

Utvikling av internasjonale virksomheter med norsk hjemmebase

Sett fra en kredittgivers ståsted



Konsernsjef Svein Aaser, DnB NOR

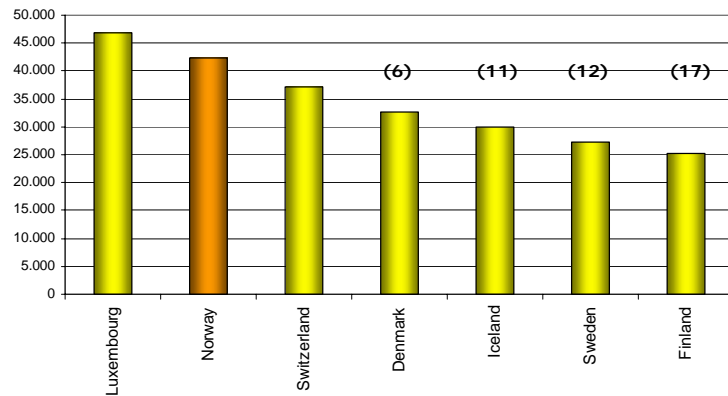
Eierskapskonferansen 2006

30. mars 2006

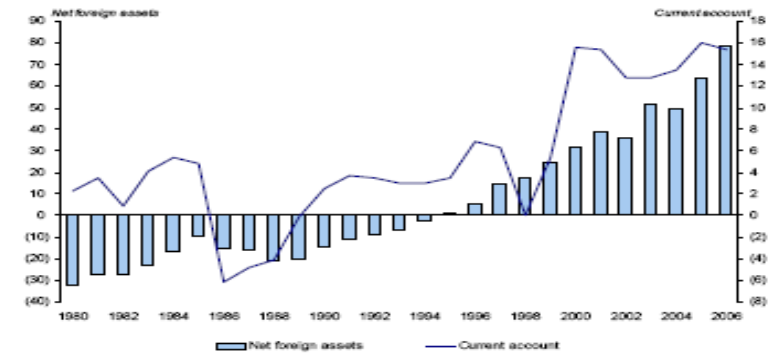
Norges finansielle gullalder



BNP per capita, USD, 2004

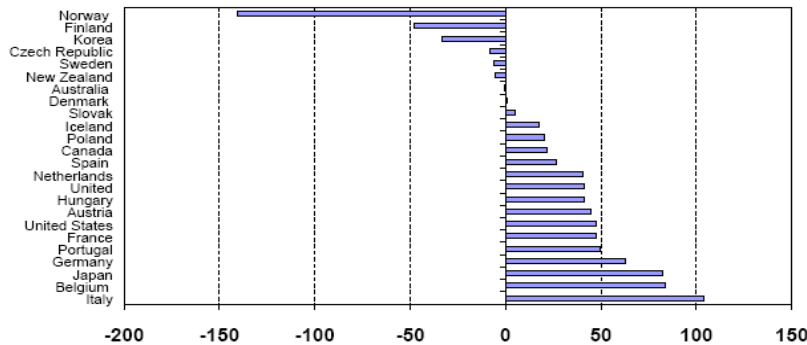


Current account and net foreign assets (incl. private sector) ¹⁾ (Per cent of GDP)



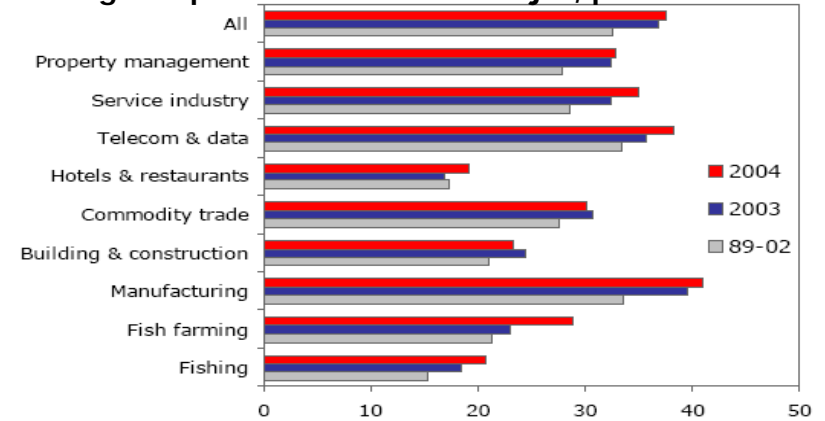
Source: Ministry of Finance

Government net financial liabilities 2006 as percentage of GDP



Source: OECD Economic Outlook No. 78, December 2006

Egenkapitalandel i ulike bransjer, pst.



DnB NOR - Nye hjemmemarkeder



Eierskap og hovedkontor betyr noe



- Langsiktig styringsevne
 - Hvem fatter strategiske beslutninger?
- Holdningen til næringsvirksomhet
 - Fellesskap mellom kunder, ansatte og eiere
 - Respekt for eierrollen
- Hovedkontorfunksjonene
 - Fremtidige satsingsområder
 - Allokering av kapital
 - Forskning og utvikling

Ingen særnorsk debatt



Mot europeisk kraftmonopol?

Er Tysklands kraftgigant E. ONs sterke ekspansjon et skremmeskudd for kraftmarkedet i Europa? spør NVE-direktøren Agnar Aas.

