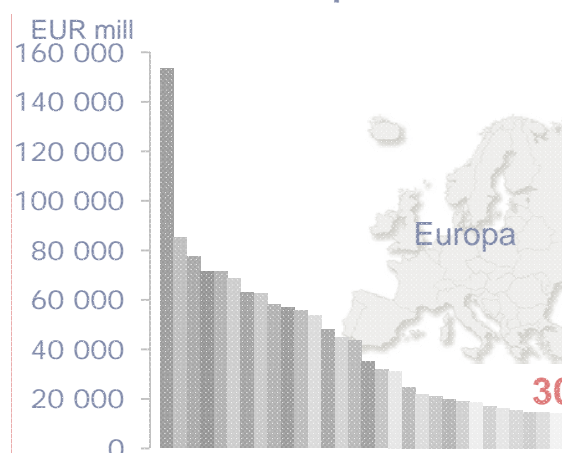
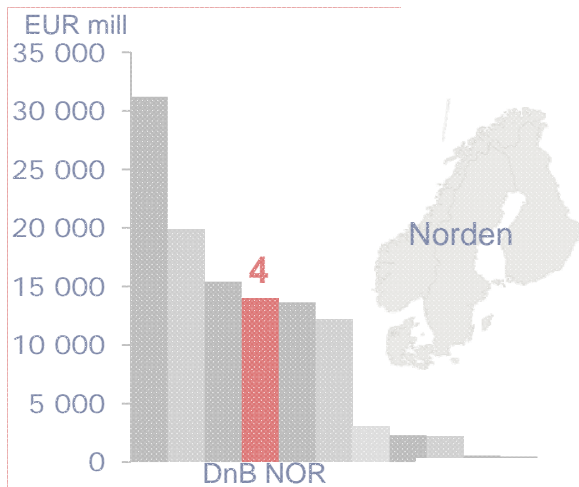


Eg ve te Bergen,
ve te Bergen ...
med det

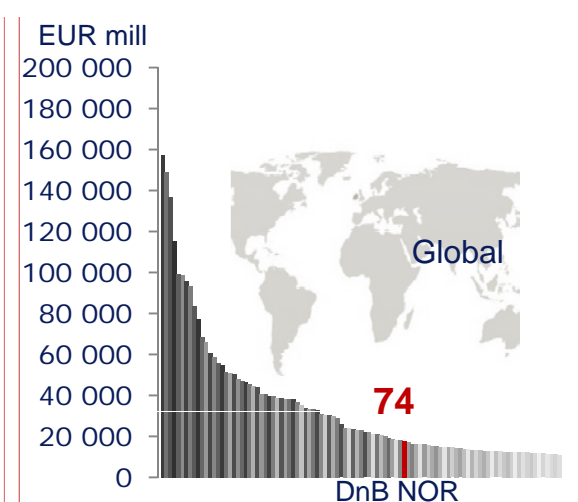
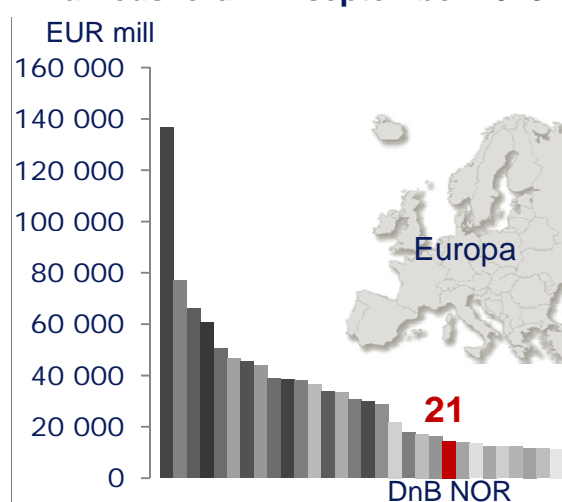
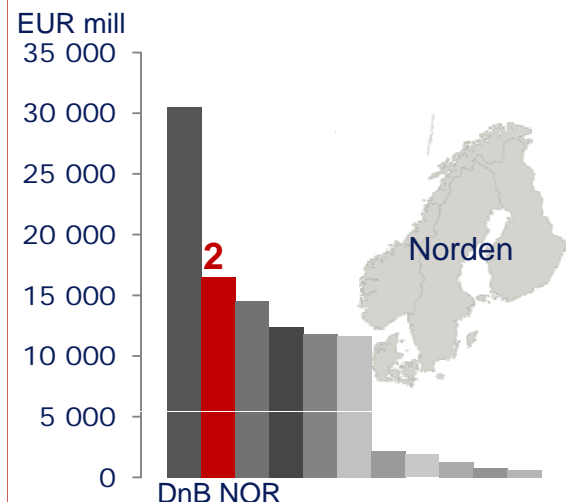
DnBNOR

DnB NOR – nest størst i Norden

Markedsverdi 27. september 2007



Markedsverdi 27. september 2010



2010 var året da vi overtok hele DnB NORD. 1 av 4 ansatte jobber nå utenfor Norge.



