



AUST-AGDER FYLKESKOMMUNE
FYLKESRÅDMANNEN

Finansdepartementet

Postboks 8008 Dep
0030 Oslo

FINANSDEPARTEMENTET

04. MAI 2006

Saksnr.

02,3676-22

Arkivnr.

Saksbehandler: Stein Eliassen
Direkte tlf.: 37017348

Deres ref.: 02/3676 SL Id/rla
Vår ref.: 2006/602-
6822/2006

Vår dato: 03.05.2006
Arkivnr: 023


Høring - Skattedirektoratets forslag til reorganisering av skatteetaten


En viser til Deres brev av 13.3.06.

Fylkesutvalget behandlet saken i møte 2. mai 2006 og fattet slikt enstemmig vedtak:

- "1. Fylkesutvalget tilrår at avgjørelsen av inndelingen av skatteetaten i regioner utsettes til Stortinget har behandlet spørsmålet om inndeling i nye folkevalgte regioner.
2. Om avgjørelsen av omorganisering av skatteetaten må tas nå, anbefaler fylkesutvalget at Grimstad velges som sted for ledelsen av region Sør-Østlandet."

Fylkesrådmannens forelegg med vedtak følger vedlagt til orientering.

Med hilsen

Arild Eliassen


Stein Eliassen
rådgiver

Gjenpart m. vedlegg: Grimstad kommune

Vedlegg: Fylkesutvalgssak 06/57: Reorganisering av skatteetaten. Høring



Aust-Agder fylkeskommune

Saksfremlegg

Dato: 19.04.2006
Arkivref: 2006/602-6095/2006 / 023

Saksbehandler: Stein Eliassen

Saksnr.	Utvalg	Møtedato
06/57	Fylkesutvalget	02.05.2006

Reorganisering av skatteetaten. Høring

1. Forslag til vedtak

1. Fylkesutvalget tilrår at avgjørelsen av inndeling av skatteetaten i regioner utsettes til Stortinget har behandlet spørsmålet om inndeling i nye folkevalgte regioner.
2. Om avgjørelsen av omorganisering av skatteetaten må tas nå, anbefaler fylkesutvalget at Grimstad velges som sted for ledelsen av region Sør-Østlandet.

Behandling 02.05.2006:

Fylkesrådmannens tilrådning ble enstemmig vedtatt.

2. Bakgrunn for saken

Finansdepartementet har i brev av 13. mars sendt ut et forslag til reorganisering av skatteetaten. Forslaget er sendt ut med høringsfrist 12. juni 2006.

3. Forslag til reorganisering

Forslaget til reorganisering innebærer at Skatteetaten organiseres i to nivå: Direktoratet og regionalt nivå. Det er spesielt organiseringen av det regionale nivået som er av interesse for fylkeskommunen.

Det regionale nivå foreslås organisert slik at hver region dekker flere av de nåværende fylker. Hver region skal ha flere fysiske kontorsteder i regionen, jfr. dagens likningskontor, fylkeskattekontor, skattefogdkontor. Alle kontorene skal ha en førstelinjetjeneste på hele etatens oppgaveområde. Nåværende likningskontor, fylkesskattekontor og skattefogdkontor i samme by slås sammen til ett kontor.

Regionledelsen skal plasseres i en av fylkeshovedstedene og hver enkelt region skal utgjøre en formell myndighet – skattekontoret - med riksdekkende myndighet på samtlige av etatens forvaltningsoppgaver. Dette gir muligheter for økt arbeidsdeling mellom regionkontorene, dvs. spesialisering, samling av oppgaver og etablering av landsdekkende funksjoner, og flytting av oppgaver mellom regionene.

Foreslåtte inndeling i regioner samsvarer med helseregion- og veiregioninndelingen, og til en viss grad med regioninndelingen i tolletaten. Det fremheves at det kan være en fordel om regionledelsen plasseres nær større politistasjoner.

Det heter i utredningen at omorganiseringen legger opp til en balansert fordeling av arbeidsoppgaver mellom kontorene. Plassering av regionledelsen vil derfor ikke ha særlig betydning for den totale bemanningen av kontoret. De øvrige store kontorene i regionen vil få ansvaret for andre arbeidsoppgaver for regionen.