Av: Agnar Aas
Vassdrags- og energidirektør

Nyheten om at den tyske energigiganten E.ON ønsker å kjøpe spanske kraftselskaper, har overskrifter i aviser over hele verden. Det har ført til statlige mottrekk og tilsvarende fusjoneringer på verdens største kraftselskaper. Dersom kjøpet blir en realitet, vil elektrisitet sammen bli viktig i energimarkedene i Europa.

E. ON har på kort tid blitt et betydelig selskap som opererer både i Europa og Nord-Amerika. Mange kraftselskaper i Europa har i likhet med E. ON klart å

Old Mutual har 98,2 prosent i Skandia

2006-03-22: **Nyhetsbyråen Direkt**
Når Old Mutuals bud på Skandia löpte ut den 14 mars hadde bolaget fått accept for motsvarande 98,2 procent av aktierna och rösterna i Skandia efter full utspädning. **Det framgår av ett pressmeddelande.**

roteksjonisme
Det får italienerne til å rope Financial Times. Søndag utta Tremonti, at europeiske stater barrierer må stoppes.

Fusjonskåt energi-industri

Det rører seg i den europeiske energi-industri. Etter at italienske Enel la inn bud på franskfransk mennene opp til en kjempefusjon, mens spanjolerne fusjonerer med tyskere.

Vil selge seg ut av USA-havner

Arabiske Dubai Ports World, som nylig kjøpte opp driften av en rekke havner i USA, forsikrer at havneoperasjonene vil bli solgt videre til amerikanske kjøpere.

Publisert 15.03.2006 18:39.

Dubai Ports World fikk kontrollen over seks amerikanske havner da selskapet kjøpte opp det britiske havneselskapet P&O. Et republikansk opprør i Kongressen tvang imidlertid DP World til å overføre kontrollen over havnene til en amerikansk enhet.

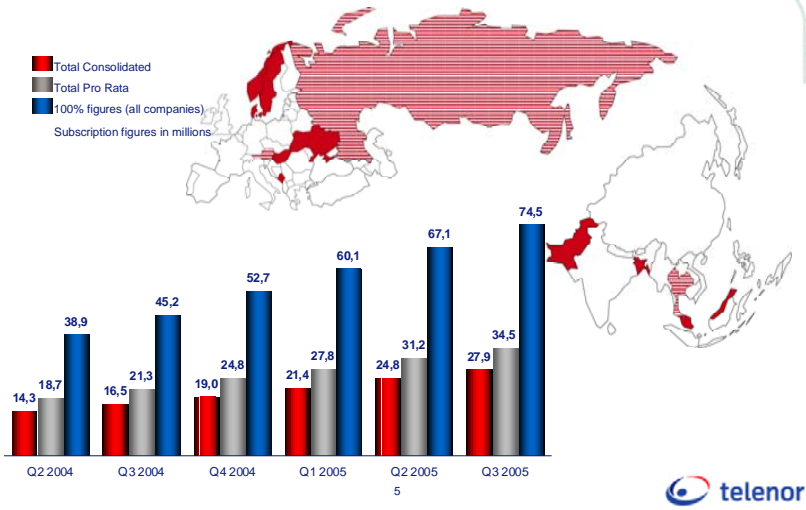
Nå melder P&O at DP World vil kvitte seg med sitt nye datterselskap, og at en framskyndet salgsprosess er i gang. Et salg kan være på plass innen fire til seks måneder, heter det i en pressemelding som er sendt ut på vegne av selskapet.

Samtidig melder New York-senator Chuck Schumer at han har fått forsikringer om at salgsprosessen vil fortsette og at havneoperasjonene vil bli solgt til en amerikansk kjøper.

Nasjonale champions



Mobile Continued high subscription growth



Norsk Hydro – 100 years

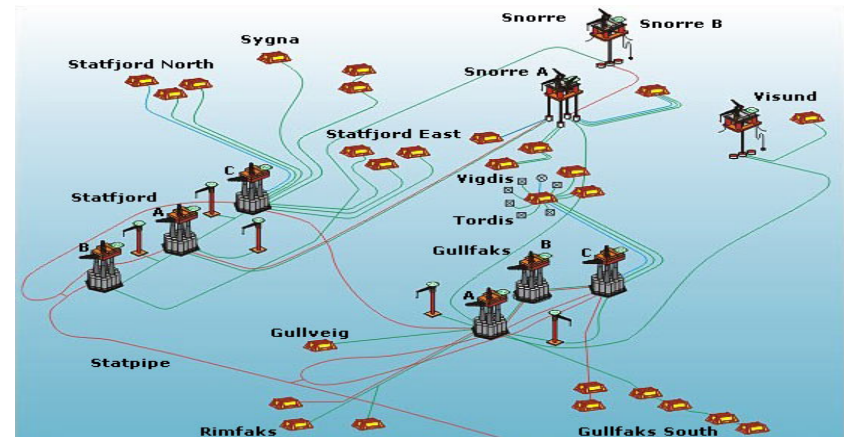


- Started thanks to an idea that went wrong
 - Birkeland's electric cannon failed to work
- A unique mix of dynamic personalities
 - Birkeland: A world-renowned researcher in his field
 - Eyde: An entrepreneur with vision and self-confidence
- But required capital from abroad
 - May not have been started without Wallenberg's capital from Sweden



18 |

DnBNOR



Nye, aktive eiere



- Dyp, reell og aktiv bransjekompetanse
- Profesjonelle organisasjoner
- Internasjonale ambisjoner
- Personlig skaperevne



Shipping – mye mer enn rederiene