- DnB NOR-konsernet fikk dermed
 - 157 filialer i Litauen, Latvia, Estland og Polen
 - 965 000 nye kunder
 - 3 050 nye ansatte
- Totalt ca 14 000 ansatte totalt i konsernet

DnB NOR ansatte nær 500 nye medarbeidere i 2010

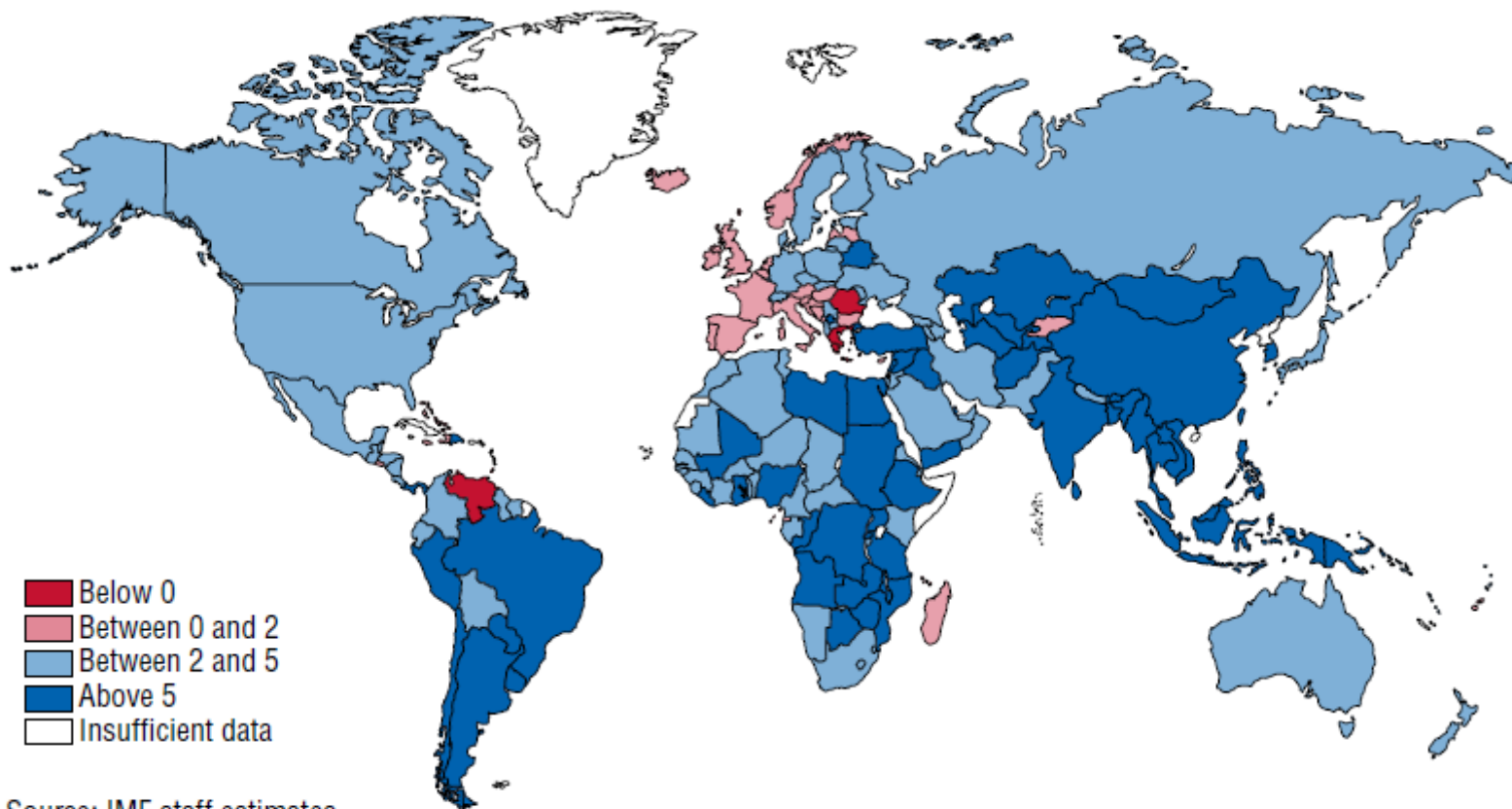
- Konserntrainee opptak i januar hvert år
- Juniormeglerprogram i DnB NOR Markets
- Sommerjobb søknadsfrist 1. april
- Deltidsansatte på kundeservice i Oslo