For Aust-Agder innebærer forslaget at fylket inngår i en region Sør-Østlandet som er foreslått å bestå av Vest-Agder, Aust-Agder, Telemark, Vestfold og Buskerud. Regionledelsen er foreslått lagt til skattekontoret i Skien. Ved plassering er det lagt vekt på at regionledelsen skal være kommunikasjonsmessig sentral og ha nærhet til fagmiljø som arbeider med de strategisk viktige kontrolloppgavene og de faglig komplekse saksområdene i regionen. For Skien pekes det spesielt på at byen ligger sentralt til og at regionen har et industrielt tyngdepunkt i Grenland. Det fremheves imidlertid at også de øvrige fylkeshovedstedenes skattekontor vil få ansvaret for spesialiserte oppgaver i regionen og landsdekkende funksjoner.

Det heter videre i forslaget at flytting av flere IT-funksjoner til Grimstad er et eksempel på at det skal utvikles gode fagmiljø og attraktive arbeidsplasser i alle deler av landet.

Det heter at skatteetaten primært ønsker å flytte oppgaver og ikke ansatte, det vil si at den underliggende og desentrale likningskontorstruktur ikke berøres i nevneverdig grad. Utflytting av oppgaver fra direktoratet til regionene innebærer at antall ansatte i direktoratet reduseres.

3.1 Faglige merknader

Generelt vil administrasjonen fremheve at denne omorganisering og inndeling i nye "skatteregioner" bør avvete til den påtenkte forvaltningsreformen med nedlegging av dagens fylkeskommuner og oppretting av nye folkevalgte storregioner er avklart med hensyn regioninndeling. Når denne regioninndelingen blir avklart, bør man vurdere om skatteetatens regioninndeling skal følge den samme inndelingen. Dette gjelder selv om behovet for samordning og samhandling mellom skatteetaten og de nye folkevalgte regionene ikke er så stor. Den viktigste begrunnelsen for å avvete arbeidet med ny inndeling er imidlertid at det vil gjøre det mulig å sikre en mer balansert utvikling i regionene når en kan se på plasseringen av flere statlige kontorer samlet samtidig som en bestemmer lokaliseringen av de nye regionhovedstedene.

En stiller seg tvilende til påstanden om at plassering av regionledelsen ikke vil ha konsekvenser for bemanningen av regionkontoret og de øvrige nåværende fylkeskattekontor. Det er en generell erfaring at der ledelsen sitter, vil de mest interessante, ressurs- og kompetansekrevende arbeidsoppgavene bli plassert.

Det vil også være viktig, særlig for de delene av næringslivet med kompliserte skatteforhold, at det er lett å få fysisk kontakt med skattekontor med avgjørende myndighet.

Det er på denne bakgrunn viktig hvilket fylkesskattekontor som blir tillagt regionledelsen.

På denne bakgrunn vil en foreslå at ledelsen for region Sør-Østlandet legges til Grimstad som fra før er et faglig tyngdepunkt i skatteetaten. I tillegg til Skattedirektoratet avdeling for edb-utvikling er også fylkesskattekontoret og skattefogden lokalisert til Grimstad. Grimstad er sentralt plassert mellom Arendal og Kristiansand og med ny 4-felts motorvei mellom Kristiansand og Grimstad vil det bli en betydelig reduksjon i reisetiden på denne strekningen.

Begrunnelsen i forslaget fra Skatteetaten for å foreslå regionledelsen lagt til Skien, er at regionen har et industrielt tyngdepunkt i Grenlandsområdet. En vil påpeke at industrien utgjøre en liten del av det totale næringslivet (bare 13 – 14 % av de sysselsatte er ansatt i tradisjonell industri, resten er primært i servicenæringene), og at industrien ikke har de mest kompliserte skatteforhold. Det er derfor liten grunn til å legge avgjørende vekt på dette argumentet.

4. Konklusjon

Primært bør valg av regioninndeling og plassering av regionledelsen avvete Stortingets behandling av oppretting av nye folkevalgte regioner.

