



Sykefraværsarbeid i Lunner

- Fra fravær til nærvær:
 - Fraværet steg utover i 2007 og nådde 10,3 % ved utgangen av desember.
 - Høsten 2007 satte vi i gang ett arbeid først kalt "gult kort"
 - Senere omdøpt til: Fra fravær til nærvær

Lunner
2009

Rådmannen

1



HADELAND



Lunner kommune
Sandsvegen 1
2740 Roa
Tlf : 6132 4000
Fax : 6132 4009





Prosjektet gjennom 2008

- Våre fokusområder:
 - Mål i lederavtalene, totalt vektet mål
 - Bevisstgjøring av ledere tidlig i året
 - Konkret lederadferd
 - Trivselsfaktorer på jobb
 - Sykefravær jobber vi med hele tiden, ikke bare innimellom når vi har tid.

Lunner
2009

Rådmannen

2



HADELAND



Lunner kommune
Sandsvegen 1
2740 Roa
Tlf : 6132 4000
Fax : 6132 4009





Fokusområder forts:

- Varig nedgang, dvs en måte å jobbe på som ikke er "jo-jo preget"
- Viktig å forstå at det viktigste arbeidet med å skape stort nærvær er det arbeid som foregår konkret og direkte ute på arbeidsplassen.
- Ledersamlinger med fokus på nærværarbeid.
- Vi nådde 8,2 % ved utgangen av 2008

Lunner
2009

Rådmannen

3



HADELAND



Lunner kommune
Sandsvegen 1
2740 Roa
Tlf : 6132 4000
Fax : 6132 4009





Noe mer konkret fra 2008

□ Lederadferd

- Vite hva det vil si å være et prestasjonsfremmende leder.
- Vite hva det vil si å myndiggjøre sine ansatte.
- Forstå hvilken effekt vår lederadferd og oppførsel i det daglige betyr for de ansatte.

Lunner
2009

Rådmannen

4



HADELAND



Lunner kommune
Sandsvegen 1
2740 Roa
Tlf : 6132 4000
Fax : 6132 4009





Status pr. september 2009

- Fraværet fortsetter å synke og er etter september på 7,5 %.
- August mnd = 5,5 %
- September mnd = ca 6,0 %
- Pr i dag jobber vi aktivt med å finne årsakssammenhengene.
- Viktig å kartlegge å forstå hele sammenhengen med reduksjonen.

Lunner
2009

Rådmannen

5



HADELAND



Lunner kommune
Sandsvegen 1
2740 Roa
Tlf : 6132 4000
Fax : 6132 4009



Kalvsjø barnehage



Lunner
2009

Rådmannen



6



HADELAND



Lunner kommune
Sandsvegen 1
2740 Roa
Tlf : 6132 4000
Fax : 6132 4009



Kalvsjø barnehage



Lunner
2009

Rådmannen



7



HADELAND



Lunner kommune
Sandsvegen 1
2740 Roa
Tlf : 6132 4000
Fax : 6132 4009



Kalvsjø barnehage



Lunner
2009

Rådmannen

8



HADELAND



Lunner kommune
Sandsvegen 1 Tlf : 6132 4000
2740 Roa Fax : 6132 4009





Kalvsjø barnehage



Lunner
2009

Rådmannen

9



HADELAND



Lunner kommune
Sandsvegen 1 Tlf : 6132 4000
2740 Roa Fax : 6132 4009





Kalvsjø barnehage



- Fakta om fravær fra 2005 til nå:
 - Aldri vært over 5 % som årsresultat
 - 2005-07 var det ca 6,5 årsverk
 - 2007-1aug 09 var det ca 8,5 årsverk
 - 1 aug 09 er det ca 15 årsverk
 - Det er økt fra 36 til 80 plasser i denne perioden.
 - Årsbudsjett 2010 = kr 7,8 mill.

Lunner
2009

Rådmannen

10



HADELAND



Lunner kommune
Sandsvegen 1
2740 Roa
Tlf : 6132 4000
Fax : 6132 4009





Kalvsjø barnehage



- Lavt fravær over tid, hvordan får vi det til?
- Noe av det vi tror på:
 - Stort fokus på trygghet, åpenhet og ansvarliggjøring
 - Det psykososiale arbeidsmiljøet
 - Fysisk aktivitet
 - Leder som rollemodell/forbilde

Lunner
2009

Rådmannen

11



HADELAND



Lunner kommune
Sandsvegen 1
2740 Roa
Tlf : 6132 4000
Fax : 6132 4009





Konkret 2008 forts.

- Trivselsfaktorer på jobb
 - Finne vannhullene i form av et ivaretagende miljø blant de ansatte og i form av arenaer som skaper trivsel.
 - Våre arbeidsplasser skal være et sted hvor de ansatte ønsker å være.

Lunner
2009

Rådmannen

12



HADELAND



Lunner kommune
Sandsvegen 1
2740 Roa
Tlf : 6132 4000
Fax : 6132 4009





Konkret 2008 forts.

- Sykefravær er ikke noe vi jobber med innimellom, det er:
 - Arbeidsform/ledelsesadferd og arbeidsmiljø/kultur skal være slik at det er forebyggende på fravær i seg selv.
 - Et av målene er at dette skal være en del av det vi har under huden.

Lunner
2009

Rådmannen

13



HADELAND



Lunner kommune
Sandsvegen 1
2740 Roa
Tlf : 6132 4000
Fax : 6132 4009





Mål for 2009 og fremover

- Målet er å ta fraværet ytterligere ned til ca 7,5 % ved utgangen av 2009.
- Vi sikter dermed inn mot et nærvær på 92,5 %.
- Videre øke nærværet gradvis for hvert år ved å stadig utvikle vår arbeidsform og organisasjonstenkning.

Lunner
2009

Rådmannen

14



HADELAND



Lunner kommune
Sandsvegen 1
2740 Roa
Tlf : 6132 4000
Fax : 6132 4009





Konkret i 2009

- Rullerte lederavtaler med vektete mål.
 - Holdningen nå er mye mer offensiv en for et år siden.
- Vi jobber bedre og har mer fokus på medarbeiderundersøkelser for å finne sammenhenger og dermed innsatsområder.
- Spesielt fokus på enkeltområder mht arbeidsmiljø og kultur.

Lunner
2009

Rådmannen

15



HADELAND



Lunner kommune
Sandsvegen 1
2740 Roa
Tlf : 6132 4000
Fax : 6132 4009





Lunner
2009

Rådmannen

16

Konkret 09 forts.

- Fortsatt sterkt fokus på utvikling av vårt lederskap på alle nivåer.
- Pr utgangen av mars 09 har vi et fravær på 9,3 % mot 9,7% på samme tid i fjor.
- Dette betyr at vi er på vei mot årets mål.



HADELAND



Lunner kommune
Sandsvegen 1
2740 Roa
Tlf : 6132 4000
Fax : 6132 4009





Erfaring så langt

- Fokus virker og nytter.
- Viktig å sette tydelige og klare målsettinger som man forteller høyt.
- Arbeid med å heve nærværet krever at man holder fokus og tar på alvor den målsetting som er satt.
- Det må være samstemthet mellom det uttalte og det de ansatte opplever.

Lunner
2009

Rådmannen

17



HADELAND



Lunner kommune
Sandsvegen 1
2740 Roa
Tlf : 6132 4000
Fax : 6132 4009