Følg med på www.dnbnor.no/jobb



for Muligheter

Globalisering – økonomisk vekst og vekst i forskning henger sammen



Ikke bare universitetene som måles og veies...

Standard & Poor's Estimated RAC Ratios As Of June 30, 2010 For 75 Large Global Banks

Bank	Estimated RAC ratio as of June 2010--after diversification/concentration (%)	Estimated RAC ratio as of June 2010--before diversification/concentration (%)	Basel Tier 1 ratio as of June 2010 (%)	Current ratings*	Current stand-alone credit profile*
Bank of China (Hong Kong) Ltd.	13.4	13.5	11.3	A-/Positive/A-2	a-
Cooperative Banking Sector Germany (1)	12.1	10.1	N.A.	A+/Stable/A-1	a+
Pohjola Bank PLC (2)	11.9	11.3	12.4	AA-/Stable/A-1+	aa-
Dexia S.A.*	11.8	9.7	11.3	A/Negative/A-1	bbb
ING Bank N.V.	11.1	8.5	11.2	A+/Stable/A-1	a
Oversea-Chinese Banking Corp. Ltd.	10.9	10.7	15.3	A+/Stable/A-1	a+
Westpac Banking Corp. (3)	10.5	9.1	8.9	AA/Stable/A-1+	aa
Cooperatieve Centrale Raiffeisen-Boerenleenbank B.A. (Rabobank Nederland)	10.1	8.3	14.9	AAA/Negative/A-1+	aaa
National Australia Bank Ltd. (3)	10.1	8.1	8.8	AA/Stable/A-1+	aa
Australia and New Zealand Banking Group Ltd. (3)	9.7	8.2	10.3	AA/Stable/A-1+	aa
DnB NOR Group*	9.5	8.7	9.0	A+/Stable/A-1	a+
Standard Chartered Bank (4)	9.5	7.7	11.2	A+/Stable/A-1	a+
Commonwealth Bank of Australia	9.5	8.4	9.2	AA/Stable/A-1+	aa
Bank of Montreal (5)	9.4	7.8	13.3	A+/Stable/A-1	a+



*Et handlingsprogram som skal
gjøre NHH til en av de beste
handelshøyskoler i Europa*

Mål

Gjennom et tiårig handlingsprogram skal NHH i 2021 være en handelshøyskole på Europatoppen når det gjelder

- *søkning til heltidsstudier på bachelor- og masternivå,*
- *markedsposisjon for executive-programmer,*
- *kvalitet og internasjonalt gjennomslag for økonomisk forskning,*
- *samarbeid med næringsliv og myndigheter.*

... og midler

NHH må gjøre det meste av jobben selv.

Men i tillegg kreves det samarbeid med næringsliv og myndigheter for ***problemformulering***, ***samhandling*** og ***finansiering***.

Samarbeidet vil omfatte

- *rekrutterings- og kvalifiseringsaktiviteter for å styrke fagstaben*
- *tiltak for å styrke NHHs nærvær og synlighet i executive- og bedriftsmarkedene*
- *tematiske satsingsprogrammer for å løfte NHH-miljøet faglig og markedsmessig*

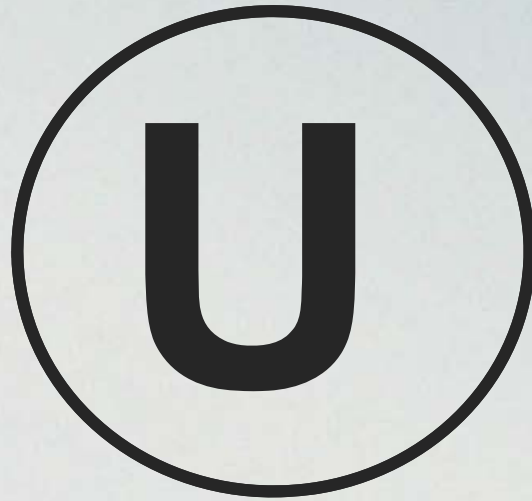
Tematiske satsinger

Tre tematiske, flerfaglige satsinger, som alle trekker på faglig brede forskerteam på NHH, er i gang:

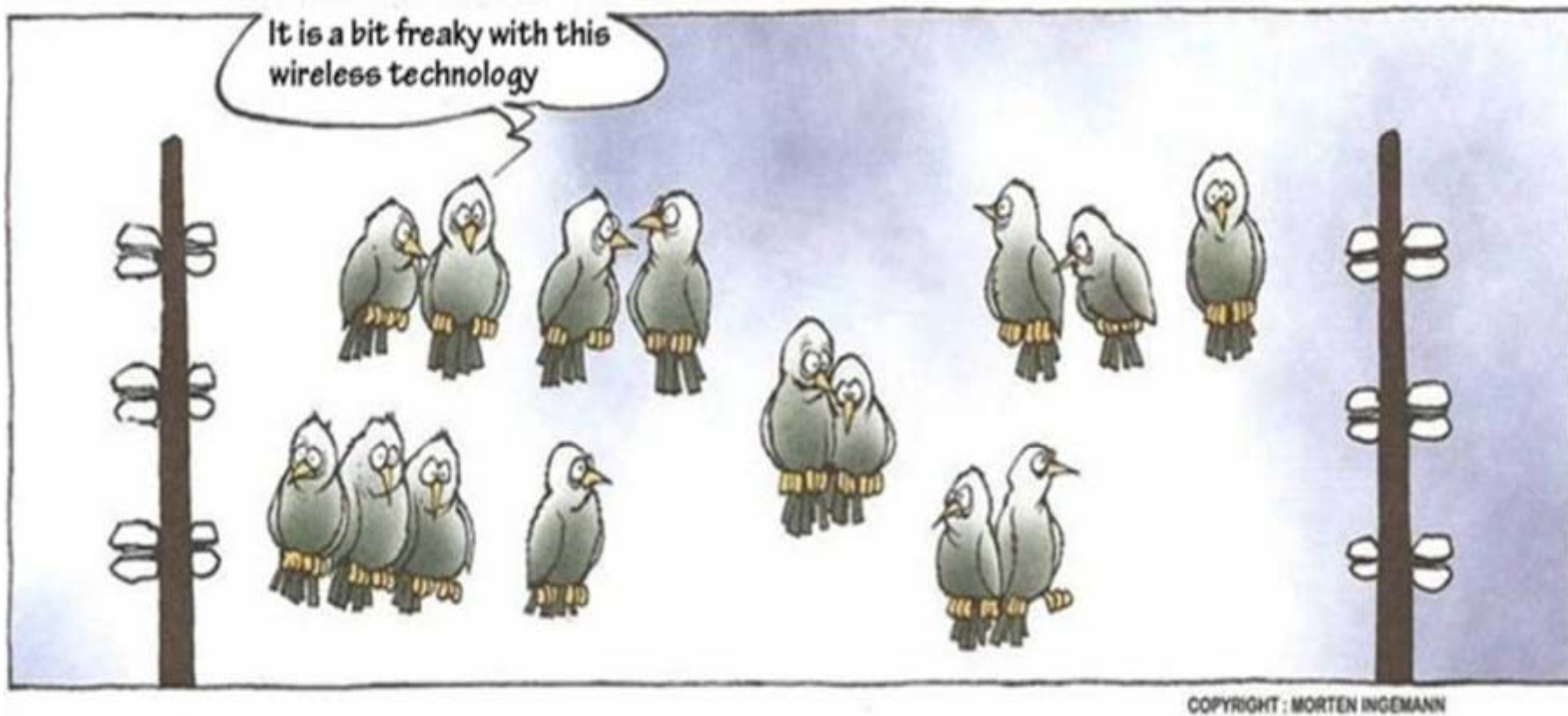
- ✓ **KOV** – *Krise, omstilling og vekst*
- ✓ **FOCUS** – *Fremtidens foretaksløsninger*
- ✓ **CSI** – *Senter for tjenesteinnovasjon*

Andre satsinger vil komme.

Alle satsinger skal bidra til målet om å utvikle NHH til en av de beste handelshøyskoler i Europa.



for Utfordringer



Tusen takk!