Sekundært mener fylkesrådmannen at om avgjørelsen tas nå, bør ledelsen for region Sør-Østlandet legges til Grimstad hvor det allerede er et bredt fagmiljø.

Vedlegg

1 Brev av 13.306 fra Finansdepartementet

Utrykt vedlegg: Skattedirektoratet. Den nye skatteetaten. Effektiv og imøtekommende.



DET KONGELIGE
FINANSDEPARTEMENT

AUST-AGDER FYLKESKOMMUNE SENTRALADMINISTRASJONEN	
Reg.nr 06/602	Saksbeh. JGB
14 MARS 2006	
Ark.kode P	023
Ark.kode S	
J.nr. 4007/06	Dok. nr. 1
Kassaasjoni:	

Høringsinstansene, jf. vedlegg.

Deres ref

Vår ref
02/3676 SL ld/rla

Dato
13.03.2006

Høring om Skattedirektoratets forslag til reorganisering av skatteetaten

Innledning

Det vises til rapport av desember 2005 fra Skattedirektoratet kalt "Den nye skatteetaten – effektiv og imøtekommende". Rapporten – som utgjør denne sakens høringsdokument – er lagt ut på etatens hjemmeside på internett, www.skatteetaten.no. Papirversjon er tilgjengelig ved henvendelse til Finansdepartementet ved Skattelovavdelingen.

I dette høringsbrevet beskrives først Finansdepartementets forventninger til den utførte organisasjonsgjennomgangen av skatteetaten. Deretter gjengis noe forkortet Skattedirektoratets vurderinger og forslag omtrent som beskrevet i rapportens sammendrag. Avslutningsvis kommenterer departementet opplegget for høringsrunden.

Formålet med organisasjonsgjennomgangen

Under arbeidet med å gjennomføre den viktige omorganiseringen av landets likningsforvaltning i 2002-2004, ble det klart at det var behov for en samlet gjennomgang av hele skatteetaten. Per dato er etaten organisert med tre forvaltningsnivå og har til sammen 138 formelle enheter: Skattedirektoratet i Oslo (med del av IT-funksjonen i Grimstad) på sentralt nivå, fylkesskattkontor og skattefogdkontor på fylkesnivå, og på tredje nivå 98 likningskontor. I tillegg har etaten tre særskilte likningskontor: Sentralskattkontoret for storbedrifter i Moss, Sentralskattkontoret for utenlandssaker i Stavanger og Oljeskattkontoret i Oslo. Det er dessuten 183 etatskontor underlagt likningskontorene. Etaten samarbeider med

Postadresse
Postboks 8008 Dep
0030 Oslo

Kontoradresse
Akersg. 40

Telefon
22 24 90 90
Org. nr.
972 417 807

Skattelovavdelingen
Telefon 22 24 42 73
Telefaks 22 24 95 11

kommunale servicekontor og med trygdeetaten for å gi service i ca. 100 kommuner der etaten ikke har egne tilsatte. (I tillegg kommer at skatteetaten har det faglige ansvaret for mer enn 400 kommunale skatteoppkreverkontorer).

Finansdepartementet anmodet derfor i brev av 01.12.2004 Skattedirektoratet om å arbeide videre med å utrede alternativ(e) organisasjonsløsning(er) som sikrer bedre oppgaveløsning og ressursutnyttelse i etaten samlet sett. Det ble understreket at man i utredningen skulle se etaten som en helhet og vurdere roller, oppgavefordeling og saksflyt mellom enheter og nivåer.

Utredningen skulle konkret omfatte en vurdering av antall organisasjonsnivåer og kontorenheter, samt hva som vil være en mest hensiktsmessig geografisk inndeling av skatteetaten under hensyntaken til skattyterne, landets næringsstruktur og etatens styring, administrasjon, ressursutnyttelse, effektivitet, kompetanse samt behov for spesialisering både innen og mellom de enkelte kontorenheter. Nye systemløsninger har bl.a. gjort mange oppgaver mer stedsuavhengige, og det skulle vurderes om og hvordan en alternativ organisering kan gi bedre mulighet for å flytte oppgaver internt i etaten. Utredningen skulle særskilt vurdere konsekvenser mht. klagebehandling.

Organisasjonsmessige utfordringer

Skatteetaten er en desentralisert etat med mange mindre kontor med begrensede ressurser og fagmiljø og med doble administrasjoner på fylkesnivå. Sett fra brukernes ståsted er etaten sterkt oppdelt og uoversiktlig. Brukerne må forholde seg til tre ulike kontortyper: fylkesskattekontor, likningskontor og skattefogdkontor (og dessuten til det kommunale skatteoppkreverkontoret som et fjerde).

Publikums økte bruk av de elektroniske tjenestene fører til vesentlig mindre oppmøte på kontorene. Brukerundersøkelser viser at skattyterne verdsetter og ønsker flere elektroniske tjenester. Samtidig er det behov for en mer profesjonell telefon- og veiledningstjeneste som kan gi bedre service til skattyterne. Brukerne bør få dekket sitt behov for veiledning ved alle etatens kontor, uavhengig av saksområde.

Nye IT-baserte saksbehandlingssystemer har gjort mange oppgaver stedsuavhengige. Samtidig bestemmer lovgivningen hvilket kontor som skal gjøre vedtak i sakene. Dette hindrer etaten i å få til en mer effektiv oppgavefordeling slik at sakene kan løses der det finnes ressurser og kompetanse.

Etaten står overfor betydelige utfordringer når det gjelder svart arbeid og skattekriminalitet. Globaliseringen av økonomien, økt e-handel og økt mobilitet av arbeidskraft stiller også høyere krav til kompetanse, metodeutvikling og virkemiddelbruk. Etaten må styrke kontroll- og innkrevingsvirksomheten overfor de mer krevende delene av næringslivet og utvikle innsikt, kompetanse og metoder som øker avdekkingen av skattefusk. Dette krever sterke fagmiljø med spisskompetanse og

tverrfaglighet. Spesialisering gjennom en endret oppgavefordeling er et viktig virkemiddel for å heve kompetansenivået i etaten.

Forslag til ny organisering

Skatteetaten har i utredningsperioden gjennomført en omfattende intern prosess med god medvirkning fra ulike deler av etaten, herunder tjenestemannsorganisasjonene og vernetjenesten. Den interne prosessen har vist at det er bred oppslutning i etaten om forslagene som legges fram for departementet.

Skattedirektoratet foreslår følgende endringer:

- Skatteetaten organiseres i to nivå: Skattedirektoratet og et regionalt nivå. Direktoratets strategiske og faglige funksjoner skal styrkes, mens enkeltsaksbehandling og andre driftsoppgaver legges til det regionale nivå.
- Det regionale nivå organiseres slik at hver region omfatter flere av dagens fylker. Hver region består av mange fysiske kontorsteder (jf. dagens likningskontor, fylkesskattekontor, skattefogdkontor) som benevnes som "skattekontor" overfor brukerne. Alle kontorene skal ha en førstelinje som gir veiledning og tar i mot henvendelser på alle etatens oppgaveområder.
- Nåværende fylkesskattekontor, skattefogdkontor og likningskontoret i samme fylkeshovedstad, slås sammen til ett kontor.
- Regionledelsen plasseres ved skattekontoret i en av fylkeshovedstedene.
- Fastsettings- og innkrevingsfunksjonen samles under felles regionledelse, og innkrevingsfunksjonen opprettholdes som et eget oppgaveområde på operativt nivå.
- Sentralskattekontoret for storbedrifter og Sentralskattekontoret for utenlandssaker videreføres som spesialiserte enheter, og blir organisatorisk lagt direkte under regionleder. Oljeskattekontoret videreføres som egen enhet, administrativt underlagt Skattedirektoratet og faglig underlagt Finansdepartementet.
- Hver enkelt region utgjør en formell enhet - skattekontoret - med riksdekkende myndighet på samtlige av etatens forvaltningsområder. Riksdekkende myndighet gir mulighet for økt arbeidsdeling mellom kontor, dvs. spesialisering, samling av oppgaver og etablering av landsdekkende funksjoner. Det åpner også for flytting av oppgaver mellom regioner.
- Behandlingen av et betydelig antall selvangivelser (ca. 400 000) flyttes fra Oslo og Akershus til Nord-Norge og Midt-Norge. Også andre oppgaver flyttes ut fra Oslo til regionene. Dette gjelder bindende forhåndsuttalelser, visse enkeltsaker, diverse regnskapsoppgaver m.v. (som flyttes fra direktoratet).
- Flere av etatens oppgaver samles i landsdekkende funksjoner, for eksempel personregisteret, reskontroføring og sentral regnskapsføring av de store statsinntektene og etatens lønns- og regnskapsoppgaver. Slike landsdekkende funksjoner legges til regionene.

Forslag til regioninndeling og plassering av regionledelse

Regionstrukturen med betydelig færre regionledere enn i dag, gir mulighet for tettere samhandling mellom direktoratets ledelse og regionledelsen. Regionledelsen vil bestå av regionleder, andre ledere og en stab. Ved plassering av regionledelsen har etaten i sine forslag lagt mest vekt på at regionledelsen er kommunikasjonsmessig sentralt plassert i regionen. Det er også lagt vekt på at regionledelsen bør ha nærhet til fagmiljø som arbeider med de strategisk viktige kontrolloppgavene, og de faglige komplekse saksområdene i forhold til skattytermassen i regionen. Regionledelsen legges derfor til skattekontoret i en av fylkeshovedstedene. De øvrige fylkeshovedstedenes skattekontor vil få ansvar for spesialiserte oppgaver i regionen og landsdekkende funksjoner. 1208

Skattedirektoratet foreslår følgende regioninndeling og plassering av regionledelse:

- *Region Nord-Norge*: Finnmark, Troms og Nordland, med regionledelsen ved skattekontoret i Tromsø
- *Region Midt-Norge*: Nord-Trøndelag, Sør-Trøndelag og Møre og Romsdal, med regionledelsen ved skattekontoret i Trondheim
- *Region Vestlandet*: Sogn og Fjordane, Hordaland og Rogaland, med regionledelsen ved skattekontoret i Bergen
- *Region Sør-Østlandet*: Vest-Agder, Aust-Agder, Telemark, Vestfold og Buskerud, med regionledelsen ved skattekontoret i Skien
- *Region Østlandet*: Oslo, Akershus, Hedmark, Oppland og Østfold, med regionledelsen ved skattekontoret i Oslo

Forslag til endringer i klage- og nemndstrukturen

På skatteområdet har ligningsloven et system med klagenemnder på fire nivå: likningsnemnd, overlikningsnemnd, fylkesskattenemnd og Riksskattenemnd. Skattyternes adgang til å bringe saker inn for de to sistnevnte instanser er begrenset til saker hvor skattyter i foregående nemnd har fått økt skatte- eller avgiftsgrunnlag.

Organisering av etaten i regioner og to forvaltningsnivå får direkte følger for dagens nemndstruktur. Et klagesystem som utelukkende baserer seg på uavhengige nemnder, kan medføre at det tar lang tid før det foreligger et endelig vedtak. Dette er en belastning både for skattyter og etaten. For bedre å ivareta hensynet til likebehandling av skattyterne og få en mer effektiv utnyttelse av etatens ressurser, foreslås en ny klage- og nemndstruktur med:

- generell adgang for skattekontorene til å omgjøre egne avgjørelser som er truffet under ordinær likning eller forhåndslikning
- generell klage- og endringsadgang for en nemnd på regionnivå, skatteklagenemnda. Minst to tredjedeler av nemndmedlemmene skal ha formell utdannelse innen regnskap, økonomi og jus, samt praktisk yrkeserfaring på områdene. Nemndas leder skal oppfylle kravene til å være tingsrettsdommer
- begrenset adgang til å overprøve skatteklagenemndas avgjørelser i en landsdekkende nemnd, overprøvningsnemnda

Det foreslås at Sentralskattekontoret for storbedrifter og Sentralskattekontoret for utenlandssaker får tilsvarende omgjøringsadgang som skattekontorene, og at det knyttes en særskilt skatteklagenemnd til kontorene. Det foreslås at dagens oppnevningssystem og krav til spesialistkompetanse for nemndmedlemmene, samt utgangspunktet om klagebehandling i nemndmøter beholdes.

På merverdiavgiftsområdet foreslås det ingen endringer i nemndsystemet.

Konsekvenser

Ny organisering av skatteetaten krever lovendringer. De fleste sentrale lover som faller inn under skatteetatens ansvarsområder, blir berørt av endringsforslagene. Videre foreslås endring i klage- og nemndstrukturen i ligningsloven, bl.a. en adgang for skatteetaten til å omgjøre egne avgjørelser, en generell klageadgang til nemnd på regionnivå og en begrenset klageadgang til landsdekkende nemnd.

Oppgaveflytting og ny organisering gir mulighet for bedre ressursutnyttelse, økt effektivitet og bedre tilpasning til eksisterende og fremtidige budsjettammer. Omorganisering av skatteetaten er ifølge direktoratet samfunnsøkonomisk lønnsom både ut fra kvantitative og kvalitative vurderinger. En lønnsomhetsanalyse viser at omorganiseringen vil gi betydelige positive nytteeffekter både for borgerne og for etaten. Nyten vil blant annet bli økt kvalitet i saksbehandlingen, økt likebehandling, kortere saksbehandlingstider og økt service og veiledning til brukerne. Ny organisering vil bidra til økt fokus på illojale skattytere og svart økonomi, økt avdekking, innkreving og etterlevelse av regelverket, og dermed til riktigere skatteinngang.

Forslaget gjør det mulig å utvikle gode fagmiljø og attraktive arbeidsplasser i alle deler av landet. Flytting av fastsettingsoppgaver fra Oslo og Akershus til Nord-Norge og Midt-Norge vil styrke etaten i disse landsdelene. Flytting av andre oppgaver fra direktoratet til regionene, og flytting av flere IT-funksjoner til Grimstad medvirker også til dette. Det legges opp til en balansert oppgavefordeling innad i regionene og mellom regionene. Omorganiseringen og omfordeling av oppgaver medfører behov for endret og høyere kompetanse i etaten. Kompetanseutvikling er derfor et viktig element i denne organisasjonsutviklingen.

Avsluttende kommentarer

Finansdepartementet vil peke på tre forhold ved forslaget til ny organisering som fortjener ekstra oppmerksomhet:

- Etaten ønsker primært å flytte oppgaver framfor å flytte ansatte, dvs. den underliggende og desentrale likningskontorstrukturen berøres ikke i nevneverdig grad.
- Etaten planlegger et gjennomføringstempo etter vedtak som skal oppleves som moderat (tre år) og kontrollert.

- Staten legger avgjørende vekt på bred involvering av de ansatte og deres organisasjoner (både i utrednings- og gjennomføringsfasen). Etatens tjenestemannsorganisasjoner og verneombud er med noen forbehold i hovedsak enig i forslaget til reorganisering.

Finansdepartementet inviterer tilskrevne høringsinstanser iht. *vedlagte liste* til å avgi uttalelse om rapporten. Høringsuttalelsen kan dekke hele eller deler av rapporten, eksempelvis være konsentrert om forslagene til regioninndeling hhv. lokalisering av regionledelse.

Frist for å avgi uttalelse i denne saken er 12.06.2006.

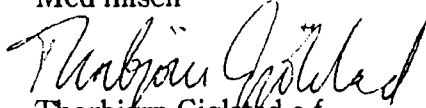
Uttalelse sendes til:

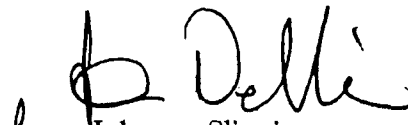
*Finansdepartementet
Skattelovavdelingen
Postboks 8008 Dep
0032 Oslo*

Alternativt:

*Lars.Detlie@finans.dep.no
eller
Johanne.Slissing@finans.dep.no*

Med hilsen


Thorbjørn Gjelstad e.f.
ekspedisjonssjef


for Johanne Slinning
avdelingsdirektør

Vedlegg

Kopi: Skattedirektoratet

Reorganisering av skatteetaten - høringsliste

Fornyings- og administrasjons- departementet	Postboks 8004 Dep	0030 OSLO
Justis- og politidepartementet	Postboks 8005 Dep	0030 OSLO
Kommunal- og regionaldepartementet	Postboks 8112 Dep	0032 OSLO
Nærings- og handelsdepartementet	Postboks 8014 Dep	0030 OSLO
Akademikerne	Akersgaten 16	0158 OSLO
Arbeidsdirektoratet	Postboks 8127 Dep	0032 OSLO
Bedriftsforbundet	C.J. Hambros plass 5	0164 OSLO
Datatilsynet	Postboks 8177 Dep	0034 OSLO
Den norske advokatforening	Kr. Augustgate 9	0164 OSLO
Den norske Revisorforening	Postboks 5864 Majorstuen	0308 OSLO
Etatsansattes Landsforbund	Lakkegata 3	0187 OSLO
Fagforbundet	Postboks 7003St. Olavsplass	0130 OSLO
Finansnæringens Hovedorganisasjon	Postboks 2473 Solli	0202 OSLO
Forbrukerrådet	Rolf Wickstrømsvei 15	0486 OSLO
Forbund for kommunal økonomiforvaltning og skatteinnkreving	Postboks 1265 Vika	0111 OSLO
Handels- og Servicenæringens Hovedorganisasjon	Postboks 2483 Solli	0202 OSLO
Kommunenes Sentralforbund	Postboks 1378 Vika	0114 OSLO
Konkurransetilsynet	Postboks 8132 Dep	0033 OSLO
Kredittilsynet	Postboks 100 Bryn	0611 OSLO
Landslaget for Regnskapskonsulenter	Falsensgate 14	2314 HAMAR
Landsorganisasjonen i Norge	Youngsgaten 11	0181 OSLO
NAVO	Postboks 1511 Vika	0117 OSLO
Norges Autoriserte Regnskapsføreres Forening	Øvre Vollgate 13	0158 OSLO

Norges Bank	Postboks 1179 Sentrum	0107 OSLO
Norsk Kommunerevisorforbund	Munkedamsv. 3B	0161 OSLO
Norsk Skattebetalerforening	Postboks 213 Sentrum	0103 OSLO
Næringslivets Hovedorganisasjon	Postboks 5250 Majorstua	0303 OSLO
Rikstrygdeverket	Sannergata 2 Postboks 5200 Nydalen	0426 OSLO
Regjeringsadvokaten	Postboks 8012 Dep	0030 OSLO
Riksrevisjonen	Postboks 8130 Dep	0032 OSLO
Riksskattenemnda	Postboks 6300 Etterstad	0603 OSLO
Senter for statlig økonomistyring	Postboks 6622 Etterstad	0607 OSLO
Sparebankforeningen	Universitetsgaten 8	0164 OSLO
Statens innkrevingsentral	Postboks 455	8601 MOIRANA
Statistisk sentralbyrå	Postboks 8131 Dep	0033 OSLO
Toll- og avgiftsdirektoratet	Postboks 8122 Dep	0032 OSLO
Utdanningsgruppenes Hovedorganisasjon	Stortingsgaten 2	0158 OSLO
Yrkesorganisasjonenes Sentralforbund	Brugaten 19	0134 OSLO
<i>Fylkesmennene:</i>		
Fylkesmannen i Oslo og Akershus	Postboks 8111 dep.	0032 OSLO
Fylkesmannen i Aust- Agder	Serviceboks 606	4809 ARENDAL
Fylkesmannen i Buskerud	Postboks 1604	3007 DRAMMEN
Fylkesmannen i Finnmark	Statens hus	9815 VADSØ
Fylkesmannen i Hedmark	Postboks 4034	2306 HAMAR
Fylkesmannen i Hordaland	Postboks 7310	5020 BERGEN
Fylkesmannen i Møre og Romsdal	Fylkeshuset	6404 MOLDE
Fylkesmannen i Nordland		8002 BODØ
Fylkesmannen i Nord- Trøndelag		7734 STEINKJER
Fylkesmannen i Oppland	Serviceboks	2626 LILLEHAMMER
Fylkesmannen i Rogaland	Postboks 59	4001 STAVANGER
Fylkesmannen i Sogn og Fjordane	Statens hus Njøsavegen 2	6863 LEIKANGER
Fylkesmannen i Sør- Trøndelag		7468 TRONDHEIM
Fylkesmannen i Telemark	Statens hus	3708 SKIEN
Fylkesmannen i Troms	Postboks 6105	9291 TROMSØ
Fylkesmannen i Vest-	Serviceboks 513	4605

Agder		KRISTIANSAND
Fylkesmannen i Vestfold	Postboks 2076	3103 TØNSBERG
Fylkesmannen i Østfold	Postboks 325	1502 MOSS
<i>Fylkeskommunene:</i>		
Akershus fylkeskommune	Schweigaardsgt. 4	0185 OSLO
Aust-Agder fylkeskommune	Serviceboks 606	4809 ARENDAL
Buskerud fylkeskommune	Fylkeshuset	3020 DRAMMEN
Finnmark fylkeskommune	Henry Karlsens pl. 1	9800 VADSØ
Hedmark fylkeskommune	Fylkeshuset, Parkgt. 64	2325 HAMAR
Hordaland fylkeskommune	Postboks 7900	5020 BERGEN
Møre og Romsdal fylkeskommune	Julsundv. 9	6404 MOLDE
Nordland fylkeskommune	Fylkeshuset	8048 BODØ
Nord-Trøndelag fylkeskommune	Seilmakergt. 2	7735 STEINKJER
Oppland fylkeskommune	Serviceboks Postboks 2626	2626 LILLEHAMMER
Rogaland fylkeskommune	Postboks 130 Sentrum	4001 STAVANGER
Sogn og Fjordane fylkeskommune	Askedalen 2	6863 LEIKANGER
Sør-Trøndelag fylkeskommune	Erling Skakkes gate 25 Fylkeshuset	7004 TRONDHEIM
Telemark fylkeskommune		3706 SKIEN
Troms fylkeskommune	Postboks 6600	9296 TROMSØ
Vest-Agder fylkeskommune	Serviceboks 517	4605 KRISTIANSAND S
Vestfold fylkeskommune	Svend Foynsgt. 9	3126 TØNSBERG
Østfold fylkeskommune	Postboks 220	1702 SARPSBORG
<i>Berørte kommuner *:</i>		
Bergen kommune	Postboks 7700	5020 Bergen
Bodø kommune	Postboks 319	8001 Bodø
Drammen kommune	Engene 1	3008 Drammen
Grimstad kommune	Serviceboks 503	4898 Grimstad
Hamar kommune	Postboks 4063	2306 Hamar
Kristiansand kommune	Serviceboks 417	4604 Kristiansand
Leikanger kommune		6863 Leikanger
Lillehammer kommune	Serviceboks	2626 Lillehammer
Molde kommune	Rådhuspl. 1	6413 Molde
Moss kommune	Postboks 175	1501 Moss
Oslo kommune	Rådhusplassen	0037 Oslo
Skien kommune	Postboks 158 Sentrum	3701 Skien
Stavanger kommune	Postboks 8001	4068 Stavanger
Steinkjer kommune	Service 2530	7729 Steinkjer
Tromsø kommune	Rådhuset	9299 Tromsø

Trondheim kommune	Munkegt. 1	7004 Trondheim
Tønsberg kommune	Postboks 2410	3104 Tønsberg
Vadsø kommune	Postboks 614	9811 Vadsø

*Med berørte kommuner menes kommuner der likningskontoret foreslås sammenslått med fylkesskattekontor og skattefogdkontor, og hvor noen derved er relevante for lokalisering av regionledelse. Andre kommuner vil etter forslaget kun oppleve at likningskontoret blir omdøpt til skattekontoret, dvs. som en avdeling av (det samlede) skattekontoret i regionen, eller at etatskontoret under likningskontoret blir en del av en slik avdeling.